

# Lantmännens bokslutskommuniké

Januari - december 2021

## Nytt rekordresultat för Lantmännen

### Finansiell utveckling

- Nettoomsättningen var 48 183 MSEK (45 990), en ökning med 4,8 procent varav organisk tillväxt utgjorde 6,0 procent och valutaomräkningseffekter -1,2 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 2 302 MSEK (2 223) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 323 MSEK (2 223). Resultatförbättringar har skett inom division Energi, division Livsmedel och Lantmännen Fastigheter.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 181 MSEK (2 041).
- Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 1 704 MSEK (2 803).
- Investeringarna uppgick till 2 362 MSEK (1 795).

### Viktiga händelser

- Styrelsen föreslår utdelning med totalt 1 000 MSEK (902) i form av återbäring och efterlikvid med 341 MSEK (305), insatsutdelning med 362 MSEK (291) och insatsemision med 297 MSEK (306). Styrelsen föreslår även utdelning på förlagsandelar med 18 MSEK (17).
- Lantmännen har fastställt nya klimatmål, som bland annat innebär att både klimatpåverkan från egen produktion och utsläppen från transporter ska minska med 50 procent till år 2030, med år 2019 som basår.
- Rapporten "Framtidens Jordbruk: Mjolk & Nötkött" visar att den svenska produktionen av mjölk och nötkött kan minska klimatutsläppen i linje med Parisavtalet, samtidigt som produktiviteten ökar och biologisk mångfald gynnas.

### Lantmännens nyckeltal

	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	17 590	15 481	48 183	45 990
Rörelseresultat, MSEK	845	780	2 302	2 223
Rörelsemarginal, %	4,8	5,0	4,8	4,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	814	721	2 181	2 041
Periodens resultat, MSEK	725	662	1 887	1 797
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, MSEK	1 586	1 137	1 704	2 803
Avkastning på eget kapital, %	11,2	11,1	10,0	10,2
Avkastning på operativt kapital, %	9,1	8,6	8,4	8,1
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	883	629	2 362	1 795
Balansomslutning, MSEK			43 347	39 331
Soliditet, %			46,4	45,8
Nettolåneskuld, MSEK			6 673	7 761
Räntetäckningsgrad, gånger			12,0	8,2
Medelantal anställda			10 092	10 017

### Justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat, MSEK	875	780	2 323	2 223
Rörelsemarginal, %	5,0	5,0	4,8	4,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	844	721	2 202	2 041
Periodens resultat, MSEK	749	662	1 904	1 797
Avkastning på eget kapital, %	11,6	11,1	10,1	10,2
Avkastning på operativt kapital, %	9,4	8,6	8,5	8,1

# Vd kommenterar



Lantmännens resultat, efter finansnetto och justerat för jämförelsestörande poster, uppgår till 2 202 MSEK – det högsta resultatet någonsin, och en kraftig ökning jämfört med förra årets resultat på 2 041 MSEK. Styrelsens förslag till utdelning till Lantmännens medlemmar uppgår till 1 miljard kronor.

Under andra halvåret 2021 steg priserna på alla typer av råvaror, energi och logistik till historiskt höga nivåer, vilket har inneburit stora utmaningar för lantbruket i stort. Behovet av kostnadsbaserade, kompenserande prisökningar på i stort sett alla jordbruksprodukter är en följd av detta. Flera av Lantmännens affärer har under året också upplevt fortsatt stor påverkan av coronapandemin och därpå följande nedstängningar av delar av ekonomin.

Trots dessa utmaningar levererar Lantmännen det starkaste resultatet någonsin, och kan ännu en gång föreslå den högsta utdelningen någonsin till våra medlemmar. Vi har en god position som företag, med en stark och bred affärsportfölj och en långsiktig stabil strategi. Jag vill rikta ett särskilt tack till alla våra medarbetare, som har hanterat ännu ett år av utmaningar på ett föredömligt sätt och lyckats anpassa verksamheterna till de svårare förutsättningarna.

## Utvecklingen i våra affärer

Division Lantbruk presenterar ett lägre resultat än föregående år, vilket framförallt beror på ökade råvarupriser och lägre spannmålsvolym. Samtliga affärer i divisionen har påverkats av högre priser på bland annat insatsvaror, energi och frakt. Den finska lantbruksverksamheten levererar ett högre resultat än föregående år. Lantmännen Maskin fortsätter att utvecklas positivt och har förbättrat sitt resultat markant under året.

Division Energi har ökat sitt resultat kraftigt jämfört med förra året. Samtliga divisionens affärer har påverkats av högre priser på insatsvaror, men detta har mer än kompensats av ett starkt produktionsresultat och stigande marknadspriser på framförallt etanol.

Division Livsmedel visar ett högre resultat än föregående år, till stor del tack vare en framgångsrik anpassning av produktionen till de förändrade förutsättningarna. Försäljningen inom framförallt foodservice är lägre än innan coronapandemin, men har ökat jämfört med förra året. Samtliga affärer påverkas av högre råvaru- och energipriser,

vilket har medfört generella kostnadsbaserade prishöjningar gentemot kunder. Många affärer inom framförallt foodservice har sett en ökad påverkan från coronapandemin under årets sista månader.

Affärsområde Swecon presenterar ett fortsatt starkt och stabilt resultat, trots komponentbrist och svårigheter kring frakt och logistik som har begränsat tillgången på maskiner under coronapandemin. Aktivitetsnivån för bygg- och infrastrukturprojekt är fortsatt hög och den underliggande efterfrågan på anläggningsmaskiner är stark. Utnyttjandegraden av maskiner ligger på en hög nivå och efterfrågan på eftermarknaden är god, både med avseende på service och reservdelar.

Affärsområde Fastigheter utvecklas positivt och har ökat sitt resultat avsevärt, både genom ett högre driftresultat och högre resultatandelar från delägda företag.

## Lantmännen är rustat för framtiden

Det råder för närvarande stor osäkerhet i vår omvärld: komponent- och råvarubrist och stora utmaningar inom frakt och logistik kommer att fortsätta påverka den globala ekonomin framöver. Dessutom har priserna på insatsvaror och energi stigit kraftigt, vilket lett till ökad global inflation. Samtidigt står vi inför vår generations ödesfråga: att möta och övervinna klimatkrisen.

Därför känns det betryggande att kunna konstatera att Lantmännen står stadigare än någonsin tidigare. Efter ett rekordstarkt år 2021 är vi ännu bättre rustade för framtiden: vi har en solid strategi, bra positioner inom alla affärer – och alla möjligheter att fortsätta utveckla ett företag och ett svenskt lantbruk i världsklass.

Per Olof Nyman  
Vd och koncernchef, Lantmännen

# Kommentarer till perioden

## Koncernens nettoomsättning och resultat, januari-december 2021

### Nettoomsättning

Lantmännens nettoomsättning i tredje tertialet uppgick till 17 590 MSEK (15 481), en ökning med 13,6 procent, varav 13,7 procent var organisk tillväxt och valutaomräkningseffekter -0,1 procent. Nettoomsättningen för hela året uppgick till 48 183 MSEK (45 990), en ökning med 4,8 procent varav organisk tillväxt utgjorde 6,0 procent och valutaomräkningseffekter -1,2 procent.

Omsättningen ökade i tertialet i alla verksamheter och för hela 2021 i alla verksamheter utom i affärsområde Swecon. Omsättningsökningen var störst i division Energi, till följd av en stark etanolmarknad. Omsättningen har likasom föregående år påverkats av coronapandemin, främst i Lantmännen Unibake i division Livsmedel.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet i tredje tertialet uppgick till 845 MSEK (780) och justerat för jämförelsestörande poster till 875 MSEK (780). En jämförelsestörande post på -30 MSEK (0) avseende omstruktureringar inom Lantmännen Unibakes frysbrödsverksamhet har påverkat resultatet i tertialet.

Rörelseresultat för hela 2021, som är det högsta i Lantmännens historia, uppgick till 2 302 MSEK (2 223) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 323 MSEK (2 223). De jämförelsestörande posterna, uppgick netto till -21 MSEK (0). Affärsområde Fastigheter påverkades av en jämförelsestörande realisationsvinst på 54 MSEK från en fastighetsförsäljning i Ystad. I division Livsmedel gjordes reserveringar på totalt -75 MSEK för förändringar av bageristrukturen inom Lantmännen Unibake.

