

# Bokslutskommuniké 2021

# Perioden i korthet – viktiga händelser







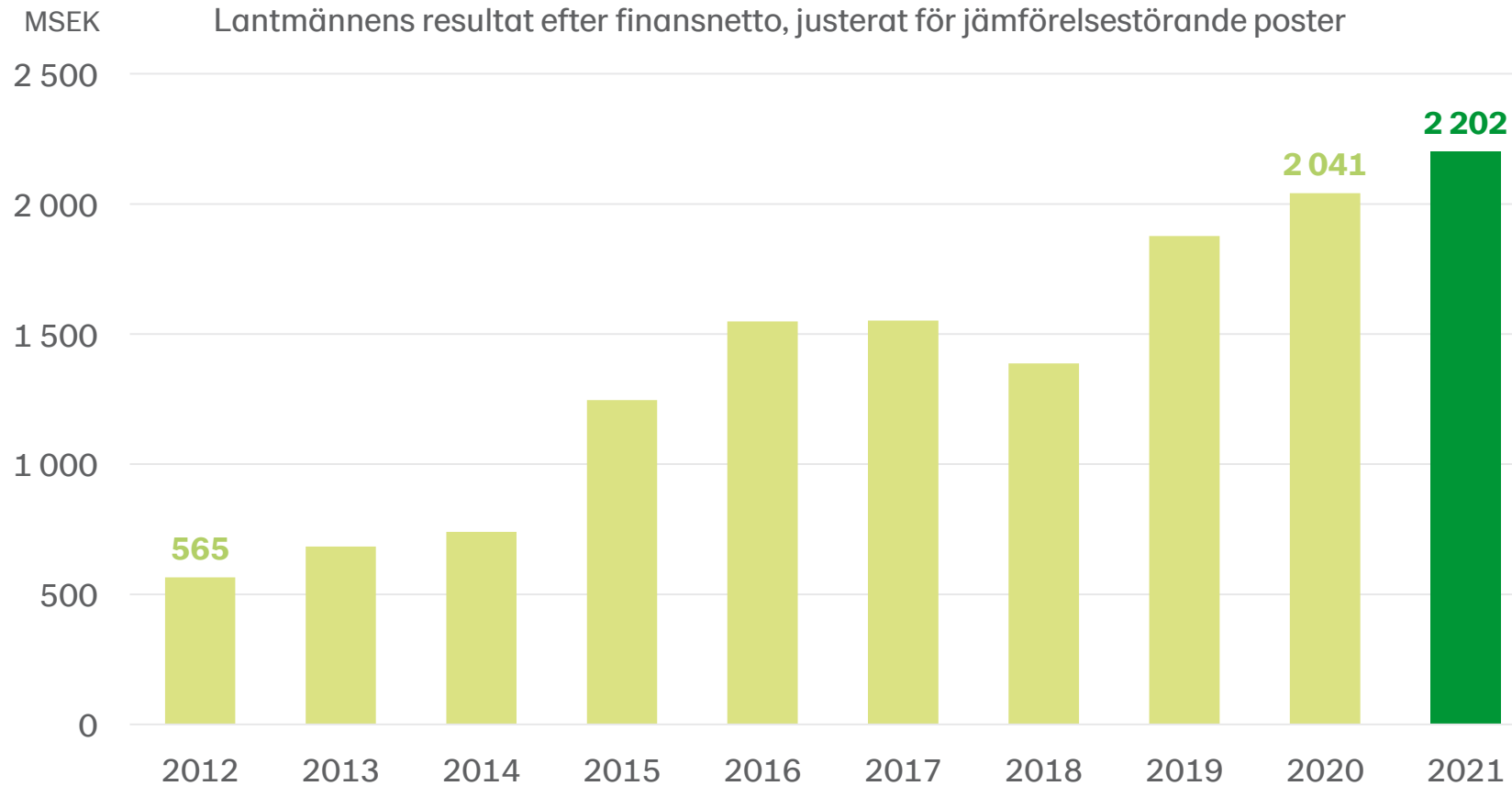
# Perioden i korthet

- Lantmännens resultat för 2021 är det högsta någonsin
- Våra medarbetare har gjort ett föredömligt arbete under pandemin
- Osäkerhet i omvärlden
  - Brist på komponenter och råvaror
  - Utmaningar inom frakt och logistik
  - Stigande priser på råvaror och energi
  - Ökad global inflation
- Lantmännen står stadigare än någonsin



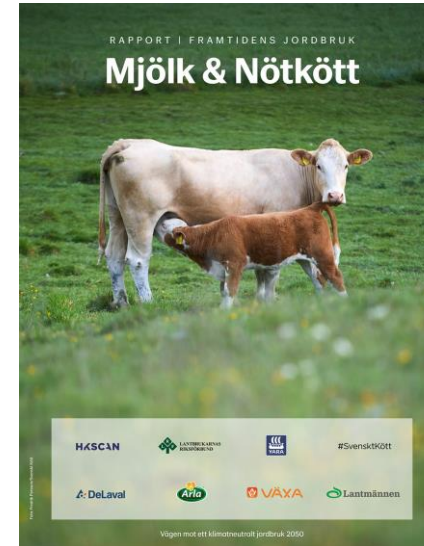
# Lantmännens resultatutveckling

Förutom torkåret 2018 har vi ökat vår intjäning år för år de senaste tio åren



# Övriga viktiga händelser

- Framtidens Jordbruk: Mjolk & Nötkött visar att svensk produktion kan minska klimatutsläppen samtidigt som produktiviteten ökar och biologisk mångfald gynnas
- Lantmännen och DeLaval har invigt sju nya mjölkningsrobotar på Framtidsgården Viken
- Vår senaste medarbetarundersökning visar ett Nöjd medarbetarindex på 70 (-1) och Ledarskapsindex på 76 (+1)
- Lantmännen och Yara har tecknat avtal för lansering av fossilfri mineralgödsel, framställt med förnybar energi



# Nya klimatmål

- Lantmännens klimatmål innebär en minskning av utsläpp som är i linje med Parisavtalet, vilket kräver en halvering av koldioxidutsläpp vart tionde år från 2020.
- Målen täcker hela värdekedjan och är uppdelade i tre delar, med fokus på fossilfri produktion och fossilfria transporter, fortsatt energieffektivisering samt investeringar och åtgärder för minskad klimatpåverkan.



## **Primärproduktion:**

Skapa förutsättningar för en hållbar primärproduktion med halverad klimatpåverkan vart tionde år och klimatneutralitet till 2050.



