

# Lantmännens delårsrapport

Januari - april 2020

## Finansiell utveckling

- Nettoomsättningen var 15 730 MSEK (15 334), en ökning med 2,6 procent varav 1,7 procent utgjorde organisk tillväxt.
- Rörelseresultatet uppgick till 500 MSEK (408). Inga jämförelsestörande poster har påverkat resultatet. Störst resultatförbättringar har skett inom division Lantbruk och division Energi.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 447 MSEK (335).
- Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 489 MSEK (-289).
- Investeringarna uppgick till 631 MSEK (673).

## Viktiga händelser

- Lantmännens goda utveckling har fortsatt inom samtliga divisioner och affärsområden, fram till utbrottet av coronaviruset i mitten av mars.
- Lantmännens resultat har påverkats negativt med cirka 150 MSEK av nedstängningar och lägre ekonomisk aktivitet till följd av covid-19 – framförallt inom Lantmännen Unibake och Swecon.
- Lantmännens föreningsstämma genomfördes digitalt den 7 maj. På stämman valdes Jan Ehrensvärd till ny styrelseledamot, och Sonat Burman-Olsson och Per Wijkander omvaldes.

## Lantmännens nyckeltal

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	2019 jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	15 730	15 334	48 523
Rörelseresultat, MSEK	500	408	1 983
Rörelsemarginal, %	3,2	2,7	4,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	447	335	1 773
Periodens resultat, MSEK	376	292	1 551
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, MSEK	489	-289	1 837
Avkastning på eget kapital, %	6,4	5,3	9,1
Avkastning på operativt kapital, %	5,4	4,2	6,8
Balansomslutning, MSEK	42 381	42 218	41 194
Soliditet, %	41,7	40,3	42,5
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	631	673	2 201
Nettolåneskuld, MSEK	9 878	12 407	10 165
Räntetäckningsgrad, gånger	5,8	4,4	7,4
Medelantal anställda	10 021	10 074	10 250

## Justerat för jämförelsestörande poster

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	2019 jan-dec
Rörelseresultat, MSEK	500	408	2 087
Rörelsemarginal, %	3,2	2,7	4,3
Resultat efter finansiella poster, MSEK	447	335	1 877
Periodens resultat, MSEK	376	292	1 652
Avkastning på eget kapital, %	6,4	5,3	9,7
Avkastning på operativt kapital, %	5,4	4,2	7,2



## Vd kommenterar

Lantmännens resultat efter finansiella poster för första tertiet 2020 uppgår till 447 MSEK – en klar förbättring jämfört med förra årets resultat på 335 MSEK. Resultatet har påverkats negativt med cirka 150 MSEK av nedstängningar och lägre ekonomisk aktivitet till följd av covid-19.

Lantmännens goda utveckling har fortsatt inom samtliga divisioner och affärsområden, fram till utbrottet av coronaviruset i mitten av mars. Påverkan från pandemin har under tertiet varit störst inom vår internationella bageriaffär, där försäljningen inom Foodservice – det vill säga försäljning till restauranger, snabbmatsställen och liknande – i princip helt avstannat. Även Swecons resultat är svagare än föregående år, till följd av en nedgång i efterfrågan på anläggningsmaskiner och begynnande effekter av Volvos fabriksstängningar.

Samtidigt har försäljningen av torrvaror som pasta, müsli och mjöl samt färdigrätter påverkats positivt, eftersom konsumenter äter mer hemma. Resultatet har också stärkts inom division Lantbruk, till stor del drivet av att vi kommit tillbaka till en normal situation jämfört med förra årets första tertial, som var kraftigt påverkat av torkan 2018. Även division Energi har stärkt sitt resultat jämfört med föregående år.

I den pågående coronakrisen fokuserar vi på tre prioriterade områden. Vår första prioritet är att skydda våra medarbetare: bland annat genom att hålla social distans, arbeta hemifrån, skiftarbete med separata grupper och givetvis att följa de föreskrifter som hälsovårdsmyndigheterna förordar.

Vår andra prioritet är att skydda våra affärer. Förutom de ovanstående säkerhetsrutinerna har vi etablerat team för krishantering och beredskapsplanering på alla nivåer i företaget, som på daglig basis gör nödvändiga justeringar och åtgärder utifrån det rådande läget. Samtliga verksamheter har också ytterligare skärpt sitt fokus på generella kostnadsbesparingar.

Vår tredje prioritet är att ta vårt samhällsansvar, och Lantmännen har en särskilt viktig roll att spela när det gäller livsmedelsförsörjningen. Vår position och möjlighet att ta ansvar i hela värdekedjan från jord till bord är unik, och ställer stora krav på våra verksamheter. Det svenska lantbruket och vår livsmedelsproduktion runtom i världen är direkt samhällskritiska funktioner som måste fungera också i kristider.

Lantmännens finansiella situation är fortsatt stark och vi bedömer att vi har de likvida resurser som krävs för att komma igenom krisen. Det är dock svårt att bedöma den ekonomiska påverkan på sikt och hur starkt den pågående recessionen kommer att påverka oss. Vi kommer därför att fortsätta skjuta på investeringar och reducera kostnader i hela koncernen.

Jag vill tacka alla som deltog på årets föreningsstämma, som under rådande omständigheter för första gången genomfördes digitalt. Trots att vi inte kunde ses fysiskt, så är det alltid mycket glädjande att se demokratin i vår förening fungera så väl – och vi fick flera goda inspel från representanter för våra medlemmar. Rapporterna kring årets vårbruk visar att arbetet har fungerat bra på de flesta ställen i landet. Vi hoppas att det fortsätter så, och ser fram emot en god skörd.

Det är i dagsläget svårt att blicka bortom coronakrisen, och omöjligt att bedöma vilka de totala sociala och ekonomiska följderna blir. Min uppfattning är ändå att Lantmännen som företag står väl förberett för att hantera krisen. De senaste årens goda resultat har bidragit till att vi har en stark finansiell ställning, och vår breda och diversifierade affärspportfölj är en styrka i osäkra tider. Ytterligare en framgångsfaktor är våra ansvarstagande och lösningsorienterade medarbetare som gör ett fantastiskt arbete – jag vill rikta ett varmt tack till samtliga anställda för de många goda insatser som har gjorts hittills i år. Sammantaget är jag övertygad om att vi kommer att möta de utmaningar vi står inför, och komma ut på andra sidan som ett ännu starkare företag.



Per Olof Nyman  
Vd och koncernchef, Lantmännen

# Kommentarer till perioden

## Koncernens nettoomsättning och resultat, januari-april 2020

### Nettoomsättning

Lantmännens nettoomsättning uppgick i första tertialet till 15 730 MSEK (15 334), en ökning med 2,6 procent varav 1,7 procent utgjorde organisk tillväxt. Omsättningen ökade i samtliga segment utom division Livsmedel.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 500 MSEK (408), en ökning med 92 MSEK. Rörelseresultatet har förbättrats inom division Lantbruk och division Energi men även affärsområde Fastigheters rörelseresultat exklusive fastighetsförsäljningar är något högre än samma period föregående år. Rörelseresultatet i division Livsmedel och affärsområde Swecon var lägre än föregående år. Av Lantmännens verksamheter är det livsmedelsdivisionen som i störst utsträckning har påverkats av nedstängningar till följd av covid-19.

### Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -53 MSEK (-73). Förändringen i finansnettot förklaras främst av positiva valutaomvärderingseffekter.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 447 MSEK (335).

### Skatt och resultat efter skatt

Periodens skattekostnad uppgick till 71 MSEK (43). Skatten beräknas utifrån bedömd skattesats för hela året.

Resultat efter skatt uppgick till 376 MSEK (292), varav 369 MSEK (287) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 7 MSEK (5) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernföretag.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 102 MSEK (807), varav rörelseöverskottet bidrog med 1 032 MSEK (844) och kassaflödet från rörelsekapital med 70 MSEK (-37).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -631 MSEK (-673) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 76 MSEK (73). Periodens nettoinvesteringar uppgick därmed till -555 MSEK (-600). Bland investeringarna kan nämnas Lantmännen Agroetanols investeringar i nya fodertorkar och Swecons nya anläggning i Tallinn samt investeringar i uthyrningsmaskiner. Förvärv och avyttringar av verksamheter uppgick netto till -8 MSEK (-508).

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 489 MSEK (-289) en ökning med 778 MSEK som dels skapats i den löpande verksamheten, dels som en följd av lägre nivå på investeringar i verksamheter 2020 jämfört med samma period föregående år.

Förändring av räntebärande skulder uppgick till 195 MSEK (324). Förändringen har påverkats med 250 MSEK från Lantmännens program för förlagsandelar som emitterades i januari 2020. Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 684 MSEK (35).

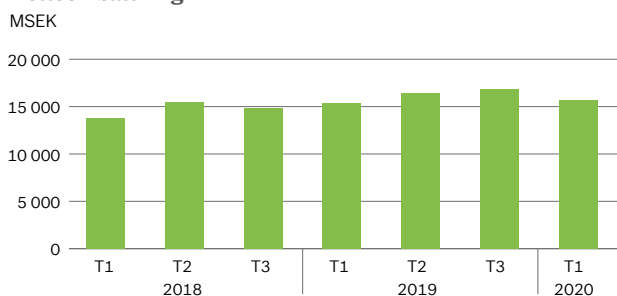
### Finansiell ställning

Eget kapital uppgick till 17 685 MSEK den 30 april (17 505 vid årsskiftet), varav 101 MSEK (94 vid årsskiftet) avser andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen, det vill säga minoritetsintressen i koncernföretag.

Nettolåneskulden var 9 878 MSEK (10 165 vid årsskiftet) och har sedan årsskiftet minskat med totalt 287 MSEK.

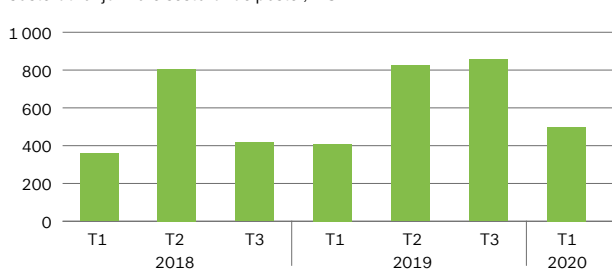
Likvida medel uppgick per den 30 april till 1 868 MSEK (1 183 vid årsskiftet) och balansomslutningen var 42 381 MSEK (41 194 vid årsskiftet). Balansomslutningen har ökat med 1 187 MSEK, där huvuddelen avser ökade rörelsefordringar och rörelseskulder. Soliditeten uppgick till 41,7 procent (42,5 vid årsskiftet).

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK





### Risker och osäkerhetsfaktorer

Riskerna i Lantmännens verksamhet omfattar strategiska risker relaterade till bland annat varumärken, klimat, omvärldskrav och konjunktur, operativa risker såsom prisförändringar på energi, etanol och råvaror, samt finansiella risker. Riskerna beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning → [Lantmannen.se/finansiellinformation](https://lantmannen.se/finansiellinformation)

Uppdateringar av dessa risker och osäkerheter som Lantmännen ser och anser vara av relevans på kort sikt är pandemier. Utbrottet av coronaviruset världen över har lett till omfattande störningar i ekonomin i många länder, inklusive Lantmännens viktigaste marknader. Störningarna påverkar Lantmännens verksamheter på olika sätt i form av bland annat minskad efterfrågan på varor och tjänster, leveransstörningar och begränsad tillgång på insatsvaror.

### Förändringar i koncernen

Under tertialet har inga väsentliga förvärv eller avyttringar skett i koncernen.

### Personal

Medelantalet anställda var 10 021 (10 074) och med hänsyn tagen till korttidspermitteringar uppgick antal heltidsanställda per 30 april till 9 366 (10 064). Minskningen är främst hänförlig till Lantmännen Unibake.

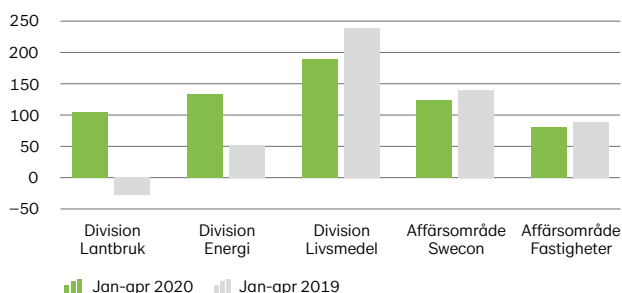
### Övriga viktiga händelser under tertialet

Per Arfvidsson, Lantmännens vice vd, valdes in i regeringens samverkansgrupp för kompetensförsörjning och livslångt lärande.

Hållbarhetsundersökningen Sustainable Brand Index (SBI) visar att Lantmännen ses som det näst mest hållbara

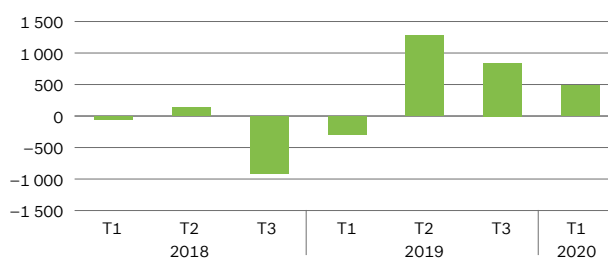
### Rörelseresultat per segment, ackumulerat jan-apr

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



### Kassaflöde före finansieringsverksamheten

MSEK





livsmedelsvarumärket bland svenska konsumenter. Totalt sett i alla kategorier som ingår i studien kommer Lantmännen på sjätte plats.

Lantmännens näringspolitiska chef, Alarik Sandrup, valdes som ordförande i Svenska Bioenergiföreningen, Svebio.

Magnus Kagevik, chef för division Energi, utsågs till Lantmännens Chief Operating Officer (COO) – en nyinstiftad roll i Lantmännen.

#### Händelser efter periodens utgång

Med lantbrukarna i centrum har Lantmännen, LRF, Hushållningssällskapet och Växa Sverige etablerat ett samarbete för att utveckla en gemensam dataplattform – Lantbrukets Dataplattform – för ökad lönsamhet, hållbarhet och innovation inom lantbruket.

