

Årets rörelseresultat på 2,9 miljarder SEK är Lantmännens högsta någonsin, vilket innebär att styrelsen än en gång kan föreslå en hög utdelning till våra medlemmar, aktiva svenska lantbrukare.

**Helåret 2024**
**67 977 MSEK**

Nettoomsättningen var 67 977 MSEK (65 212), en ökning med 4,2 procent.

**2 868 MSEK**

Rörelseresultatet uppgick till 2 938 MSEK (2 236) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 868 MSEK (2 820).

**2 356 MSEK**

Resultat efter finansiella poster uppgick till 2 426 MSEK (1 878) och justerat för jämförelsestörande poster 2 356 MSEK (2 462).

**245 MSEK**

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 245 MSEK (921).

**Avkastning på eget kapital, justerat**
**8,1 %**

 jan-dec  
2024

**Soliditet**
**46,9 %**

 31 december  
2024

**Olycksfalls-frekvens**
**10,2**

 jan-dec  
2024

**Net debt/EBITDA**
**1,9**

 31 december  
2024

**Föreslagen utdelning**
**1 125**

 MSEK  
till medlemmarna

**CO<sub>2</sub>e-utsläpp egen produktion**
**-44 %**

 Jämfört med  
basår 2019

**Viktiga händelser under tredje tertialet**

- Lantmännens styrelse föreslår utdelning med totalt 1 125 MSEK (1 200) i form av återbäring och efterlikvid med 252 MSEK (324), insatsutdelning med 512 MSEK (453) och insatsemission med 361 MSEK (423). Styrelsen föreslår även utdelning på förlagsandelar med 24 MSEK (20).
- I november avyttrades pelletsproducenten Scandbio, som tidigare ingick i Lantmännens division Energi.
- Per Lindahl, Lantmännens styrelseordförande, har efter 14 år i styrelsen, varav åtta år som ordförande, avböjt omval vid årets föreningsstämma.

**Lantmännens nyckeltal, MSEK**

	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	23 187	21 452	67 977	65 212
Rörelseresultat	904	405	2 938	2 236
Rörelsemarginal, %	3,9	1,9	4,3	3,4
Resultat efter finansiella poster	736	234	2 426	1 878
Periodens resultat	642	245	2 062	1 560
Avkastning på operativt kapital, %			7,9	6,4
Avkastning på eget kapital, %			8,4	6,6
Soliditet, %			46,9	46,4
Net debt/EBITDA			1,9	1,9
<b>Justerat för jämförelsestörande poster<sup>1)</sup>, MSEK</b>				
Rörelseresultat	904	713	2 868	2 820
Rörelsemarginal, %	3,9	3,3	4,2	4,3
Resultat efter finansiella poster	736	542	2 356	2 462
Periodens resultat	642	497	1 992	2 071
Avkastning på operativt kapital, %			7,7	8,0
Avkastning på eget kapital, %			8,1	8,7

<sup>1)</sup> Se [not 5](#) för mer information



## Vd kommenterar

Lantmännens rörelseresultat för 2024, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 2 868 MSEK, vilket är Lantmännens högsta någonsin. Rörelseresultatet för tredje tertiet uppgick till 904 MSEK – en ökning jämfört med föregående års rörelseresultat på 713 MSEK för samma period.

Den globala ekonomiska utvecklingen stabiliserades under året, med minskande inflation och fallande marknadsräntor. Samtidigt fortsatte Rysslands anfallskrig i Ukraina, och strider i mellanöstern spädde på de stora osäkerheterna i världen. Sammantaget gjorde den geopolitiska oron, en polariserad politik och klimatförändringarna att osäkerheten på den globala marknaden var stor under året.

Trots detta levererade Lantmännen ett starkt resultat både för tredje tertiet och sett till 2024 som helhet. Rörelseresultatet på 2,9 miljarder SEK är det högsta någonsin, och speglar väl vår starka affärsportfölj och robusta strategi.

Resultatet i division Livsmedel ökade under året, främst tack vare ökad försäljning av fryst bröd och tillväxt på flertalet internationella marknader. Även affärsområde Fastigheter ökade sitt resultat under året, och affärsområde Swecon levererade ytterligare ett rekordresultat. Resultatet i division Lantbruk minskade under året, framförallt på grund av följd effekter från den mycket svaga skörden 2023 och en lägre skörd än genomsnittet även 2024. Resultatet i division Energi var också lägre, till följd av att etanolpriset har stabiliserats på en lägre och mer normal nivå än tidigare.

Sedan april 2024 ingår Scan i Lantmännen, vilket har stärkt vår position i livsmedelskedjan. Integrationen av Scan har genomförts på ett bra sätt, och vi ser framåt goda möjligheter att fortsätta utveckla affären.

Det starka resultatet för 2024 innebär att Lantmännens styrelse kan föreslå den näst högsta utdelningen någonsin till våra medlemmar, aktiva svenska lantbrukare, vilket är väldigt glädjande. Sammanlagt föreslås utdelningen uppgå

till 1 125 MSEK – pengar som bidrar till att stärka lantbruksföretagen och livsmedelsproduktionen.

Vi har under året fortsatt våra stora investeringar inom strategiskt viktiga områden. Bland annat har första spadtaget tagits för en ny anläggning i Lidköping, som ska producera växtbaserat protein av ärtor och åkerbönor. Vi har även investerat i vår hamnanläggning utanför Norrköping och påbörjat byggnation av en helt ny spannmålsanläggning i Uddevalla. Utanför Sveriges gränser har byggnaden för Unibakes nya bageri i Rumänien färdigställt och två nya produktionslinjer har tagits i drift – det är ett viktigt steg för vår expansion i sydöstra Europa.

Vårt odlingskoncept för framtidens jordbruk, Klimat & Natur, fortsätter att utvecklas: år 2024 skördades cirka 139 000 ton spannmål som odlats enligt Klimat & Natur i Sverige, vilket motsvarar ungefär tio procent av den spannmål som går till livsmedel i Sverige.

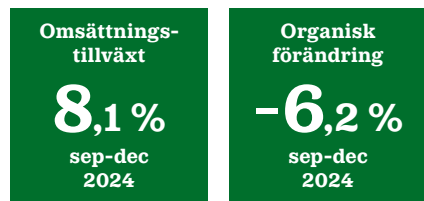
Lantmännen har under det senaste decenniet vuxit avsevärt och kontinuerligt levererat starka resultat – och vi ser goda tillväxtpotentialer inom i stort sett alla våra affärer. Jag ser fram emot att fortsätta leda arbetet med att utveckla Lantmännen till ett ännu bättre företag, tillsammans med alla våra medlemmar och medarbetare. Tack för ett bra år!

Magnus Kagevik  
Vd och koncernchef, Lantmännen

# Nettoomsättning

## Tredje tertialet 2024

Lantmännens nettoomsättning uppgick till 23 187 MSEK (21 452), en ökning med 8,1 procent varav 14,6 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, primärt hänförligt till förvärvet av Scan Sverige, -0,4 procent avsåg valutaomräkningseffekter och -6,2 procent var organisk förändring.



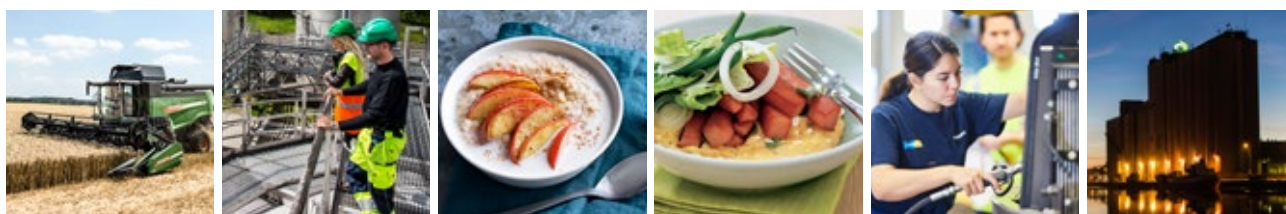
Omsättningen var lägre än förra året i division Energi, främst på grund av lägre etanolpris men även på grund av att Scandbio avyttrades i november. Även i division Lantbruk och affärsområde Swecon var omsättningen lägre. Omsättningen i division Livsmedel var något lägre än föregående år.

## Januari-december 2024

Den ackumulerade nettoomsättningen uppgick till 67 977 MSEK (65 212), en ökning med 4,2 procent varav 10,3 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, där Scan bidrog med 6 886 MSEK. Valutaomräkningseffekter utgjorde -0,1 procent och den organiska förändringen var -5,9 procent.

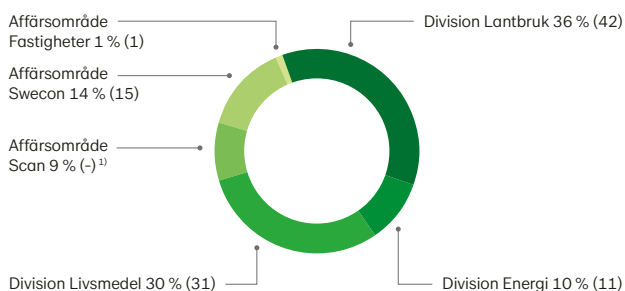
Läs mer om utvecklingen för segmenten på [sid 10-16](#).