## **Egen produktion:**

Minska klimatpåverkan från egen produktion med 50 procent till 2030 med 2019 som basår, i linje med Parisavtalet.



## **Köpta transporter:**

50 procents minskning, relativt omsättning, i utsläpp från transporter och servicebilar till år 2030 jämfört med 2019.

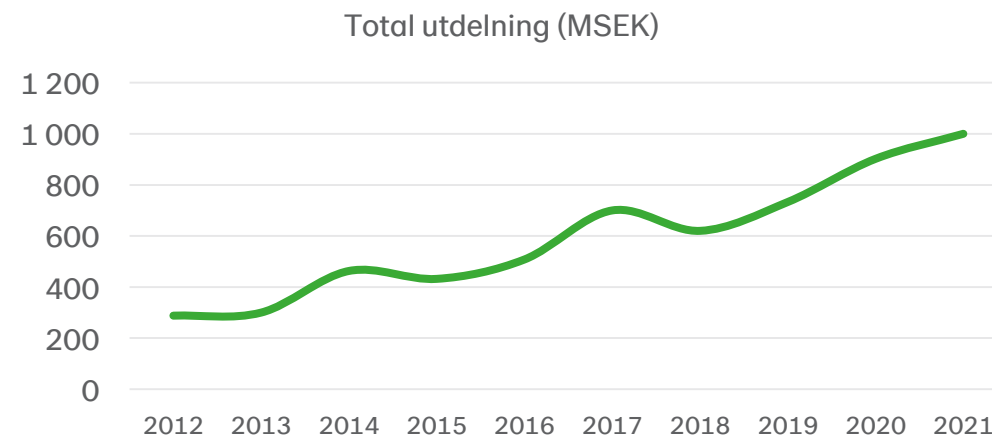
Fossilfria transporter och servicebilar i Sverige 2030, i övriga Norden till 2040 och på alla marknader till 2050.



# Högsta utdelningen någonsin

- Styrelsens förslag till utdelning:
  - Återbäring och efterlikvid 341 MSEK (305)
  - Insatsutdelning 362 MSEK (291)
  - Insatsemission 297 MSEK (306)
- Total utdelning föreslås därmed uppgå till 1 000 MSEK (902)
- Utdelning på förlagsandelar föreslås med 7,25 procent (7,25)

| MSEK                       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021         |
|----------------------------|------------|------------|------------|--------------|
| Återbäring och efterlikvid | 157        | 208        | 305        | 341          |
| Insatsutdelning            | 213        | 237        | 291        | 362          |
| Insatsemission             | 250        | 288        | 306        | 297          |
| <b>Totalt</b>              | <b>620</b> | <b>733</b> | <b>902</b> | <b>1 000</b> |
| Utdelning förlagsandelar   | 5,25%      | 6,5%       | 7,25%      | 7,25%        |

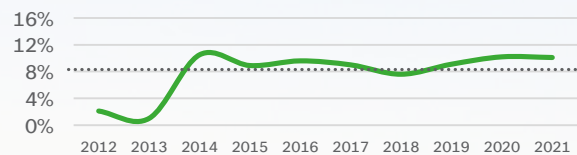




# Strategiska koncernmål

Mål – avkastning på eget kapital

> 8,0%

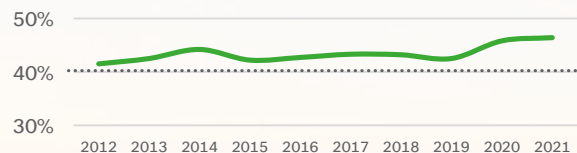


Resultat 2021

10,1%

Mål – soliditet

> 40%

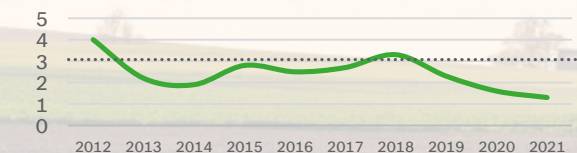


Resultat 2021

46,4%

Mål – Net Debt / EBITDA

< 3



Resultat 2021

1,3

Mål – klimat

50% till 2030

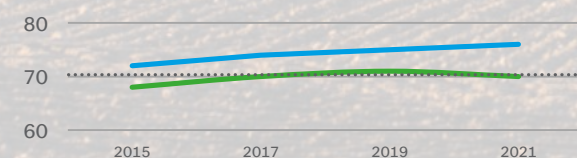


Resultat 2021

14%

Mål – medarbetarskap / ledarskap

70



Resultat 2021

70 / 76



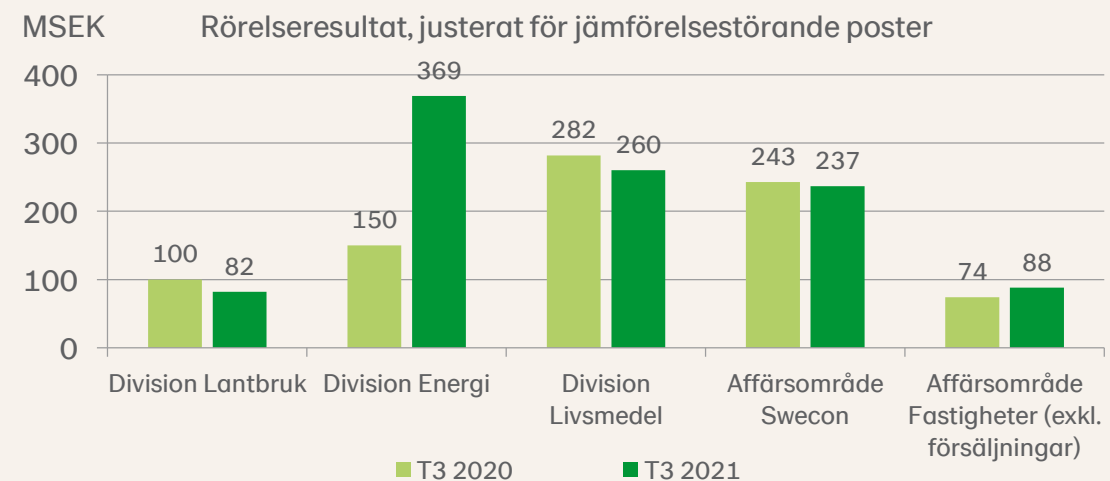
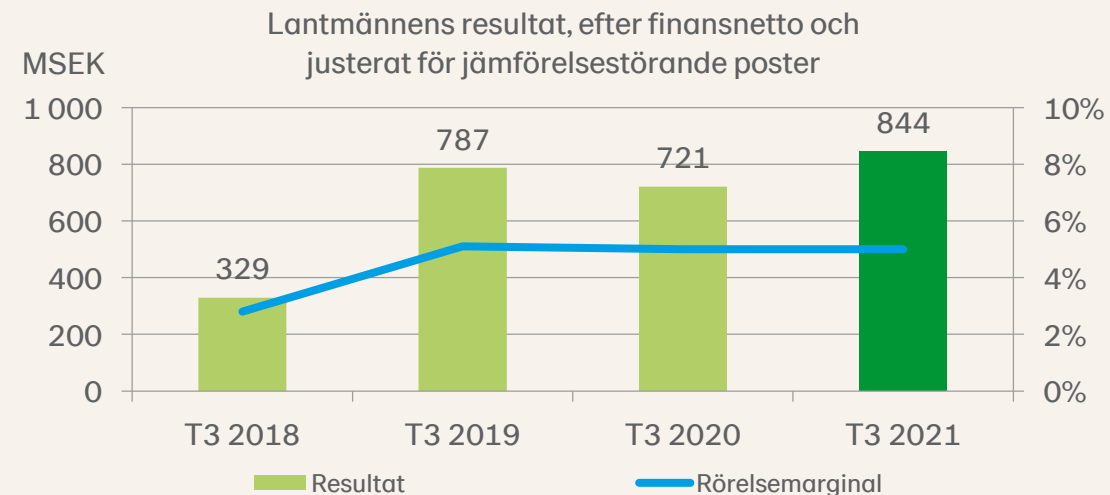
# Utvecklingen i våra affärer