Årets rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster har förbättrats i division Energi, division Livsmedel och i affärsområde Fastigheter.

Valutaomräkningseffekter har påverkat Lantmännens rörelseresultat positivt i tertialet med 3 MSEK och negativt med 29 MSEK för hela 2021.

### Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot för tredje tertialet uppgick till -31 MSEK (-59). Resultat efter finansiella poster uppgick till 814 MSEK (721) och justerat för jämförelsestörande poster till 844 MSEK (721).

Finansnettot för hela året uppgick till -121 MSEK (-182). Förändringen i finansnettot, både i tertialet och för hela 2021, förklaras främst av lägre uppläningskostnad och positiva valutaomvärderingseffekter. Ackumulerat resultat efter finansiella poster uppgick till 2 181 MSEK (2 041) och justerat för jämförelsestörande poster 2 202 MSEK (2 041).

### Skatt och resultat efter skatt

Årets skattekostnad uppgick till 294 MSEK (244).

Resultat efter skatt uppgick till 1 887 MSEK (1 797), varav 1 877 MSEK (1 788) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 10 MSEK (9) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

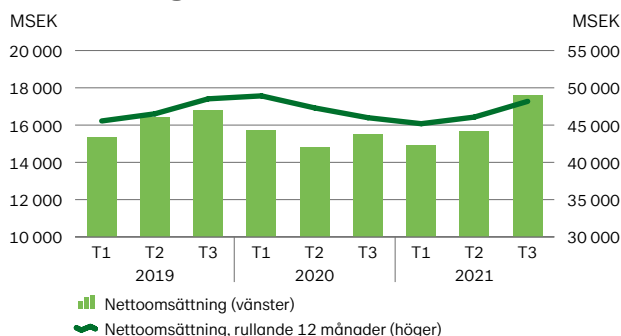
### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 927 MSEK (4 503), varav rörelseöverskottet bidrog med 3 944 MSEK (3 811) och kassaflödet från rörelsekapital med -17 MSEK (692).

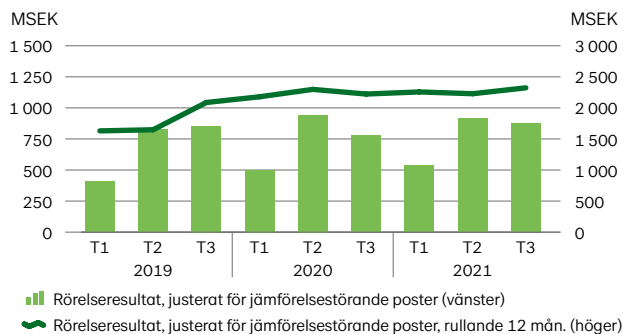
Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -2 362 MSEK (-1 795) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 163 MSEK (187). Bland investeringarna kan nämnas glutenanläggningen inom division Energi, bagerier inom Lantmännen Unibake samt en större fastighetsinvestering i Örebro inom affärsområde Fastigheter.

Försäljning av anläggningstillgångar har påverkats av en större fastighetsförsäljning i Ystad. Takten i ny- och återinvesteringar har successivt ökat under året efter att

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat





hållits tillbaka under 2020 till följd av coronapandemin. Årets nettoinvesteringar uppgick till –2 199 MSEK (–1 608).

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 1 704 MSEK (2 803) en minskning med 1 099 MSEK som förutom lägre kassaflöde från rörelsekapital förklaras av högre investeringsnivå jämfört med samma period föregående år.

Förändring av räntebärande skulder uppgick till 89 MSEK (–2 079). Under året har en grön obligation om 1 miljard SEK emitterats och ett lån i danska kronor motsvarande 548 MSEK har lösts. Förändringen föregående år förklaras av återbetalningar av Lantmännens MTN-obligation (Medium Term Note) på 1 250 MSEK och ett lån på 761 MSEK.

Årets kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 1 280 MSEK (254).

### Finansiell ställning

Eget kapital uppgick den 31 december till 20 098 MSEK (18 006), varav 108 MSEK (105) avser andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen, det vill säga minoritetsintressen i koncernföretag.

Nettolåneskulden var 6 673 MSEK (7 761) och har sedan årsskiftet minskat med totalt 1 089 MSEK.

Likvida medel var vid utgången av perioden 2 704 MSEK (1 415) och balansomslutningen var 43 347 MSEK (39 331). Balansomslutningen har ökat med 4 016 MSEK vilket till stor del förklaras av högre rörelsefordringar och rörelseskulder.

Soliditeten uppgick till 46,4 procent (45,8).

### Risker och osäkerheter

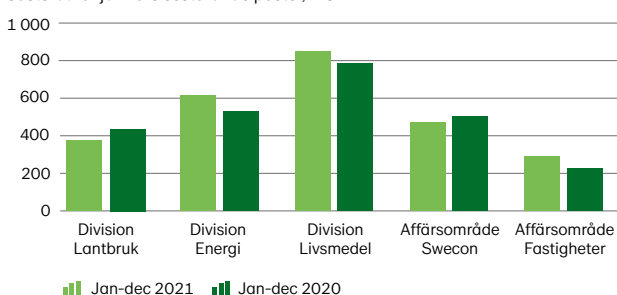
Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom felaktig hantering eller händelser och beslut utanför Lantmännens kontroll. En korrekt hanterad risk kan leda till ökade möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan innebära skador för verksamheten. Lantmännens identifierade risker beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning.

### Förändringar i koncernen

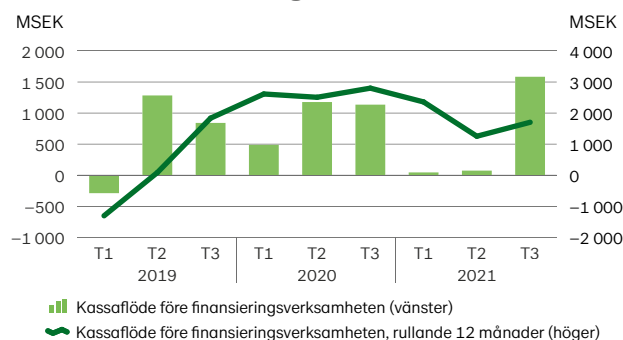
Inga väsentliga förvärv eller avyttringar har skett i koncernen under året.

### Rörelseresultat per segment, ackumulerat 12 månader

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



### Kassaflöde före finansieringsverksamheten





## Personal

Medelantalet anställda uppgick under året till 10 092 (10 017). Antal heltidsanställda per 31 december var 10 018 (9 779) och ökningen har huvudsakligen skett i Lantmännen Unibake i division Livsmedel.

## Övriga viktiga händelser

Lantmännen har fastställt nya klimatmål, som bland annat innebär att både klimatpåverkan från egen produktion och utsläppen från transporter ska minska med 50 procent till år 2030, med år 2019 som basår.

I oktober släpptes rapporten "Framtidens Jordbruk: Mjölk & Nötkött", som har tagits fram av aktörer i hela värdekedjan. Rapporten visar bland annat att den svenska produktionen av mjölk och nötkött kan minska klimatutsläppen i linje med Parisavtalet, samtidigt som produktiviteten ökar och biologisk mångfald gynnas.

Lantmännen och DeLaval har tillsammans invigt sju nya mjölkkningsrobotar på Framtidsgården Viken, Lantmännens mjölk- och försöksgård. Investeringen ger nya möjligheter att göra fler försök inom foder som ska gagna hela branschen.

2021 genomfördes Lantmännens medarbetarundersökning, som görs vartannat år. Resultatet för Nöjd medarbetarindex uppgick till 70 (71), och Ledarskapsindex till 76 (75). Målet för båda index är 70.

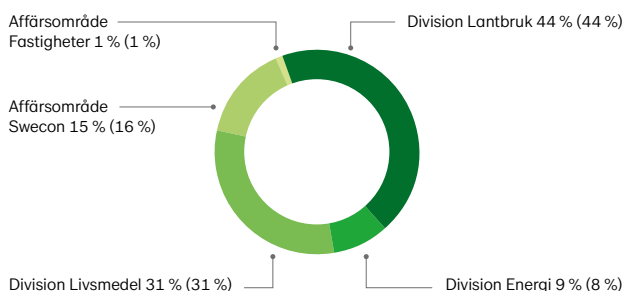
## Händelser efter periodens utgång

Lantmännen och Yara har tecknat ett avtal för lansering av fossilfri mineralgödsel, framställt med förnybar energi. Det är ett avgörande steg för att minska de fossila utsläppen från livsmedelsproduktionen och kunna erbjuda konsumenterna mer hållbara livsmedel.

