

Lantmännens Föreningsstämma

Motioner och motions svar

2019



Innehåll

	Sid
Motion 1: Silvergrodd	2
Motion 2: Att ta ställning för att man vill att Lantmännen ska använda utsädesenheter	4
Motion 3: Angående leveransavtal/spannmål	6
Motion 4: Lantmännens spannmålshandel	8
Motion 5 & 6: Angående Stiftelsen Lantbruksforskning	10
Motion 7: Insatsgrundande omsättning vid handel med Lantmännen Maskin	12
Motion 8: Demokratin i Lantmännen	14
Motion 9: Ang. möjligheten att ha distriktsstämma på flera ställen samtidigt	16

Lantmännens Föreningsstämma

Motioner och motions svar

2019

Motion: Silvergrodd

Inom Lantmännen finns det många personer som gör ett fantastiskt arbete ute i distrikten.

De är goda ambassadörer för vår ekonomiska förening Lantmännen som vi bör uppmärksamma.

LRF har sin Silvernål som delas ut lokalt till personer som gjort ett bra arbete inom organisationen, den är mycket uppskattad och mottagaren bär den med stolthet.

Lantmännen bör därför ta fram en Silvergrodd som vi kan dela ut på våra distriktsstämmor till personer som vi vill uppmärksamma för ett gott arbete i distrikten.

Distriktsstyrelsen Västerbotten föreslår stämman:

- Att distriktsstämman tillstyrker motionen.
- Att motionen i sin helhet skickas till föreningsstämman.
- Att koncernstyrelsen verkar för att ta fram en Silvergrodd till 2020.

Lantmännens distrikt Västerbotten

2019-04-25

Svar på motion angående Silvergrodd

I en motion från distriktsstämman i Västerbotten till föreningsstämman föreslår man att Lantmännen ska ta fram en Silvergrodd som kan delas ut på distriktsstämmor till personer som man vill uppmärksamma för ett gott arbete i distrikten.

Styrelsen menar att förslaget är positivt och kan bidra till att öka stoltheten för arbetet i distrikten och den betydelsefulla verksamhet som bedrivs av förtroendevalda och andra runt om i landet.

För att utforma kriterier och arbetsformer för att dela ut en Silvergrodd bör förtroenderådet engageras. Ägarutskottet inom styrelsen bör till förtroenderådet i oktober 2019 presentera ett förslag till inrättandet av en Silvergrodd.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att godkänna motionen, och

att Ägarutskottet uppdras ta fram ett förslag till kriterier och arbetsformer för en Silvergrodd, som presenteras vid förtroenderådets möte i oktober 2019.

Motion: Att ta ställning för att man vill att Lantmännen ska använda utsädesenheter

Bakgrund: Att sälja utsäde i vikt utan hänsyn till tusenkornvikt eller grobarhet ger en osäker utsädesbeställning för odlaren samt att utsädeskostnaden per hektar skiljer sig mellan odlare.

Motiv: Enheter:

1. Minskar osäkerheten vid utsädesbeställning. Utsädesenheter tar bort tusenkornviktens TKV och grobarhetens GRB påverkan på arealen utsädet räcker till.
2. Odlaren får rätt pris. Odlaren får betala för vad han beställer, antalet frö. Priset på varan kommer att bli mer ett hektarpris än ett kg-pris.
3. Olika odlare kommer inte att gynnas eller missgynnas med enheter. Alla odlare får samma antal grobara frö per säck.
4. Rådgivning av lantmännens säljare och växtline syd har uppmanat till att beräkna sin utsädesmängd med hjälp av TKV och GRB i flera år nu.

Yrkande: Vi yrkar för att distrikt Kristianstad-Blekinge ska ta ställning och aktivt ska arbeta för att ett skifte till att utsäde ska komma att säljas i enheter ska ske.

Per Persson
Nymö Gård AB
Möllehusvägen 259
29169 Fjälkinge
41002106

Karl-Johan Thim
Östra Ljungbyvägen 345
29169 Fjälkinge
19025047

Lantmännen distrikt Kristianstad-Blekinge 2019-03-06 Nymö

2019-04-25

Svar på motion avseende försäljning av utsäde i enheter

I en motion till distriktsstämman i Kristianstad-Blekinge föreslås att Lantmännen ska börja använda utsädesenheter. Att sälja utsäde i vikt utan hänsyn till tusenkornvikt eller grobarhet ger en osäker utsädesbeställning för odlaren samt att utsädeskostnaden per hektar skiljer sig mellan odlare. Distriktsstämman godkände motionen och sände den vidare till Lantmännens föreningsstämma.

