

Delårsrapport – tertial 2, 2020





Perioden i korthet

- Lantmännens resultat för årets första åtta månader är det högsta någonsin.
- Coronapandemin påverkar koncernens affärer på olika sätt och i olika utsträckning.
- Flera strategiskt viktiga satsningar för att stärka positionen i spannmålsvärdekedjan.
- Lantmännen står stabilt, med en stark finansiell ställning och bra kassaflöde.



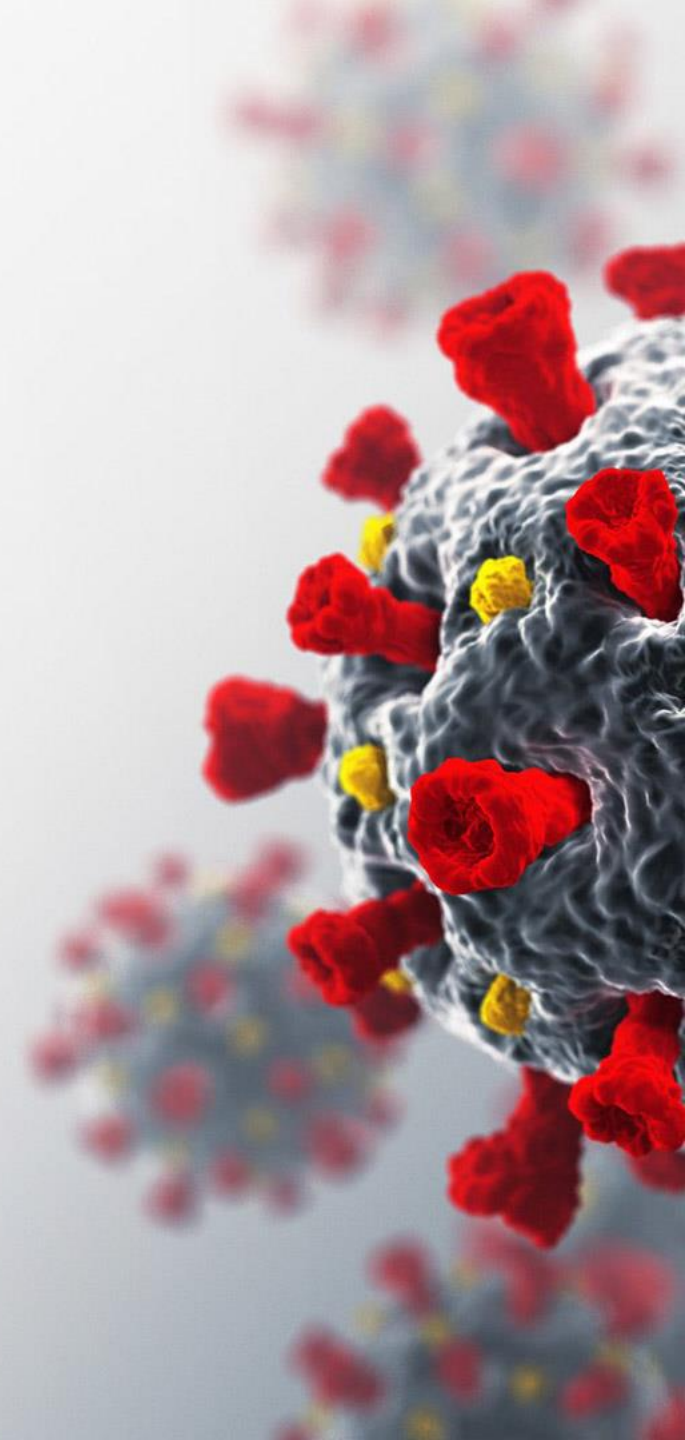
Coronavirus / Covid-19

Våra medarbetare i alla divisioner och affärsområden har agerat snabbt och distinkt för att hantera effekterna av coronautbrottet.

Vår breda affärsportfölj visar återigen att den är en trygghet i osäkra tider.

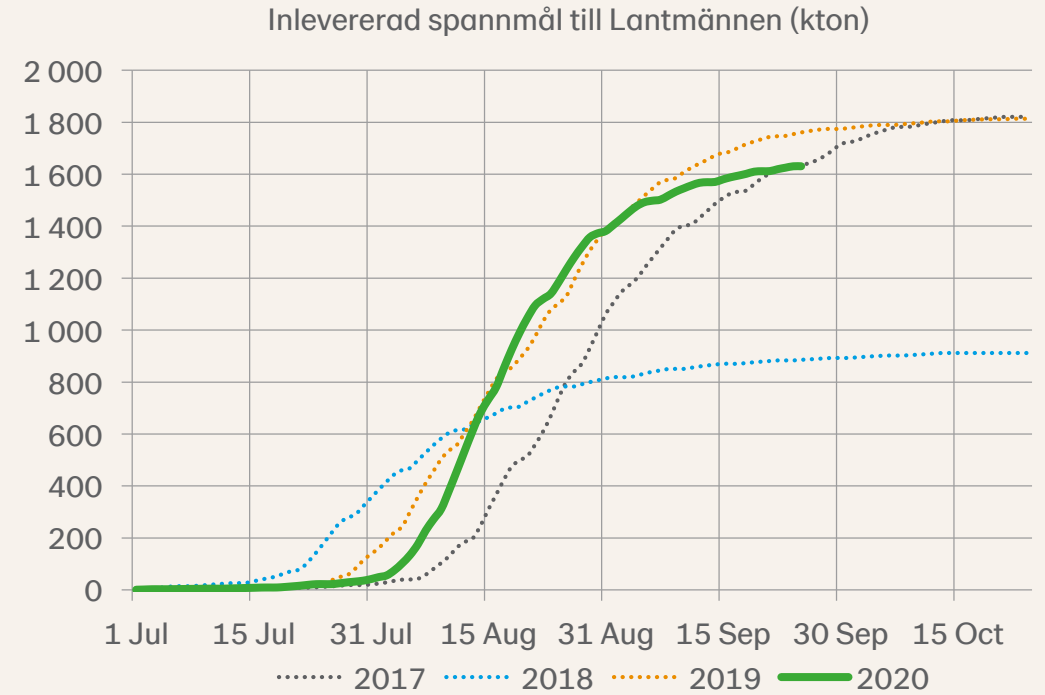
Fortsatt stora utmaningar – vi vet inte hur länge pandemin kommer att pågå, eller vilka de totala följderna blir.