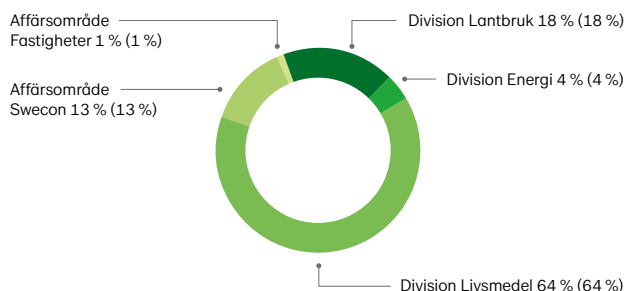
Lantmännen Unibake har informerat om avsikten att omorganisera bageristrukturen i Belgien. Förändringen innebär att bageriet i Bryssel stängs och att all egen produktion flyttas till bageriet i Londerzeel, där organisationen samtidigt ses över. Syftet med omorganisationen är att reducera produktionskostnader och stärka företagets konkurrenskraft. Omstruktureringen beräknas vara genomförd i mitten av 2023.

## Andel av koncernens omsättning

Inklusive koncernintern försäljning



## Andel av koncernens anställda





## Division Lantbruk

Division Lantbruks nettoomsättning är högre än föregående år, medan rörelseresultatet är lägre än förra året: 374 MSEK (439). Det lägre resultatet beror framförallt på lägre spannmålsvolym till följd av en svagare skörd samt ökade råvarupriser. Samtliga affärer i divisionen har påverkats av högre priser på bland annat insatsvaror, energi och frakt – särskilt under tredje tertialet. En avsättning som relaterar till en pågående diskussion med Skatteverket avseende elskatt har belastat resultatet.

Efter att spannmålspriset stigit kraftigt under hösten har marknaden stabiliserats mot slutet av året, och fokus skiftats mot 2022 års skörd. Särskilt tillgången på malkorn, gryn havre och oljevaxter är väldigt låg efter 2021 års skörd, vilket även det har drivit upp priserna.

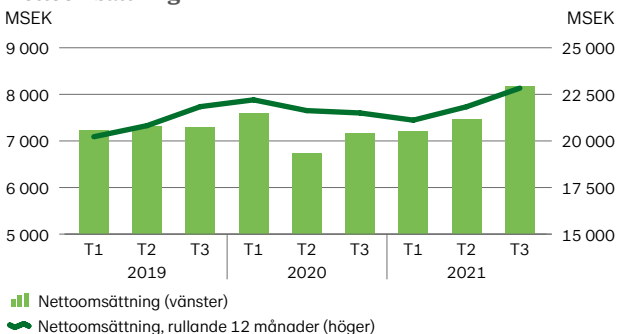
Resultatet i foderaffären är lägre än föregående år. Efterfrågan på foder är fortsatt god, även om stigande kostnader för insatsvaror, logistik och energi har drivit upp priserna mot slutet av året. Brist på vissa råvaror har också inneburit utmaningar.

Den finska lantbruksverksamheten levererar ett högre resultat än föregående år. De höga råvaru- och energipriserna har påverkat framförallt foderaffären negativt, medan övriga affärer har förbättrat sitt resultat. Liksom i Sverige har det höga gödselpriset skapat en viss osäkerhet inför vårbruket.

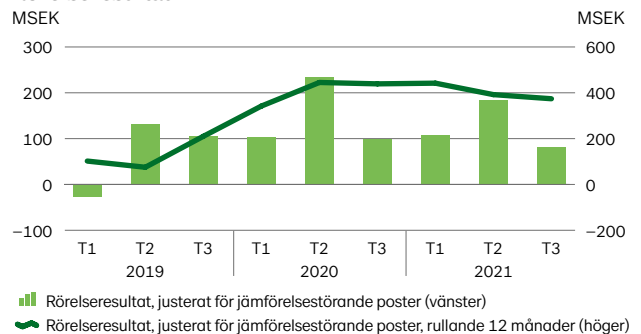
Resultatet i divisionens internationella intresseinnehav är något lägre än föregående år. Verksamheten i Baltikum hade ett historiskt starkt resultat, medan den tyska verksamheten levererar ett lägre resultat.

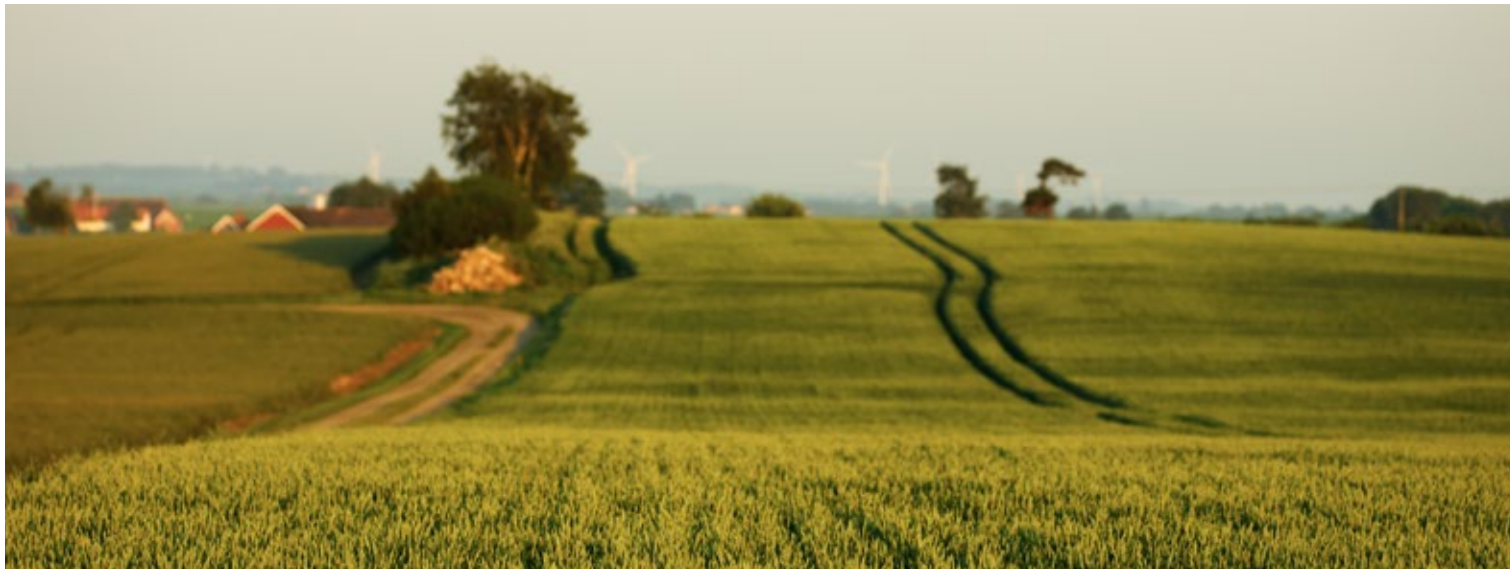
Lantmännen Maskin fortsätter att utvecklas positivt och har förbättrat sitt resultat markant under året. Efter en längre period med brist på maskiner och komponenter förbättrades förutsättningarna under slutet av året, vilket inneburit att fler maskiner har kunnat levereras till kunderna. Efterfrågan på marknaden är fortsatt stor, och försäljningen av service och reservdelar går fortsatt bra. Kontinuerliga processförbättringar inom bolaget bidrar också till förbättrad lönsamhet.