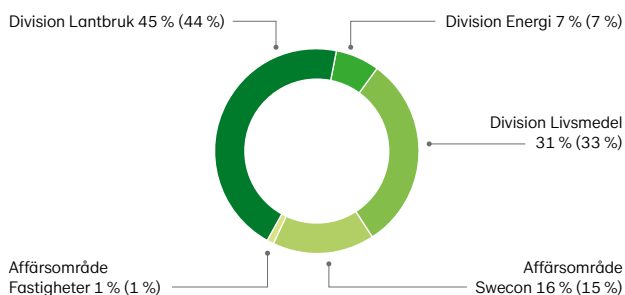
#### Lantmännens föreningsstämma

Vid Lantmännens föreningsstämma i maj, som genomfördes digitalt på grund av coronapandemin, valdes Jan Ehrensvärd till ny styrelseledamot på två år, och styrelseledamöterna Sonat Burman-Olsson och Per Wijkander omvaldes på två år. Övriga medlemmar i styrelsen är Per Lindahl, Gunilla Aschan, Johan Bygge, Johan Mattsson, Henrik Wahlberg och Hans Wallemyr. Beslut fattades om återbäring och efterlikvid, insatsutdelning och insatsemission som tillsammans uppgår till 733 MSEK i utdelning till medlemmarna. Dessutom antogs Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

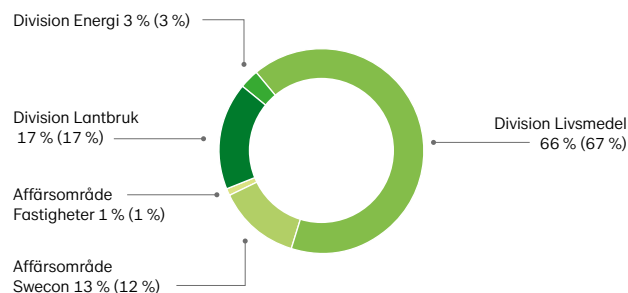
Vid det konstituerande styrelsemötet omvaldes Per Lindahl till styrelsens ordförande och Hans Wallemyr till vice ordförande.

#### Andel av koncernens omsättning

Inklusive koncernintern försäljning



#### Andel av koncernens anställda





## Division Lantbruk

Division Lantbruks nettoomsättning för första tertiet är högre än föregående år. Volymerna inom samtliga affärer i divisionen har utvecklats positivt under tertiet, och har i stor utsträckning varit opåverkade av coronakrisen. Divisionens rörelseresultat är betydligt högre än förra året: 104 MSEK (-28) – första halvåret 2019 var dock kraftigt påverkat av följderna av 2018 års torra.

Det svenska vårbruket är i det närmaste avslutat, och arbetet med bland annat utleveranser till lantbruket har gått bra. Förutsättningarna har hittills varit relativt goda, och i kombination med den milda vintern och en stor höstsådd finns det stora förhoppningar om en bra skörd, både avseende volym och kvalitet.

Coronapandemin har lett till många inställda evenemang samt att barer och restauranger har stängt, vilket har lett till en lägre efterfrågan på malkorn från bryggerier och destillerier. Samtidigt ökar intresset för havreodling, bland annat som ett resultat av den ökade efterfrågan på havreprodukter bland konsumenterna.

Efterfrågan på foder är fortsatt stor för alla djurslag, även om den tillfälliga efterfrågeökningen med anledning av torkan 2018 är förbi. Konsumtionen av svenskt kött har fortsatt öka, och avräkningspriserna för de flesta produktionsgrenar är stabila. Lantmännen Kraft som tillverkar hästfoder har haft ett positivt första tertial och ökat sin försäljningsvolym i Sverige.

Den finska lantbruksverksamheten fortsätter att utvecklas positivt och levererar ett tillfredsställande resultat. Sedan 1 januari 2020 drivs all verksamhet i landet som en gemensam enhet, och fokus har under tertiet legat på integrationsarbetet.

Divisionens internationella innehav i Tyskland, Polen och Baltikum levererar högre resultat än föregående år.

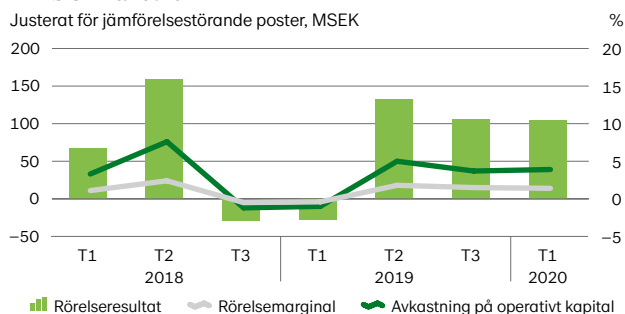
Inom Lantmännen Maskin har coronapandemin lett till vissa störningar i varuflödet. Totalmarknaden för traktorer är hittills något bättre än föregående år, men det råder stor osäkerhet kring utvecklingen för resten av året och den

totala efterfrågan på traktorer befinner sig på en historiskt låg nivå. Att många europeiska fabriker har hållit stängt innebär också att komponentleveranser försvarats. Reservdelsförsäljningen har hittills varit stabil. Under tertiet har Lantmännen Maskin lanserat en ny e-handelslösning.

Flera av sommarens lantbruksmässor där Lantmännen vanligtvis deltar, däribland Borgeby fältdagar, har ställts in. Den digitala satsningen på kommunikation kring nyheter, växtodlingsstrategier och liknande fortsätter – bland annat i sociala medier och på portalen LM<sup>2</sup>.

### Division Lantbruk

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK





### Nyckeltal division Lantbruk

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	7 593	7 229	5 %
Rörelseresultat, MSEK	104	-28	132
Rörelsemarginal, %	1,4	-0,4	
Avkastning på operativt kapital, %	3,9	-1,0	
Medelantal anställda	1 682	1 645	2 %

### Lantmännen Lantbruk Sverige

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	4 640	4 449	4 %
Rörelseresultat, MSEK	88	-6	94
Rörelsemarginal, %	1,9	-0,1	
Avkastning på operativt kapital, %	7,3	-0,5	
Medelantal anställda	748	723	3 %

### Lantmännen Maskin Sverige

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	1 155	1 123	3 %
Rörelseresultat, MSEK	-10	-11	1
Rörelsemarginal, %	-0,9	-1,0	
Avkastning på operativt kapital, %	-2,1	-2,2	
Medelantal anställda	757	748	1 %



## Division Energi

Divisionens nettoomsättning för första tertiet är i nivå med föregående år och rörelseresultatet uppgår till 133 MSEK – en klar förbättring från förra årets resultat på 52 MSEK för samma period.

