

Delårsrapport

Januari-augusti 2026

Historiskt starkt tertial

Lantmännens rörelseresultat för andra tertialet 2026, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 1 483 MSEK, vilket är högre än förra årets resultat på 995 MSEK för samma period. Resultatet drivs primärt av division Energi, division Lantbruk samt genomförda besparingar och omstruktureringar.

Från och med den 1 februari 2026 är division Swecon inte längre en del av Lantmännen. Division Swecon klassificeras som avvecklad verksamhet i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5. **Delårsrapportens angivna belopp och nyckeltal avser kvarvarande verksamheter, exklusive division Swecon, om inte annat anges.** För ytterligare information, se not 4 på [sid 29](#).

Andra tertialet 2026

- **Nettoomsättningen** var 21 130 MSEK (19 479), en ökning med 8,5 procent.
- **Rörelseresultatet** uppgick till 1 483 MSEK (655) och justerat för jämförelsestörande poster till 1 483 MSEK (995).
- **Resultat efter finansiella poster** uppgick till 1 415 MSEK (504) och justerat för jämförelsestörande poster till 1 415 MSEK (844).
- **Kassaflödet före finansieringsverksamheten** var 350 MSEK (-95).

Avkastning på eget kapital, justerat¹⁾

8,8 %

Rullande 12
(7,4²⁾ % aug 2025)

Soliditet¹⁾

51,0 %

31 aug 2026
(44,0 % aug 2025)

Net debt/
EBITDA

1,6

31 aug 2026
(2,3¹⁾ aug 2025)

Olycksfalls-
frekvens

8,4

Rullande 12
(9,7 aug 2025)

CO₂e-utsläpp
egen produktion

-53 %

Basår 2019
(-52 % aug 2025)

Viktiga händelser under andra tertialet

- I maj slutfördes Scan Sveriges förvärv av Delsbo Slakteri och Jämtlandsgården Livsmedel.
- På föreningsstämman beslutades om en rekordhög utdelning till medlemmarna om 1 280 MSEK vilket inkluderade en insatsemission om 220 MSEK. Kontantutdelningen utbetalades under tertialet.
- I maj invigdes Lantmännens nya spannmålsanläggning i Uddevalla. Den historiskt stora satsningen möter framtidens behov av effektiv spannmålshantering och export.
- I maj blev Lantmännens odlingsprogram Klimat & Natur först att ansluta sig till Sigills nya standarder för utvärdering av klimatåtgärder och effekter i växtodlingen.

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

²⁾ Nyckeltalet inkluderar en jämförelsestörande post avseende avskrivningar hänförliga till avyttrad verksamhet, division Swecon, enligt IFRS 5. Tidigare rapporterat nyckeltal har justerats.

Lantmännens nyckeltal, MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Nettoomsättning	21 130	19 479	41 482	39 158	62 255	59 931
Rörelseresultat	1 483	655	1 675	1 018	1 256	599
Rörelsemarginal, %	7,0	3,4	4,0	2,6	2,0	1,0
Resultat efter finansiella poster	1 415	504	1 507	722	950	166
Periodens resultat	1 215	439	1 292	621	755	84
Avkastning på operativt kapital, %			6,9	4,5	3,4	1,7
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾			29,3 ²⁾	6,0	20,0	3,6
Soliditet, % ¹⁾			51,0	44,0	51,0	44,3
Net debt/EBITDA ¹⁾			1,6	2,3	1,6	2,2
Olycksfallsfrekvens			8,8	10,1	8,4	9,1
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion					1,64	1,62
Förändring jämfört med basår 2019, %					-53	-54

Justerat för jämförelsestörande poster ³⁾ , MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Rörelseresultat	1 483	995	2 035	1 358	2 785	2 108
Rörelsemarginal, %	7,0	5,1	4,9	3,5	4,5	3,5
Resultat efter finansiella poster	1 415	844	1 867	1 062	2 479	1 675
Periodens resultat	1 215	731	1 578	913	2 123	1 458
Avkastning på operativt kapital, %			8,3	6,0	7,6	6,0
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾			8,3	7,3 ⁴⁾	8,8	8,1

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

²⁾ Avser årsuppräknat resultat. Ackumulerat ingår realisationsresultat från division Swecon om 4,3 miljarder SEK. Se definition av koncernens alternativa nyckeltal på [sid 33](#).

³⁾ Se [not 5](#) för mer information.

⁴⁾ Nyckeltalet inkluderar en jämförelsestörande post avseende avskrivningar hänförliga till avyttrad verksamhet, division Swecon, enligt IFRS 5. Tidigare rapporterat nyckeltal har justerats.