Lantmännen är förstående till behovet och positiva till idén och har tidigare fört diskussion kring frågan om att sälja utsäde i enheter. Utifrån det har Lantmännen Lantbruk nyligen genomfört en utredning kring frågan.

Redan idag säljs trindsäd, hybridråg och hybridkorn i enheter, men det finns i dagsläget ett antal faktorer som gör att det inte kan införas generellt. Vi arbetar dock vidare med frågan om hur vi kan erbjuda det för fler grödor.

De övergripande slutsatserna från vår senaste utredning har varit följande:

Grobarhet en förutsättning för att packa i enheter

- Det finns idag inte kapacitet i våra utsädesrenserier att lagra och certifiera allt utsäde innan det packas.
- Ett alternativ är att packa utsädet på grobarheten som tas på de för-analyser som görs av varje odling. Denna grobarhet är preliminär och avviker nästan alltid från den certifierade grobarheten, varför säkerheten i att packa i enheter inte skulle bli bättre än dagens säkerhet.
- Ett tredje alternativ är att packa utifrån de skjutkraftstester som Lantmännen idag gör på vårutsäde och allt ThermoSeed-behandlat höstutsäde. Detta alternativ är en möjlig väg framåt.

Osäkerhet och ökad kostnad för logistik och administration

- Olika vikt i alla säckar gör det mer komplicerat vid planering och transport då det finns max-vikter på varje transport som ej får överskridas, varför det kan bli så att lastbilar ej optimeras och frakterna blir dyrare och ökad miljöpåverkan per transporterat ton.
- Sämre utnyttjande av lagerkapacitet och försämrad produktionskapacitet då alla anläggningar idag är uppbyggda och optimerade för nuvarande säckstorlekar och kilo-hantering.

Testförsäljning

- Lantmännen Lantbruk har utifrån utredningen beslutat att genomföra ett pilotförsök att sälja en begränsad mängd utsäde i enheter under 2019. Utsädet kommer vara överlagrat, skjutkraftstestat och ThermoSeed-behandlat höstvetete av en utvald sort. Försäljningen sker från Eslöv under 2019.

Lantmännen kommer utifrån den genomförda testen att skaffa erfarenheter för ett eventuellt bredare erbjudande kommande år, och styrelsen ser positivt på det arbete som genomförs kring möjligheten att på sikt erbjuda utsäde i enheter för fler grödor.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att motionen anses besvarad med vad som ovan anförts.

Motion: **Angående leveransavtal/spannmål**

Motionären anser att Lantmännen bör se över rutinerna för hur man tecknar olika leveransavtal för spannmål och att säljarna får bättre verktyg för att informera lantbrukarna om villkoren.

Avtalen skall också skrivas under av båda parter och ej anses som godkänt endast genom att Lantmännen skickar ett mail.

*Remmene 6/3 2019
Anders Nilsson*

2019-04-25

Svar på motion om leveransavtal för spannmål

I en motion till distriktsstämman i Örebro-Värmland väcktes frågan om rutinerna för tecknande av olika leveransavtal för spannmål och att säljarna borde ha bättre verktyg för att informera lantbrukarna om villkoren. Motionen godkändes och vidarebefordrades till föreningsstämman.

Frågan om avtalsteckning och signering av spannmålsavtal är i högsta grad aktuellt. Med anledning av den låga skörden har stora volymer återköpts av lantbrukare under 2018. Trots det stora antalet avtal som varit föremål för återköp har det endast varit ett fåtal avtal som ifrågasatts. Lantmännen är av samma uppfattning som motionären, att tydligheten behöver stärkas i samband med avtalsteckningen och att en aktiv bekräftelse alternativt signering är både välkommet och nödvändigt för båda parter. Vi bereder nu frågan internt med stöd av vår juridiska avdelning.

Det finns flera utmaningar i att hitta en lösning som fungerar bra och praktiskt, som inte uppfattas som stelbenta och som inte driver dyr administration. Samtidigt är det ett ömsesidigt ansvar att såväl säljare som lantbrukare är väl insatta i avtalets konstruktion och villkor.