Nettoomsättning per segment MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Division Lantbruk	8 485	9 113	-7 %	26 537	29 270	-9 %
Division Energi	2 188	2 589	-16 %	6 961	7 807	-11 %
Division Livsmedel	7 277	7 449	-2 %	21 707	21 926	-1 %
Affärsområde Scan	3 204	-	-	6 886 <sup>1)</sup>	-	-
Affärsområde Swecon	3 492	3 716	-6 %	10 025	10 408	-4 %
Affärsområde Fastigheter	233	208	12 %	689	611	13 %
Övrig verksamhet	315	288	9 %	888	787	13 %
Elimineringar	-2 008	-1 911	-5 %	-5 715	-5 598	-2 %
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>23 187</b>	<b>21 452</b>	<b>8 %</b>	<b>67 977</b>	<b>65 212</b>	<b>4 %</b>



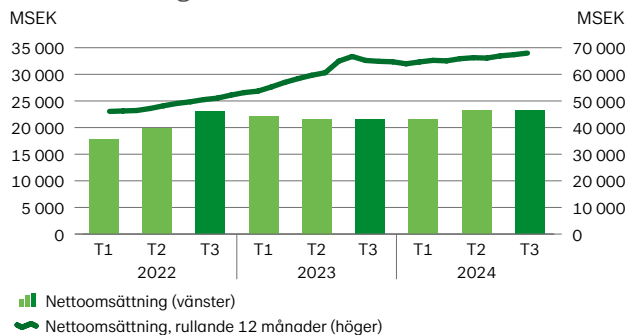
## Andel av koncernens omsättning, jan-dec 2024

Inklusive koncernintern försäljning



<sup>1)</sup> Avser perioden april-december 2024

## Nettoomsättning





# Resultat

## Tredje tertialet 2024

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 904 MSEK (405) och justerat för jämförelsestörande poster till 904 MSEK (713). Resultatet har inte påverkats av några jämförelsestörande poster (-308).

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster ökade i division Livsmedel, hänförligt till ett starkt resultat på flertalet geografiska marknader i Lantmännen Unibake. Resultatet ökade även i affärsområde Swecon, framförallt i den svenska verksamheten, och i affärsområde Fastigheter, till stor del förklarad av fastighetsförsäljningar. Resultatet var lägre i division Lantbruk, främst på grund av sämre resultat i spannmålsaffären, samt i division Energi, huvudsakligen till följd av ett lägre resultat i Scandbio. Verksamheten avyttrades i slutet av november.

Rörelseresultatet påverkades med -28 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter och med -3 MSEK från valutaomräkningseffekter.

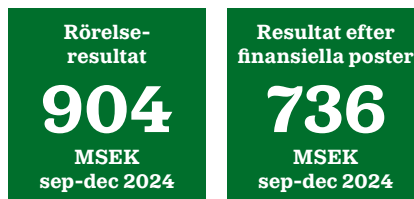
### Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -168 MSEK (-172). Resultat efter finansiella poster uppgick till 736 MSEK (234) och justerat för jämförelsestörande poster till 736 MSEK (542).

### Skatt och resultat efter skatt

Periodens skattekostnad uppgick till -94 MSEK (11).

Resultat efter skatt uppgick till 642 MSEK (245), varav 641 MSEK (246) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 1 MSEK (-1) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.



## Januari-december 2024

### Rörelseresultat

Akkumulerat rörelseresultat uppgick till 2 938 MSEK (2 236) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 868 MSEK (2 820). Resultatet har påverkats av en jämförelsestörande post på 70 MSEK (-584).

Rörelseresultatet påverkades med 5 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter och med 2 MSEK från valutaomräkningseffekter.

### Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -511 MSEK (-358). Resultat efter finansiella poster uppgick till 2 426 MSEK (1 878) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 356 MSEK (2 462).

### Skatt och resultat efter skatt

Årets skattekostnad uppgick till -364 MSEK (-318).

Resultat efter skatt uppgick till 2 062 MSEK (1 560), varav 2 056 MSEK (1 554) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 6 MSEK (6) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Läs mer om utvecklingen för segmenten på [sid 10-16](#).



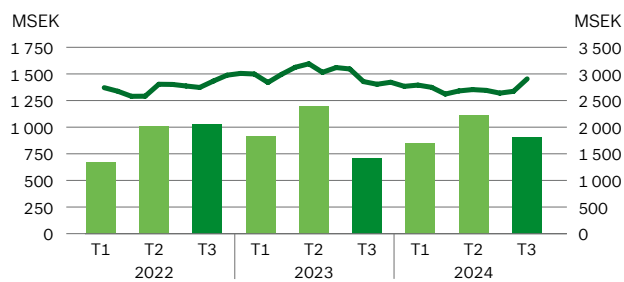
## forts. Resultat

Rörelseresultat per segment, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Division Lantbruk	54	136	-82	302	477	-175
Division Energi	174	206	-32	555	968	-412
Division Livsmedel	241	97	145	1 037	730	308
Affärsområde Scan	-4	-	-4	26 <sup>1)</sup>	-	26
Affärsområde Swecon	270	208	61	692	669	23
Affärsområde Fastigheter	153	67	86	379	251	128
Övrig verksamhet och koncernposter	16	-1	16	-125	-275	150
<b>Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>904</b>	<b>713</b>	<b>191</b>	<b>2 868</b>	<b>2 820</b>	<b>48</b>
Jämförelsestörande poster <sup>2)</sup>	-	-308	308	70	-584	654
<b>Rörelseresultat</b>	<b>904</b>	<b>405</b>	<b>499</b>	<b>2 938</b>	<b>2 236</b>	<b>702</b>
Finansnetto	-168	-172	3	-511	-358	-153
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>736</b>	<b>234</b>	<b>502</b>	<b>2 426</b>	<b>1 878</b>	<b>548</b>
<b>Resultat efter finansiella poster, justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>736</b>	<b>542</b>	<b>194</b>	<b>2 356</b>	<b>2 462</b>	<b>-106</b>

<sup>1)</sup> Avser perioden april-december 2024

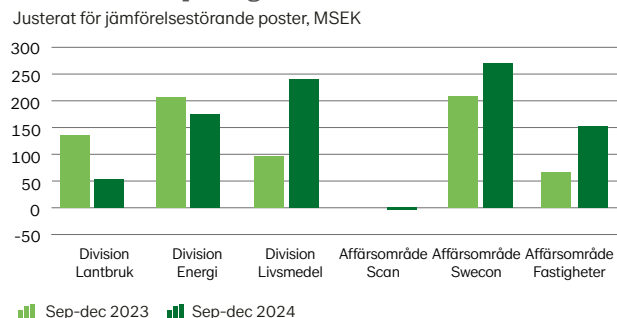
<sup>2)</sup> Se [not 5](#) för mer information

### Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)  
 ● Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 mån. (höger)

### Rörelseresultat per segment



■ Sep-dec 2023 ■ Sep-dec 2024





# Kassaflöde och finansiell ställning

## Tredje tertiet 2024

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 815 MSEK (1 198), varav rörelseöverskottet bidrog med 1 130 MSEK (636) och kassaflödet från rörelsekapital med 685 MSEK (562).

Periodens nettoinvesteringar uppgick till -907 MSEK (-1 182). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -1 056 MSEK (-1 243) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 150 MSEK (61). Bland investeringarna kan nämnas ny anläggning för växtbaserat protein i Lidköping, ny spannmålsanläggning i Uddevalla samt Lantmännen Unibakes bageri i Rumänien.

Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med 48 MSEK (-26), hänförligt till förvärv av Entrack inom affärsområde Swecon samt avyttring av Scandbio inom division Energi.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 1 074 MSEK (11). Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 764 MSEK (34).

## Januari-december 2024

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 212 MSEK (3 775), varav rörelseöverskottet bidrog med 4 123 MSEK (3 874) och kassaflödet från rörelsekapital med 89 MSEK (-99).

Årets nettoinvesteringar uppgick till -2 919 MSEK (-3 057). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -3 160 MSEK (-3 327) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 241 MSEK (270).

Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med netto -1 106 MSEK (322), framförallt hänförligt till Scan Sverige som förvärvades i slutet av mars. Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 245 MSEK (921).

Förändring av räntebärande skulder uppgick till 703 MSEK (-68), ökningen förklaras främst av att en grön obligation om 2 miljarder SEK emitterades under första tertiet.

Årets kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 329 MSEK (274).

### Finansiell ställning

Eget kapital uppgick den 31 december till 25 674 MSEK (23 472), varav 69 MSEK (101) avser innehav utan bestämmande inflytande, det vill säga andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen. Minskningen beror på förvärv av andelar i Dataväxt, där ägarandelen ökades till 95 procent under första tertiet. Poster som redovisas via Övrigt totalresultat, till exempel omvärderingseffekter, påverkade det egna kapitalet med 794 MSEK (-442).

Nettolåneskulden var 10 989 MSEK (10 056) och likvida medel uppgick till 963 MSEK (632).

Balansomslutningen var 54 734 MSEK (50 579), en ökning med 4 155 MSEK som främst förklaras av förvärvet av Scan Sverige.

Soliditeten uppgick till 46,9 procent (46,4).