Våra prioriteringar kvarstår: att skydda våra medarbetare, skydda våra affärer – och ta vårt samhällsansvar.

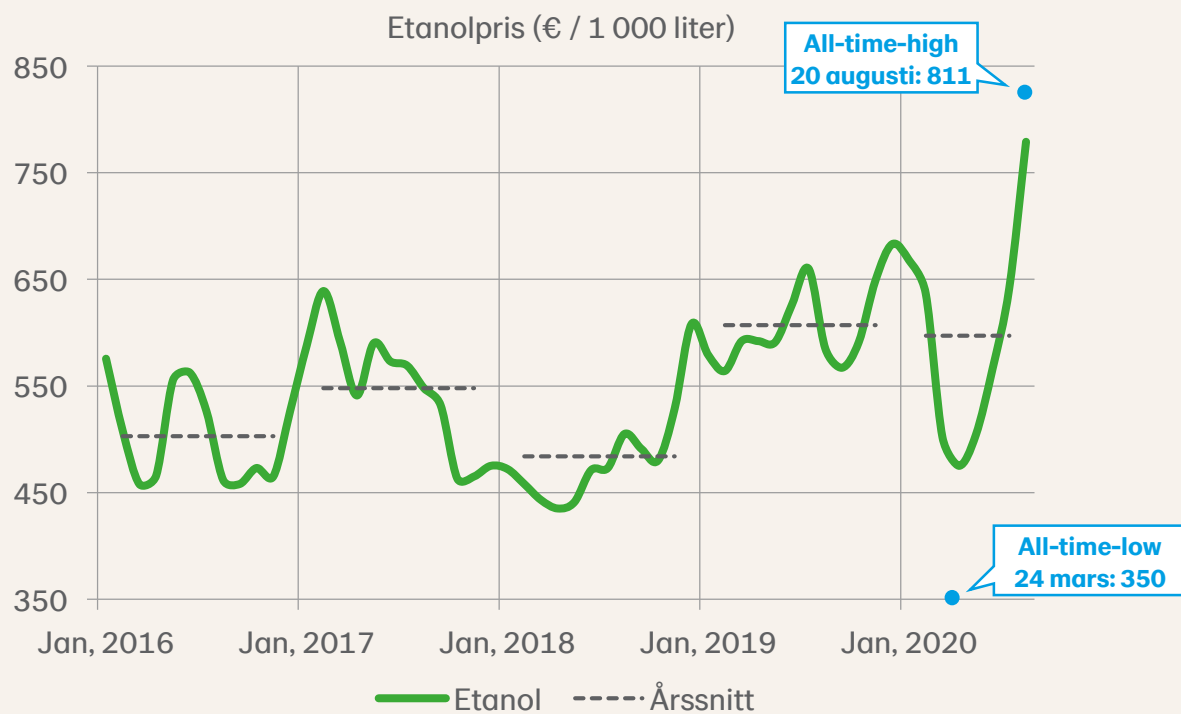




Högt tryck i division Lantbruk



God utveckling i division Energi





Imponerande arbete med kostnadsbesparingar i Unibake – bra utveckling inom färskbröd

Lyckad Finn Crisp-lansering – Cream Ranch nominerad till "Årets produkt"



Swecon Tyskland har flyttat in i sin nya anläggning i Wustermark utanför Berlin

Fortsatta satsningar på export av svenska livsmedel



Lantbrukets dataplattform – ska bidra till mer lönsamt, innovativt och hållbart lantbruk



Flera viktiga satsningar för att stärka positionen i spannmålsvärdekedjan

Lantmännen investerar 1,2 miljarder mellan 2019-2021



Fortsatta satsningar på ny och förbättrad spannmålsinfrastruktur: däribland **Hargshamn**, Hammenhög och Kumla.

Ökad kapacitet och mer proaktiva underhållsåtgärder i våra foderfabriker

Nya fodertorkar i Lantmännen Agroetanols anläggning i Norrköping



Investering i ökad havreförädling i **Lantmännen Oats** anläggning i Kimstad.