# Starkt resultat i tertial 3 – trots pandemi och oroliga världsmarknader

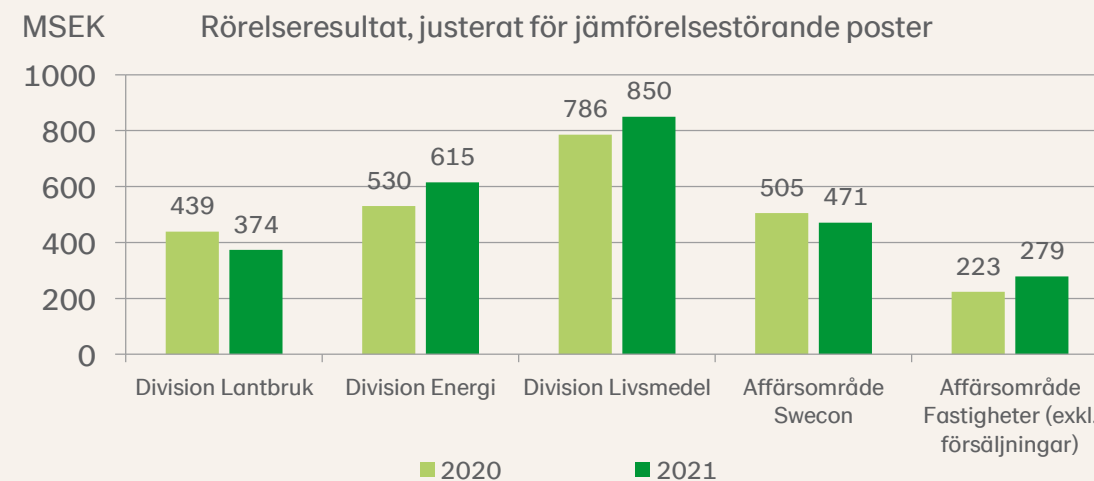
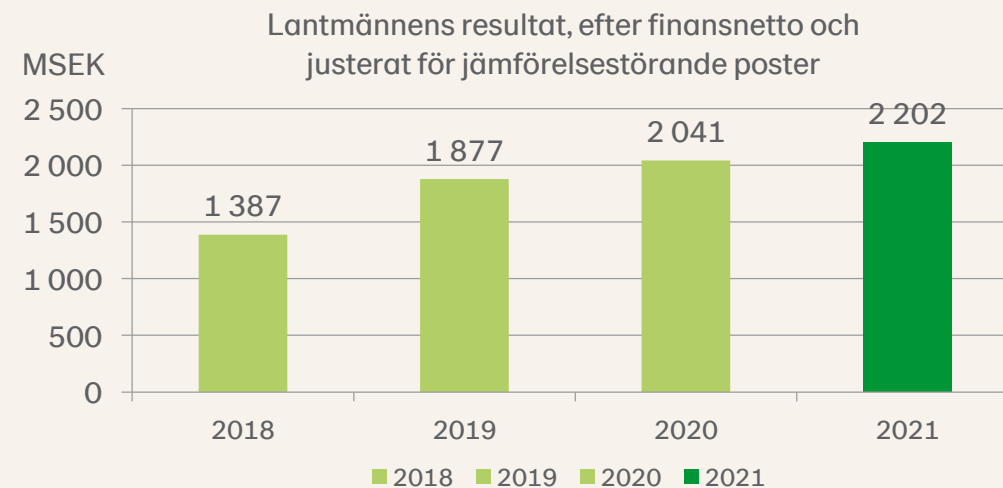
Nettoomsättningen ökade kraftigt:  
13,6 procent, varav 13,7 procent  
organiskt (volym och pris)

Ett historiskt högt etanolpris och  
produktionsrekord i division Energi  
gav rekordresultat



# Lantmännens högsta resultat någonsin – igen!

| MSEK                                                               | 2020  | 2021  |
|--------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Rapporterat rörelseresultat                                        | 2 223 | 2 302 |
| Jämförelsestörande poster                                          | -     | -21   |
| Finansnetto                                                        | -182  | -121  |
| Resultat efter finansnetto, justerat för jämförelsestörande poster | 2 041 | 2 202 |