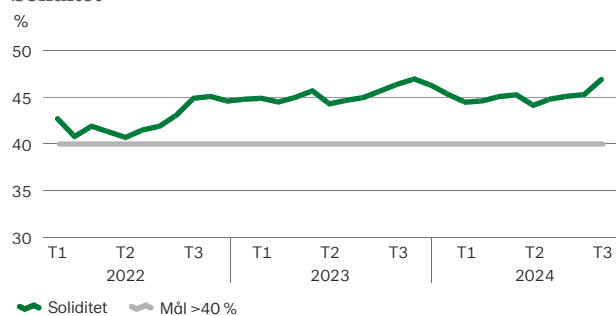
## forts. Kassaflöde och finansiell ställning

Nyckeltal MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 815	1 198	4 212	3 775
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 074	11	245	921
Investeringar i anläggningstillgångar	1 056	1 243	3 160	3 327
Periodens kassaflöde	764	34	329	274
Nettolåneskuld			10 989	10 056
Balansomslutning			54 734	50 579
Avkastning på operativt kapital, %			7,9	6,4
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %			7,7	8,0
Avkastning på eget kapital, %			8,4	6,6
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %			8,1	8,7
Soliditet, %			46,9	46,4
Net debt/EBITDA			1,9	1,9

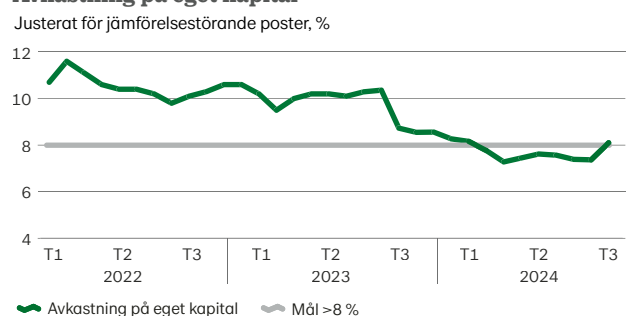
### Kassaflöde före finansieringsverksamheten



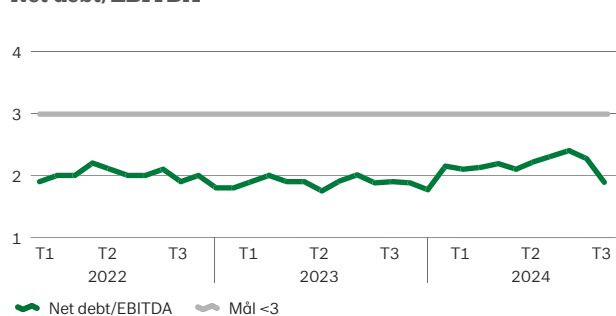
### Soliditet



### Avkastning på eget kapital



### Net debt/EBITDA



# Hållbar affärsutveckling

Lantmännen driver utvecklingen mot ett än mer hållbart, lönsamt och produktivt jordbruk samt hållbara livsmedels- och bioenergisystem. Med utgångspunkt i förnybar råvara från åkermarken utvecklar vi affärer som optimerar odlingen, ökar resurseffektiviteten, sluter kretslopp och minimerar påverkan på människa och miljö. Vårt arbete omfattar frågor inom Miljö, Socialt ansvar och Styrning.

## Klimat & miljö

Nya kriterier kopplade till biologisk mångfald har införts i Lantmännens odlingskoncept Klimat & Natur. Syftet är att lantbrukaren ska kunna anpassa åtgärder för att gynna den biologiska mångfalden utifrån lokala förutsättningar.

Under 2024 har flera projekt bedrivits på Lantmännens tre framtidsgårdar. Bland annat har Lantmännen tillsammans med samarbetspartners studerat hur gödslingsstrategier kan minska lustgasavgång, påbörjat en studie om precisionsodling för att öka skördeavkastningen – och utvärderat optimal användning av grovfoder till mjölkkor.

I oktober bjöd Lantmännen in till ett seminarium för att, tillsammans med nyckelaktörer inom livsmedelskedjan, diskutera hur den gröna omställningen kan realiseras – och hur åtgärder kan uppnå vetenskapliga klimatmål för lantbruket.

I december släpptes den tredje rapporten i Lantmännens kunskapsserie Framtidens Jordbruk. Rapporten beskriver vägen till en klimatneutral och lönsam grisproduktion år 2050. Baserat på möjligheter som studien identifierat kan klimatavtrycket från grisproduktion minska med 43 procent mellan 2020 och 2030 – vilket överstiger målsättningen inom Science Based Targets initiative (SBTi).

Under 2024 uppgick energianvändningen i Lantmännens verksamhet till 2 081 GWh (2 081). Scan Sverige ingår i rapporteringen från och med andra tertiet.

## Socialt ansvar

Medelantalet anställda uppgick under 2024 till 11 586 (10 339) och antalet heltidsanställda vid årets utgång till 11 739 (10 269). Ökningen gentemot föregående år förklaras av förvärvet av Scan Sverige.

Olycksfallsfrekvensen, det vill säga antal registrerade

olyckor per miljon arbetade timmar de senaste tolv månaderna, uppgick till 10,2 (10,8). Från och med andra tertiet inkluderas Scans olycksfallsfrekvens i Lantmännens arbetsmiljörapportering. Olycksfallsfrekvensen hos Scan är högre än övriga Lantmännen och exklusive Scan uppgick olycksfallsfrekvensen till 9,5. Lantmännen har nollvision för arbetsrelaterade olyckor och målet är att olycksfallsfrekvensen ska understiga 1 år 2030.

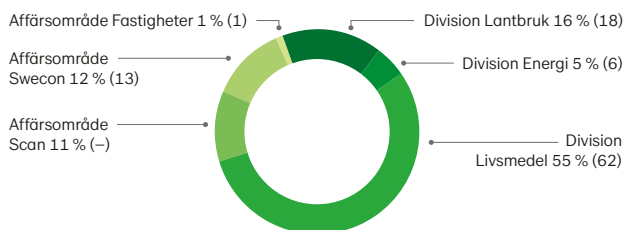
Sjukfrånvaron minskade till 4,5 procent (4,6) den senaste tolv månadersperioden. Målet är att sjukfrånvaron ska minska till 3,5 procent 2030.

I oktober uppmärksammade Lantmännen Världshälsorganisationens dag för mental hälsa, med särskilt fokus på hälsofrämjande ledarskap.

Samtliga verksamheter har genomfört sina årliga självskattningar inom arbetsmiljöområdet och förberett handlingsplaner för det kommande året.

I november genomförde Lantmännen sitt årliga möte med arbetstagarrepresentanter från länder inom EU – European Works Council. Mötet är ett forum för information och diskussion mellan Lantmännen och arbetstagarrepresentanter inom EU och EES.

## Andel av koncernens anställda



Nyckeltal	Helår	
	2024	2023
Medelantal anställda	11 586	10 339
Antal heltidsanställda	11 739	10 269
Sjukfrånvaro, %	4,5	4,6
Olycksfallsfrekvens	10,2	10,8
Utsläpp ton CO <sub>2</sub> e/MSEK omsättning, egen produktion	1,67	1,64
Förändring jämfört med basår 2019, %	-44	-45
Total energianvändning i egna anläggningar scope 1 och 2, GWh	2 081	2 081
Varav fossilfri, %	83,7	85,2



## forts. Hållbar affärsutveckling

### Styrning

Alla Lantmännens medarbetare omfattas av utbildning i företagets uppförandekod. För medarbetare i ledande eller särskilt utsatta befattningar genomförs även regelbundna fördjupade utbildningar inom affärsetik. Utbildningarna är en del av integrationen av nyförvärvade bolag – under 2024 har därför medarbetare inom Scan Sverige och Entrack genomfört dem för första gången. Genomförande av utbildningarna följs upp kontinuerligt, med avrapportering i slutet av varje år. Per den 31 december 2024 var genomförandet av utbildning i uppförandekoden 97 procent (92) och genomförandet av affärsetiska utbildningar 98 procent (97).

Den årliga ERM-processen (Enterprise Risk Management) har genomförts med samtliga divisioner och affärsområden. I processen identifieras och bedöms risker och

riskminimerande åtgärder, bland annat relaterat till hållbarhet, affärsetik och socialt ansvarstagande.

Ytterligare ett steg i Lantmännens Governance, Risk, and Compliance-process (GRC) påbörjades under tredje tertialet. Arbetet syftar till att systematiskt identifiera och hantera risker relaterade till Lantmännens system och de affärsprocesser de stödjer. GRC-processen säkerställer att hanteringen av informationssäkerhetsrisker blir en integrerad del av hela Lantmännens verksamhet, vilket stärker företaget och förbättrar förmågan att möta framtida krav.

För mer information, se [➔ Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning](#) eller [➔ lantmannen.se](#)

## Urval av lanseringar



### Valtra S hos Lantmännen Maskin

Valtra har lanserat den sjätte generationen av sin S-serie av traktorer. Den nya traktorn är effektiv, användarvänlig och utrustad med modern teknik och smarta funktioner.



### Pasta från Myllyn Paras i Finland

Den finska marknadsledaren Myllyn Paras har lanserat ett nytt sortiment av pasta i litet format med tillsats av fibrer. Pastan finns i tre former: spiraler, hjärtan och snäckor.



### Nya foderrecept från Kraftt

Kraftt har uppdaterat 50 av sina recept på hästfoder och foder-tillskott. De nya recepten bygger på aktuell forskning och säljs i nydesignade förpackningar.



### Potato Hot Dog Bun från Korvbrödsbagarn

Ett nytt korvbröd bakat med potatis som gör brödet mjukt, saftigt och luftigt. Innehåller endast växtbaserade ingredienser och passar till de flesta fyllningar.

# Division Lantbruk



## Tredje tertialet 2024

Nettoomsättningen i division Lantbruk under tredje tertialet var lägre än föregående år, framförallt på grund av lägre priser för spannmål, foder och växtnäring men även något lägre spannmålsvolym samt lägre omsättning för Lantmännen Maskin. Divisionen levererade ett justerat rörelseresultat på 54 MSEK (136).

Rörelseresultatet i Lantbruk Sverige minskade avsevärt under tredje tertialet, framförallt på grund av ett lägre resultat i spannmålsaffären. Även resultatet i foderaffären minskade under tredje tertialet, men sett till hela 2024 utvecklades affären positivt. Efterfrågan på foder för samtliga djurslag har varit god under året, och Lantmännen har fortsatt att öka sina marknadsandelar.

Både omsättning och rörelseresultat i den finska lantbruksverksamheten var lägre i tredje tertialet jämfört med föregående år. Resultatminskningen berodde till största del på ett svagare resultat i spannmålsaffären.