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat





### Nyckeltal division Lantbruk Justerat för jämförelsestörande poster

	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	8 171	7 172	22 834	21 501	6 %
Rörelseresultat, MSEK	82	100	374	439	-65
Rörelsemarginal, %	1,0	1,4	1,6	2,0	
Avkastning på operativt kapital, %	2,7	3,5	4,5	5,4	
Medelantal anställda			1 727	1 743	-1 %

Varav:

### Lantmännen Lantbruk Sverige Justerat för jämförelsestörande poster

	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	4 915	4 310	14 102	13 096	8 %
Rörelseresultat, MSEK	-19	17	159	261	-102
Rörelsemarginal, %	-0,4	0,4	1,1	2,0	
Avkastning på operativt kapital, %	-1,2	1,2	3,6	6,6	
Medelantal anställda			797	805	-1 %

### Lantmännen Maskin Justerat för jämförelsestörande poster

	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	1 429	1 317	3 636	3 669	-1 %
Rörelseresultat, MSEK	11	-8	20	-7	27
Rörelsemarginal, %	0,8	-0,6	0,6	-0,2	
Avkastning på operativt kapital, %	2,7	-1,9	1,7	-0,5	
Medelantal anställda			750	760	-1 %



## Division Energi

Division Energis nettoomsättning är högre än föregående år, och rörelseresultatet uppgår till 615 MSEK (530). Båda dessa ökningar förklaras framförallt av det historiskt höga etanolpriset under tredje tertialet samt rekordhög produktionsvolym under året. Samtliga divisionens affärer har även påverkats av väsentligt högre priser på insatsvaror.

Lantmännen Biorefineries har kraftigt ökat sitt resultat: ett högre råvarupris i etanolproduktionen har mer än kompenenserats av stigande priser på etanol och foderprodukter. Under tredje tertialet steg framförallt etanolpriset till rekordnivåer och ligger efter en tillbakagång mot slutet av året fortsatt på en historiskt sett hög nivå.

Efterfrågan på gluten och stärkelse är fortsatt god. Bland annat växer förpacknings- och emballageindustrin med hållbara produkter, vilket har lett till en ökad efterfrågan på vetebaserade stärkelseprodukter.

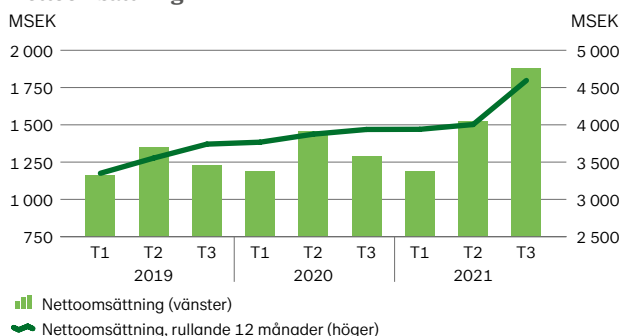
Lantmännen Aspen fortsätter att utvecklas positivt, och har fortsatt ökat sina försäljningsvolym under året. Även smörjoljeaffären med Agrols produkter har utvecklats väl.

### Nyckeltal division Energi

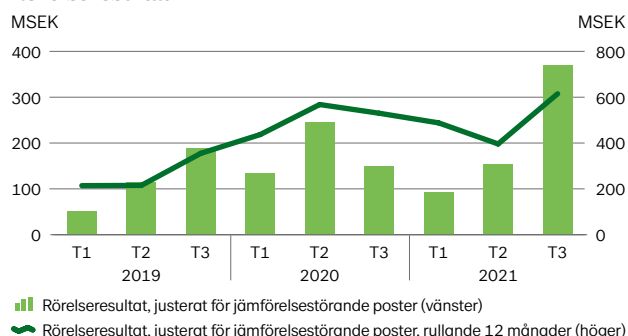
Justerat för jämförelsestörande poster

	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	1 882	1 291	4 595	3 938	17 %
Rörelseresultat, MSEK	369	150	615	530	85
Rörelsemarginal, %	19,6	11,6	13,4	13,5	
Avkastning på operativt kapital, %	77,5	34,8	42,3	40,5	
Medelantal anställda			364	345	6 %

#### Nettoomsättning



#### Rörelseresultat







## Division Livsmedel

Nettoomsättningen i division Livsmedel är något högre än föregående år, och resultatet har ökat till 850 MSEK (786) – till stor del tack en framgångsrik anpassning av produktionen till de förändrade förutsättningarna. Försäljningen inom framförallt foodservice är lägre än innan coronapandemin, men har ökat jämfört med föregående år.

Samtliga affärer påverkas av högre råvaru- och energipriser, vilket bland annat har medfört generella prishöjningar gentemot kunder. Många affärer inom framförallt foodservice har sett en ökad påverkan från coronapandemin under årets sista månader.

Lantmännen Unibakes försäljning av fryst bröd har ökat på nästan alla marknader jämfört med föregående år, men är fortfarande lägre än innan pandemin. Försäljningen av färskbröd är något lägre än förra året som var ett rekordår på grund av pandemin. Trots ökad frånvaro på bagerierna till följd av strikta karantänsregler har en tillfredsställande produktionstakt bibehållits.

Lantmännen Cerealias försäljning är i nivå med föregående år. Försäljningen till foodservice och till industribagerier har ökat under året, men är fortsatt på en lägre nivå än innan pandemin. Försäljningen till dagligvaruhandeln är lägre än förra året, då många konsumenter bunkrade basvaror.

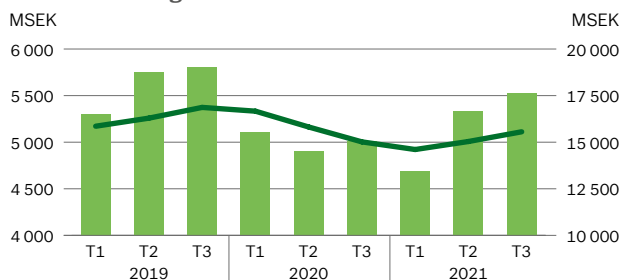
Lantmännen och livsmedelsföretaget Paulig med dotterbolaget Santa Maria har påbörjat ett samarbete där Cerealia kommer att leverera 17 000 ton vetemjöl enligt odlingskonceptet Klimat & Natur, som minskar klimatpåverkan med upp till 30 procent.

Resultatet i det delägda bolaget Viking Malt är lägre än föregående år. Kostnaderna har ökat framförallt till följd av högre energipriser. En strategisk investering i ett nytt mälteri i Lahtis, Finland, har påbörjats.

### Nyckeltal division Livsmedel Justerat för jämförelsestörande poster

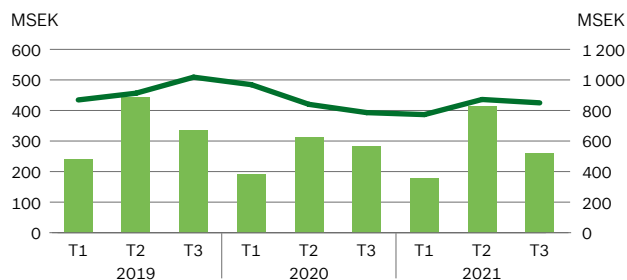
	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	5 531	5 010	15 558	15 017	4 %
Rörelseresultat, MSEK	260	282	850	786	64
Rörelsemarginal, %	4,7	5,6	5,5	5,2	
Avkastning på operativt kapital, %	4,8	5,2	5,2	4,7	
Medelantal anställda			6 373	6 347	0 %

#### Nettoomsättning



■ Nettoomsättning (vänster)  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader (höger)

#### Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)  
— Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 månader (höger)



## Affärsområde Swecon

Affärsområde Swecons nettoomsättning är i nivå med föregående år, och resultatet uppgår till 471 MSEK (505). Till följd av komponentbrist och svårigheter kring frakt och logistik har tillgången på maskiner under coronapandemin varit begränsad. Aktivitetsnivån för bygg- och infrastrukturprojekt är dock fortsatt hög och den underliggande efterfrågan på anläggningsmaskiner stor.

Utnyttjandegraden av maskiner ligger på en hög nivå och efterfrågan på eftermarknaden är god, både med avseende på service och reservdelar. Affären för begagnade maskiner utvecklas fortsatt positivt, även om tillgången på maskiner även här varit sämre.

Efterfrågan på elektriska maskiner ökar, särskilt från myndigheter och städer – och lanseringen av nya batteridrivna elektriska fordon från Volvo har slagit väl ut under året.

I november bröt en stor brand ut på Swecons anläggning i Bochum, Tyskland, som ledde till att ett centrallager för reservdelar förstördes. Den intilliggande verkstaden skyddades från branden och har återupptagit verksamheten. Den tillfälligt minskade tillgången på reservdelar har sedan branden inträffade hanterats genom större lager på övriga anläggningar i området.