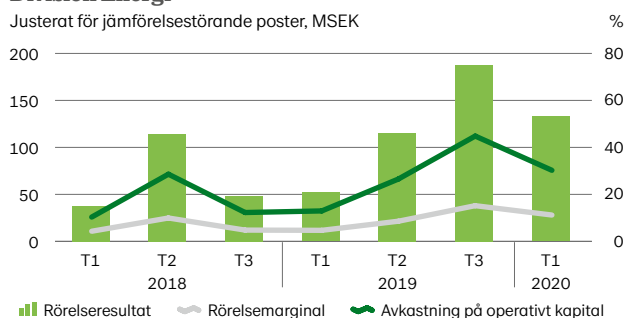
Lantmännen Agroetanol visar ett högre resultat än föregående år, vilket framförallt beror på högre produktion och en gynnsammare relation mellan priset på etanol och spannmål under inledningen av året. Etanolpriset sjönk kraftigt under mars månad, men har sedan dess stabiliserats – om än på en lägre nivå än snittpriset under 2019. Fortsatta produktionsförbättringar har genomförts i anläggningen i Norrköping; den sista av fyra fodertorkar har under tertiet bytts ut och körts in.

Lantmännen Reppe fortsätter att utvecklas positivt och har förbättrat effektiviteten i produktionen i Lidköping. Reppe valde i mars att styra om sin distribution för att utöver dryckessprit även leverera råvara till tillverkning av handsprit och desinfektionsmedel. Under cirka sex veckor har 750 000 liter råvara levererats. Resultatet har även påverkats positivt av lägre råvarukostnader.

Inom Lantmännen Aspen är efterfrågan i Norden fortsatt god, men resultatet i framförallt den franska verksamheten har påverkats negativt av de nedstängningar som skett för att motverka spridningen av coronaviruset. Arbetet med att etablera en större affär i Nordamerika har också försenats av pandemin.

### Division Energi

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



### Nyckeltal division Energi

Nettoomsättning, MSEK  
Rörelseresultat, MSEK  
Rörelsemarginal, %  
Avkastning på operativt kapital, %  
Medelantal anställda

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	1 186	1 163	2 %
Rörelseresultat, MSEK	133	52	81
Rörelsemarginal, %	11,2	4,5	
Avkastning på operativt kapital, %	30,8	13,0	
Medelantal anställda	323	275	17 %





## Division Livsmedel

Nettoomsättningen i division Livsmedel är lägre än föregående år, vilket framförallt beror på minskad Foodservice-försäljning – det vill säga försäljning till restauranger, snabbmatsställen och liknande – inom Lantmännen Unibake till följd av lägre efterfrågan under den pågående coronakrisen. Även divisionens rörelseresultat är lägre än föregående år: 190 MSEK (239).

Unibakes geografiska marknader har påverkats i olika stor utsträckning; den största försäljningsminskningen har inträffat på de marknader där kunderna till stor del består av hotell, restauranger, snabbmatskedjor och flygbolag. Efterfrågan på bake off-produkter har generellt minskat kraftigt under mars och april, bland annat till följd av att försäljningsställen har hållit sina butiksbagerier stängda. Samtidigt har efterfrågan på färskbröd ökat. Genomgripande insatser görs inom Unibake för att reducera kostnader och anpassa produktionen till den nya situationen – bland annat har korttidspermittering tillämpats och vissa bagerilinjer tillfälligt stängts.

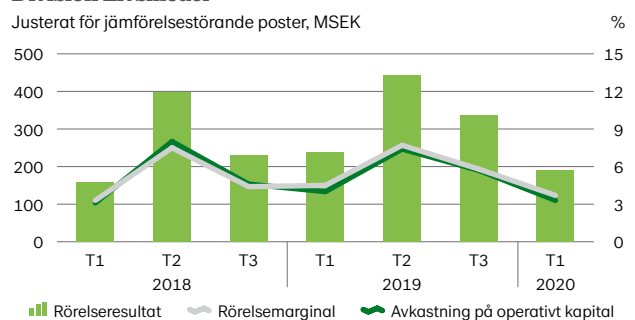
Lantmännen Cerealia har fortsatt att förbättra sitt resultat, både genom större efterfrågan och ökad försäljning av konsumentprodukter till följd av coronapandemin och det förbättringsprogram som har genomförts under det senaste året. Den mer effektiva organisationsstrukturen och det renodlade produktsortimentet visade på förbättringar redan innan utbrottet av covid-19. Ett metodiskt arbete genomförs

för att skala upp produktionen i takt med den ökade efterfrågan. Försäljningen av de produkter som lanserades inom frukost och rågsnacks mot slutet av förra året har utvecklats starkt under första tertiet.

Resultatet i det delägda bolaget Viking Malt är något högre än föregående år. Efterfrågan på malkorn från bryggerier och destillerier har dock minskat under framförallt april.

### Division Livsmedel

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



### Nyckeltal division Livsmedel

Nettoomsättning, MSEK  
Rörelseresultat, MSEK  
Rörelsemarginal, %  
Avkastning på operativt kapital, %  
Medelantal anställda

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	5 104	5 306	-4 %
Rörelseresultat, MSEK	190	239	-49
Rörelsemarginal, %	3,7	4,5	
Avkastning på operativt kapital, %	3,3	4,0	
Medelantal anställda	6 462	6 661	-3 %



## Affärsområde Swecon

Affärsområde Swecons nettoomsättning är något högre än föregående år. Ordergången har dock varit lägre under första tertiet till följd av coronapandemin. Rörelseresultatet är lägre än föregående år: 123 MSEK (139).

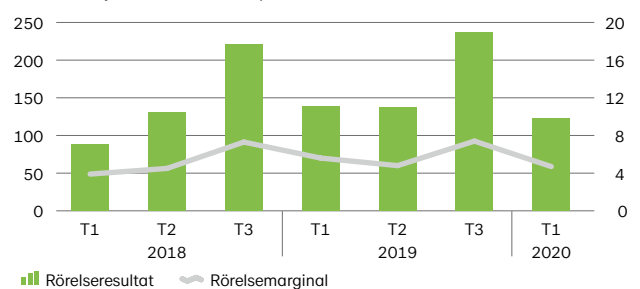
Swecon har under tertiet stärkt sin marknadsandel i Sverige ytterligare, och även de tyska och baltiska verksamheterna fortsätter att utvecklas positivt. Totalmarknaden och ordergången har kraftigt påverkats av situationen med covid-19; Volvo har sedan slutet av mars valt att hålla hela eller delar av sin produktion stängd, och kunderna har tvekat att beställa nya maskiner då ett leveransdatum är svårt att fastställa. Till följd av den minskade efterfrågan och utmaningar i varuflödet har delar av personalen korttidspermitterats – framförallt kontorspersonal och personal som arbetar med att utrusta nya maskiner. Marknaden för reservdelar och service är fortsatt stabil, även om kundernas utnyttjande av maskinerna har gått ned något under första tertiet.

Den nya anläggningen i Tallinn är färdigställd och har tagits i bruk under första tertiet. Den nya anläggningen i Berlin väntas färdigställas under de kommande veckorna, och inflyttning är planerad till juni.

Joakim Arndorw, tidigare affärschef service och reservdelar, har tillträtt som ny vd för Swecon Sverige. Joakim efterträder Christer Söderberg, som istället tar det övergripande ansvaret för marknad och affärsutveckling för hela Swecongruppen.