Styrelsen stödjer motionären och frågeställningen att det behövs en tydligare avtalsingång med ömsesidig bekräftelse eller signering för att undvika eventuella tveksamheter kring avtalen. Målet är att presentera en lösning under hösten..

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att motionen ska anses besvarad med vad som ovan anförts.

Motion till Lantmännens stämma 2019

Lantmännens spannmålshandel

Lantmännens spannmålsenhet i division Lantbruk är en mycket viktig och central del för såväl flera av koncernens verksamheter som för medlemmarnas spannmålsaffärer med föreningen. Genom enheten kan Lantmännen förse sina industrier med spannmål på ett effektivt sätt samtidigt som avsättning för medlemmars produkter tillgodoses. Spannmålsenheten har tjänat Lantmännen väl i många år vilket är till medlemmarnas gagn.

I den nyligen antagna strategin "Jord till bord 2030" konstateras att Lantmännen även fortsättningsvis skall hålla medlemmarnas gårdar i centrum. Strategin togs fram med hjälp av en omfattande ägardialog som avslutades under distriktstyrelsekonferensen 2018. I sammanställningen av den ägardialogen konstateras att Lantmännen skall verka för: **Att öka lönsamheten på ägarnas gårdar**, att **Vi tar ansvar från jord till bord** och **hållbarhet**.

För att Lantmännen även framgent skall utvecklas enligt den väl underbyggda strategin är det viktigt att spannmålsenheten fungerar och tjänar medlemmar och Lantmännen väl även i framtiden. Det är ett stort ansvar att ha såväl anskaffning som avsättning av en vara i samma hand. Det är viktigt att Spannmålsenheten verkar för en så stor handel som möjligt mellan föreningen och medlemmarna oavsett affär.

Mot bakgrund av ovanstående yrkar vi:

- att det sätts samman en grupp med representation från förslagsvis: spannmålsenheten, koncernstyrelsen, de förtroendevalda revisorerna samt förtroenderådet. Denna grupp ges uppdraget att utvärdera nedanstående frågeställningar.
 - a) En utvärdering av Spannmålsenheten med fokus på handel, handelsstruktur, prissättning och hur Spannmålsenheten bidrar till lönsamheten på medlemmarnas gårdar.
 - b) En översyn av hur strategin och hållbarhetsmålen skall utvecklas och även visualiseras i spannmålshandeln.
 - c) En översyn av hur väl medlemmars möjligheter till leverans av specialsortiment tillvaratas.
- att utvärderingens resultat presenteras för koncernstyrelsen.

Distriktstyrelsen Sörmland

2019-04-25

Svar på motion angående Lantmännens spannmålshandel

I en motion till föreningsstämman från distriktsstyrelsen i Sörmland önskar man att en grupp ges i uppdrag att utvärdera olika aspekter av Spannmålsenheten, bland annat hur man bidrar till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och hur möjligheter till specialsortiment hanteras. Motionärerna hänvisar vidare till Lantmännens hållbarhetsmål och hur de tydliggörs på spannmålsområdet.

Grunden i all handel via Spannmålsenheten bygger på att man köper och säljer till gällande marknadspris. För att öka lantbrukarnas lönsamhet erbjuder vi försäljningsmöjligheter av spannmål, både för internt behov och till externa kunder genom olika affärsmodeller och en infrastruktur som möjliggör effektiva leveransmöjligheter för lantbrukaren. Just nu pågår omfattande investeringar i infrastruktur och kapacitet för att kunna möta en ökande produktion av spannmål, i linje med Lantmännens långsiktiga inriktning.

Tillsammans med en god infrastruktur och aktiv marknadsnärvaro är även de satsningar om genomförs på olika specialsortiment faktorer som är positiva för lönsamheten på gården.

Lanseringen av Vänligare vete var ett steg på vägen i hållbarhetsarbetet. Utvecklingen av spannmålskoncept som på ett än tydligare och enklare sätt kommunicerar vårt engagemang och ansvar i hållbarhetsfrågor gentemot konsumenten pågår. Samtidigt är det viktigt att de åtgärder som vidtas är relevanta och bidrar till att minska jordbrukets miljöpåverkan. Inom ramen för projekt 3F pågår ett strategiskt och seriöst arbete för att kunna presentera olika förslag och inriktningar som visar Lantmännens långsiktiga ambition, inom allt från fossilfri produktion till biologisk mångfald och optimal användning av insatser.