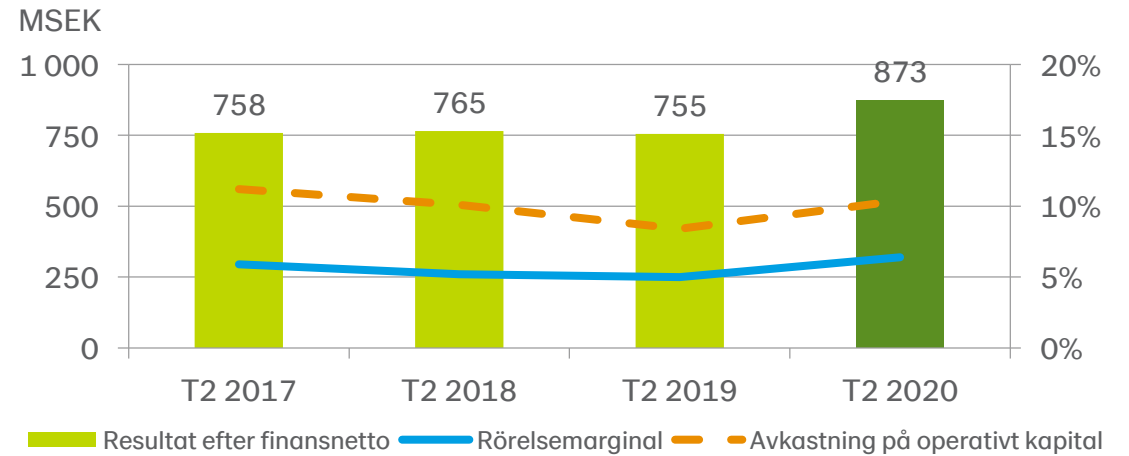


Utvecklingen i våra affärer



Lantmännens resultat för andra tertialet

Justerat för
jämförelsestörande poster

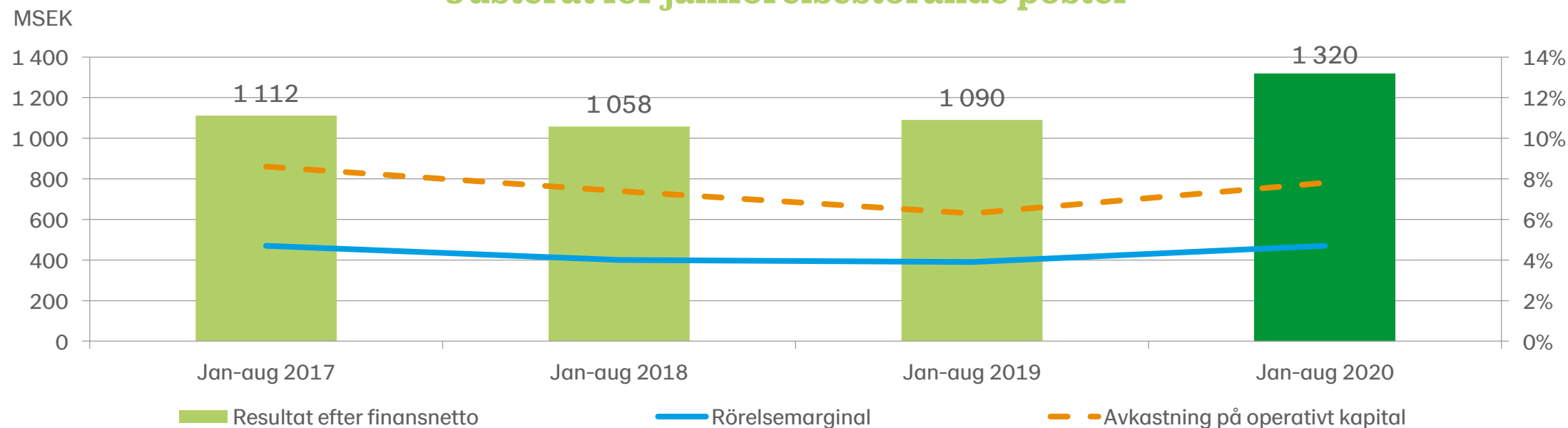


MSEK	T2 2019	T2 2020
Nettoomsättning	16 395	14 779
Resultat efter finansnetto	755	873
Avkastning på eget kapital	11,7%	13,2%
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 284	1 178



Lantmännens resultat för årets första åtta månader

Justerat för jämförelsestörande poster



MSEK	Jan-aug 2017	Jan-aug 2018	Jan-aug 2019	Jan-aug 2020
Nettoomsättning	25 758	29 176	31 729	30 509
Resultat efter finansnetto	1 112	1 058	1 090	1 320
Soliditet	43,0%	41,6%	39,3%	40,9%
Avkastning på eget kapital	9,9%	8,8%	8,5%	9,7%
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-751	88	995	1 667

