

2021-02-28

Motion till Lantmännens distriktsstämma Södra Skåne

Kombinationen av engagerade medlemmar och skickliga medarbetare innebär att Vi har alla förutsättningar för att utveckla ett ännu bättre företag under 2021 – och därefter!

(ur Grodden nr1 februari 2021, sid 2)

Bakgrund:

Lantmännens ägare och medarbetare har arbetat fram ett antal tydliga och väl fungerande finansiella nyckeltal. Ett av dessa är soliditetsmålet på 40%. Detta mål sattes vid en tidpunkt då Kooperationen hade en svagare finansiell position än dagens. Till vår stora glädje har dessa mål haft avsedd effekt, med en tydlig strategi, duktiga medarbetare och med hjälp av dessa tydliga mål är Kooperationen nu i en mycket stark position. Efter detta mål sattes på prant har inte bara företaget utvecklats utan Lantmännen har även börjat tillämpa IFRS 16. Tillämpningen av IFRS 16 innebar att beräkningsgrunderna för soliditet förändrades och det gamla målet på 40% soliditet motsvarar ungefär 38%. Vid införandet av IFRS 16 gjordes ingen justering utav soliditetsmålet utan ägarna har valt att bibehålla målet på 40% och därför ytterligare stärka Kooperationens redan starka position. Under de senaste 10 åren har soliditeten mätt över helår aldrig understigit detta mål, inte vid införandet av IFRS 16 ej heller vid stora investeringar.

Ett annat av dessa nyckeltal är Net Debt/EBITDA, ett mål som vi 2021 klarar med otroligt god marginal. Målet att vid aktuell EBITDA kunna betala våra lån på 3 år är istället imponerande 1,6 år.

Syftet med dessa nyckeltal är att ge vägledning och stabilitet och att skapa eftertanke vid exempelvis stora investeringar. Vid dessa tillfällen är det rimligt att företaget ökar sin belåning och minskar sin soliditet, men investeringarna som görs syftar ju till att stärka företaget och förhoppningsvis snabbt återigen nå målen för nyckeltalen. Nyckeltalen är inga tak i Net Debt/EBITDA fallet eller golv i soliditetsfallet som syftar till att hindra utveckling och investering. Istället är de just mål och att pendla kring detta mål är rimligt. Att överträffa målet då det gäller återbetalningsförmåga är inte orimligt vid en så stark finansiell position som Lantmännens men att överträffa ett soliditetsmål likt Lantmännen kan vara, men är inte alltid, detsamma som målpuffyllelse.

Lantmännens ägare återinvesterar årligen väldigt stora belopp. 2018 ändrades utdelningspolicyn då det gäller grunden för insatsemissioner, detta påverkade dock inte ägarnas återinvestering av resultatet. Ägarnas medskick i frågan om utdelningspolicyn för industridelen bör anses väl genomlyst i det tidigare arbetet med ägardialogen. Detta har även påmint om i form av tidigare motioner.

Vi yrkar att:

Omfördelningsnyckeln i Utdelningspolicyn för industridelen ändras från dagens 40/60 till 50/50.

Styrelsen Distrikt Södra Skåne

2021-04-20

Motion 2 Utdelning

Svar på motion angående ändrade principer för utdelning

I en motion från distriktsstyrelsen i Södra Skåne föreslås justeringar av utdelningspolicyn och principerna för utdelning. Distriktsstyrelsen yrkar i sin motion att fördelningsnyckeln i utdelningspolicyn för industridelen ändras från dagens 40/60 till 50/50. Motionärerna diskuterar även andra strategiska koncernmål, bland annat soliditeten.

I samband med motionsbehandlingen vid Lantmännens extrastämma i november 2020 diskuterades likartade motioner gällande principerna för utdelningspolicyn och fördelningsnycklarna.

I svaret refererade styrelsen till Lantmännens långsiktiga mål och strategiska plan, där ambitionen är att öka omsättningen, men framför allt att öka resultat. Ökningen av omsättning sker såväl organiskt som via förvärv och i policyn nämns just strategiska investeringsbehov som en del av grunderna för utdelningsnivån.

Grundläggande är alltså vad de resultat som stannar inom koncernen de facto används till. Huvuddelen av resultatet återinvesteras i industriverksamheten, bidrar till föreningens samlade FoU-satsningar och affärsutveckling, samt till Lantmännens roll om företrädare för svenskt lantbruk i samhället. Att målmedvetet och strategiskt investera i verksamheten, inte minst i spannmålsvärdekedjan, och genomföra satsningar inom forskning, utveckling och innovation är avgörande för den långsiktiga lönsamheten, både hos lantbruksföretagen och för Lantmännen.

Avseende investeringar i lantbruksnära verksamhet genomförs kontinuerliga större satsningar. Bland de senaste större satsningarna kan nämnas Hargshamn och Hammenhög. Som ledande aktör har Lantmännen ansvar för att säkra en god infrastruktur inom såväl foder som spannmål. Till lantbruksnära, värdeskapande satsningar bör även stora investeringar inom andra delar av spannmålsvärdekedjan nämnas, t ex satsningar på gluten och vidareförädling av havre.

Målet för soliditeten är satt för att reflektera Lantmännens önskade finansiella riskprofil och styrelsens syn på finansiell stabilitet. I samband med extrastämman i november beslutades att genomföra ett övergripande diskussions- och utbildningsprogram kopplat till Lantmännens långsiktiga inriktning Jord till Bord 2030. Genomförandet av projektet, som fått namnet Medlem 2030, pågår just nu, med bland annat

en workshop för förtroenderådet och webbseminarier på teman som strategi, utdelning och kapitalstruktur.

Styrelsen välkomnar en diskussion om de övergripande principerna för bland annat fördelning av resultatet, medlemmarnas utdelning och andra finansiella frågor. En långsiktig strategi som syftar till långsiktig lönsamhet och en förening med stabil ekonomi borgar för fortsatt goda utdelningar.

Styrelsen menar att de frågor som distriktsstyrelsen tar upp i sin motion bör hanteras inom Medlem 2030, vars fokus är just strategi, utdelning och kapitalstruktur. Att föregå det arbete och den diskussion som distriktsstyrelserna nu genomför skulle vara både olyckligt och felaktigt. Resultaten av Medlem 2030 blir sedan värdefulla inspel till styrelsen.

Vi ser fram emot konstruktiva diskussioner inom ramen för Medlem 2030.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

| | |
|------------|--|
| <u>att</u> | avslå motionen, vidare föreslår styrelsen |
| <u>att</u> | frågorna fortsatt hanteras inom ramen för Medlem 2030. |