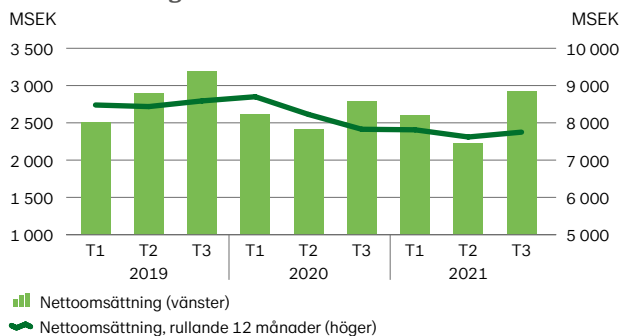
Swecons kontinuerliga förbättringsarbete fortsätter, bland annat genom initiativ för att stärka varumärket, en långsiktig satsning på säkerhet och nya digitala lösningar både för kunder och tekniker i fält.

Leveranserna av hjullastare till Försvarets materielverk har fortsatt under året. I november levererades 32 nya hjullastare till armén, och ytterligare leveranser kommer att ske under första halvåret 2022.

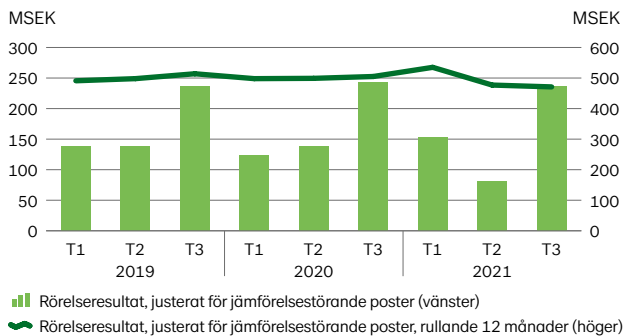
### Nyckeltal affärsområde Swecon Justerat för jämförelsestörande poster

	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	2 924	2 794	7 750	7 827	-1 %
Rörelseresultat, MSEK	237	243	471	505	-34
Rörelsemarginal, %	8,1	8,7	6,1	6,5	
Avkastning på operativt kapital, %	49,1	54,0	33,3	35,3	
Medelantal anställda			1 266	1 246	2 %

#### Nettoomsättning



#### Rörelseresultat





## Affärsområde Fastigheter

Affärsområde Fastigheter utvecklas positivt. Nettoomsättningen är högre än föregående år och rörelseresultatet, exklusive fastighetsförsäljningar och jämförelsestörande poster, uppgår till 279 MSEK (223). Det högre resultatet beror både på ett högre driftresultat och högre resultatandelar från delägda företag.

Västerås stad och Lantmännen har enats om att staden ska förvärva silofastigheterna i centrala Västerås. Övertagandet beräknas ske år 2029, och Lantmännen har erbjudits möjlighet att förvärva ny mark för verksamheten vid Västerås hamnområde.

I december påbörjades byggnationen av det nya automatiserade fryslagret i Örebro, som kommer att ligga i anslutning till Lantmännen Unibakes bageri.

Lantmännen Fastigheter har tecknat avtal om försäljning av byggrätter för bostäder i ett stort projekt i Örebro. Den fullständiga detaljplanen för området inkluderar en centrumbyggnad med butiker, träningslokaler, vårdcentral, äldreboende, studentbostäder, parkeringshus, bostäder och en skola.

Byggnationen av Lantmännens nya kontor, bostäder och äldreboende i Malmö fortsätter enligt plan.

Lantmännen Agrovärms försäljning under året har varit högre än föregående år, till följd av kallare väder.

### Nyckeltal affärsområde Fastigheter

Justerat för jämförelsestörande poster

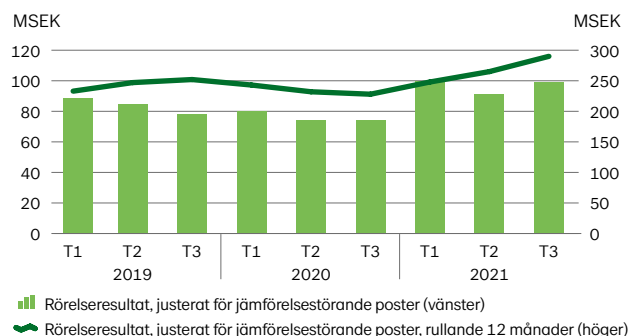
	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	199	185	584	551	6 %
Rörelseresultat, MSEK	99	74	290	228	62
Rörelseresultat, exklusive fastighetsförsäljning, MSEK	88	74	279	223	56
Fastighetsförsäljningar, MSEK	11	0	11	5	
Avkastning på operativt kapital, % <sup>1)</sup>	8,2	7,9	9,0	8,0	
Medelantal anställda			47	44	7 %

<sup>1)</sup> Justerat för resultat från fastighetsförsäljningar

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat



## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
<b>Nettoomsättning</b>	<b>17 590</b>	<b>15 481</b>	<b>48 183</b>	<b>45 990</b>
Övriga rörelseintäkter	405	168	886	429
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-1 277	-578	-1 251	-488
Råvaror och förnödenheter	-4 932	-4 336	-15 555	-14 392
Handelsvaror	-5 268	-4 966	-14 149	-14 342
Personalkostnader	-2 225	-2 108	-6 506	-6 362
Avskrivningar och nedskrivningar	-726	-682	-2 097	-2 051
Övriga rörelsekostnader	-2 800	-2 277	-7 378	-6 713
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	78	78	169	152
<b>Rörelseresultat</b>	<b>845</b>	<b>780</b>	<b>2 302</b>	<b>2 223</b>
Finansiella intäkter	22	44	68	109
Finansiella kostnader	-53	-103	-189	-291
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>814</b>	<b>721</b>	<b>2 181</b>	<b>2 041</b>
Skatt	-89	-59	-294	-244
<b>Periodens resultat</b>	<b>725</b>	<b>662</b>	<b>1 887</b>	<b>1 797</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	722	662	1 877	1 788
Innehav utan bestämmande inflytande	3	0	10	9

## Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
<b>Periodens resultat</b>	<b>725</b>	<b>662</b>	<b>1 887</b>	<b>1 797</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner, netto före skatt	172	151	327	87
Andelar i bolag värderade till verkligt värde via övrigt total resultat, netto före skatt	-95	-27	-115	-98
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	-23	-26	-48	-13
<b>Summa</b>	<b>54</b>	<b>98</b>	<b>164</b>	<b>-24</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Kassafördessäkringar, netto före skatt	271	-21	204	-12
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	144	-353	386	-795
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter, netto före skatt	-6	47	-28	73
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-55	-5	-37	-12
<b>Summa</b>	<b>354</b>	<b>-332</b>	<b>525</b>	<b>-746</b>
<i>Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden</i>				
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet	9	-62	32	-104
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>-62</b>	<b>32</b>	<b>-104</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>417</b>	<b>-296</b>	<b>721</b>	<b>-874</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>1 142</b>	<b>366</b>	<b>2 608</b>	<b>923</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	1 139	366	2 598	914
Innehav utan bestämmande inflytande	3	2	10	9

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2021 31 dec	2020 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Materiella anläggningstillgångar	13 077	12 601
Förvaltningsfastigheter	692	687
Goodwill	5 619	5 461
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 378	3 370
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	2 697	2 517
Finansiella anläggningstillgångar	440	538
Uppskjutna skattefordringar	273	275
Övriga anläggningstillgångar	252	166
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>26 428</b>	<b>25 615</b>
Varulager	6 610	6 077
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	7 461	5 967
Kortfristiga räntebärande tillgångar	64	173
Aktuella skattefordringar	80	84
Likvida medel	2 704	1 415
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>16 919</b>	<b>13 716</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>43 347</b>	<b>39 331</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	19 990	17 901
Innehav utan bestämmande inflytande	108	105
<b>Summa eget kapital</b>	<b>20 098</b>	<b>18 006</b>
Långfristiga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	4 795	5 034
Avsättningar för pensionsförpliktelser	612	897
Uppskjutna skatteskulder	898	807
Övriga långfristiga avsättningar	285	264
Övriga långfristiga skulder	5	27
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 595</b>	<b>7 029</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	4 474	3 956
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	11 111	9 375
Aktuella skatteskulder	209	185
Kortfristiga avsättningar	860	780
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>16 654</b>	<b>14 296</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>43 347</b>	<b>39 331</b>
Soliditet	46,4	45,8
<sup>1)</sup> Inklusivt förlagsandelar	250	250