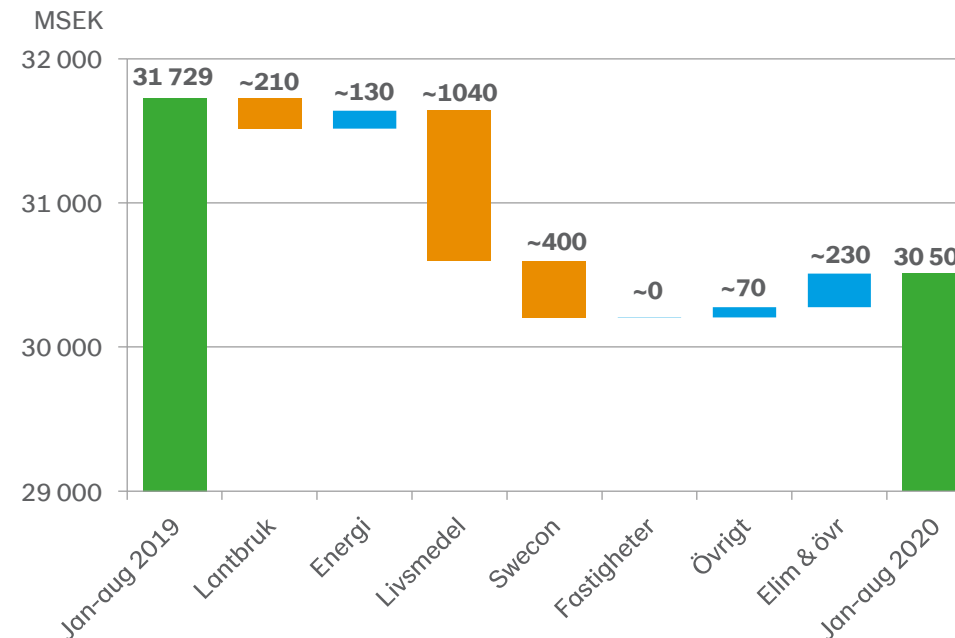
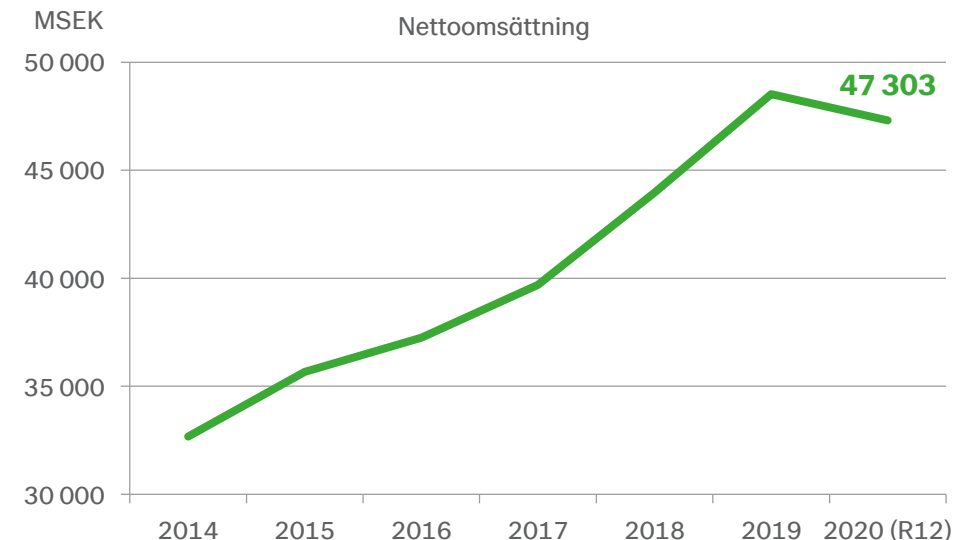


Lägre tillväxt 2020 till följd av coronapandemin - ett hack i kurvan

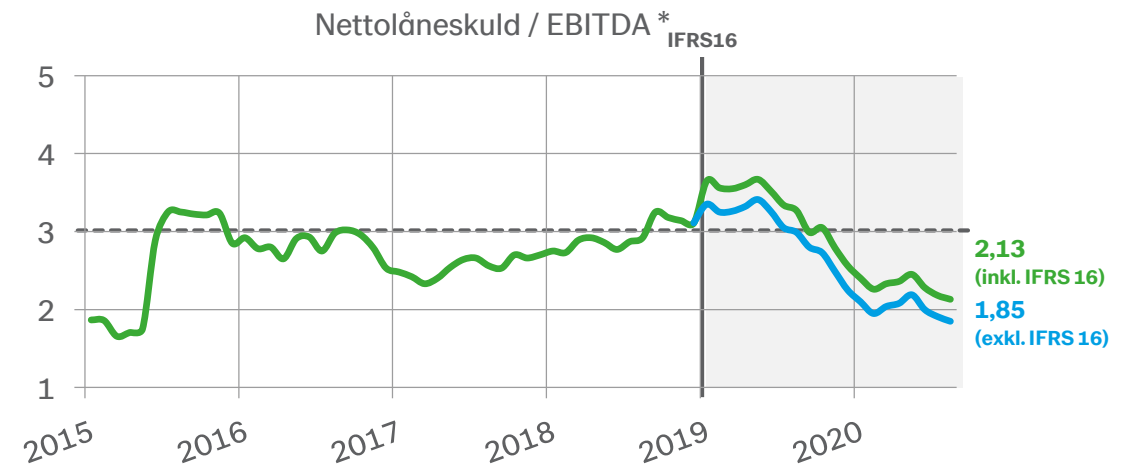
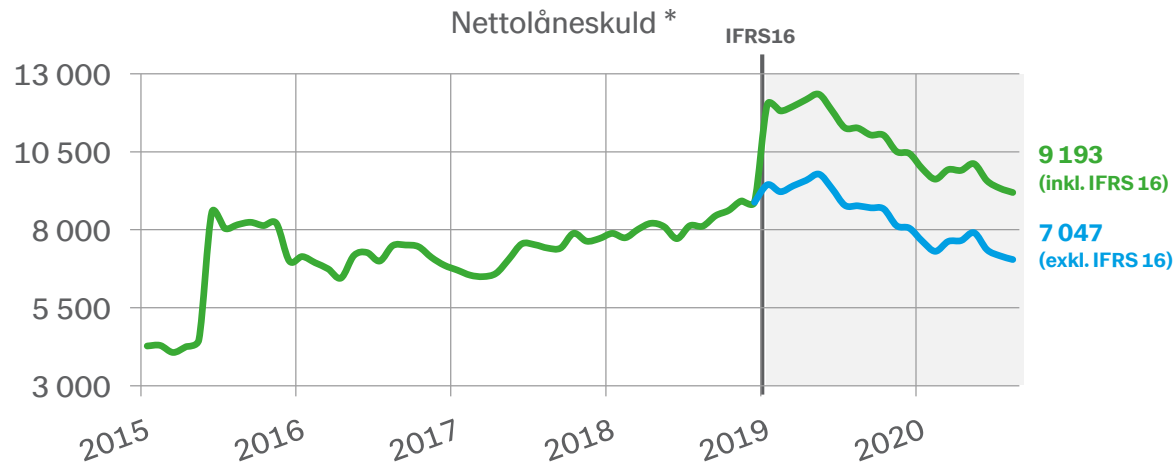
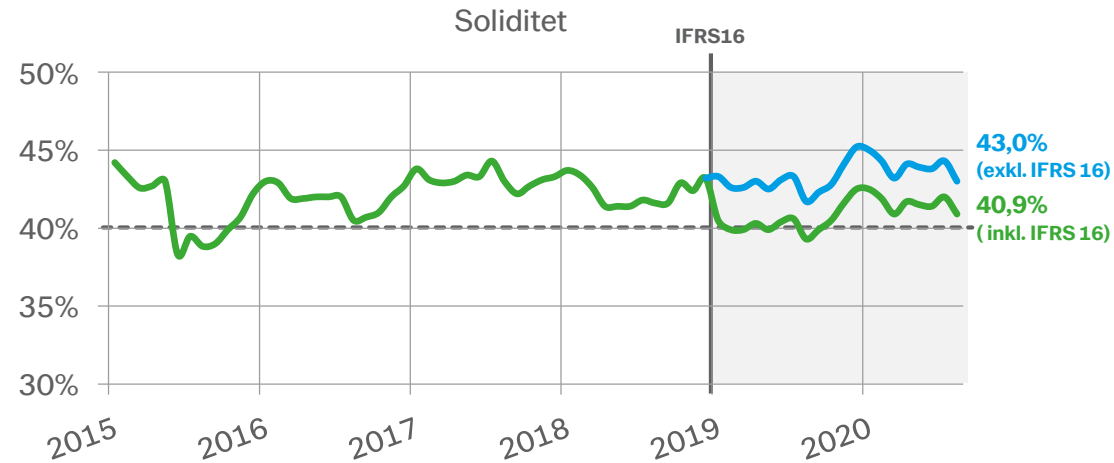
Under åren 2014-2019 växte Lantmännens omsättning från **32,7 miljarder till 48,5 miljarder**