Lantmännen Maskin förbättrade sitt resultat jämfört med föregående år. De aktiviteter som har genomförts för att stärka lönsamheten i affären har börjat ge effekt; under

tertialet stängdes tio av Lantmännen Maskins anläggningar, och totalt under året har 16 anläggningar lagts ned. Samtidigt har nya anläggningar invigts i Kristianstad, Växjö och Nyköping.

Resultatet i divisionens internationella intresseinnehav var något lägre än föregående år.

## Januari-december 2024

Divisionens omsättning för helåret 2024 var lägre än föregående år, till största del drivet av minskad omsättning i den svenska lantbruksverksamheten förklarad av följd effekter av 2023 års svaga skörd och en lägre skörd än genomsnittet även 2024.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 302 MSEK (477). Resultatet har minskat i spannmålsaffärerna i de svenska och finska lantbruksverksamheterna, medan de svenska affärerna för foder och handelsvaror har förbättrat sitt resultat. Även Lantmännen Maskin ökade sitt resultat under året, trots hård konkurrens på en minskande totalmarknad för maskiner. Divisionens internationella intresseinnehav levererade ett något lägre resultat än föregående år.





# forts. Division Lantbruk

Nettoomsättning per affär MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Lantmännen Lantbruk Sverige	5 499	5 778	-5 %	17 154	18 980	-10 %
Lantmännen Lantbruk Finland	1 691	1 935	-13 %	5 427	6 137	-12 %
Lantmännen Maskin	1 185	1 262	-6 %	3 401	3 423	-1 %
Division Lantbruk, övrigt och eliminerings	111	138		555	731	
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>8 485</b>	<b>9 113</b>	<b>-7 %</b>	<b>26 537</b>	<b>29 270</b>	<b>-9 %</b>

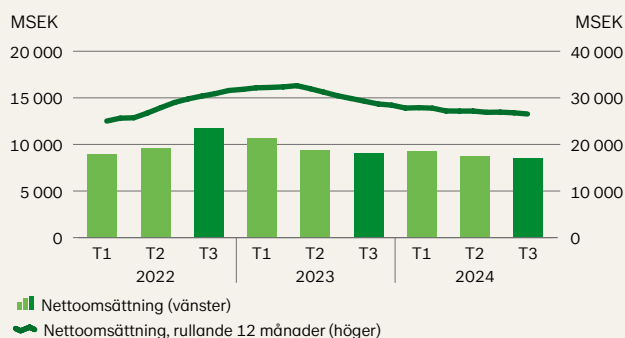
Nyckeltal division Lantbruk MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Rörelseresultat	54	-134	188	302	207	95
Rörelsemarginal, %	0,6	-1,5		1,1	0,7	
Rörelseresultat, justerat <sup>1)</sup>	54	136	-82	302	477	-175
Rörelsemarginal, justerad, % <sup>1)</sup>	0,6	1,5		1,1	1,6	
Avkastning på operativt kapital, justerad, % <sup>1)</sup>				4,4	5,1	
Medelantal anställda				1 797	1 838	

Nyckeltal Lantmännen Lantbruk Sverige MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Rörelseresultat, justerat <sup>1)</sup>	-53	19	-72	171	265	-94
Rörelsemarginal, justerad, % <sup>1)</sup>	-1,0	0,3		1,0	1,4	
Avkastning på operativt kapital, justerad, % <sup>1)</sup>				5,0	4,5	
Medelantal anställda				866	826	

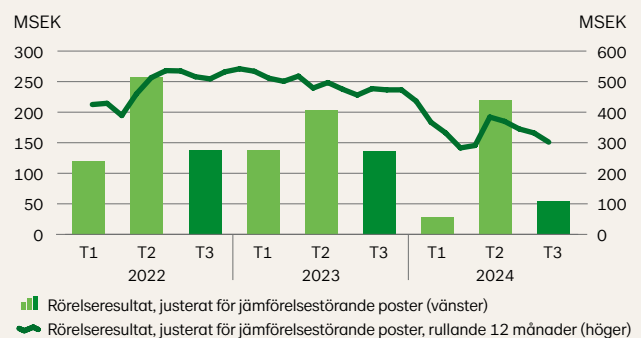
Nyckeltal Lantmännen Maskin MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Rörelseresultat, justerat <sup>1)</sup>	51	11	39	39	-7	46
Rörelsemarginal, justerad, % <sup>1)</sup>	4,3	0,9		1,1	-0,2	
Avkastning på operativt kapital, justerad, % <sup>1)</sup>				2,7	-0,5	
Medelantal anställda				721	787	

<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster

## Nettoomsättning



## Rörelseresultat



# Division Energi



## Tredje tertiet 2024

Nettoomsättningen i division Energi var lägre än föregående år, och det justerade rörelseresultatet minskade till 174 MSEK (206).

Det lägre resultatet förklaras framförallt av ett lägre resultat i Scandbio. Verksamheten avyttrades i slutet av november. Lantmännen Biorefineries levererade ett bättre resultat än föregående år, medan Lantmännen Aspen visade ett resultat i nivå med året innan.

Etanolpriset har under tertiet fortsatt legat på en stabil, men väsentligt lägre, nivå än föregående år.

Lantmännen Aspens försäljning under tertiet var i nivå med föregående år. Bolaget fortsätter generellt att utvecklas positivt och expanderar internationellt som planerat.

Lantmännen har identifierat biogas som ett tillväxtområde, och i oktober bildades bolaget Lantmännen Biogas. Möjligheten att etablera biogasanläggningar på strategiska platser i Sverige utreds för närvarande.

## Januari-december 2024

Divisionens nettoomsättning var lägre än föregående år, och det justerade rörelseresultatet uppgick till 555 MSEK (968). Det lägre resultatet förklaras till största del av ett betydligt lägre resultat i Lantmännen Biorefineries, eftersom etanolpriset har återgått till mer normala nivåer jämfört med de historiskt höga nivåerna under tidigare år. Resultatet påverkades även negativt av Scandbio, som avyttrades i november månad. Lantmännen Aspen utvecklades positivt och ökade under året såväl sin omsättning som sitt resultat.

### Nettoomsättning per affär

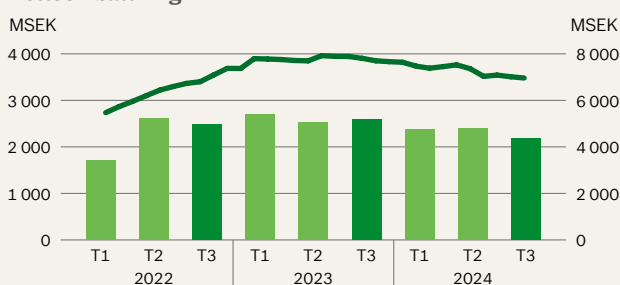
MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Lantmännen Biorefineries	1 297	1 501	-14 %	3 925	4 514	-13 %
Lantmännen Aspen	606	625	-3 %	2 041	1 994	2 %
Scandbio	295	464	-36 %	1 007	1 303	-23 %
Division Energi, övrigt och eliminerings	-10	-1		-11	-4	
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>2 188</b>	<b>2 589</b>	<b>-16 %</b>	<b>6 961</b>	<b>7 807</b>	<b>-11 %</b>

### Nyckeltal division Energi

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Rörelseresultat	174	168	6	555	930	-374
Rörelsemarginal, %	8,0	6,5		8,0	11,9	
Rörelseresultat, justerat <sup>1)</sup>	174	206	-32	555	968	-412
Rörelsemarginal, justerad, % <sup>1)</sup>	8,0	7,9		8,0	12,4	
Avkastning på operativt kapital, justerad, % <sup>1)</sup>				15,5	30,0	
Medelantal anställda				604	597	

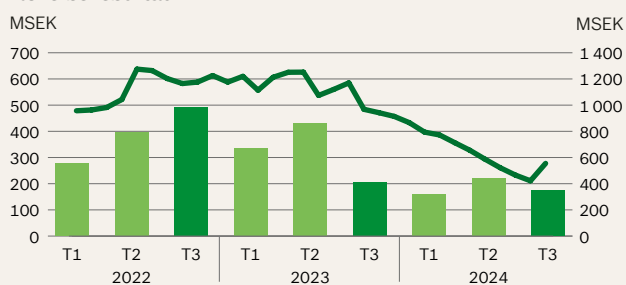
<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster

### Nettoomsättning



■ Nettoomsättning (vänster)  
 ~ Nettoomsättning, rullande 12 månader (höger)

### Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)  
 ~ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 månader (höger)





# Division Livsmedel

## Tredje tertiet 2024

Division Livsmedels nettoomsättning i tredje tertiet var något lägre än föregående år och rörelseresultatet uppgick till 241 MSEK (97). Både Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia ökade sina resultat jämfört med föregående år.

Bagerimarknaden har under året stabiliserats i flertalet länder, men efterfrågan ligger fortsatt på en lägre nivå än innan coronapandemin. Det högre resultatet i Unibake i tredje tertiet berodde framförallt på ett fortsatt framgångsrikt arbete med kostnads kontroll och kontinuerliga förbättringar i produktionen. Under året har också ett genomgripande arbete genomförts för att förenkla produktportföljen.

Resultatet i Cerealia i tredje tertiet förbättrades jämfört med året innan. Förbättringsarbetet inom affären har fortsatt som planerat, och flera aktiviteter återstår för att uppnå tillfredsställande lönsamhet.

## Januari-december 2024

Nettoomsättningen för helåret 2024 var i nivå med föregående år. Det justerade rörelseresultatet förbättrades markant, till 1 037 MSEK (730), främst tack vare ökad försäljning av fryst bröd och tillväxt på flertalet internationella marknader samt fortsatta förbättringar i produktionen och sänkta distributionskostnader.