Produktion av olika specialsortiment är ytterligare en del av motionen. Kopplat till den inledande frågan om lönsamheten på medlemmarnas gårdar, menar styrelsen att det finns stora möjligheter att utveckla unika sortiment och instämmer helt i motionärernas ambition. Här vill vi gärna nämna förvärvet av havrekvarnen i Kimstad som ger förutsättningar för utvecklingen av den svenska havreodlingen. Satsningen på durumvete på Gotland och Vänligare Vete via Klimat och Natur är andra exempel.

Den svenska spannmålsodlingen har utifrån både naturgivna förutsättningar, stor kompetens inom såväl växtförädling som rådgivning och engagemang i hållbarhetsfrågor alla förutsättningar att etablera sig som en produktion i världsklass. På detta sätt menar styrelsen att såväl hållbarhetsmål som framtida utvecklingsmöjligheter för spannmålshandel inom Lantmännen kan visualiseras.

Mot bakgrund av att Spannmålsenheten har en mycket strategisk roll inom Lantmännen genomförs årligen en utvärdering av arbetet som presenteras för styrelsen. Ytterligare utvärderingar menar vi inte skulle vara varken nödvändiga eller motiverade. Däremot menar styrelsen att en ökad kunskap om de förutsättningar som spannmålsenheten arbetar under skulle vara värdefullt att förmedla till både medlemmar och förtroendevalda.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att djupare presentationer för att öka förståelsen för enhetens uppdrag genomförs i samband med kommande förtroenderåd och distriktsstyrelsekonferens, samt

att motionen i övrigt anses besvarad med vad som ovan anförts.

Motion: till Lantmännens distriktsstämma Södra Skåne

Ca 10 miljoner går årligen via Stiftelsen Lantbruksforskning till fältförsök i de regionala försöksorganisationerna. SLF kräver stort inflytande och styr på kronan när hur pengarna fördelas mellan de olika försöksserierna. Detta är orimligt då en stor del av pengarna kommer direkt från växtodlingen.

SLF ställer även mycket höga krav på försöksverksamheten, redovisningen man begär bedöms av utförarna som orimligt administrativ och tar resurser som kunde användas till fler försök som då skulle komma växtodlingen till del i stället. Fältförsök är av största vikt för det svenska lantbruket, viktigt är dock att kunna optimera de tillförda medlen så att man får ut maximal nytta och kunskap i den praktiska odlingen.

Lantbrukarna/medlemmarna får på varje leverans av spannmål ett avdrag på 0,2% av avräkningspriset, dessa pengar landar i stiftelsen SLF:s kassa, stiftelsen redovisar inte hur mycket pengar som tillförs via spannmålsavräkningarna, ej heller hur dessa disponeras.

Lantmännen kan med lätthet årligen redovisar hur mycket av medlemmarnas pengar de förmedlar till SLF. Lantmännen kan som ett medlemsägt företag även ställa tydligare krav på vad pengarna skall användas till.

Jag yrkar i första hand att Lantmännen årligen redovisar hur stor summa som ställs till Stiftelsen Lantbruksforskningens förfogande härrörande från avdraget på våra avräkningar.

I andra hand arbeta för att pengarna kommer växtodlingen till del via Sverigeförsöken utan mellanlandning på SLF, Sverigeförsöken bör med andra ord i fortsättningen styra och fördela ut pengarna till de lokala försöksorganisationerna.

2019-03-03

Johan Karlzén, Å.R.E.HB, Rydsgårds Gods 2, 274 62 RYDSGÅRD, Medlem nr 19043242

Motion: till Lantmännens distriktsstämma

Vi lantbrukare betalar via spannmålshandeln in 0,2% av avräkningspriset på vår spannmål till forskning. Lantmännen slussar sedan dessa pengar vidare till SLF som är en stiftelse, vilken fördelar dessa pengar mellan olika forskningsprojekt och fältförsök.

De senaste åren har summan som förmedlats till fältförsök varit konstant ca 10 miljoner per år och inte justerats med ökade skördar och avräkningspriser, nu vill SLF halvera denna summa med hänvisning till den låga skörden 2018 vilket skulle kunna vara rimligt men ter sig fel då summan aldrig justerats uppåt med hänvisning till ett högre skördevärde.

Fältförsök är något som kommer oss lantbrukare till väldigt stor nytta och har en lokal förankring och spridning på ett mycket positivt sätt. Att i tider med större krav på lokalt anpassade sorter, större krav på ökat växtnäringsutnyttjande, större krav på anpassat kemikalieanvändande, minska finansieringen till lokala försök anser vi skada Jordbruket och oss medlemmar.