Det motsvarar en årlig tillväxt på **+8,3%**

Lantmännen Unibake och **Swecon** har drabbats hårdast av coronapandemin



Starka finansiella nyckeltal



* Enligt bankdefinition



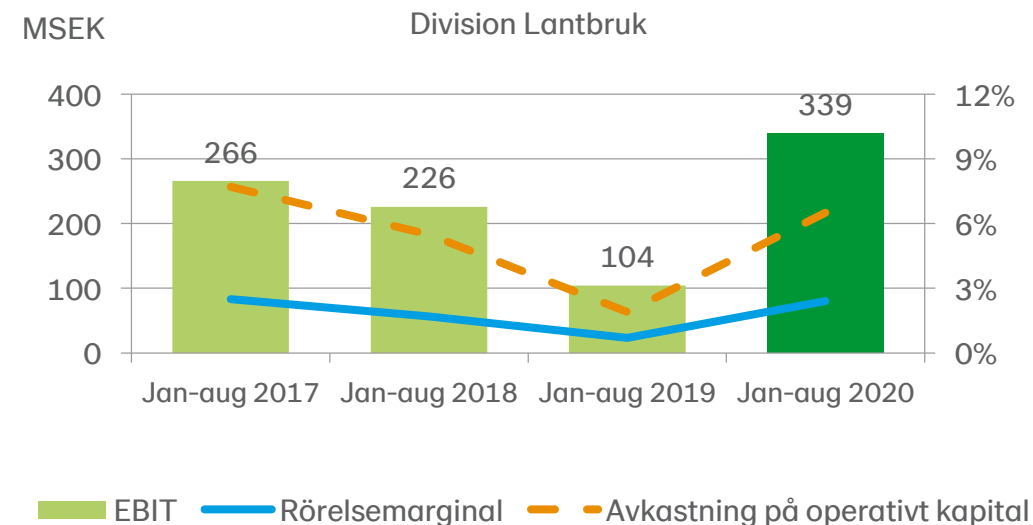
Kassaflödesanalys

MSEK	Jan-aug 2019	Jan-aug 2020
Rörelseresultat	1 217	1 443
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	1 256	1 357
Betalda finansiella poster netto	-114	-94
Betald skatt	-132	-144
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	2 227	2 562
Förändring av rörelsekapital	361	183
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 588	2 745
Förvärv och avyttringar av verksamheter	-312	-54
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 480	-1 166
Försäljning av anläggningstillgångar	124	135
Förändring av finansiella placeringar	75	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 593	-1 078
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	995	1 667