### Affärsområde Swecon

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



### Nyckeltal affärsområde Swecon

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	2 615	2 503	4 %
Rörelseresultat, MSEK	123	139	-16
Rörelsemarginal, %	4,7	5,6	
Avkastning på operativt kapital, %	25,0	35,2	
Medelantal anställda	1 230	1 178	4 %



## Affärsområde Fastigheter

Nettoomsättningen i affärsområde Fastigheter är i nivå med föregående år. Rörelseresultatet exklusive fastighetsförsäljningar uppgår till 75 MSEK (71).

Affärsområdets större projekt fortskrider enligt plan: däribland bygget av Lantmännens nya kontor, bostäder och äldreboende i Malmö – och uppförande av en ny anläggning för Lantmännen Maskin i Vara.

Lantmännen har påbörjat en översyn av vilka fastigheter som är strategiskt viktiga ur ett beredskapsperspektiv – exempelvis med avseende på livsmedelsförsörjning och logistik för lantbruket. Frågan aktualiserades redan innan coronabrottet, men den nuvarande situationen understryker tydligt det nationella behovet.

Lantmännen Agrovärms resultat är lägre än föregående år, till följd av den milda vintern och något ökade bränslekostnader.

### Affärsområde Fastigheter

Exklusive fastighetsförsäljning, MSEK



### Nyckeltal affärsområde Fastigheter

Nettoomsättning, MSEK	195	195	0 %
Rörelseresultat, exklusive fastighetsförsäljning, MSEK	75	71	4
Rörelseresultat, MSEK	80	89	-9
Rörelsemarginal, justerad för fastighetsförsäljning, %	38,5	36,4	
Avkastning på operativt kapital, just. för fastighetsförsäljning, %	8,1	8,0	
Medelantal anställda	43	47	-7 %

	2020 jan-apr	2019 jan-apr	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	195	195	0 %
Rörelseresultat, exklusive fastighetsförsäljning, MSEK	75	71	4
Rörelseresultat, MSEK	80	89	-9
Rörelsemarginal, justerad för fastighetsförsäljning, %	38,5	36,4	
Avkastning på operativt kapital, just. för fastighetsförsäljning, %	8,1	8,0	
Medelantal anställda	43	47	-7 %

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
<b>Nettoomsättning</b>	<b>15 730</b>	<b>15 334</b>	<b>48 919</b>	<b>48 523</b>
Övriga rörelseintäkter	124	50	556	482
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-336	-406	-137	-207
Råvaror och förnödenheter	-4 429	-4 537	-14 190	-14 298
Handelsvaror	-5 354	-5 082	-17 006	-16 734
Personalkostnader	-2 209	-2 134	-6 648	-6 573
Avskrivningar och nedskrivningar	-692	-629	-2 126	-2 063
Övriga rörelsekostnader	-2 364	-2 187	-7 290	-7 113
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	30	-1	-3	-34
<b>Rörelseresultat</b>	<b>500</b>	<b>408</b>	<b>2 075</b>	<b>1 983</b>
Finansiella intäkter	34	37	109	112
Finansiella kostnader	-87	-110	-299	-322
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>447</b>	<b>335</b>	<b>1 885</b>	<b>1 773</b>
Skatt	-71	-43	-250	-222
<b>Periodens resultat</b>	<b>376</b>	<b>292</b>	<b>1 635</b>	<b>1 551</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	369	287	1 627	1 545
Innehav utan bestämmande inflytande	7	5	8	6

## Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
<b>Periodens resultat</b>	<b>376</b>	<b>292</b>	<b>1 635</b>	<b>1 551</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner, netto före skatt	-128	39	-465	-298
Andelar i bolag värderade till verkligt värde via övrigt total resultat, netto före skatt	-81	41	-1	121
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	33	-10	96	53
<b>Summa</b>	<b>-176</b>	<b>70</b>	<b>-370</b>	<b>-124</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Kassaflödessäkringar, netto före skatt	-70	33	-163	-60
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	34	497	-146	317
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter, netto före skatt	-55	-78	-8	-31
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	27	-3	39	9
<b>Summa</b>	<b>-64</b>	<b>449</b>	<b>-278</b>	<b>235</b>
<i>Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden</i>				
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet	44	63	11	30
<b>Summa</b>	<b>44</b>	<b>63</b>	<b>11</b>	<b>30</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-196</b>	<b>582</b>	<b>-637</b>	<b>141</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>180</b>	<b>874</b>	<b>998</b>	<b>1 692</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	173	869	990	1 686
Innehav utan bestämmande inflytande	7	5	8	6

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2020 30 apr	2019 30 apr	2019 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Materiella anläggningstillgångar	13 165	13 185	13 297
Förvaltningsfastigheter	674	670	630
Goodwill	5 811	5 776	5 724
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 614	3 709	3 620
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	2 550	2 496	2 490
Finansiella anläggningstillgångar	543	676	620
Uppskjutna skattefordringar	306	259	252
Övriga anläggningstillgångar	202	59	137
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>26 865</b>	<b>26 830</b>	<b>26 770</b>
Varulager	6 251	6 726	6 561
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	7 161	7 775	6 488
Kortfristiga räntebärande tillgångar	119	40	123
Aktuella skattefordringar	117	77	69
Likvida medel	1 868	770	1 183
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>15 516</b>	<b>15 388</b>	<b>14 424</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>42 381</b>	<b>42 218</b>	<b>41 194</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	17 584	16 919	17 411
Innehav utan bestämmande inflytande	101	97	94
<b>Summa eget kapital</b>	<b>17 685</b>	<b>17 016</b>	<b>17 505</b>
Långfristiga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	5 490	7 907	5 263
Avsättningar för pensionsförpliktelser	1 057	557	942
Uppskjutna skatteskulder	733	670	720
Övriga långfristiga avsättningar	242	247	251
Övriga långfristiga skulder	80	43	14
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7 602</b>	<b>9 424</b>	<b>7 190</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	5 861	5 027	5 886
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	10 284	9 972	9 714
Aktuella skatteskulder	148	144	149
Kortfristiga avsättningar	801	635	750
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>17 094</b>	<b>15 778</b>	<b>16 499</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>42 381</b>	<b>42 218</b>	<b>41 194</b>
Soliditet	41,7	40,3	42,5
<sup>1)</sup> Inklusivt förlagsandelar, MSEK	250	250	0