Därför vill vi:

- att Lantmännen redovisar hur stora summor som årligen förmedlas till SLF.
- att Lantmännen begär SLF redovisa hur pengarna används

Vänligen

Distriktsstyrelsen Dala-Aros

Enligt beslut av Distriktsstämman

2019-04-25

Svar på motion angående Stiftelsen Lantbruksforskning

I motioner från distriktsstämmorna i Södra Skåne och Dala-Aros, samt Östergötland, där man ställde sig bakom motionen från Dala Aros, väcks frågor om SLF, Stiftelsen Lantbruksforskning, och främst transparens kring finansieringen och verksamheten. Man önskar att Lantmännen redovisar hur stora summor som årligen förmedlas till SLF samt att Lantmännen begär av SLF att de mer öppet redovisar hur pengarna används.

SLF är lantbrukets gemensamma organisation för finansiering av lantbruksforskning, bland annat fältförsök. Handeln svarar för insamling av medel via ett konkurrensneutralt system baserat på handel men jordbruksprodukter, t ex 0,2 % på spannmålsavräkningarna. De medel inom SLF som går till fältförsök utgör grunden för att upprätthålla en rikstäckande verksamhet av hög kvalitet. Därefter har olika aktörer möjlighet att köpa in sig i de olika försöken, t ex prova nya sorter eller testa nya bekämpningsmedel. Den totala försöksverksamheten omsätter därmed betydligt mer pengar än de medel som samlas in via SLF. **Lantmännen är, som motionärerna konstaterar, en betydande aktör när det gäller att samla in medel till SLF.**

Ett led i kedjan är SLUs fältforskningsenhet som bland annat har till uppgift att samordna försöksverksamheten, driva kvalitetsutveckling i verksamheten och tillhandahålla statistisk kompetens. SLUs fältforskningsverksamhet har ämneskommittéer, som är öppna forum för diskussion inom olika ämnesområden t ex växtskydd, växtnäring och odlingsmaterial. Grupperna identifierar viktiga områden för försök och lägger grunden för ansökan till SLF. **Här har utförarna stort inflytande och Lantmännen medverkar aktivt.**

SLFs branschråd för fältförsöken, inkluderande verksamhetsledaren för SLUs fältforskningsenhet, som har det övergripande ansvaret för ämneskommittéerna, bereder ansökan och bedömer relevansen i de olika försöken. **Lantmännen medverkar i branschrådet.**

SLFs styrelse, där Lantmännen ingår, tar sedan det formella beslutet om att bevilja medel till fältförsöken. Beslutet baseras på förslaget från branschrådet.

Lantmännen anser att dagens modell för konkurrensneutral finansiering av den svenska fältförsöksverksamheten via SLF fungerar bra. Lantmännen deltar aktivt med specialistkompetens i de olika stegen vilket ger oss god insyn och inflytande genom hela processen. Styrelsen ger dock motionärerna rätt i frågan om transparens kring finansieringen, och att en ökad kommunikation om SLFs hela verksamhet skulle vara av stort värde för Lantmännens medlemmar.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

- att* Lantmännen verkar för en bättre transparens avseende såväl finansiering som verksamhet inom SLF och för en fortsatt långsiktig och stabil finansiering av fältförsöksverksamheten i Sverige,
- att* SLFs verksamhet och finansiering presenteras i Grodden, samt
- att* motionen i övrigt anses besvarad med vad som ovan anförts.

Motion: **Insatsgrundande omsättning vid handel med Lantmännenmaskin**

Bakgrund

Lantmännenmaskin (LM) driver på ca 40 platser i landet sin verksamhet i form av partnerskapsanläggningar (PA) som sköter om den lokala driften på företrädesvis mindre orter så att service och reservdelar kan tillhandahållas lokalt. Detta är ett utmärkt initiativ som kan lösa verksamhetsfrågan på orter där LM inte själv anser sig att kunna driva verksamheten i egen regi.

Tyvärr så saknas den naturliga kooperativa kopplingen mellan handeln i PA, och ägandet i LM. Då ingen insatsgrundande omsättning tillgodoräknas medlemmen vid sådan handel.

Vi ser två brister med detta upplägg.

För det första.