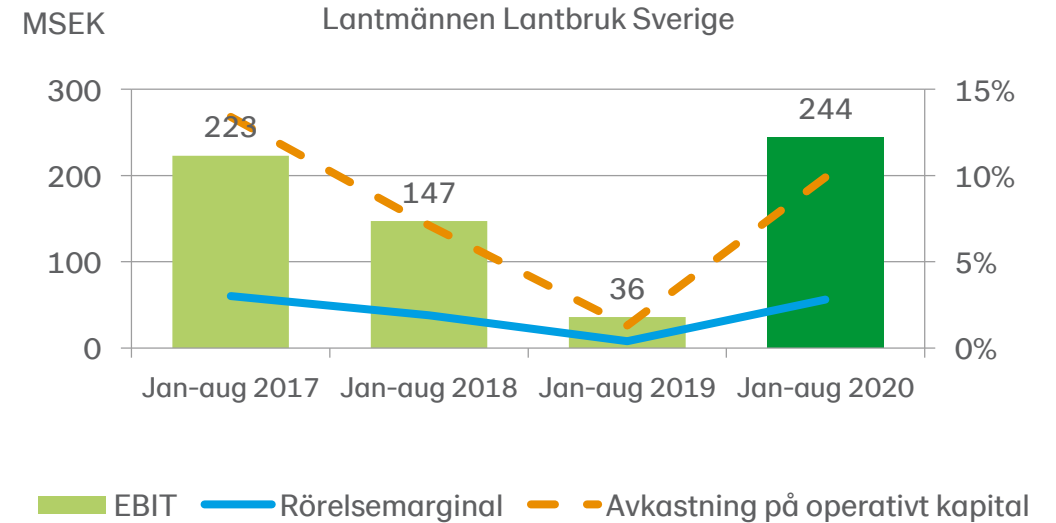
Division Lantbruk

- Betydligt högre rörelseresultat än föregående år – första halvåret 2019 var dock kraftigt påverkat av 2018 års torka.
- Lägre omsättning i den finska verksamheten – tack vare synergieffekter och lägre omkostnader är resultatet i nivå med året innan.
- Högre resultat än föregående år i samtliga internationella intresseinnehav.



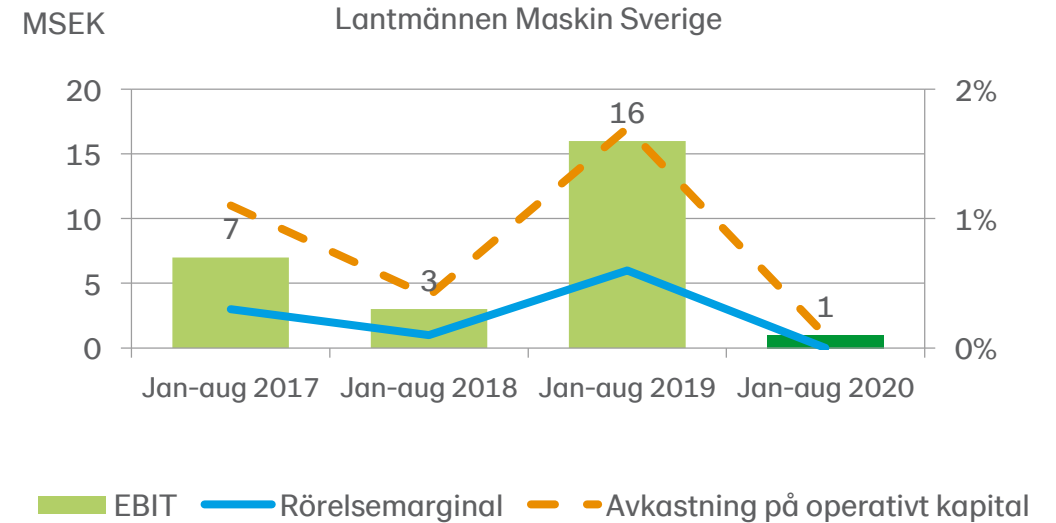
Lantmännen Lantbruk Sverige

- Årets resultat i den svenska verksamheten är i nivå med de goda resultaten 2016 och 2017.
- Mycket intensiv skörd – historiskt höga volymer på kort tid i augusti.
- Goda förutsättningar för höstens sådd.
- Fortsatt god försäljning av foder.
- Ett antal digitala sändningar har genomförts för att ersätta de stora lantbruksmässorna Brunnby och Borgey.



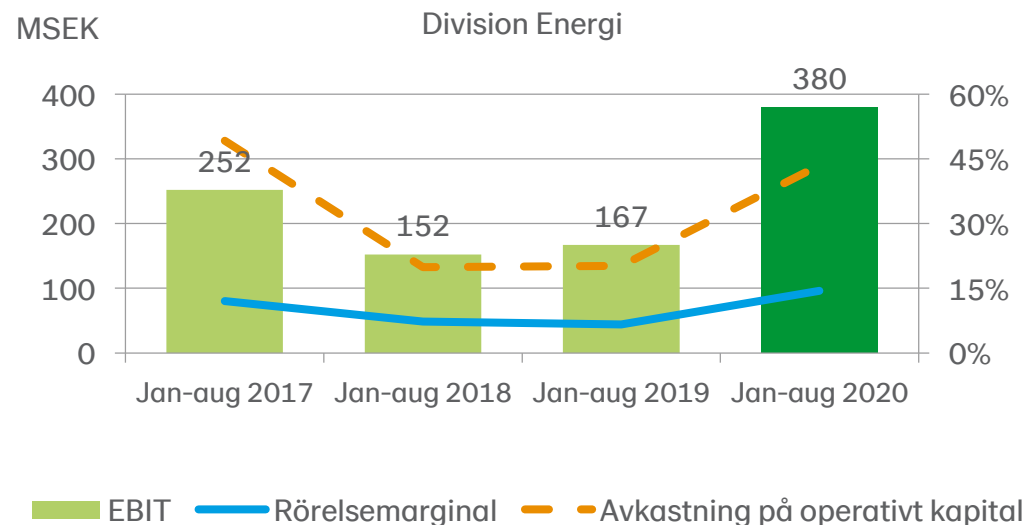
Lantmännen Maskin Sverige

- Totalmarknaden för traktorer är lägre än föregående år – stärktes något under sommaren.
- Stabil efterfrågan på service och reservdelar.
- Fortsatt mycket bra framdrift i förbättringsprogrammet har stärkt organisationen och minskat kostnaderna.
- Ny e-handelslösning, med cirka 1 miljon artiklar.