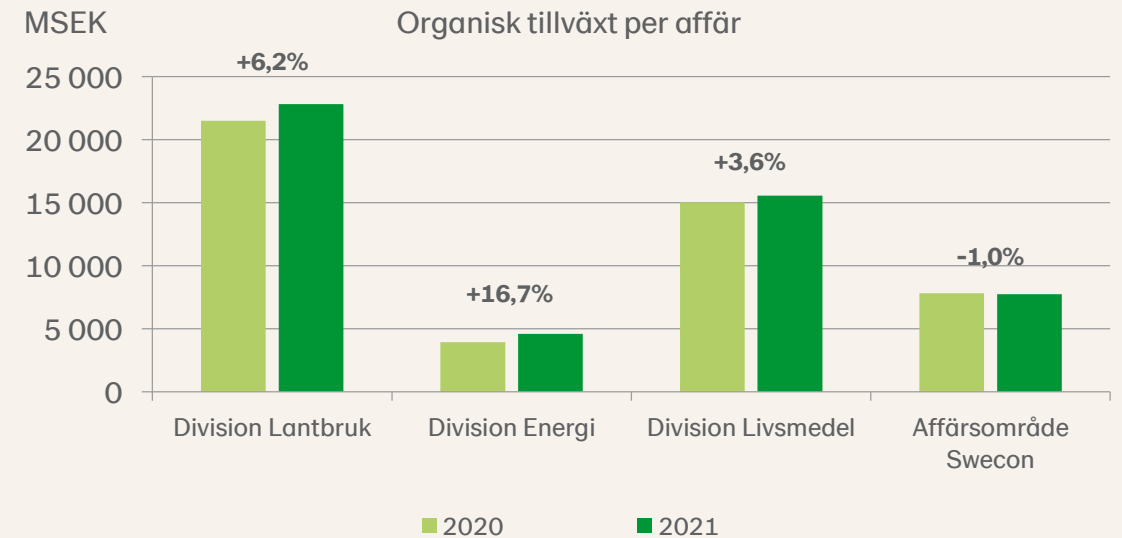
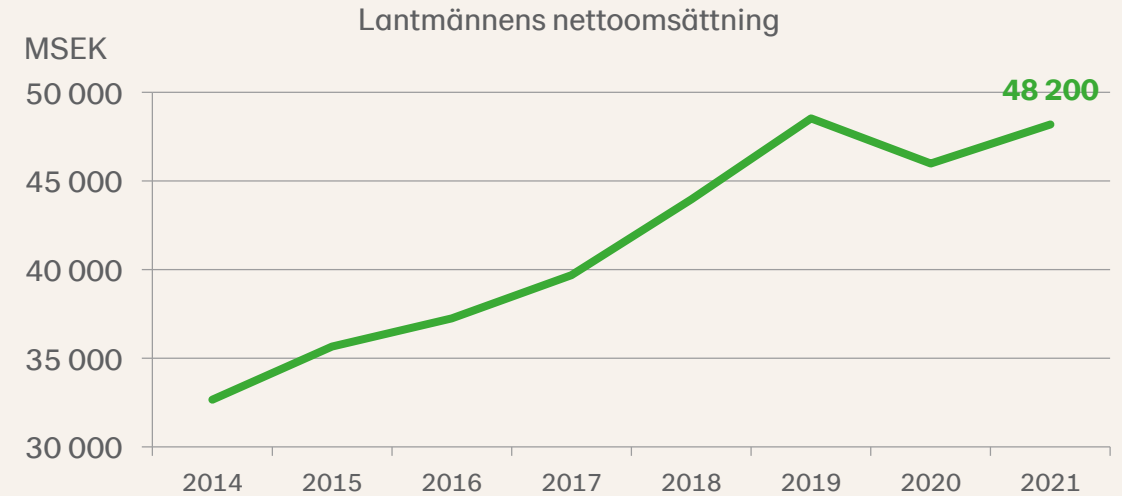
# Stark omsättningstillväxt

Nettoomsättningen ökade med 4,8 procent under året, varav 6,0 procent organiskt

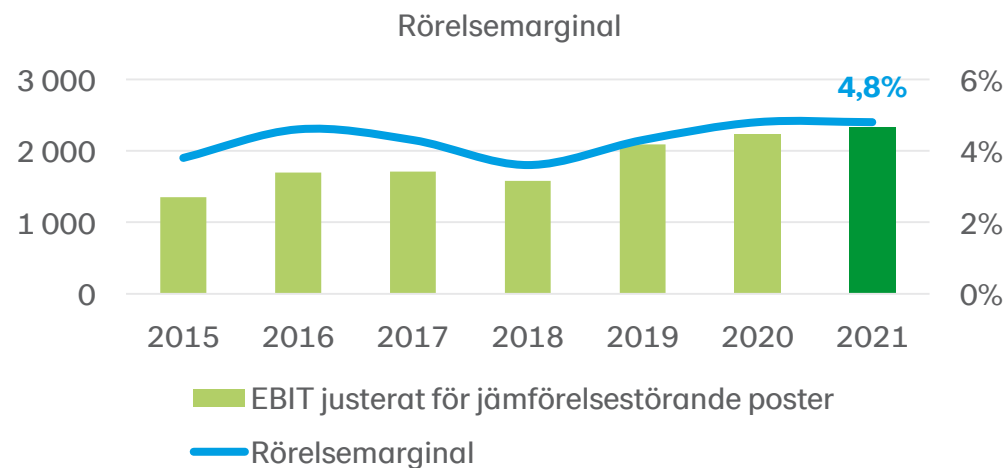
Under tertial 3 var den organiska tillväxten 13,7 procent