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr	2019 jan-dec
Rörelseresultat	500	408	1 983
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>1)</sup>	669	604	2 037
Betalda finansiella poster, netto	-33	-90	-210
Betald skatt	-104	-78	-173
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>1 032</b>	<b>844</b>	<b>3 637</b>
Förändring av rörelsekapital	70	-37	589
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 102</b>	<b>807</b>	<b>4 226</b>
Förvärv, avyttring av verksamheter	-8	-508	-473
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-631	-673	-2 201
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	76	73	272
Förändring av finansiella placeringar	-50	12	13
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-613</b>	<b>-1 096</b>	<b>-2 389</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>489</b>	<b>-289</b>	<b>1 837</b>
Förändring av räntebärande skulder och pensionsavsättningar	195	324	-1 054
Förändring i insatskapital	0	0	45
Utbetald utdelning	0	0	-374
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>195</b>	<b>324</b>	<b>-1 383</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>684</b>	<b>35</b>	<b>454</b>
Likvida medel vid periodens början	1 183	720	720
Kursdifferens i likvida medel	1	15	9
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 868</b>	<b>770</b>	<b>1 183</b>
<sup>1)</sup> Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	692	629	2 063
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-16	5	92
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	-12	-19	-130
Övriga ej likvidpåverkande poster	5	-11	12
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>669</b>	<b>604</b>	<b>2 037</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	2020 jan-apr			2019 jan-apr			2019 jan-dec		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Utgående balans	17 411	94	17 505	15 935	92	16 027	15 935	92	16 027
Förändring på grund av ändrade redovisningsprinciper i intressebolag	-	-	-	115	-	115	115	-	115
<b>Ingående balans den 1 januari</b>	<b>17 411</b>	<b>94</b>	<b>17 505</b>	<b>16 050</b>	<b>92</b>	<b>16 142</b>	<b>16 050</b>	<b>92</b>	<b>16 142</b>
Summa totalresultat för perioden	173	7	180	869	5	874	1 686	6	1 692
Värdeöverföring till ägare	-	-	-	-	-	-	-370	-4	-374
Av medlemmar inbetalt insatskapital	-	-	-	-	-	-	114	-	114
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-	-	-	-	-	-	-69	-	-69
<b>Utgående balans</b>	<b>17 584</b>	<b>101</b>	<b>17 685</b>	<b>16 919</b>	<b>97</b>	<b>17 016</b>	<b>17 411</b>	<b>94</b>	<b>17 505</b>
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen									
Insatskapital, inbetalt	1 373			1 318			1 373		
Insatskapital, emitterat	1 586			1 346			1 586		
Övrigt eget kapital	14 625			14 255			14 452		
<b>Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen</b>	<b>17 584</b>			<b>16 919</b>			<b>17 411</b>		

## Koncernens tertialfördelade resultaträkningar i sammandrag

MSEK	2020 jan-apr	2019 sep-dec	2019 maj-aug	2019 jan-apr
<b>Nettoomsättning</b>	<b>15 730</b>	<b>16 794</b>	<b>16 395</b>	<b>15 334</b>
Övriga rörelseintäkter	124	256	176	50
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-336	-224	423	-406
Råvaror och förnödenheter	-4 429	-4 393	-5 368	-4 537
Handelsvaror	-5 354	-6 047	-5 605	-5 082
Personalkostnader	-2 209	-2 269	-2 170	-2 134
Avskrivningar och nedskrivningar	-692	-736	-698	-629
Övriga rörelsekostnader	-2 364	-2 532	-2 394	-2 187
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	30	-83	50	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>500</b>	<b>766</b>	<b>809</b>	<b>408</b>
Finansiella intäkter	34	41	34	37
Finansiella kostnader	-87	-109	-103	-110
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>447</b>	<b>698</b>	<b>740</b>	<b>335</b>
Skatt	-71	-83	-96	-43
<b>Periodens resultat</b>	<b>376</b>	<b>615</b>	<b>644</b>	<b>292</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	369	615	643	287
Innehav utan bestämmande inflytande	7	0	1	5

## Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr	2019 jan-dec
<b>Redovisat rörelseresultat</b>	<b>500</b>	<b>408</b>	<b>1 983</b>
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>			
Konkurrensärende intressebolag, division Lantbruk	-	-	-127
Justerad avsättning, division Energi	-	-	-60
Verkligt värde justering, division Energi	-	-	80
Strukturkostnader, division Livsmedel	-	-	-94
Realisationsresultat, affärsområde Fastigheter	-	-	97
<b>Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-104</b>
<b>Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>500</b>	<b>408</b>	<b>2 087</b>
<b>Redovisat resultat efter finansiella poster</b>	<b>447</b>	<b>335</b>	<b>1 773</b>
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-	-	-104
<b>Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>447</b>	<b>335</b>	<b>1 877</b>
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	6,4	5,3	9,7
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	5,4	4,2	7,2



## Koncernens nettoomsättning per segment och affär

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr	Förändring jan-apr, %	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
<b>Nettoomsättning exklusive leasingverksamhet</b>					
Lantmännen Lantbruk Sverige	4 640	4 449	4 %	13 372	13 181
Lantmännen Lantbruk Finland	1 633	1 581	3 %	4 669	4 617
Lantmännen Maskin Sverige	1 155	1 123	3 %	3 785	3 753
Division Lantbruk övrigt och elimineringsar	165	76		379	290
<b>Division Lantbruk</b>	<b>7 593</b>	<b>7 229</b>	<b>5 %</b>	<b>22 205</b>	<b>21 841</b>
Lantmännen Agroetanol	715	685	4 %	2 312	2 282
Lantmännen Reppe	161	164	-2 %	476	479
Lantmännen Aspen	301	317	-5 %	955	971
Division Energi övrigt och elimineringsar	9	-3		21	9
<b>Division Energi</b>	<b>1 186</b>	<b>1 163</b>	<b>2 %</b>	<b>3 764</b>	<b>3 741</b>
Lantmännen Unibake	3 724	3 985	-7 %	12 591	12 852
Lantmännen Cerealia	1 502	1 451	4 %	4 470	4 419
Division Livsmedel övrigt och elimineringsar	-122	-134		-392	-404
<b>Division Livsmedel</b>	<b>5 104</b>	<b>5 302</b>	<b>-4 %</b>	<b>16 669</b>	<b>16 867</b>
Swecon Sverige	1 371	1 296	6 %	4 553	4 478
Swecon Tyskland	978	969	1 %	3 342	3 333
Swecon Baltikum	118	91	30 %	320	293
Affärsområde Swecon övrigt och elimineringsar	-2	-2		-5	-5
<b>Affärsområde Swecon</b>	<b>2 465</b>	<b>2 354</b>	<b>5 %</b>	<b>8 210</b>	<b>8 099</b>
<b>Affärsområde Fastigheter</b>	<b>48</b>	<b>47</b>	<b>2 %</b>	<b>117</b>	<b>116</b>
Övrig verksamhet	225	193	17 %	681	649
Elimineringsar	-1 097	-1 163		-3 377	-3 443
<b>Summa</b>	<b>15 524</b>	<b>15 125</b>	<b>3 %</b>	<b>48 269</b>	<b>47 870</b>
<b>Nettoomsättning från leasingverksamhet</b>					
Affärsområde Swecon	147	147	0 %	440	440
Affärsområde Fastigheter	150	149	1 %	490	489
Elimineringsar	-91	-87		-280	-276
<b>Summa</b>	<b>206</b>	<b>209</b>	<b>-1 %</b>	<b>650</b>	<b>653</b>
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>15 730</b>	<b>15 334</b>	<b>3 %</b>	<b>48 919</b>	<b>48 523</b>