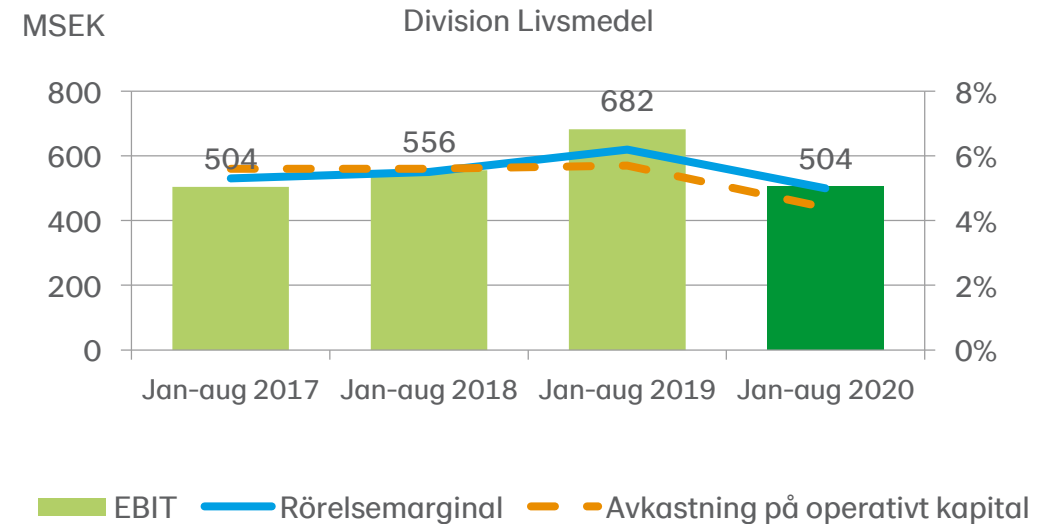
Division Energi

- Resultatet har mer än fördubblats jämfört med föregående år – alla verksamheter levererar högre resultat.
- Agroetanol: högre etanolpris, förbättrade produktionsutbyten och högre producerade volymer.
- Reppe fortsätter att utvecklas positivt. Efterfrågan på stärkelse till pappersindustrin har minskat.
- Aspen: efter minskad efterfrågan i början av året är försäljningsvolymerna nu högre än föregående år.



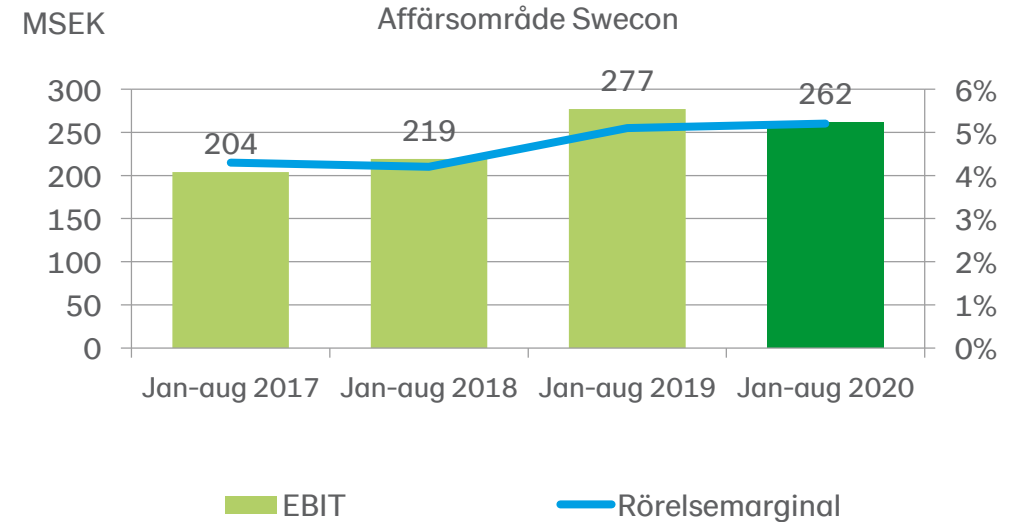
Division Livsmedel

- Minskad Foodservice-försäljning både för Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia.
- Ett intensivt och genomgripande arbete har genomförts för att reducera kostnader och anpassa produktionen i Unibake.
- Fortsatt resultatförbättring i Cerealia.
- God leveranssäkerhet i Cerealia, tack vare bra dialog med kunder och ett metodiskt arbete med att skala upp produktionen.