### Nettoomsättning per affär

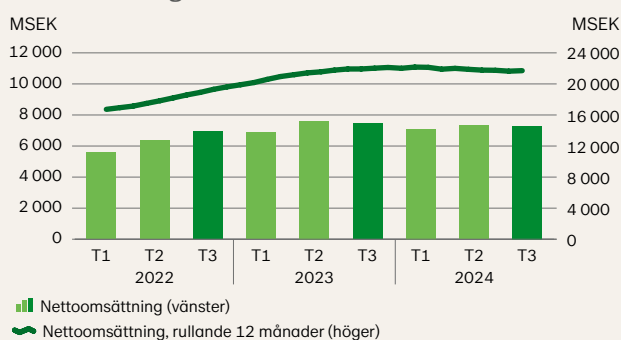
MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Lantmännen Unibake	5 733	5 768	-1 %	17 051	16 890	1 %
Lantmännen Cerealia	1 736	1 894	-8 %	5 265	5 496	-4 %
Division Livsmedel, övrigt och eliminerings	-192	-213		-610	-461	
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>7 277</b>	<b>7 449</b>	<b>-2 %</b>	<b>21 707</b>	<b>21 926</b>	<b>-1 %</b>

### Nyckeltal division Livsmedel

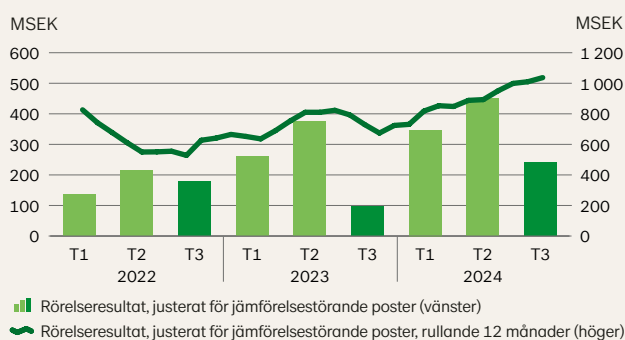
MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Rörelseresultat	241	97	145	1 037	781	257
Rörelsemarginal, %	3,3	1,3		4,8	3,6	
Rörelseresultat, justerat <sup>1)</sup>	241	97	145	1 037	730	308
Rörelsemarginal, justerad, % <sup>1)</sup>	3,3	1,3		4,8	3,3	
Avkastning på operativt kapital, justerad, % <sup>1)</sup>				5,5	3,9	
Medelantal anställda				6 255	6 215	

<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat



# Affärsområde Scan



I slutet av mars genomfördes förvärvet av Scan Sverige. Affärsområdet erbjuder kött och charkuterier från svenska gårdar. Verksamheten inkluderar varumärkena Scan, Pärsons, Bullens och Hot Dogs – och har produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad.

## Tredje tertialet 2024

Nettoomsättningen i affärsområde Scan under tredje tertialet uppgick till drygt 3 miljarder SEK, och rörelseresultatet till -4 MSEK. Försäljningen till foodservice under tredje tertialet var svagare än förväntat.

Affärsområdets resultat har under tertialet belastats med drygt 40 MSEK avseende förvärvs- och integrationskostnader relaterade till förvärvet av Scan. Integrationen har genomförts enligt plan.

## April-december 2024

Scans nettoomsättning under perioden april-december uppgick till knappt 7 miljarder SEK, och rörelseresultatet till 26 MSEK. Resultatet har belastats med cirka 60 MSEK avseende kostnader relaterade till förvärvet och integrationen av Scan i Lantmännen.

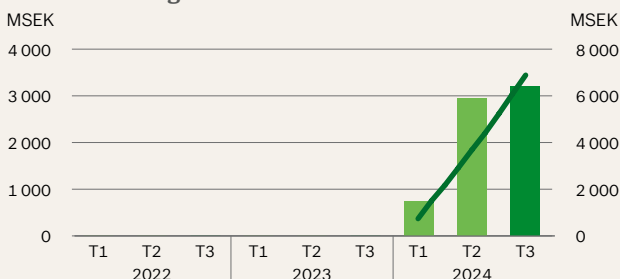
Övergripande förbättringsplaner för Scan har arbetats fram, och arbete pågår för att höja lönsamheten i affären till en tillfredsställande nivå. Under 2024 har flera investeringar genomförts för att möjliggöra och accelerera utvecklingen av affären.

## Nyckeltal affärsområde Scan

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Apr-dec	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	3 204	–	6 886	–
Rörelseresultat	-4	–	26	–
Rörelsemarginal, %	-0,1	–	0,4	–
Rörelseresultat, justerat <sup>1)</sup>	-4	–	26	–
Rörelsemarginal, justerad, % <sup>1)</sup>	-0,1	–	0,4	–
Avkastning på operativt kapital, justerad, % <sup>1)</sup>			2,1	–
Medelantal anställda			1 677	–

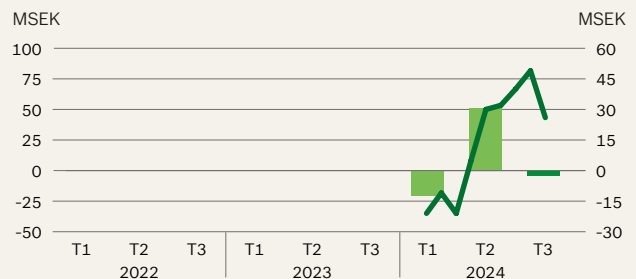
<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster

## Nettoomsättning



■ Nettoomsättning (vänster)  
 📈 Nettoomsättning, rullande 12 månader (höger)

## Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)  
 📈 Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 månader (höger)

# Affärsområde Swecon



## Tredje tertiet 2024

Affärsområde Swecons nettoomsättning i tredje tertiet minskade något jämfört med föregående år, och rörelseresultatet uppgick till 270 MSEK (208).

Orderingången har under året stabiliserats på en lägre nivå än tidigare år, men under tredje tertiet märktes en svag uppgång i efterfrågan på den svenska marknaden. En generellt svagare ekonomi har dock lett till fortsatt nedgång i framförallt Tyskland och Estland.

Det högre resultatet i tertiet är främst hänförligt till den svenska marknaden, och till stor del drivet av en god efterfrågan på större anläggningsmaskiner.

Integrationen av Entrack, som förvärvades i början av september, har gått enligt plan och affären levererar som förväntat.

## Januari-december 2024

Nettoomsättningen för helåret 2024 var något lägre än föregående år, men tack vare en gynnsam produktmix levererade Swecon ett nytt rekordresultat: 692 MSEK (669), främst drivet av den svenska verksamheten.

### Nettoomsättning per affär

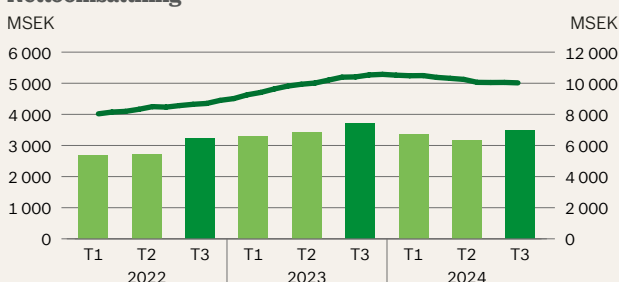
MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Swecon Sverige	1 967	1 887	4 %	5 421	5 010	8 %
Swecon Tyskland	1 054	1 527	-31 %	3 454	4 355	-21 %
Swecon Baltikum	99	95	4 %	355	381	-7 %
Entrack	146	-	-	146	-	-
Nettoomsättning från leasingverksamhet	231	211	10 %	662	671	-1 %
Affärsområde Swecon, övrigt och elimineringar	-5	-3	-	-13	-9	-
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>3 492</b>	<b>3 716</b>	<b>-6 %</b>	<b>10 025</b>	<b>10 408</b>	<b>-4 %</b>

### Nyckeltal affärsområde Swecon

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Rörelseresultat	270	208	61	692	669	23
Rörelsemarginal, %	7,7	5,6	-	6,9	6,4	-
Rörelseresultat, justerat <sup>1)</sup>	270	208	61	692	669	23
Rörelsemarginal, justerad, % <sup>1)</sup>	7,7	5,6	-	6,9	6,4	-
Avkastning på operativt kapital, justerad, % <sup>1)</sup>	-	-	-	23,9	28,5	-
Medelantal anställda	-	-	-	1 349	1 328	-

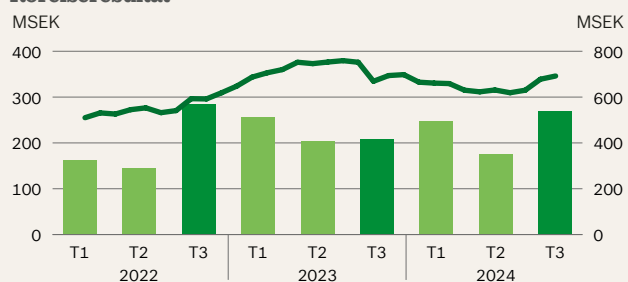
<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster

### Nettoomsättning



■ Nettoomsättning (vänster)  
 ● Nettoomsättning, rullande 12 månader (höger)

### Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)  
 ● Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 månader (höger)

# Affärsområde Fastigheter



## Tredje tertiet 2024

Nettoomsättningen i affärsområde Fastigheter ökade jämfört med föregående år, och rörelseresultatet uppgick till 153 MSEK (67).

Utöver det huvudsakliga uppdraget att förvalta Lantmännens egna produktionsanläggningar och kontorsfastigheter, har affärsområdet under de senaste åren utvecklats till en betydande del i Lantmännens affärsportfölj. Andelen extern uthyrning har kontinuerligt ökat, liksom aktiviteten inom fastighetsutveckling och -försäljning. Detta speglas nu tydligt i affärsområdets resultat, både under tredje tertiet och för 2024 som helhet, genom att samtliga verksamhetsområden bidrar positivt till det ökade resultatet.