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Rörelseresultat	845	780	2 302	2 223
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>1)</sup>	768	583	1 987	1 939
Betalda finansiella poster, netto	-42	-83	-113	-177
Betald skatt	-132	-30	-232	-174
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>1 439</b>	<b>1 250</b>	<b>3 944</b>	<b>3 811</b>
Förändring av rörelsekapital	1 007	509	-17	692
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 446</b>	<b>1 759</b>	<b>3 927</b>	<b>4 503</b>
Förvärv, avyttring av verksamheter	-3	0	-5	-54
Investeringar i materiella & immateriella anläggningstillgångar	-883	-629	-2 362	-1 795
Försäljning av materiella & immateriella anläggningstillgångar	31	52	163	187
Förändring av finansiella placeringar	-5	-45	-19	-38
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-860</b>	<b>-622</b>	<b>-2 223</b>	<b>-1 700</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>1 586</b>	<b>1 137</b>	<b>1 704</b>	<b>2 803</b>
Förändring av räntebärande skulder och pensionsavsättningar	-289	-2 141	89	-2 079
Förändring i insatskapital	0	0	90	-19
Utbetald utdelning	0	0	-603	-451
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-289</b>	<b>-2 141</b>	<b>-424</b>	<b>-2 549</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 297</b>	<b>-1 004</b>	<b>1 280</b>	<b>254</b>
Likvida medel vid periodens början	1 405	2 423	1 415	1 183
Kursdifferens i likvida medel	2	-4	9	-22
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 704</b>	<b>1 415</b>	<b>2 704</b>	<b>1 415</b>
<sup>1)</sup> Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	726	682	2 097	2 051
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-56	-76	-143	-110
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	-11	3	-52	-12
Övriga ej likvidpåverkande poster	109	-26	85	10
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>768</b>	<b>583</b>	<b>1 987</b>	<b>1 939</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	2021 jan-dec			2020 jan-dec		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans den 1 januari</b>	<b>17 901</b>	<b>105</b>	<b>18 006</b>	<b>17 411</b>	<b>94</b>	<b>17 505</b>
Summa totalresultat för perioden	2 598	10	2 608	914	9	923
Värdeöverföring till ägare	-596	-7	-603	-445	-6	-451
Av medlemmar inbetalt insatskapital	184	-	184	132	-	132
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-94	-	-94	-151	-	-151
Annan förändring	-3	-	-3	40	8	48
<b>Utgående balans</b>	<b>19 990</b>	<b>108</b>	<b>20 098</b>	<b>17 901</b>	<b>105</b>	<b>18 006</b>
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen						
Insatskapital, inbetalt	1 512			1 402		
Insatskapital, emitterat	2 112			1 826		
Övrigt eget kapital	16 366			14 673		
<b>Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen</b>	<b>19 990</b>			<b>17 901</b>		



## Koncernens tertialfördelade resultaträkningar i sammandrag

MSEK	2021 sep-dec	2021 maj-aug	2021 jan-apr	2020 sep-dec	2020 maj-aug	2020 jan-apr
<b>Nettoomsättning</b>	<b>17 590</b>	<b>15 668</b>	<b>14 925</b>	<b>15 481</b>	<b>14 779</b>	<b>15 730</b>
Övriga rörelseintäkter	405	237	244	168	137	124
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-1 277	92	-66	-578	426	-336
Råvaror och förnödenheter	-4 932	-5 826	-4 797	-4 336	-5 627	-4 429
Handelsvaror	-5 268	-4 202	-4 679	-4 966	-4 022	-5 354
Personalkostnader	-2 225	-2 135	-2 146	-2 108	-2 045	-2 209
Avskrivningar och nedskrivningar	-726	-673	-698	-682	-677	-692
Övriga rörelsekostnader	-2 800	-2 321	-2 257	-2 277	-2 072	-2 364
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	78	74	17	78	44	30
<b>Rörelseresultat</b>	<b>845</b>	<b>914</b>	<b>543</b>	<b>780</b>	<b>943</b>	<b>500</b>
Finansiella intäkter	22	29	17	44	31	34
Finansiella kostnader	-53	-65	-71	-103	-101	-87
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>814</b>	<b>878</b>	<b>489</b>	<b>721</b>	<b>873</b>	<b>447</b>
Skatt	-89	-132	-73	-59	-114	-71
<b>Periodens resultat</b>	<b>725</b>	<b>746</b>	<b>416</b>	<b>662</b>	<b>759</b>	<b>376</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	722	746	409	662	757	369
Innehav utan bestämmande inflytande	3	0	7	0	2	7

## Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

MSEK	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
<b>Redovisat rörelseresultat</b>	<b>845</b>	<b>780</b>	<b>2 302</b>	<b>2 223</b>
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>				
Strukturkostnader, division Livsmedel	-30	-	-75	-
Realisationsresultat, affärsområde Fastigheter	-	-	54	-
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-30	-	-21	-
<b>Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>875</b>	<b>780</b>	<b>2 323</b>	<b>2 223</b>
<b>Redovisat resultat efter finansiella poster</b>	<b>814</b>	<b>721</b>	<b>2 181</b>	<b>2 041</b>
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-30	-	-21	-
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	-	-	-	-
<b>Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>844</b>	<b>721</b>	<b>2 202</b>	<b>2 041</b>
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	11,6	11,1	10,1	10,2
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	9,4	8,6	8,5	8,1

## Koncernens nettoomsättning per segment och affär

MSEK	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	Förändring jan-dec %
<b>Nettoomsättning exklusive leasingverksamhet</b>					
Lantmännen Lantbruk Sverige	4 915	4 310	14 102	13 096	8 %
Lantmännen Lantbruk Finland	1 619	1 417	4 479	4 351	3 %
Lantmännen Maskin	1 429	1 317	3 636	3 669	-1 %
Division Lantbruk, övrigt och elimineringsar	208	128	617	385	60 %
<b>Division Lantbruk</b>	<b>8 171</b>	<b>7 172</b>	<b>22 834</b>	<b>21 501</b>	<b>6 %</b>
Lantmännen Biorefineries	1 526	980	3 486	2 930	19 %
Lantmännen Aspen	358	311	1 113	1 016	10 %
Division Energi, övrigt och elimineringsar	-2	0	-4	-8	50 %
<b>Division Energi</b>	<b>1 882</b>	<b>1 291</b>	<b>4 595</b>	<b>3 938</b>	<b>17 %</b>
Lantmännen Unibake	4 152	3 704	11 673	11 127	5 %
Lantmännen Cerealia	1 523	1 437	4 286	4 267	0 %
Division Livsmedel, övrigt och elimineringsar	-144	-131	-401	-377	-6 %
<b>Division Livsmedel</b>	<b>5 531</b>	<b>5 010</b>	<b>15 558</b>	<b>15 017</b>	<b>4 %</b>
Swecon Sverige	1 706	1 603	4 191	4 093	2 %
Swecon Tyskland	944	924	2 790	2 919	-4 %
Swecon Baltikum	109	92	300	288	4 %
Affärsområde Swecon, övrigt och elimineringsar	-3	-1	-4	-3	-33 %
<b>Affärsområde Swecon</b>	<b>2 756</b>	<b>2 618</b>	<b>7 277</b>	<b>7 297</b>	<b>0 %</b>
<b>Affärsområde Fastigheter</b>	<b>45</b>	<b>41</b>	<b>127</b>	<b>117</b>	<b>9 %</b>
Övrig verksamhet	235	252	681	696	-2 %
Elimineringsar	-1 249	-1 132	-3 517	-3 266	-8 %
<b>Lantmännen Koncernen</b>	<b>17 371</b>	<b>15 252</b>	<b>47 555</b>	<b>45 300</b>	<b>5 %</b>
<b>Nettoomsättning från leasingverksamhet</b>					
Affärsområde Swecon	168	177	473	530	-11 %
Affärsområde Fastigheter	154	144	457	434	5 %
Elimineringsar	-103	-92	-302	-274	-10 %
<b>Lantmännen Koncernen</b>	<b>219</b>	<b>229</b>	<b>628</b>	<b>690</b>	<b>-9 %</b>
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>17 590</b>	<b>15 481</b>	<b>48 183</b>	<b>45 990</b>	<b>5 %</b>