Samtliga verksamheter utom Swecon växer organiskt

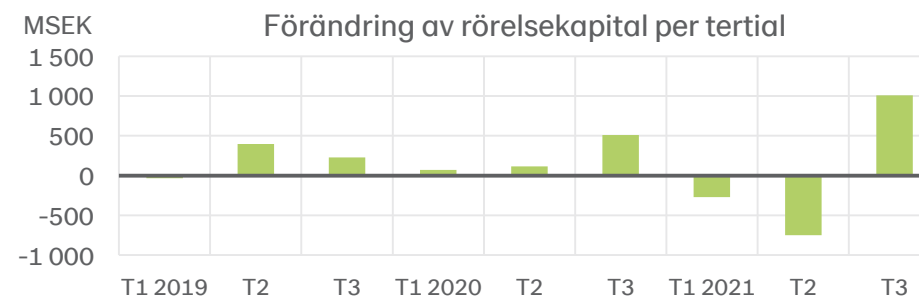
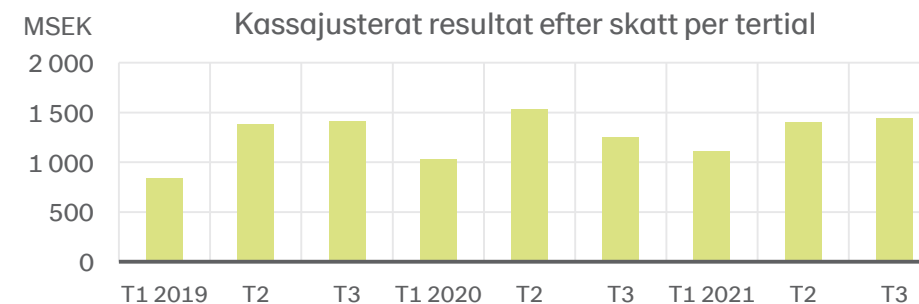
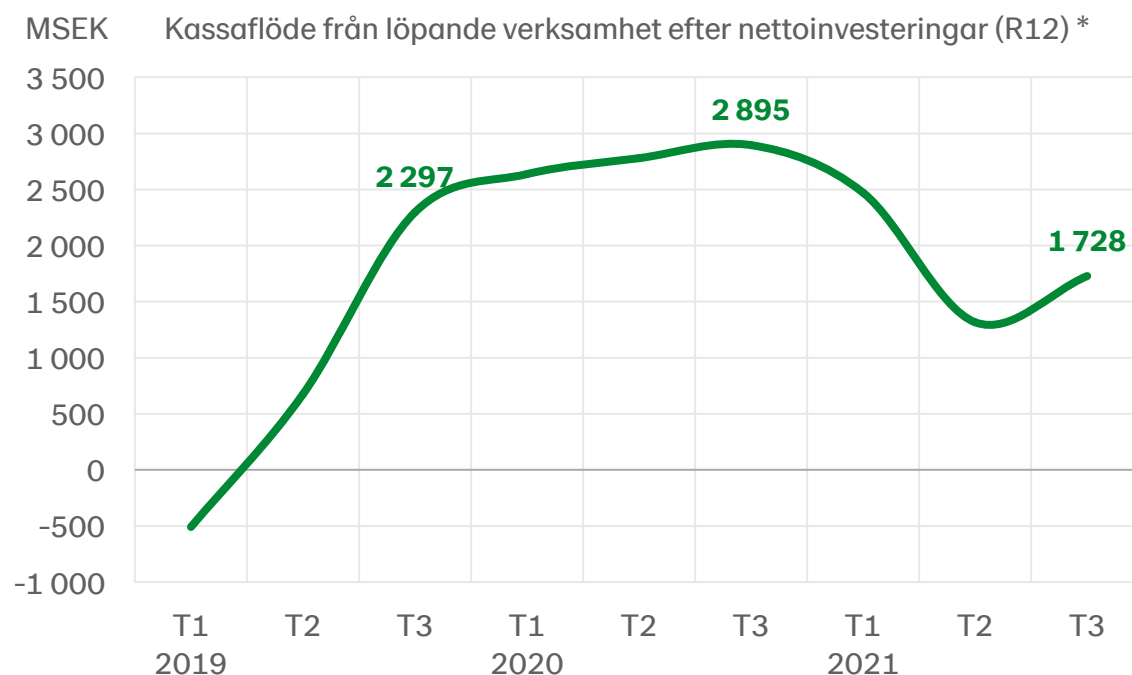
Kostnadsbaserade prisökningar i fokus