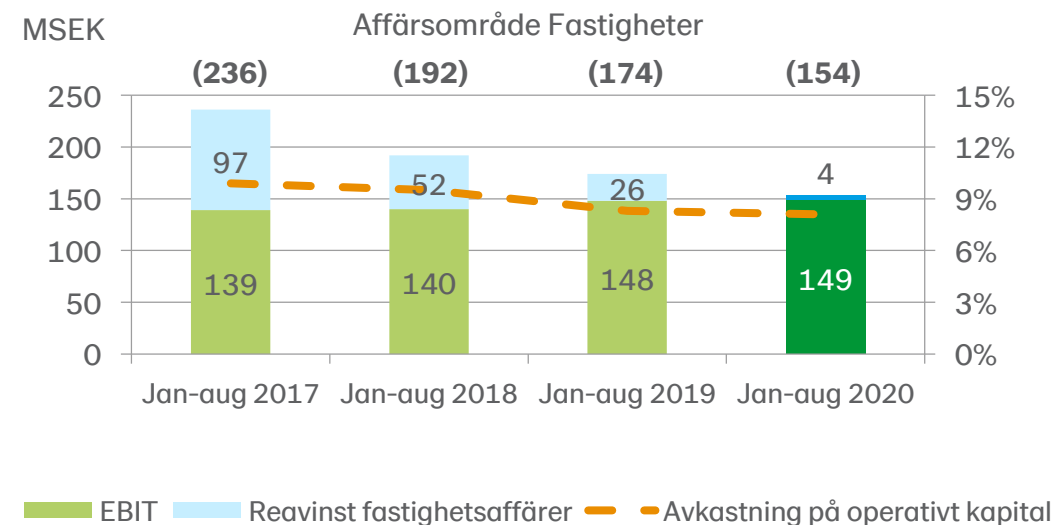
Affärsområde Swecon

- Betydligt mindre totalmarknad för anläggningsmaskiner – under sommaren har marknaden stärkts något.
- Marknadsandelen i Sverige har stärkts ytterligare.
- Fortsatt relativt god efterfrågan på servicemarknaden – reservdelsförsäljningen har minskat något.
- Två större affärer har genomförts under andra tertialet.

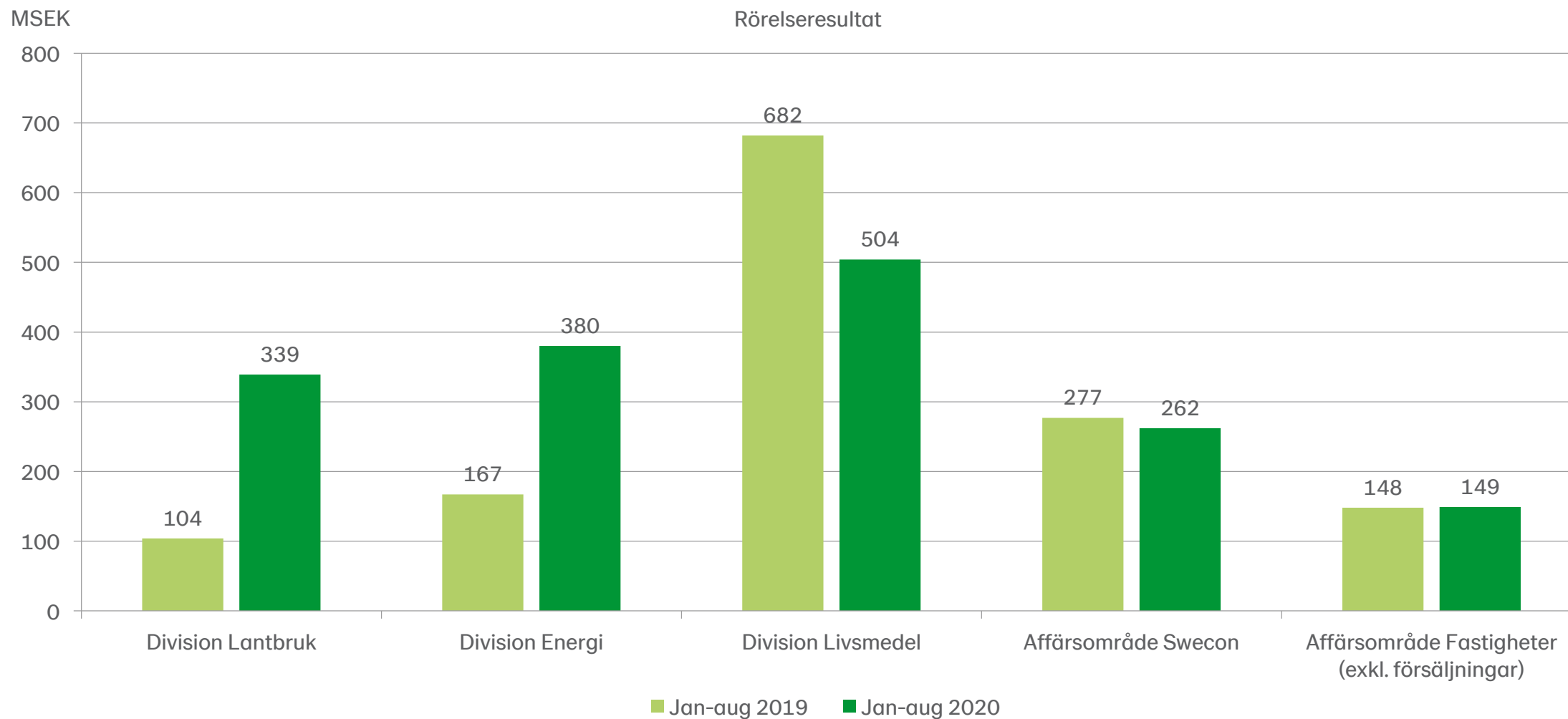


Affärsområde Fastigheter

- Låg aktivitet på fastighetsmarknaden under året, med få fastighetstransaktioner.
- Affärsområdets större projekt fortskrider enligt plan – däribland bygget av nytt kontor, bostäder och äldreboende i Malmö.
- Fortsatt översyn av strategiskt viktiga fastigheter.
- Lantmännen Agrovärmes resultat är lägre än föregående år, till följd av den milda vintern.



Resultatutvecklingen i våra affärer



Tack!

Tillsammans tar vi ansvar från jord till bord
lantmannen.se

 Lantmännen