Ur medlemmens synvinkel är det en brist att denne inte får någon insatsgrundande omsättning tillgodo vid handel via PA. Det gör att medlemmen går miste om de fördelar som grundar sig på insatser i föreningen. Det stärker heller inte medlemmens känsla av att äga Lantmännen utan skapar dessvärre en orättvisa mellan medlemmar på olika platser i landet. Den ene får insatsrättighet men den andre får det inte. Trots samma typ av handel mellan medlem och förening.

För det andra.

Ur LMs synvinkel är det en brist att den unika kooperativa affärsidén "att äga genom att handla" inte utnyttjar sin fulla potential.

Lösningen på dessa brister är att införa full insatsgrundande omsättningsrättighet på all handel med Lantmännenmaskin via Partnerskapsanläggning.

Vi yrkar

- att frågan utreds hur insatsgrundande omsättning på all handel med Lantmännenmaskin via dess Partnerskapsanläggningar kan genomföras.
- att utredningens resultat redovisas.

Uppsala 3 april 2019

Distriktsstyrelsen Uppland

2019-04-25

Svar på motion angående insatsgrundande omsättning vid handel med Lantmännen Maskin

I en motion från distriktsstämman i Uppland yrkar man på en utredning i frågan om att inköp från partneranläggningar till Lantmännen Maskin ska tillgodoräknas medlemmen som underlag för insatsgrundande omsättning.

Lantmännen Maskin arbetar för att vara en modern och kundnära affärspartner till medlemmarna. Just nu genomförs ett betydande arbete för att förbättra verksamhetens konkurrenskraft avseende såväl tillgänglighet som service. Delar i detta är bland annat en ny modern plattform för e-handel och en central sälj- och servicefunktion.

Sedan tidigare har man, som motionären hänvisar till, avtal med ett antal fristående partneranläggningar. Dessa anläggningar är självständiga företag och som bland annat marknadsför delar av vårt produkt-sortiment, främst reservdelar. Vi styr inte över deras sortiment och att handla med en partner kan inte likställas med att handla hos Lantmännen Maskin. Upplägget har fungerat väl, och bygger på enkel administration, för att minimera komplexitet och kostnader. Partneranläggningarna har dessutom ökat såväl tillgänglighet som servicegrad mot kunderna.

Idag finns inte möjlighet att systemmässigt följa upp medlemmarnas handel med partneranläggningarna – som har olika system och lösningar. I de fall beställningar görs hos Lantmännen Maskin med utlämning hos partnern är handeln både insatsgrundande och underlag för eventuell återbäring.

Styrelsen har mött frågan tidigare och vi sympatiserar med intentionerna i motionen. I dagsläget menar vi dock att Lantmännen Maskin måste prioritera och fokusera resurserna på att genomföra de större projekt som pågår.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att avslå motionen.

Motion: Demokratin i Lantmännen

Lantmännens valberedning i distrikt Kronoberg upplever att Lantmännen har lyckats väl i sitt demokratiarbete bland de förtroendevalda. Man upplever som förtroendevald i distriktsstyrelsen att styrelse och ledning i koncernen känns "nära" och att man har en god kontakt.

Däremot möter man ofta vid intervjuer av nya kandidater frågeställningen "man kan väl ändå inte påverka". Detta verkar vara inställningen bland många medlemmar.

Under vårt valberedningsarbete stöter vi ibland på en frustration och stundtals även en viss uppgivenhet hos våra distriktsstyrelseledamöter. Man är missnöjd med informationsflödet från ansvariga tjänstemän vid förändringar i organisationen och tycker vid många tillfällen att man kommer in alldeles för sent i processen.

Det är mycket viktigt för Lantmännen som organisation att vi får in duktiga och engagerade förtroendevalda. Det gäller att de kan känna att deras engagemang gör nytta.

Vi tror att det är viktigt att vi kommer fram till en lösning där Lantmännen bättre använder sig av de fördelar som medlemsorganisationen möjliggör. En rak och tydlig kommunikation mellan ansvariga tjänstemän och förtroendevalda bör kunna leda till väl avvägda beslut. Att lyssna av vad vi som ägare och brukare önskar måste kunna ske utan att det påverkar kreativt tänkande hos anställda.

Tjänstemän och chefer kan tidigt i processen få signaler och synpunkter från medlemmarna genom distriktsstyrelsen. Det måste också finnas möjligheter till olika lokala anpassningar eftersom förutsättningar och förhållanden varierar över landet. Förändringar skall leda till förbättringar och/eller ökad lönsamhet för oss som ägare/brukare av tjänster och produkter.