## Segmentinformation, justerad för jämförelsestörande poster

### Rörelseresultat per segment, justerat för jämförelsestörande poster

MSEK	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Division Lantbruk	82	100	374	439
Division Energi	369	150	615	530
Division Livsmedel	260	282	850	786
Affärsområde Swecon	237	243	471	505
Affärsområde Fastigheter <sup>1)</sup>	99	74	290	228
Övrig verksamhet	-67	-63	-157	-138
Koncernposter	-105	-6	-120	-127
<b>Total</b>	<b>875</b>	<b>780</b>	<b>2 323</b>	<b>2 223</b>
<sup>1)</sup> Inkluderar realisationsresultat från försäljning av fastigheter	11	0	11	5

### Rörelsemarginal per segment, justerad för jämförelsestörande poster

%	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Division Lantbruk	1,0	1,4	1,6	2,0
Division Energi	19,6	11,6	13,4	13,5
Division Livsmedel	4,7	5,6	5,5	5,2
Affärsområde Swecon	8,1	8,7	6,1	6,5
<b>Total</b>	<b>5,0</b>	<b>5,0</b>	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>

### Avkastning på operativt kapital per segment, justerad för jämförelsestörande poster

%	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Division Lantbruk	2,7	3,5	4,5	5,4
Division Energi	77,5	34,8	42,3	40,5
Division Livsmedel	4,8	5,2	5,2	4,7
Affärsområde Swecon	49,1	54,0	33,3	35,3
Affärsområde Fastigheter <sup>2)</sup>	8,2	7,9	9,0	8,0
<b>Total</b>	<b>9,4</b>	<b>8,6</b>	<b>8,5</b>	<b>8,1</b>

<sup>2)</sup> Justerad för resultat från fastighetsförsäljningar.

## Segmentsinformation

### Rörelseresultat per segment

MSEK	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Division Lantbruk	82	100	374	439
Division Energi	369	150	615	530
Division Livsmedel	230	282	775	786
Affärsområde Swecon	237	243	471	505
Affärsområde Fastigheter <sup>1)</sup>	99	74	344	228
Övrig verksamhet	-67	-63	-157	-138
Koncernposter	-105	-6	-120	-127
<b>Total</b>	<b>845</b>	<b>780</b>	<b>2 302</b>	<b>2 223</b>
<sup>1)</sup> Inkluderar realisationsresultat från försäljning av fastigheter	11	0	65	5

### Rörelsemarginal per segment

%	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Division Lantbruk	1,0	1,4	1,6	2,0
Division Energi	19,6	11,6	13,4	13,5
Division Livsmedel	4,2	5,6	5,0	5,2
Affärsområde Swecon	8,1	8,7	6,1	6,5
<b>Total</b>	<b>4,8</b>	<b>5,0</b>	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>

### Avkastning på operativt kapital per segment

%	2021 sep-dec	2020 sep-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Division Lantbruk	2,7	3,5	4,5	5,4
Division Energi	77,5	34,8	42,3	40,5
Division Livsmedel	4,3	5,2	4,8	4,7
Affärsområde Swecon	49,1	54,0	33,3	35,3
Affärsområde Fastigheter <sup>2)</sup>	8,2	7,9	9,0	8,0
<b>Total</b>	<b>9,1</b>	<b>8,6</b>	<b>8,4</b>	<b>8,1</b>

<sup>2)</sup> Justerad för resultat från fastighetsförsäljningar.

# Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk, Agro Oil samt koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 14 589 MSEK (13 590) och rörelseresultatet till 87 MSEK (132).

Finansnettot blev 430 MSEK (346) och resultat efter finansiella poster uppgick till 517 MSEK (478).

Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 265 MSEK (278).

Soliditeten vid utgången av året var 47,2 procent (50,4).

Medelantalet anställda var 1 035 (1 035).

Antalet medlemmar per den 31 december 2021 minskade till 18 726 (19 172).

## Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till såväl direktanslutna medlemmar som lokalföreningar enligt följande:

*Återbäring och efterlikvid med 341 MSEK (305)*

- 2,5 procent (2,5) i återbäring och efterlikvid på medlemmarnas handel med Lantmännen Lantbruk Sverige.
- 1,5 procent (1,0) i återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter.

*Insatsutdelning med 362 MSEK (291)*

- 10 procent (9) på insatsernas nominella värde.

*Insatsemission med 297 MSEK (306)*

- Emissionskapitalet fördelas med 50 procent (50) baserat på medlemmarnas insatser, inbetalt och emitterat insatskapital, och med 50 procent (50) på medlemmarnas insatsgrundande omsättning med föreningen under 2021.

## Utdelning

MSEK	2021 <sup>1)</sup>	2020 <sup>2)</sup>
Återbäring och efterlikvid	341	305
Insatsutdelning	362	291
Insatsemission	297	306
<b>Summa</b>	<b>1 000</b>	<b>902</b>

<sup>1)</sup> Enligt styrelsens förslag.

<sup>2)</sup> Utfall.

Styrelsen föreslår även utdelning på förlagsandelar med 7,25 procent (7,25), totalt 18 MSEK (17) i enlighet med villkoren i erbjudandet för förlagsandelarna.

Då det bedrivs handel med emissionsinsatser är dagen då innehavet ger rätt till utdelning, såväl vad gäller insatsutdelning som insatsemission, satt till dagen för föreningsstämman.

Utdelning är beräknad utifrån medlemsregistret så som det var uppdaterat per 31 december 2021. Belopp för insatsutdelning kan komma att ändras till följd av ändringar i medlemsregistret fram till och med 5 maj 2022.

## Lantmännens föreningsstämma

Ordinarie föreningsstämma hålls på Clarion Hotel Sign, Norra Bantorget, Stockholm, torsdag den 5 maj, 2022. Stämman sänds även digitalt.

## Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Nettoomsättning, totalt	14 589	13 590
Övriga rörelseintäkter	557	263
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	539	90
Råvaror och förnödenheter	-10 013	-8 752
Handelsvaror	-2 325	-2 121
Personalkostnader	-841	-847
Avskrivning och nedskrivning	-164	-162
Övriga rörelsekostnader	-2 255	-1 929
<b>Rörelseresultat</b>	<b>87</b>	<b>132</b>
Resultat från finansiella poster	430	346
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>517</b>	<b>478</b>
Koncernbidrag	1 059	604
Övriga bokslutsdispositioner	11	-95
Skatt	-107	-26
<b>Årets resultat</b>	<b>1 480</b>	<b>961</b>

## Moderföretagets rapport över totalresultat

MSEK	2021 jan-dec	2020 jan-dec
Periodens resultat	1 480	961
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	-24	-79
<b>Summa</b>	<b>-24</b>	<b>-79</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar, netto före skatt	203	-13
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-42	3
<b>Summa</b>	<b>161</b>	<b>-10</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>137</b>	<b>-89</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 617</b>	<b>872</b>

## Moderföretagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2021 31 dec	2020 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	353	435
Materiella anläggningstillgångar	1 022	961
Andelar i koncernföretag	11 614	11 678
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 343	1 343
Fordringar hos koncernföretag	7 351	4 114
Andra långfristiga värdepappersinnehav	256	239
Övriga långfristiga fordringar	94	48
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>22 033</b>	<b>18 818</b>
Varulager	2 698	2 246
Fordringar hos koncernföretag	5 032	6 780
Övriga kortfristiga fordringar	2 931	2 223
Kortfristiga placeringar inkl kassa och bank	2 187	485
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>12 848</b>	<b>11 734</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>34 881</b>	<b>30 552</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	16 039	14 945
Obeskattade reserver	551	562
Avsättningar	158	79
Långfristiga skulder	3 071	3 089
Kortfristiga skulder till koncernföretag	8 359	6 639
Övriga kortfristiga skulder	6 703	5 238
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>34 881</b>	<b>30 552</b>



## Noter

### Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020 och ska läsas tillsammans med denna årsredovisning. Det

föreligger inga förändringar av IFRS under 2021 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen.

### Avsättning med anledning av EU-kommissionens utredning

Med anledning av EU-kommissionens utredning av Lantmännen Agroetanol och två andra etanoltillverkare angående misstänkt brott mot EU:s konkurrenslagstiftning redovisas sedan tidigare en avsättning om 500 MSEK. Lantmännen Agroetanol fortsätter att samarbeta med kommissionen under utredningen, avvaktar dess ställningstaganden och kommer att fullt ut nyttja sin rätt till försvar.

### Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 december 2021

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>		
Andra aktier och andelar	433	433
Övriga finansiella anläggningstillgångar	7	7
Övriga anläggningstillgångar	89	89
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	6 877	6 877
Kortfristiga räntebärande tillgångar	64	64
Kassa och bank	2 704	2 704
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>10 174</b>	<b>10 174</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	4 795	4 872
Övriga långfristiga skulder	5	5
Kortfristiga räntebärande skulder	4 474	4 497
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	7 307	7 307
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>16 581</b>	<b>16 681</b>

### Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 december 2020

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>		
Andra aktier och andelar	505	505
Övriga finansiella anläggningstillgångar	33	33
Övriga anläggningstillgångar	20	20
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	5 483	5 483
Kortfristiga räntebärande fordringar	173	173
Kassa och bank	1 415	1 415
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>7 629</b>	<b>7 629</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	5 034	5 103
Övriga långfristiga skulder	26	26
Kortfristiga räntebärande skulder	3 955	3 973
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	5 875	5 875
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>14 780</b>	<b>14 977</b>

### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 december 2021

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Tillgångar</b>				
Derivat med positivt verkligt värde <sup>1)</sup>	560	10	-	570
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde <sup>2)</sup>	263	-	170	433
<b>Summa tillgångar</b>	<b>823</b>	<b>10</b>	<b>170</b>	<b>1 003</b>
<b>Skulder</b>				
Derivat med negativt verkligt värde <sup>3)</sup>	465	109	-	574
<b>Summa skulder</b>	<b>465</b>	<b>109</b>	<b>-</b>	<b>574</b>

<sup>1)</sup> Ingår i raderna Övriga anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsefordringar samt kortfristiga räntebärande tillgångar

<sup>2)</sup> Ingår i raden aktier och andelar

<sup>3)</sup> Ingår i raderna Långfristiga räntebärande skulder, Övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder samt Leverantörsskulder och andra rörelseskulder

### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 december 2020

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Tillgångar</b>				
Derivat med positivt verkligt värde <sup>1)</sup>	222	120	-	342
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde <sup>2)</sup>	377	-	128	505
<b>Summa tillgångar</b>	<b>599</b>	<b>120</b>	<b>128</b>	<b>847</b>
<b>Skulder</b>				
Derivat med negativt verkligt värde <sup>3)</sup>	235	30	-	265
<b>Summa skulder</b>	<b>235</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>265</b>

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

## Alternativa nyckeltal

Utöver tillämpningen av IFRS har Lantmännen även valt att följa riktlinjerna kring definitioner av alternativa nyckeltal utgivna av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA). Ett alternativt nyckeltal är ett resultatmått som används för att utvärdera företagets finansiella ställning men som inte definieras i någon av de av IASB utgivna redovisningsstandarderna. Riktlinjerna innebär att det ska finnas en förklaring till hur de använda alternativa nyckeltalen

beräknas. Dessa principer syftar till att möjliggöra en ökad förståelse av en enhets redovisning för externa parter. Nuvarande låneavtal slöts innan IFRS16 infördes, och samtliga definitioner för komponenter ingående i beräkning av betalningsberedskap beräknas exklusive effekter av IFRS16 – det vill säga Betalningsberedskap, EBITDA enligt bankdefinition, Net debt enligt bankdefinition och Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition.

### Beskrivning av finansiella nyckeltal (inklusive alternativa nyckeltal)

Nyckeltal	Beskrivning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.
Avkastning på operativt kapital	Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.	Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.
Betalningsberedskap	Likvida medel och beviljade krediter enligt bestämmelser i gällande låneavtal.	Visar tillgängligt låneutrymme enligt gällande låneavtal.
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	Genomsnittlig årlig tillväxttakt.	Visar avkastning på en investering.
EBITDA enligt bankdefinition	Rörelseresultat, exklusive resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste 12 månaderna.	För att beräkna nyckeltalet Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition
Finansnetto	Finansnetto utgörs av finansiella intäkter med avdrag för finansiella kostnader.	Visar netto av företagets finansiella verksamhet.
Genomsnittligt eget/operativt kapital	Genomsnittligt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Samtliga genomsnittliga kapitalmått beräknas på detta sätt.	För att beräkna korrekt avkastning på eget och operativt kapital.
Investeringar i anläggningstillgångar	Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.	Storleken av de investeringar som görs för att bibehålla befintlig kapacitet samt för att expandera och växa.
Justerat resultat	Justerat resultat är ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster.	Resultatet är justerat för jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den planerade framtida verksamheten och som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 30 MSEK.	Redovisning av poster som är justerade på grund av specifika händelser som i annat fall stör jämförbarheten mellan olika perioder. Ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.
Kapitalomsättningshastighet	Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.	Visar effektiviteten av användningen av operativt kapital.
Kassaflöde från löpande verksamhet	Periodens resultat justerat för poster som inte är in- eller utbetalningar utan bokföringsmässiga kostnader, t.ex. avskrivningar och realisationsvinster och -förluster. Justeringar görs även för betalda finansiella poster och inkomstskatt samt förändringar i varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder.	Kassaflödet från rörelsen som kan användas för investeringar och förvärv.
Net debt enligt bankdefinition	Net debt enligt bankdefinition utgår från Nettolåneskuld, men den räknas upp som effekt av att inga finansiella tillgångar räknas med, förutom likvida medel och vissa noterade (likvida) aktier, och reduceras med förlagsandelar.	För att beräkna nyckeltalet Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition
Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition Nettolåneskuld	Net debt enligt bankdefinition dividerat med EBITDA enligt bankdefinition Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder, inklusive pensions-skuld och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.	Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder (uttryckt i år) Används för att visa nettot av räntebärande tillgångar och räntebärande skulder.
Nettoskuldssättningsgrad	Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.	Visar finansiell risk och används därför för att se skuldssättningsnivån.
Operativt kapital	Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder.	Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.
Räntetäckningsgrad	Räntetäckningsgraden beräknas som resultat efter finansiella poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.	Visar förmågan att täcka räntekostnader.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.	Visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen i den operativa verksamheten.
Rörelseresultat	Rörelseresultatet utgörs av nettoomsättningen och övriga rörelseintäkter med avdrag för rörelsekostnader.	Visar resultatet för den operativa verksamheten.
Soliditet	Eget kapital i procent av balanssumslutningen.	Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarna.

På styrelsens uppdrag  
Stockholm den 7 februari 2022



Per Olof Nyman  
Vd och koncernchef  
Lantmännen

---

## Revisorernas granskningsrapport

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av företagets revisor.

---

## För mer information kontakta

Per Olof Nyman  
Vd och koncernchef  
per.olof.nyman@lantmannen.com

Christian Johansson  
Ekonomi- och finansdirektör  
christian.johansson@lantmannen.com

Lantmännens pressavdelning  
010-556 88 00  
press@lantmannen.com

*Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 8 februari 2022 kl. 08:00 CET.*

---

## Kalender


Årsredovisning 2021 • 24 februari 2022


Föreningsstämma 2022 • 5 maj 2022

*Denna rapport kan laddas ned från [lantmannen.se/finansiellinformation](https://lantmannen.se/finansiellinformation)  
Läs gärna mer om Lantmännen på [lantmannen.se](https://lantmannen.se)*

Följ oss även på:

 facebook: jordtillbord

 instagram: @jordtillbord

 twitter: @lantmannen

**Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Vi ägs av 19 000 svenska lantbrukare, har 10 000 anställda, har verksamheter i ett 20-tal länder och omsätter 48 miljarder SEK på årsbasis. Med basen i spannmål förädlar vi åkermarkens resurser för ett livskraftigt lantbruk. Några av våra mest kända varumärken inom livsmedel är Axa, Bonjour, Kungsörnen, GoGreen, Gooh, Finn Crisp, Korvbrödsbagarn och Hatting. Vårt företag är grundat på kunskap och värderingar som har funnits i generationer hos våra ägare. Genom forskning, utveckling och verksamhet i hela värdekedjan tar vi tillsammans ansvar från jord till bord.**

**Läs gärna mer på [☎ lantmannen.se](https://lantmannen.se)**