# Stabil marginal och avkastning

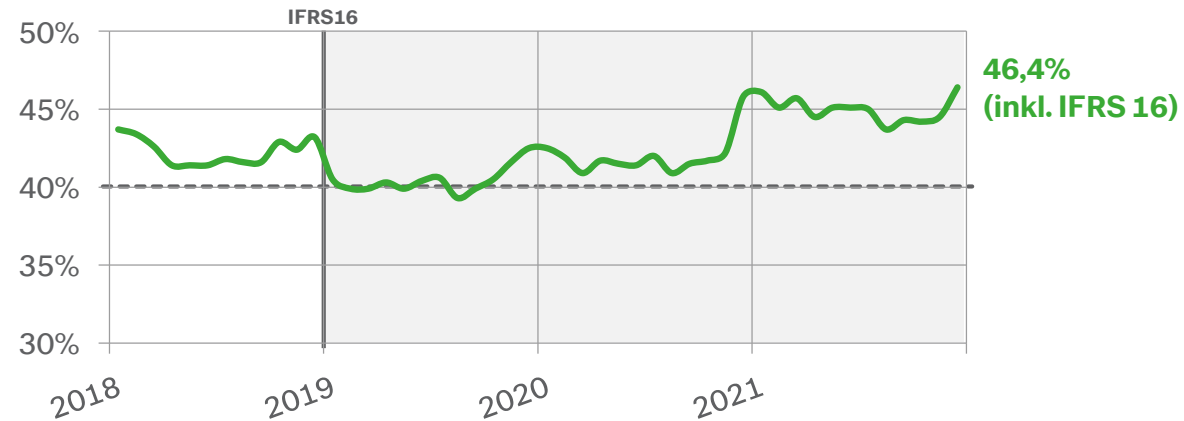


# Starkt kassaflöde trots hög investeringstakt och en starkt växande affär

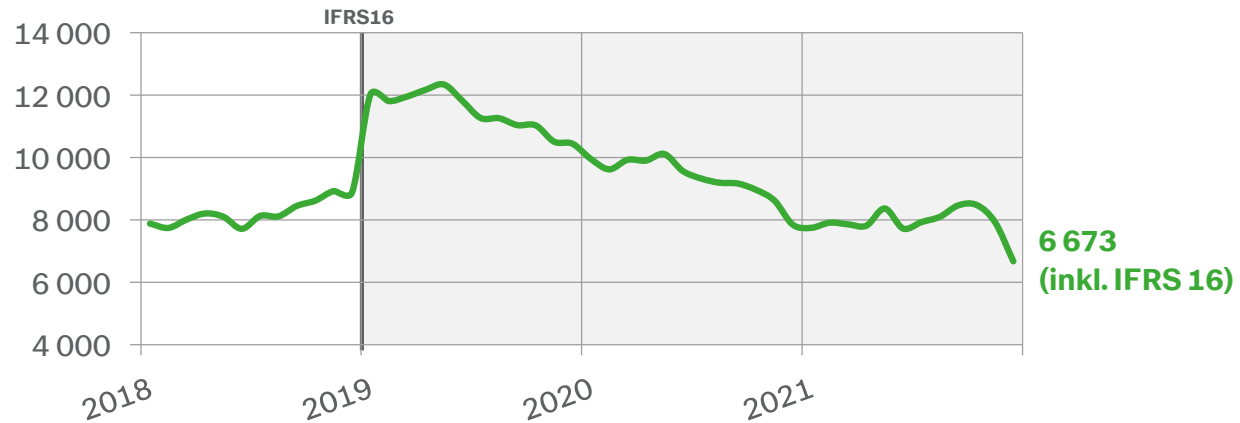


# Starka finansiella nyckeltal

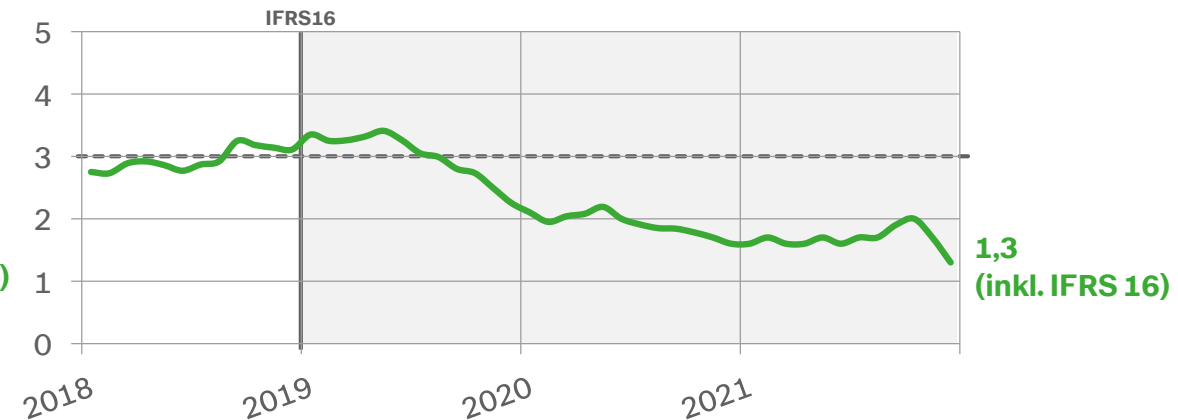
Soliditet



Nettolåneskuld \*



Nettolåneskuld / EBITDA \*



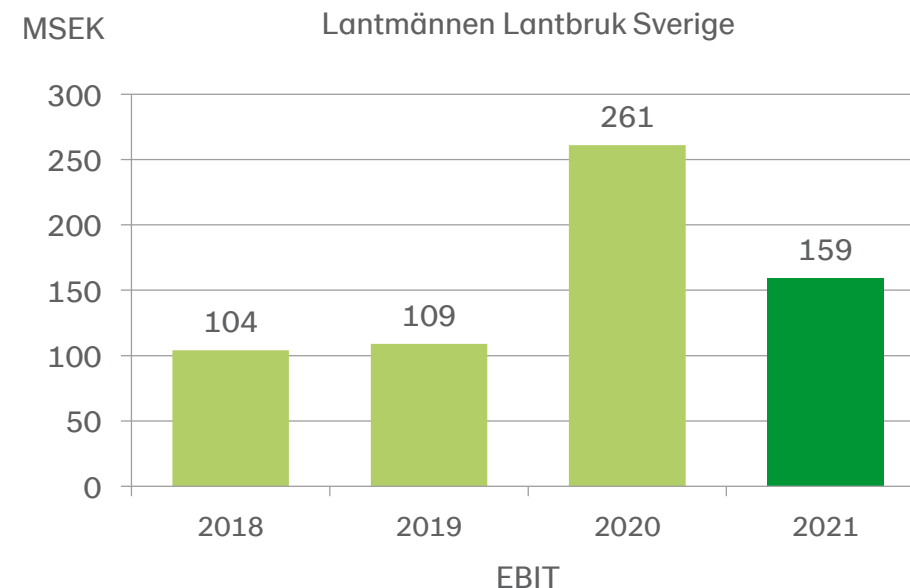
\* Enligt bankdefinition





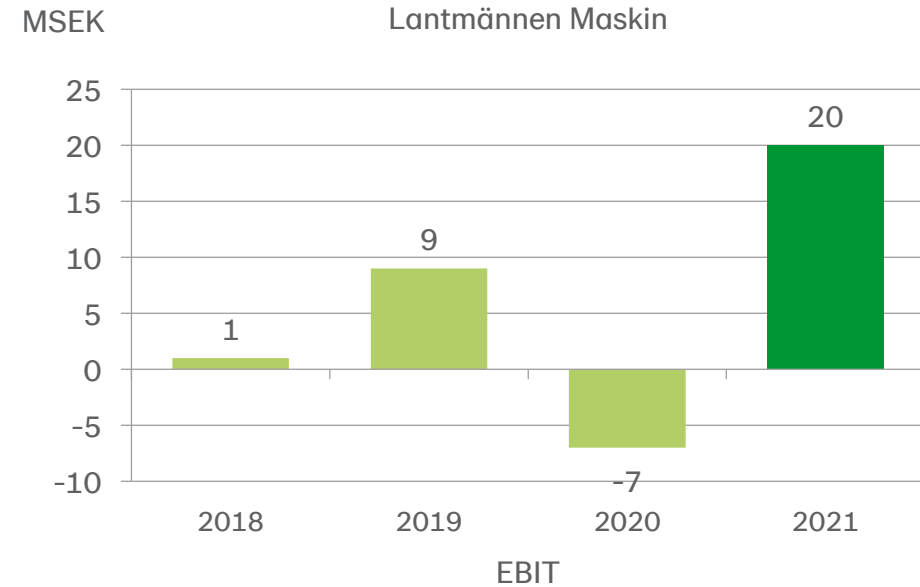
# Lantmännen Lantbruk Sverige

- Lägre spannmålsvolymen på grund av den svaga skörden
- Låg tillgång på framförallt malkorn och gryn havre
- Kraftigt ökade råvaru-, energi- och fraktpriser – särskilt under tredje tertialet
- Utmaningar i foderaffären: stigande priser på insatsvaror, energi och logistik