Lantmännen Fastigheter tillsammans med ED Gruppen har bildat det samägda bolaget Lantstaden AB, som kommer att leda fastighetsutvecklingen i Norrköpings inre hamn i nära samarbete med Norrköpings kommun.

I december förvärvade fastighetsbolaget Lanthem, som ägs av Lantmännen Fastigheter och Hemsö, nio samhällsfastigheter på Gotland. Den största hyresgästen är Region Gotland och fastigheterna består till största delen av äldreboenden.

## Januari-december 2024

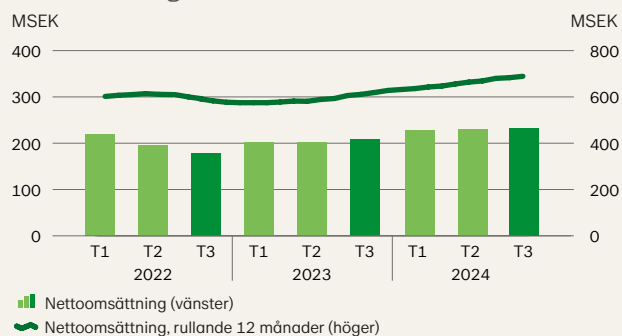
Nettoomsättningen för helåret 2024 ökade jämfört med föregående år, och det justerade rörelseresultatet uppgick till 379 MSEK (251). Det högre resultatet är drivet både av hyresverksamheten och arbetet inom fastighetsutveckling, samt av realisationsvinster om cirka 82 MSEK från fastighetsförsäljningar.

### Nyckeltal affärsområde Fastigheter

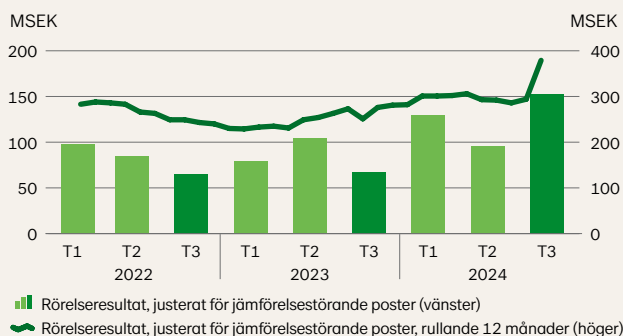
MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring
Nettoomsättning	233	208	12 %	689	611	13 %
Varav leasingverksamhet	221	197	12 %	653	578	13 %
Rörelseresultat	153	67	86	379	309	70
Rörelseresultat, justerat <sup>1)</sup>	153	67	86	379	251	128
Totala fastighetsförsäljningar	82	11		82	69	
Varav jämförelsestörande	–	–		–	58	
Avkastning på operativt kapital, justerad, % <sup>1)</sup>				9,2	6,6	
Medelantal anställda				43	40	

<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat





# Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>23 187</b>	<b>21 452</b>	<b>67 977</b>	<b>65 212</b>
Övriga rörelseintäkter	267	116	500	512
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-812	-21	-1 518	-2 683
Råvaror och förnödenheter	-7 464	-5 992	-23 723	-21 344
Handelsvaror	-6 397	-7 956	-17 856	-18 458
Personalkostnader	-3 350	-2 812	-9 508	-8 124
Avskrivningar och nedskrivningar	-902	-876	-2 563	-2 412
Övriga rörelsekostnader	-3 733	-3 617	-10 523	-10 735
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	107	111	151	267
<b>Rörelseresultat</b>	<b>904</b>	<b>405</b>	<b>2 938</b>	<b>2 236</b>
Finansiella intäkter	72	89	203	193
Finansiella kostnader	-241	-260	-715	-551
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>736</b>	<b>234</b>	<b>2 426</b>	<b>1 878</b>
Skatt	-94	11	-364	-318
<b>Periodens resultat</b>	<b>642</b>	<b>245</b>	<b>2 062</b>	<b>1 560</b>
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	641	246	2 056	1 554
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	6	6

# Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>642</b>	<b>245</b>	<b>2 062</b>	<b>1 560</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	231	-430	379	-352
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-5	40	180	55
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	-48	88	-78	76
<b>Summa</b>	<b>178</b>	<b>-302</b>	<b>481</b>	<b>-221</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Kassaflödessäkringar	-13	95	-251	-365
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	202	-795	527	-49
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter	-29	190	-117	139
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	31	-131	79	7
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	8	-58	75	47
<b>Summa</b>	<b>199</b>	<b>-699</b>	<b>313</b>	<b>-221</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>377</b>	<b>-1 001</b>	<b>794</b>	<b>-442</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>1 019</b>	<b>-756</b>	<b>2 856</b>	<b>1 118</b>
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	1 018	-755	2 850	1 112
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	6	6

# Koncernens finansiella ställning i sammandrag

MSEK	31 december	
	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Materiella anläggningstillgångar	18 859	16 203
Förvaltningsfastigheter	830	677
Goodwill	6 429	6 151
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 805	3 591
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3 440	3 010
Överskott i pensionsplaner	280	–
Finansiella anläggningstillgångar	915	636
Uppskjutna skattefordringar	309	298
Övriga anläggningstillgångar	82	231
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>34 949</b>	<b>30 798</b>
Varulager	9 200	9 464
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	9 127	9 277
Kortfristiga räntebärande tillgångar	121	347
Aktuella skattefordringar	374	61
Likvida medel	963	632
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>19 785</b>	<b>19 781</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>54 734</b>	<b>50 579</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	25 606	23 371
Innehav utan bestämmande inflytande	68	101
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25 674</b>	<b>23 472</b>
Långfristiga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	8 103	5 643
Avsättningar för pensionsförpliktelser	–	49
Uppskjutna skatteskulder	1 387	1 096
Övriga långfristiga avsättningar	360	395
Övriga långfristiga skulder	105	138
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9 955</b>	<b>7 321</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	5 165	5 979
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	13 449	12 727
Aktuella skatteskulder	128	111
Kortfristiga avsättningar	362	969
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>19 104</b>	<b>19 786</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>54 734</b>	<b>50 579</b>
Soliditet	46,9	46,4
<sup>1)</sup> Inklusive förlagsandelar	250	250

# Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat	904	405	2 938	2 236
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>1)</sup>	664	784	2 212	2 523
Betalda finansiella poster, netto	-227	-241	-446	-347
Betald skatt	-211	-311	-580	-538
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>1 130</b>	<b>636</b>	<b>4 123</b>	<b>3 874</b>
Förändring av rörelsekapital	685	562	89	-99
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 815</b>	<b>1 198</b>	<b>4 212</b>	<b>3 775</b>
Förvärv, avyttring av verksamheter	48	-26	-1 106	322
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 056	-1 243	-3 160	-3 327
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	150	61	241	270
Förändring av finansiella placeringar	118	22	58	-119
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-741</b>	<b>-1 187</b>	<b>-3 967</b>	<b>-2 854</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>1 074</b>	<b>11</b>	<b>245</b>	<b>921</b>
Förändring av räntebärande skulder och pensionsavsättningar	-309	27	703	-68
Förändring i insatskapital	0	0	162	204
Utbetald utdelning	0	-4	-780	-783
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-310</b>	<b>23</b>	<b>84</b>	<b>-647</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>764</b>	<b>34</b>	<b>329</b>	<b>274</b>
Likvida medel vid periodens början	198	604	632	355
Kursdifferens i likvida medel	1	-6	2	3
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>963</b>	<b>632</b>	<b>963</b>	<b>632</b>
<sup>1)</sup> Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	902	876	2 563	2 412
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-102	-105	-116	-198
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	-107	4	-176	285
Övriga ej likvidpåverkande poster	-29	8	-60	25
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>664</b>	<b>784</b>	<b>2 212</b>	<b>2 523</b>



# Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	Helår					
	2024			2023		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans den 1 januari</b>	<b>23 371</b>	<b>101</b>	<b>23 472</b>	<b>22 831</b>	<b>101</b>	<b>22 932</b>
Summa totalresultat för perioden	2 850	6	2 856	1 112	6	1 118
Värdeöverföring till ägare	-777	-3	-780	-777	-6	-783
Av medlemmar inbetalt insatskapital	246	–	246	281	–	281
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-84	–	-84	-77	–	-77
Förvärv av minoritetsandelar	–	-36	-36	–	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>25 606</b>	<b>68</b>	<b>25 674</b>	<b>23 371</b>	<b>101</b>	<b>23 472</b>
<b>Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen</b>						
Insatskapital, inbetalt	2 038			1 858		
Insatskapital, emitterat	3 081			2 676		
Övrigt eget kapital	20 487			18 837		
<b>Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen</b>	<b>25 606</b>			<b>23 371</b>		

# Koncernens tertialfördelade resultaträkning i sammandrag

MSEK	2024 sep-dec	2024 maj-aug	2024 jan-apr	2023 sep-dec	2023 maj-aug	2023 jan-apr
<b>Nettoomsättning</b>	<b>23 187</b>	<b>23 200</b>	<b>21 590</b>	<b>21 452</b>	<b>21 623</b>	<b>22 136</b>
Övriga rörelseintäkter	267	123	110	116	269	127
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-812	353	-1 059	-21	-726	-1 937
Råvaror och förnödenheter	-7 464	-9 415	-6 844	-5 992	-8 223	-7 129
Handelsvaror	-6 397	-5 609	-5 850	-7 956	-4 940	-5 562
Personalkostnader	-3 350	-3 179	-2 979	-2 812	-2 692	-2 620
Avskrivningar och nedskrivningar	-902	-863	-799	-876	-803	-733
Övriga rörelsekostnader	-3 733	-3 468	-3 322	-3 617	-3 674	-3 444
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	107	44	0	111	85	71
<b>Rörelseresultat</b>	<b>904</b>	<b>1 186</b>	<b>848</b>	<b>405</b>	<b>920</b>	<b>911</b>
Finansiella intäkter	72	53	78	89	65	40
Finansiella kostnader	-241	-257	-217	-260	-167	-125
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>736</b>	<b>982</b>	<b>708</b>	<b>234</b>	<b>818</b>	<b>826</b>
Skatt	-94	-157	-113	11	-205	-124
<b>Periodens resultat</b>	<b>642</b>	<b>825</b>	<b>595</b>	<b>245</b>	<b>613</b>	<b>702</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	641	825	590	246	612	697
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	5	-1	1	6

# Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk samt koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 17 575 MSEK (19 533). Rörelseresultatet uppgick till -30 MSEK (-38). Finansnettot blev 243 MSEK (462) och resultat efter finansiella poster uppgick till 213 MSEK (424).

Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 358 MSEK (347).

Soliditeten vid utgången av året var 46,7 procent (48,1).

Medelantalet anställda i moderföretaget var 1 072 (1 066).

Antalet medlemmar per den 31 december 2024 var 17 324 (17 907).

## Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning om totalt 1 125 MSEK lämnas till såväl direktanslutna medlemmar som lokalföreningar enligt följande:

### Återbäring och efterlikvid med 252 MSEK (324)

- 1,5 procent (2,0) i återbäring och efterlikvid på medlemmarnas handel med Lantmännen Lantbruk Sverige exklusive Destillataffären.
- 0,5 procent (0,5) i återbäring på medlemmarnas inköp från Destillataffären i Lantmännen Lantbruk Sverige.
- 1,5 procent (0,0) i återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter.

### Insatsutdelning med 512 MSEK (453)

- Insatsutdelning med 10 procent (10) på insatsernas nominella värde.

### Insatsemission med 361 MSEK (423)

- Emissionskapitalet fördelas med 50 procent (50) baserat på medlemmarnas insatser, inbetalt och emitterat insatskapital, och med 50 procent (50) på medlemmarnas insatsgrundande omsättning med föreningen under 2024.

## Utdelning

MSEK	2024 <sup>1)</sup>	2023
Återbäring och efterlikvid	252	324
Insatsutdelning	512	453
Insatsemission	361	423
<b>Summa</b>	<b>1 125</b>	<b>1 200</b>

<sup>1)</sup> Enligt styrelsens förslag.

Då det bedrivs handel med emissionsinsatser är dagen då innehavet ger rätt till utdelning, såväl vad gäller insatsutdelning som insatsemission, satt till dagen för föreningsstämman.

Utdelning är beräknad utifrån medlemsregistret så som det var uppdaterat per 31 december 2024. Belopp kan komma att justeras till följd av ändringar i medlemsregistret fram till dagen för föreningsstämman.

Utöver detta föreslår styrelsen även utdelning på förlagsandelar med 9,75 procent (8,0), totalt 24 MSEK (20) i enlighet med villkoren i erbjudandet för förlagsandelarna.

Enligt styrelsens bedömning framstår den föreslagna vinstutdelningen som försvarlig med hänsyn till det krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens och koncernens egna kapital. Föreningen och koncernen bedöms efter vinstutdelningen ha tillfredsställande likviditet och konsolideringsbehov som anses tillgodosett.

## Lantmännens föreningsstämma

Ordinarie föreningsstämma hålls den 7 maj 2025.

## Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Helår	
	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>17 575</b>	<b>19 533</b>
Övriga rörelseintäkter	228	241
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-523	-963
Råvaror och förnödenheter	-10 687	-11 770
Handelsvaror	-3 061	-3 440
Personalkostnader	-1 057	-1 043
Avskrivningar och nedskrivningar	-180	-163
Övriga rörelsekostnader	-2 325	-2 433
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-30</b>	<b>-38</b>
Resultat från finansiella poster	243	462
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>213</b>	<b>424</b>
Koncernbidrag	1 080	1 396
Övriga bokslutsdispositioner	19	-50
Skatt på årets resultat	-83	-156
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>1 229</b>	<b>1 614</b>

## Moderföretagets rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Helår	
	2024	2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 229</b>	<b>1 614</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	-12	-1
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	-	4
<b>Summa</b>	<b>-12</b>	<b>3</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar	-268	-347
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	54	71
<b>Summa</b>	<b>-214</b>	<b>-276</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-226</b>	<b>-273</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>1 003</b>	<b>1 341</b>

# Moderföretagets finansiella ställning i sammandrag

MSEK	31 december	
	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	217	238
Materiella anläggningstillgångar	1 537	1 384
Andelar i koncernföretag	15 404	13 924
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 872	1 871
Fordringar hos koncernföretag	8 352	8 170
Andra långfristiga värdepappersinnehav	147	219
Övriga långfristiga fordringar	130	255
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>27 659</b>	<b>26 061</b>
Varulager	2 918	2 898
Fordringar hos koncernföretag	7 098	6 134
Övriga kortfristiga fordringar	3 641	4 099
Kassa och bank	175	344
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13 832</b>	<b>13 475</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>41 491</b>	<b>39 536</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	18 933	18 565
Obeskattade reserver	563	582
Avsättningar	97	147
Långfristiga skulder	5 875	3 676
Kortfristiga skulder till koncernföretag	9 138	8 427
Övriga kortfristiga skulder	6 885	8 139
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>41 491</b>	<b>39 536</b>



# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2024 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen.

Samtliga belopp i de finansiella rapporterna är avrundade till miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

## Not 2 Övrig väsentlig information

### Risker och osäkerheter

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom händelser, beslut eller felaktig hantering som påverkar Lantmännens affärsområde. En korrekt hanterad risk kan leda till ökade möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan skada och påverka verksamheten negativt. Lantmännens identifierade risker beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning och inga väsentliga förändringar har skett.

### Global minimiskatt

Lagstiftning om OECD:s modellregler för en global minimiskatt för multinationella företag har antagits i Sverige och i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Lagstiftningen trädde i kraft för koncernens räkenskapsår som började den 1 januari 2024.

Koncernen omfattas av den antagna lagstiftningen och har gjort beräkningar enligt de tillfälliga förenklingsreglerna. Dessa beräkningar visar att den effektiva skattesatsen, i samtliga jurisdiktioner där Lantmännen bedriver verksamhet, överstiger 15 procent för räkenskapsåret 2024. Någon tilläggsskatt har därmed inte redovisats.

### EU-kommissionens utredning

EU-kommissionen beslutade 2023 att Lantmännen Agro-etanol varit inblandat i en överträdelse av europeiska konkurrensregler inom etanolhandel under en period för drygt 10 år sedan. Mot bakgrund av detta ålade kommissionen Lantmännen Biorefineries AB (tidigare Lantmännen Agro-etanol AB) och Lantmännen ek för att solidariskt betala

böter på 47,7 miljoner euro. Böterna har betalats under första tertialet men Lantmännen bestrider slutsatserna i EU-kommissionens beslut och har överklagat beslutet till EU-domstolen.

## Not 3 Segmentsinformation

Koncernens segment består av tre divisioner och tre affärsområden, alla med olika inriktning. I övrig verksamhet ingår bland annat ett antal mindre bolag för vilka ansvaret ligger centralt. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet, från ett produkt- och kundperspektiv och överensstämmer med den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse.

*Division Lantbruk* utgör Lantmännens kärnverksamhet för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk med verksamhet både i Sverige och internationellt. Divisionen har sin bas i Sverige och en stark position i Östersjöområdet samt internationella delägarskap.

*Division Energi* är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och verkar på en global marknad med huvudfokus i Europa. Divisionen tillverkar miljösmarta energi-, livsmedels- och industriprodukter i form av hållbart etanolbränsle, proteinfoder, koldioxid, stärkelseprodukter, gluten, vodka, betaglukan, havreprotein, alkylatbensin, smörjmedel och andra kemiska produkter som framställs på ett ansvarsfullt sätt.

*Division Livsmedel* förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar mjöl, bröd, frukostprodukter, pasta och färdiglagade måltider. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin.

*Affärsområde Scan* erbjuder kött och charkuterier från svenska gårdar och har produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad.

*Affärsområde Swecon* är återförsäljare av maskiner för bygg- och anläggningsbranschen i Sverige, Tyskland, Estland, Lettland och Litauen samt partner till Volvo Construction Equipment. Swecon erbjuder också service och support via sina cirka 100 serviceanläggningar.

*Affärsområde Fastigheters* uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter.

## Not 4 Förändringar i koncernen

Förvärv av dotterföretag	Division/ affärsområde	Förvärvs- tidpunkt	Årsomsättning, MSEK	Medelantal anställda	Förvärvad andel	Innehav efter förvärv
Scan Sverige	Affärsområde Scan	27 mars 2024	9 000	1 700	100 %	100 %
Entrack	Affärsområde Swecon	2 september 2024	400	70	100 %	100 %
Avyttring av dotterföretag	Division/ affärsområde	Försäljnings- tidpunkt	Årsomsättning, MSEK	Medelantal anställda	Avyttrad andel	Innehav efter avyttring
Scandbio	Division Energi	29 november 2024	1 300	123	100 %	0 %

### Förvärv

I slutet av mars slutfördes förvärvet av HKScans svenska verksamhet. Det nya namnet för bolaget är Scan Sverige AB. Förvärvet omfattade all verksamhet i Sverige och varumärkena Scan, Pärsons, Bullens och Hot Dogs. Verksamheten erbjuder kött och charkuterier från svenska gårdar och har produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad. Scan Sverige har cirka 1 700 anställda och omsätter cirka 9 miljarder SEK på årsbasis.