## Segmentsinformation, justerad för jämförelsestörande poster

### Rörelseresultat per segment, justerat för jämförelsestörande poster

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
Division Lantbruk	104	-28	342	210
Division Energi	133	52	436	355
Division Livsmedel	190	239	969	1 018
Affärsområde Swecon	123	139	498	514
Affärsområde Fastigheter <sup>1)</sup>	80	89	243	252
Övrig verksamhet	-54	-48	-168	-162
Koncernposter	-76	-35	-141	-100
<b>Total</b>	<b>500</b>	<b>408</b>	<b>2 179</b>	<b>2 087</b>
<sup>1)</sup> Inkluderar realisationsresultat från försäljning av fastigheter	5	18	16	29

### Rörelsemarginal per segment, justerad för jämförelsestörande poster

%	2020 jan-apr	2019 jan-apr	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
Division Lantbruk	1,4	-0,4	1,5	1,0
Division Energi	11,2	4,5	11,6	9,5
Division Livsmedel	3,7	4,5	5,8	6,0
Affärsområde Swecon	4,7	5,6	5,7	6,0
<b>Total</b>	<b>3,2</b>	<b>2,7</b>	<b>4,5</b>	<b>4,3</b>

### Avkastning på operativt kapital per segment, justerad för jämförelsestörande poster

%	2020 jan-apr	2019 jan-apr	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
Division Lantbruk	3,9	-1,0	4,2	2,5
Division Energi	30,8	13,0	34,4	28,7
Division Livsmedel	3,3	4,0	5,5	5,7
Affärsområde Swecon	25,0	35,2	33,9	37,4
Affärsområde Fastigheter <sup>2)</sup>	8,1	8,0	8,2	8,2
<b>Total</b>	<b>5,4</b>	<b>4,2</b>	<b>7,6</b>	<b>7,2</b>

<sup>2)</sup> Justerad för resultat från fastighetsförsäljningar.

## Segmentsinformation

### Rörelseresultat per segment

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
Division Lantbruk	104	-28	215	83
Division Energi	133	52	456	375
Division Livsmedel	190	239	875	924
Affärsområde Swecon	123	139	498	514
Affärsområde Fastigheter <sup>1)</sup>	80	89	340	349
Övrig verksamhet	-54	-48	-168	-162
Koncernposter	-76	-35	-141	-100
<b>Total</b>	<b>500</b>	<b>408</b>	<b>2 075</b>	<b>1 983</b>
<sup>1)</sup> Inkluderar realisationsresultat från försäljning av fastigheter	5	18	113	126

### Rörelsemarginal per segment

%	2020 jan-apr	2019 jan-apr	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
Division Lantbruk	1,4	-0,4	1,0	0,4
Division Energi	11,2	4,5	12,1	10,0
Division Livsmedel	3,7	4,5	5,3	5,5
Affärsområde Swecon	4,7	5,6	5,7	6,0
<b>Total</b>	<b>3,2</b>	<b>2,7</b>	<b>4,2</b>	<b>4,1</b>

### Avkastning på operativt kapital per segment

%	2020 jan-apr	2019 jan-apr	maj 2019- apr 2020	2019 jan-dec
Division Lantbruk	3,9	-1,0	2,6	1,0
Division Energi	30,8	13,0	36,0	30,3
Division Livsmedel	3,3	4,0	4,9	5,2
Affärsområde Swecon	25,0	35,2	33,9	37,4
Affärsområde Fastigheter <sup>2)</sup>	8,1	8,0	8,2	8,2
<b>Total</b>	<b>5,4</b>	<b>4,2</b>	<b>7,2</b>	<b>6,8</b>

<sup>2)</sup> Justerad för resultat från fastighetsförsäljningar.

## Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk, Agro Oil samt koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 4 777 MSEK (4 596) och rörelseresultatet till 13 MSEK (-89).

Finansnettot blev 106 MSEK (1) och resultat efter finansiella poster uppgick till -119 MSEK (-88).

Periodens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 85 MSEK (82).

Soliditeten vid utgången av perioden var 45,1 procent (45,2 vid årsskiftet).

Medelantalet anställda i moderföretaget uppgick till 964 (934).

## Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr
<b>Nettoomsättning, totalt</b>	<b>4 777</b>	<b>4 596</b>
Övriga rörelseintäkter	73	79
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	-418	-439
Råvaror och förnödenheter	-2 501	-2 583
Handelsvaror	-950	-814
Personalkostnader	-309	-296
Avskrivning och nedskrivning	-50	-58
Övriga rörelsekostnader	-609	-574
<b>Rörelseresultat</b>	<b>13</b>	<b>-89</b>
Resultat från finansiella poster	106	1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>119</b>	<b>-88</b>
Skatt	-5	44
<b>Årets resultat</b>	<b>114</b>	<b>-44</b>

## Moderföretagets rapport över totalresultat

MSEK	2020 jan-apr	2019 jan-apr
<b>Periodens resultat</b>	<b>114</b>	<b>-44</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	-47	31
<b>Summa</b>	<b>-47</b>	<b>31</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar, netto före skatt	-71	33
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	15	-19
<b>Summa</b>	<b>-56</b>	<b>14</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-103</b>	<b>45</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>11</b>	<b>1</b>

## Moderföretagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2020 30 april	2019 30 april
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	464	473
Materiella anläggningstillgångar	851	776
Andelar i koncernföretag	11 049	10 243
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 371	1 258
Fordringar hos koncernföretag	4 297	6 140
Andra långfristiga värdepappersinnehav	255	164
Övriga långfristiga fordringar	115	319
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>18 402</b>	<b>19 373</b>
Varulager	1 826	1 995
Fordringar hos koncernföretag	8 388	8 715
Övriga kortfristiga fordringar	3 059	3 111
Kortfristiga placeringar inkl kassa och bank	1 403	116
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>14 676</b>	<b>13 937</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>33 078</b>	<b>33 310</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	14 564	14 087
Obeskattade reserver	466	466
Avsättningar	76	90
Långfristiga skulder	3 195	5 320
Kortfristiga skulder till koncernföretag	6 937	7 036
Övriga kortfristiga skulder	7 840	6 311
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>33 078</b>	<b>33 310</b>

## Noter

### Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är oförändrade från dem som tillämpades i 2019 års årsredovisning.

För moderföretaget tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen. Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är oförändrade från dem som tillämpades i 2019 års årsredovisning.

### Avsättning med anledning av EU-kommissionens utredning

Med anledning av EU-kommissionens utredning av Lantmännen Agroetanol och två andra etanoltillverkare angående misstänkt brott mot EU:s konkurrenslagstiftning redovisas sedan 2019 en avsättning på 500 MSEK. Lantmännen har samarbetat fullt ut med EU-kommissionen under utredningen och är nu i en förlikningsprocess.

### Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 30 april 2020

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>		
Andra aktier och andelar	507	507
Övriga finansiella anläggningstillgångar	36	36
Övriga anläggningstillgångar	56	56
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	6 617	6 617
Kortfristiga räntebärande tillgångar	119	119
Likvida medel	1 868	1 868
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>9 203</b>	<b>9 203</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	5 490	5 562
Övriga långfristiga skulder	79	79
Kortfristiga räntebärande skulder	5 861	5 910
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	6 365	6 365
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>17 795</b>	<b>17 916</b>

### Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 30 april 2019

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>		
Andra aktier och andelar	405	405
Övriga finansiella anläggningstillgångar	270	270
Övriga anläggningstillgångar	42	42
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	7 241	7 241
Kortfristiga räntebärande tillgångar	39	39
Likvida medel	770	770
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>8 767</b>	<b>8 767</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	7 907	8 014
Övriga långfristiga skulder	43	43
Kortfristiga räntebärande skulder	5 027	5 070
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	6 346	6 346
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>19 323</b>	<b>19 473</b>

### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 30 april 2020

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Tillgångar</b>				
Derivat med positivt verkligt värde	422	32	-	454
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	387	-	120	507
<b>Summa tillgångar</b>	<b>809</b>	<b>32</b>	<b>120</b>	<b>961</b>
<b>Skulder</b>				
Derivat med negativt verkligt värde	474	222	-	696
<b>Summa skulder</b>	<b>474</b>	<b>222</b>	<b>-</b>	<b>696</b>

### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 30 april 2019

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Tillgångar</b>				
Derivat med positivt verkligt värde	486	10	-	496
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	298	-	107	405
<b>Summa tillgångar</b>	<b>784</b>	<b>10</b>	<b>107</b>	<b>901</b>
<b>Skulder</b>				
Derivat med negativt verkligt värde	314	329	-	643
<b>Summa skulder</b>	<b>314</b>	<b>329</b>	<b>-</b>	<b>643</b>

#### Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

## Alternativa nyckeltal

Utöver tillämpningen av IFRS har Lantmännen även valt att följa nya riktlinjer kring definitioner av alternativa nyckeltal utgivna av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA). Ett alternativt nyckeltal är ett resultatmått som används för att utvärdera företagets finansiella ställning men som inte definieras i någon av de av IASB utgivna redovisningsstandarderna. Riktlinjerna innebär att det ska finnas en förklaring till hur de använda alternativa nyckeltalen

beräknas. Dessa principer syftar till att möjliggöra en ökad förståelse av en enhets redovisning för externa parter.

Nuvarande låneavtal slöts innan IFRS16 infördes, och samtliga definitioner för komponenter ingående i beräkning av betalningsberedskap beräknas exklusive effekter av IFRS16 – det vill säga Betalningsberedskap, EBITDA enligt bankdefinition, Net Debt enligt bankdefinition och Net Debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition.

### Beskrivning av finansiella nyckeltal (inklusive alternativa nyckeltal)

Nyckeltal	Beskrivning	Orsak till användning
Avkastning på eget kapital	Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.
Avkastning på operativt kapital	Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.	Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.
Betalningsberedskap	Likvida medel och beviljade krediter enligt bestämmelser i gällande låneavtal.	Visar tillgängligt låneutrymme enligt gällande låneavtal.
EBITDA enligt bankdefinition	Rörelseresultat, exklusive resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste 12 månaderna.	För att beräkna nyckeltalet Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition
Finansnetto	Finansnetto utgörs av finansiella intäkter med avdrag för finansiella kostnader.	Visar netto av företagets finansiella verksamhet.
Genomsnittligt eget/operativt kapital	Genomsnittligt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Samtliga genomsnittliga kapitalmätt beräknas på detta sätt.	För att beräkna korrekt avkastning på eget och operativt kapital.
Investeringar i anläggnings-tillgångar	Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.	Storleken av de investeringar som görs för att bibehålla befintlig kapacitet samt för att expandera och växa.
Justerat resultat	Justerat resultat är ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster.	Resultatet är justerat för jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den planerade framtida verksamheten och som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppintervall +/– 30 MSEK.	Redovisning av poster som är justerade på grund av specifika händelser som i annat fall stör jämförbarheten mellan olika perioder. Ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.
Kapitalomsättningshastighet	Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.	Visar effektiviteten av användningen av operativt kapital.
Kassaflöde från löpande verksamhet	Periodens resultat justerat för poster som inte är in- eller utbetalningar utan bokföringsmässiga kostnader, t.ex. avskrivningar och realisationsvinster och -förluster. Justeringar görs även för betalda finansiella poster och inkomstskatt samt förändringar i varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder.	Kassaflödet från rörelsen som kan användas för investeringar och förvärv.
Nettodebt enligt bankdefinition	Nettodebt enligt bankdefinition utgår från Nettolåneskuld, men den räknas upp som effekt av att inga finansiella tillgångar räknas med, förutom likvida medel och vissa noterade (likvida) aktier, och reduceras med förlagsandelar.	För att beräkna nyckeltalet Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition
Nettodebt enligt bankdefinition/ EBITDA enligt bankdefinition	Nettodebt enligt bankdefinition dividerat med EBITDA enligt bankdefinition	Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder (uttryckt i år)
Nettolåneskuld	Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder, inklusive pensions-skuld och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.	Används för att visa nettot av räntebärande tillgångar och räntebärande skulder.
Nettoskulsättningsgrad	Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.	Visar finansiell risk och används därför för att se skuldsättningsnivån.
Operativt kapital	Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder.	Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.
Räntetäckningsgrad	Räntetäckningsgraden beräknas som resultat efter finansiella poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.	Visar förmågan att täcka räntekostnader.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.	Visar på lönsamheten i rörelsen.
Rörelseresultat	Rörelseresultatet utgörs av nettoomsättningen och övriga rörelseintäkter med avdrag för rörelsekostnader.	Visar resultatet för den operativa verksamheten.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarna.

På styrelsens uppdrag  
Stockholm den 2 juni 2020



Per Olof Nyman  
Vd och koncernchef  
Lantmännen

## Revisorernas granskningsrapport

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

## För mer information kontakta

Per Olof Nyman  
Vd och koncernchef  
per.olof.nyman@lantmannen.com

Christian Johansson  
Ekonomi- och finansdirektör  
christian.johansson@lantmannen.com

Lantmännens pressavdelning  
010-556 88 00  
press@lantmannen.com

*Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 3 juni 2020 kl. 08:00 CET.*

## Finansiell rapportering

Delårsrapport Tertial 2, 2020 • 2 oktober 2020  
Bokslutskommuniké 2020 • 9 februari 2021  
Årsredovisning 2020 • 24 februari 2021

*Denna rapport kan laddas ned från [lantmannen.se/finansiellinformation](http://lantmannen.se/finansiellinformation)  
Läs gärna mer om Lantmännen på: [lantmannen.se](http://lantmannen.se) Följ oss även på: [facebook.com/jordtillbord](https://facebook.com/jordtillbord) och [twitter.com/lantmannen](https://twitter.com/lantmannen)*

**Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Vi ägs av 20 000 svenska lantbrukare, har 10 000 anställda, har verksamheter i ett 20-tal länder och omsätter 50 miljarder SEK på årsbasis. Med basen i spannmål förädlar vi åkermarkens resurser för ett livskraftigt lantbruk. Några av våra mest kända varumärken inom livsmedel är AXA, Bonjour, Kungsörnen, GoGreen, Gooh, FINN CRISP, Korvbrödsbagarn och Hatting. Vårt företag är grundat på kunskap och värderingar som har funnits i generationer hos våra ägare. Genom att vi har forskning, utveckling och verksamhet i hela värdekedjan så kan vi tillsammans ta ansvar från jord till bord. Läs gärna mer på [lantmannen.se](http://lantmannen.se)**