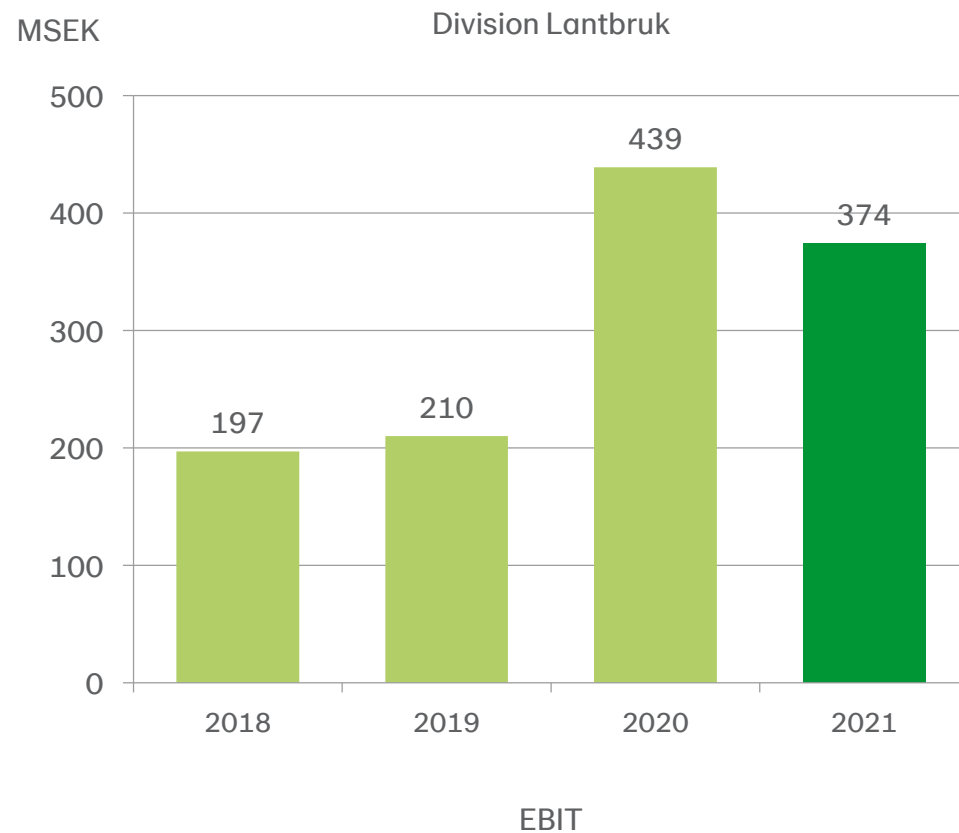


# Lantmännen Maskin

- Förbättrat resultat i samtliga affärsdelar
- Fortsatt positiva effekter från processförbättringar
- Starkt avslut på året – fler maskiner har kunnat levereras, stärkta marknadspositioner
- Service- och reservdelsaffärerna fortsätter att utvecklas väl
- Minskad kapitalbindning under året

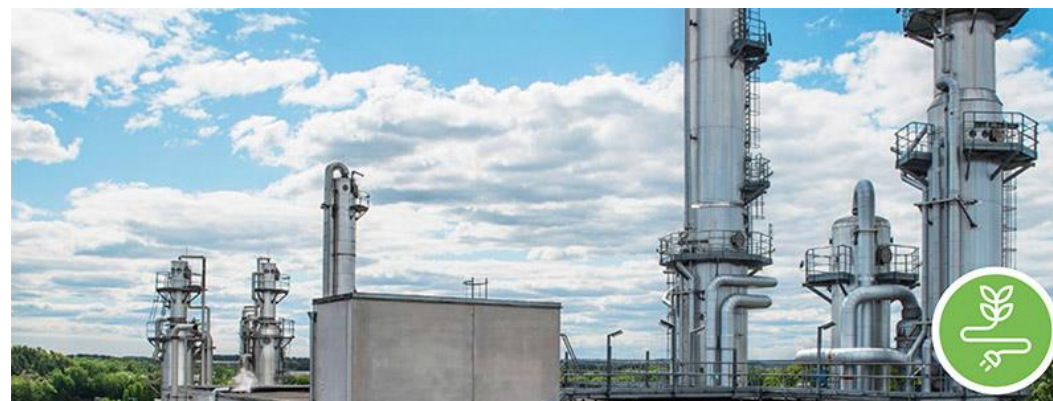
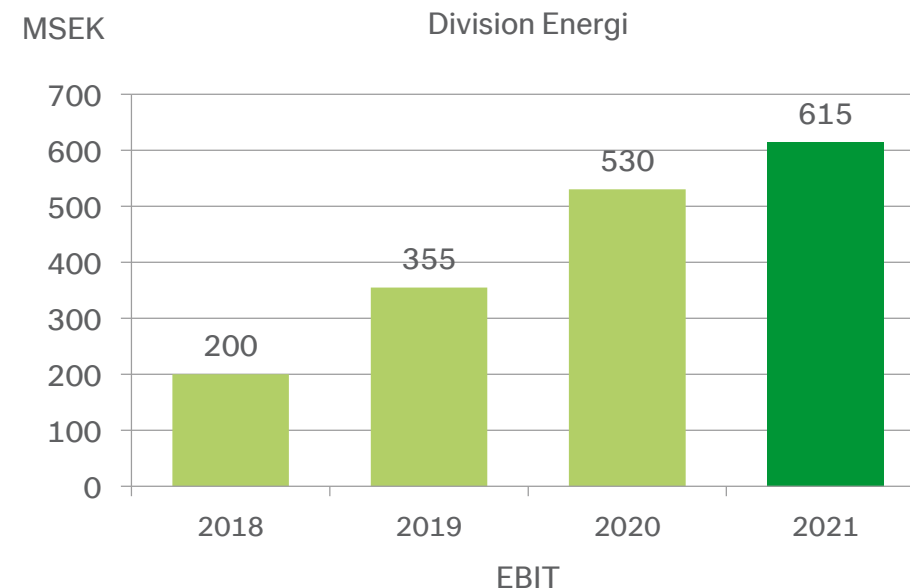