Vi yrkar:

- Att distriktsstyrelsen i tidigt skede kommer med i diskussionen vid förändringar i distriktets verksamhet och organisation.
- Att man tar tillvara de lokala förutsättningarna i besluten så att verksamheten i föreningen gynnar verksamheten medlemmen bedriver i distriktet.

Valberedningen distrikt Kronoberg genom Claes Martinsson

2019-04-25

Svar på motion angående demokratin i Lantmännen

I en motion från distriktsstämman i Kronoberg yrkar man att distriktsstyrelsen i ett tidigt skede ska komma med i diskussionen om förändringar i verksamhet och organisation inom distriktet, samt betydelsen av att tillvarata lokala förutsättningar i besluten.

Medlemsorganisationen och ägarstyrningen bygger på representation i olika led där koncernstyrelsen är ytterst ansvarig. Parallellt med detta finns en rad möten och forum där olika frågor diskuteras och förankras. Förtroenderåd, distriktsstämmor, advisory board och tvärgrupper är några exempel. Styrelsens ambition är att sprida uppdrag för att på så sätt öka delaktighet, inflytande samt öka kunskapen om koncernen. Dessa forum och mötesplatser arbetar på både nationell och regional nivå.

För att ytterligare engagera och involvera förtroendevalda och medlemmar genomfördes nyligen en Ägardialog om Lantmännens långsiktiga mål och inriktning som avslutades vid föreningsstämman 2018. För att kvittera Ägardialogen med distriktsstyrelserna genomförde koncernstyrelsen en road-show hösten 2018.

Styrelsen är väl medveten om att bakgrunden till motionen har sitt ursprung i förändringar inom de lantbruksnära verksamheterna. Det stora engagemanget som finns för de delar av koncernen som direkt påverkar förutsättningarna på den egna gården är värdefullt. Därför påpekar styrelsen gång på gång vikten av en nära relation mellan Lantmännen Lantbruk, Lantmännen Maskin och medlemsorganisationen. Ansvaret ligger på alla tre parter att utveckla och dra nytta av samarbetet.

Lokal anpassning och lyhördhet för lokala förutsättningar är viktig för att lyckas på en tuff och konkurrensutsatt marknad. Lantmännen Maskins skogscentrum i småländska Värnamo som ska invigas i september är ett exempel på detta. Satsningar på specialkompetens inom rådgivning, t ex vall är andra exempel. Men för att kunna göra riktade och långsiktiga satsningar krävs en bärkraftig lönsamhet. Det är ett av de grundläggande kraven från oss medlemmar i Lantmännen och något som koncernstyrelsen kontinuerligt arbetar med via ekonomisk uppföljning och jämförelser mot mål och nyckeltal. En annan viktig del i ägarstyrningen är en tydlig rollfördelning. De affärsdrivande verksamheterna måste ges möjlighet att driva sina affärer utifrån de mål som sätts. Den operativa ledningen ska vara just operativ, som medlemmar sätter vi de strategiska målen.

Koncernstyrelsen menar att det finns en väl fungerande process i dag för förankring av frågor som gäller både struktur och förståelse för betydelsen av anpassning till lokala förutsättningar. Det betyder däremot inte att man alltid får igenom sina krav eller önskemål. Till saken hör också att frågor kan ha mycket olika karaktär, vissa beslut är av rent operativ karaktär, även om de påverkar oss medlemmar.

Motionen sätter fingret på frågor som är ständigt återkommande i ett medlemsägt, kooperativt företag. Rollfördelning, målkonflikter, individuella önskemål i relation till den samlade nyttan och vikten av kommunikation är bara några exempel. Därför välkomnar vi diskussionen och utgår ifrån att frågorna, med stöd från styrelse och ledning, kan fortsätta ute i distrikten. Ägardialogen avslutades vid förra årets stämma – men styrelsen var tydlig med att dialogen och diskussionen om utvecklingen av Lantmännen alltid måste pågå.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att Lantmännen Lantbruk, Lantmännen Maskin och medlemsorganisationen utvecklar och befäster formerna för regional samverkan, samt

att motionen i övrigt ska anses besvarad med vad som ovan anförts.

Motion till Lantmännens distriktsstämma i Västra Sverige. Ang. möjligheten att ha distriktsstämma på flera ställen samtidigt.