Likvidpåverkan från förvärvet av Scan Sverige uppgick till cirka 1,2 miljarder SEK, varav köpeskillingen för aktierna utgjorde cirka 1 miljard SEK. Förvärvet medförde övervärden på netto cirka 0,6 miljarder SEK fördelat på materiella och immateriella anläggningstillgångar samt goodwill.

I början av september slutfördes förvärvet av Entrack med verksamhet i Sverige, Finland, Polen och Italien. Entrack levererar bland annat slitdelar och redskap, omsätter drygt

400 MSEK per år och har cirka 70 anställda. Entrack organiseras som en självständig verksamhet inom affärsområde Swecon.

Likvidpåverkan från förvärvet av Entrack uppgick till cirka 300 MSEK, varav köpeskillingen för aktierna utgjorde cirka 390 MSEK. Förvärvet medförde övervärden på netto cirka 110 MSEK fördelat på immateriella anläggningstillgångar och goodwill. Förvärvsberäkningen är preliminär.

### Avyttringar

I början av maj avyttrades Lantmännen Cerealias färdigmatsverksamhet med varumärket Gooh. Realisationsresultatet från försäljningen uppgick till 70 MSEK, redovisat som en jämförelsestörande post, och likvidpåverkan till cirka 130 MSEK.

I slutet av november avyttrades Scandbio inom division Energi. Realisationsresultatet från försäljningen uppgick till 41 MSEK och likvidpåverkan till cirka 560 MSEK.

## Not 5 Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
<b>Redovisat rörelseresultat</b>	<b>904</b>	<b>405</b>	<b>2 938</b>	<b>2 236</b>
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>				
Strukturkostnader m.m, division Lantbruk	–	-270	–	-270
Avsättning med anledning av EU-kommissionens utredning, division Energi	–	-38	–	-38
Realisationsresultat, division Livsmedel	–	–	–	51
Realisationsresultat, affärsområde Fastigheter	–	–	–	58
Realisationsresultat	–	–	70	–
Avyttring Ryssland	–	–	–	-385
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	-308	70	-584
<b>Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>904</b>	<b>713</b>	<b>2 868</b>	<b>2 820</b>
<b>Redovisat resultat efter finansiella poster</b>	<b>736</b>	<b>234</b>	<b>2 426</b>	<b>1 878</b>
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	–	-308	70	-584
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–	–
<b>Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>736</b>	<b>542</b>	<b>2 356</b>	<b>2 462</b>
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster %			8,1	8,7
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster %			7,7	8,0

Tertialets rörelseresultat har inte påverkats av några jämförelsestörande poster (-308).

## Not 6 Finansiella tillgångar och skulder

### Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 december 2024

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>		
Andra aktier och andelar	907	907
Övriga finansiella anläggningstillgångar	287	287
Övriga anläggningstillgångar	66	66
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	8 320	8 320
Kortfristiga räntebärande tillgångar	121	121
Kassa och bank	963	963
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>10 664</b>	<b>10 664</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	8 103	8 230
Övriga långfristiga skulder	105	105
Kortfristiga räntebärande skulder	5 165	5 153
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	7 976	7 976
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>21 349</b>	<b>21 464</b>

### Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 december 2023

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>		
Andra aktier och andelar	626	626
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11	11
Övriga anläggningstillgångar	85	85
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	8 629	8 629
Kortfristiga räntebärande fordringar	347	347
Kassa och bank	632	632
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>10 330</b>	<b>10 330</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	5 643	5 660
Övriga långfristiga skulder	138	138
Kortfristiga räntebärande skulder	5 978	6 013
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	7 833	7 833
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>19 592</b>	<b>19 644</b>

### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 december 2024

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Tillgångar</b>				
Derivat med positivt verkligt värde <sup>1)</sup>	486	41	–	527
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde <sup>2)</sup>	595	–	312	907
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 081</b>	<b>41</b>	<b>312</b>	<b>1 434</b>
<b>Skulder</b>				
Derivat med negativt verkligt värde <sup>3)</sup>	550	45	–	595
<b>Summa skulder</b>	<b>550</b>	<b>45</b>	<b>–</b>	<b>595</b>

### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 december 2023

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Tillgångar</b>				
Derivat med positivt verkligt värde <sup>1)</sup>	704	186	–	890
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde <sup>2)</sup>	453	–	173	626
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 157</b>	<b>186</b>	<b>173</b>	<b>1 516</b>
<b>Skulder</b>				
Derivat med negativt verkligt värde <sup>3)</sup>	510	39	–	549
<b>Summa skulder</b>	<b>510</b>	<b>39</b>	<b>–</b>	<b>549</b>

<sup>1)</sup> Ingår i raderna Övriga anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsefordringar samt kortfristiga räntebärande tillgångar.

<sup>2)</sup> Ingår i raden aktier och andelar.

<sup>3)</sup> Ingår i raderna Långfristiga räntebärande skulder, Övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder samt Leverantörsskulder och andra rörelseskulder.

#### Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

# Alternativa nyckeltal

Lantmännen presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, som syftar till att möjliggöra en ökad förståelse av Lantmännens verksamhet och utveckling. Alternativa nyckeltal ska inte

ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras nedan.

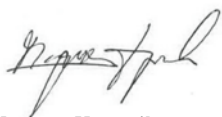
## Beskrivning av finansiella nyckeltal (inklusive alternativa nyckeltal)

Nyckeltal	Beskrivning
Avkastning på eget kapital	Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.
Avkastning på operativt kapital	Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.
Bekräftad betalningsberedskap	Likvida medel och bekräftade krediter med hänsyn tagen till gällande låneavtal och kovenanter som kan förhindra att hela bekräftade krediten kan utnyttjas. Visar tillgängligt likviditetsutrymme.
EBITDA	Rörelseresultat, exklusive resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste tolv månaderna.
Finansnetto	Finansnetto utgörs av finansiella intäkter med avdrag för finansiella kostnader.
Genomsnittligt eget/operativt kapital	Genomsnittligt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Samtliga genomsnittliga kapitalmätt beräknas på detta sätt.
Investeringar i anläggningstillgångar	Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.
Justerat resultat	Ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster och ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras bland annat omstruktureringkostnader, realisationsresultat och nedskrivningar som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppintervall $\pm 50$ MSEK.
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Periodens resultat justerat för poster som inte är in- eller utbetalningar utan bokföringsmässiga kostnader, t.ex. avskrivningar och realisationsvinster och -förluster. Justeringar görs även för betalda finansiella poster och inkomstskatt samt förändringar i varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder.
Nettodebt	Nettodebt utgår från Nettolåneskuld, men endast finansiella tillgångar som utgörs av skuldinstrument, vissa noterade (likvida) aktier samt likvida medel räknas med. Definitionen är uppdaterad från och med andra tertiet 2024. Den nya definitionen har oväsentlig påverkan på redovisade nyckeltal.
Nettodebt/EBITDA	Nettodebt dividerat med EBITDA. Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder, uttryckt i år.
Nettolåneskuld	Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder, inklusive pensionsskuld och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.
Nettoskuldssättningsgrad	Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Visar finansiell risk och används för att se skuldssättningsnivån.
Operativt kapital	Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder. Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.
Rörelseresultat	Rörelseresultatet utgörs av nettoomsättningen och övriga rörelseintäkter med avdrag för rörelsekostnader.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen. Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarna.

## Beskrivning av icke finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Beskrivning
Energianvändning	Energianvändning för produktion, värme, kyla och el, uttryckt i GWh.
Olycksfallsfrekvens	Antal olyckor med minst en dags sjukfrånvaro per en miljon arbetade timmar.
Scope 1	Utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Läckage av köldmedia ingår ej.
Scope 2	Indirekta utsläpp från inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla till egna anläggningar.
Sjukfrånvaro	Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid.
Utsläpp ton CO <sub>2</sub> e/MSEK omsättning, egen produktion	Utsläpp av växthusgaser, redovisat i CO <sub>2</sub> -ekvivalenter, i relation till omsättning.

På styrelsens uppdrag  
Stockholm den 10 februari 2025



Magnus Kagevik  
Vd och koncernchef  
Lantmännen

---

## Revisorernas granskningsrapport

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

---

## För mer information kontakta

Magnus Kagevik  
Vd och koncernchef  
magnus.kagevik@lantmannen.com

Michael Sigsfors  
Ekonomi- och finansdirektör  
michael.sigsfors@lantmannen.com

Lantmännens presstjänst  
010-556 88 00  
press@lantmannen.com

*Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 11 februari 2025 kl. 08:00 CET.*




---

## Kalender

Årsredovisning 2024 • 21 februari 2025  
Föreningsstämma 2025 • 7 maj 2025  
Delårsrapport tertial 1 • 4 juni 2025

*Denna rapport kan laddas ned från [lantmannen.se/finansiellinformation](https://lantmannen.se/finansiellinformation)  
Läs gärna mer om Lantmännen på [lantmannen.se](https://lantmannen.se)*

Följ oss även på:

 facebook: jordtillbord  
 instagram: @jordtillbord  
 linkedin: lantmännen



**Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Vi ägs av 17 000 svenska lantbrukare, har 12 000 anställda, har verksamheter i ett 20-tal länder och omsätter 70 miljarder SEK på årsbasis.**

**Med basen i spannmål förädlar vi åkermarkens resurser för ett livskraftigt lantbruk. Vårt företag är grundat på kunskap och värderingar som har funnits i generationer hos våra ägare. Genom forskning, utveckling och verksamhet i hela värdekedjan tar vi tillsammans ansvar från jord till bord.**

**Läs gärna mer på [☎ lantmannen.se](https://lantmannen.se)**