# Division Lantbruk



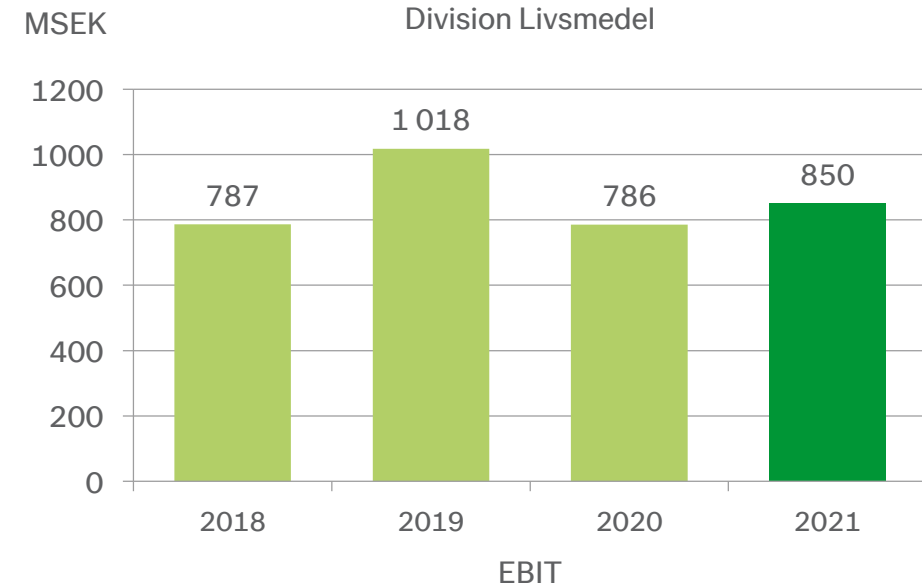
# Division Energi

- Nytt rekordår för divisionen
- Starkt resultat i etanolaffären till följd av höga priser på etanol och foderprodukter, produktionsrekord samt stabil och hållbar energiförsörjning
- God efterfrågan på stärkelse och gluten
- Aspen uppvisar fortsatt stark internationell försäljningstillväxt



# Division Livsmedel

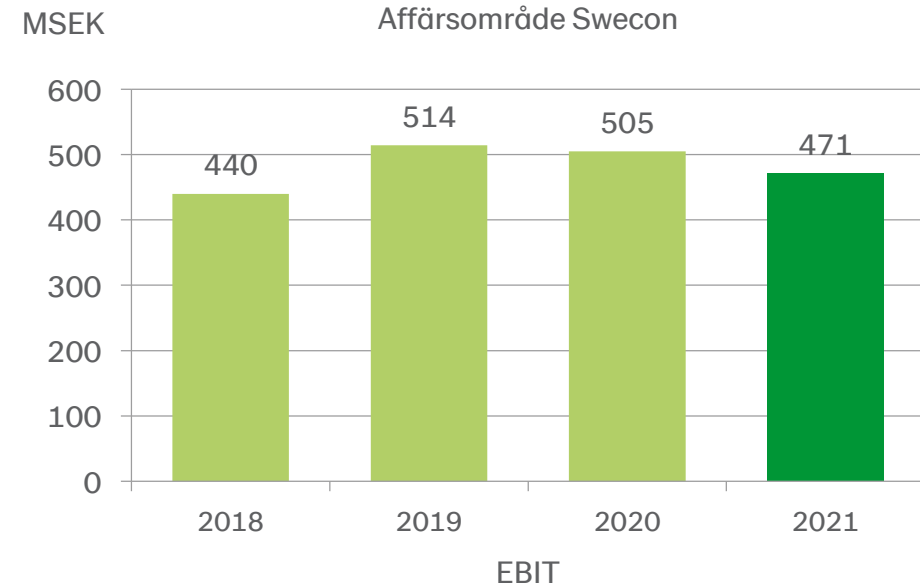
- Framgångsrik anpassning av produktionen till ändrade förutsättningar
- Försäljningen har ökat under året, coronapandemin har haft fortsatt påverkan
- Samtliga affärer påverkade av högre spannmåls-, råvaru- och energipriser
- Kostnadsbaserade prishöjningar genomförs





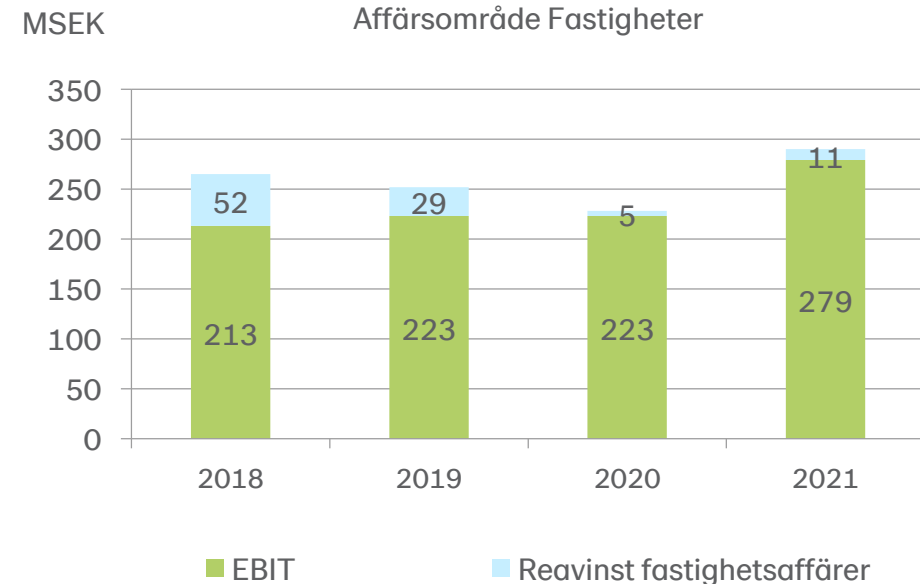
# Affärsområde Swecon

- Starkt och stabilt resultat trots bristande tillgång på maskiner under året
- Fortsatt hög aktivitetsnivå på marknaden
- Hög utnyttjandegrad av maskiner och god efterfrågan på eftermarknaden
- En brand i ett centrallager i Bochum, Tyskland, har påverkat verksamheten under slutet av året
- Efterfrågan på elektriska maskiner ökar



# Affärsområde Fastigheter

- Högre driftresultat och högre resultatandelar från delägda företag
- Lantmännens silo i Västerås säljs till Västerås stad – övertagandet beräknas ske år 2029
- Byggnation av Unibakes nya fryslager i Örebro har påbörjats
- Tecknat avtal om försäljning av byggrätter i Örebro
- Byggnationen av Lantmännens nya kontor, bostäder och äldreboende i Malmö fortsätter enligt plan



# Lantmännen är rustat för framtiden

- Osäkerhet i omvärlden: komponent- och råvarubrist, stigande priser på insatsvaror och energi samt ökad global inflation
- Vi står inför vår generations ödesfråga: att möta och övervinna klimatkrisen

**Efter ett rekordstarkt år 2021 är vi ännu bättre rustade för framtiden: vi har en solid strategi, bra positioner inom alla affärer – och alla möjligheter att fortsätta utveckla ett företag och ett svenskt lantbruk i världsklass.**





# Tack!

Tillsammans tar vi ansvar från jord till bord  
[lantmannen.se](http://lantmannen.se)