Lantmännens distrikt är i en del fall stora med långa avstånd till möten. Sedan några år tillbaka har vi som bor i den södra delen av Lantmännen Västra Sverige möjligheten att åka till Ulricehamn och följa distriktsstämman via direktsändning. Vi har också möjlighet att yttra oss genom att frågor skickas iväg skriftligt till stämman i Vänersborg. Däremot kan vi inte rösta.

Nu är det dags att ta det här ett steg längre. Det är viktigt att måna om engagemang och föreningsdemokrati och med den lag som gäller för ekonomiska föreningar idag är det inga problem för en förening att också ha möte på flera ställen samtidigt med röstning. De tekniska möjligheterna finns redan.

Idag väljs en ordförande och en vice ordförande att leda stämman och båda sitter tillsammans med sekreteraren på mötet i Vänersborg. Även justerare/rösträknare finns där av naturliga skäl. I Ulricehamn behövs ju inte detta då vi inte kan utnyttja vår rösträtt där.

Men om man istället organiserar stämman så att ordförande, sekreterare och en justerare och en rösträknare finns på stämμοorten och vice ordförande med en justerare och en rösträknare finns på distansorten så borde detta gå att få till. Anledningen till att ha olika personer som justerare och rösträknare är för att underlätta arbetet på stämman om en votering ska genomföras.

Jag yrkar:

Att Lantmännen ser över stadgarna så det blir möjligt att använda sin rösträtt även på satellitmötet.

Att Distriktsstämman antar motionen och sänder den vidare till årsstämman för behandling.

Länghem den 5 mars 2019

*Helena Ödvall Enoksson och Lars-Erik Enoksson
Grälåsa Gård Länghem
medlemsnummer 19000731*

2019-04-25

Svar på motion angående möjligheten att ha distriktsstämma på flera ställen samtidigt, med möjlighet att rösta

I en motion från distriktsstämman i Västra Sverige till föreningsstämman väcks frågan om möjligheten att ha distriktsstämma på flera ställen samtidigt, med möjlighet att rösta.

Lantmännen har fram till idag arbetat med olika modeller för att öka möjligheten till deltagande och engagemang i samband med distriktsstämmorna. Satellitstämmor har genomförts vid tre tillfällen i Västra Sverige, webb-sändningar och streamade stämmor har varit andra modeller. Lantmännens föreningsstämma webbsänds sedan flera år tillbaka. Vid ingen av dessa stämmor har funnits möjlighet att delta vid omröstningar.

Erfarenheten av satellitstämmor så här långt har varit blandad, de webb-sända stämmorna har däremot setts av relativt sett få personer. Precis som motionärerna skriver ger dock både den nya föreningslagen och den tekniska utvecklingen möjligheter till nya sätt att delta och interagera vid stämmor eller övriga evenemang. Styrelsens uppfattning är dock att enbart möjligheten att rösta i samband med en distriktsstämma inte skulle vara ett tillräckligt attraktivt erbjudande för att öka deltagandet. Man kan även konstatera att det mycket sällan sker omröstningar på distriktsstämmorna.

Styrelsen menar dock att motionen väcker en rad frågor som Lantmännen behöver arbeta med för att fortsätta att vara ett öppet, kooperativt företag som engagerar medlemmarna och ger dem möjlighet att ta fortsatt aktiv del i den demokratiska processen, bland annat distriktsstämmor. Fysiska avstånd ska inte begränsa medlemmarnas engagemang.

Utifrån motionärernas intentioner och styrelsens egna ambitioner att utveckla och bredda demokratin i Lantmännen menar vi att avdelningen för Ågarrelationer bör få ett uppdrag att utreda formerna för i första hand distriktsstämmorna, men även andra medlemsmöten. Uppdraget skulle innefatta såväl formerna för distriktsstämmorna som möjlighet till nominering av personer, val och omröstningar mm via olika digitala kanaler och lösningar. Genom till exempel utveckling av den digitala plattformen LM² skulle det finnas möjlighet att hitta alternativa lösningar. Samarbete och erfarenhetsutbyte med andra motsvarande företag och organisationer bör också ingå i uppdraget.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

- att* Lantmännen utreder formerna för, i första hand, distriktsstämmorna med fokus på de möjligheter som olika digitala lösningar kan erbjuda, samt
- att* motionen i övrigt anses besvarad med vad som ovan anförts.