Historiskt starkt tertial

Lantmännens rörelseresultat för andra tertialet 2026 uppgick till 1 483 MSEK (995) justerat för jämförelsestörande poster – en fortsättning på den starka utvecklingen vi såg redan under årets första tertial. Ackumulerat för året ökade rörelseresultatet till 2 035 MSEK (1 358) justerat för jämförelsestörande poster.



Det är mycket glädjande att Lantmännen levererar ett historiskt starkt resultat för tertialet och för årets första åtta månader. Genomförda besparingar och omstruktureringar tillsammans med satsningar och investeringar, bidrar nu till ökad effektivitet, lönsamhet och stärkt konkurrenskraft.

Division Energi hade ett starkt resultat under tertialet, drivet av ett högre etanolpris och något ökade volymer inom Lantmännen Biorefineries. Division Lantbruk utvecklades positivt inom samtliga affärer, främst Lantbruk Sverige drivet av en effektiv hantering av rekordskörden 2025 samt ökade volymer inom foderaffären. I Lantbruk Finland och Lantmännen Maskin stärktes resultaten efter genomförda effektiviseringar. Inom division Livsmedel var resultatet lägre än föregående år, framförallt hänförligt till Lantmännen Unibake som möter en utmanande marknad i Europa och en utmanande kostnadsbild. Lantmännen Cerealia hade ett högre resultat och Scan Sverige utvecklades enligt plan.

Omvärldsläget är fortsatt präglad av osäkerhet. Geopolitiska spänningar och ett förändrat klimat påverkar förutsättningarna för lantbruket i Europa. I Sverige har dock odlingsförutsättningarna under sommaren överlag varit mer gynnsamma än på många andra håll, och årets skörd förväntas bli i nivå med genomsnittet. Samtidigt är kostnadsläget fortsatt utmanande med högre priser på bland annat energi och insatsvaror som inte kan absorberas i värdekedjan. Det kommer sannolikt att leda till högre livsmedelspriser framöver.

Det finns stora möjligheter att öka produktionen i svenskt lantbruk och svensk livsmedelsförädling. För att ta vara på de möjligheterna och stärka svensk livsmedelsproduktion och beredskap behövs ett fortsatt och fördjupat samarbete mellan politiken och näringslivet. Med tydliga mål för ökad produktion och konkurrenskraftiga villkor skapar vi bättre förutsättningar för ett lönsamt lantbruk och en mer robust livsmedelsförsörjning.

Lantmännen fortsätter att bidra till utvecklingen genom stora investeringar i Sverige. Under tertialet invigdes den nya spannmålsanläggningen i Uddevalla, en viktig satsning på svensk spannmålsinfrastruktur. Därtill pågår utvecklingen av den nya produktionsanläggningen för växtbaserade proteiner i Lidköping samt Korvbrödsbagarns nya anläggning i Örebro, båda med planerad uppstart under 2027.

Vi går in i årets avslutande del med en tydlig riktning, ett starkt resultat och en god finansiell ställning. För det vill jag rikta ett stort tack till alla medarbetare. Tillsammans fortsätter vi att utveckla våra affärer och skapa långsiktigt värde för våra medlemmar.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Magnus Kagevik', written in a cursive style.

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef, Lantmännen

Nettoomsättning

Andra tertialet 2026

Lantmännens nettoomsättning uppgick till 21 130 MSEK (19 479), en ökning med 8,5 procent varav 5,0 procent var organisk tillväxt, 3,6 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter och -0,1 procent avsåg valutaomräkningseffekt.

Omsättningen ökade i samtliga divisioner jämfört med föregående år. I division Lantbruk drevs utvecklingen bland annat av den goda skörden 2025 och ökade fodervolymer. För division Energi var ökningen huvudsakligen hänförlig till förvärvet av Leipurin samt ett högre etanolpris och något högre volymer inom Lantmännen Biorefineries. Inom division Livsmedel förklaras ökningen främst av Scan Sverige.

Januari-augusti 2026

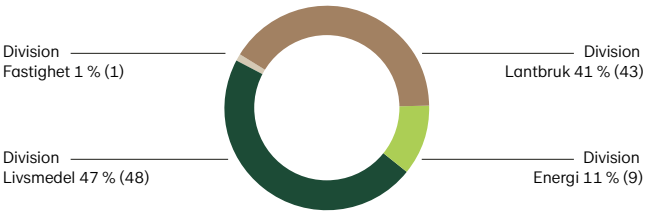
Den ackumulerade nettoomsättningen uppgick till 41 482 MSEK (39 158), en ökning med 5,9 procent varav 3,9 procent var organisk tillväxt, 3,0 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter och -1,0 procent avsåg valutaomräkningseffekt.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på [sid 12-18](#).

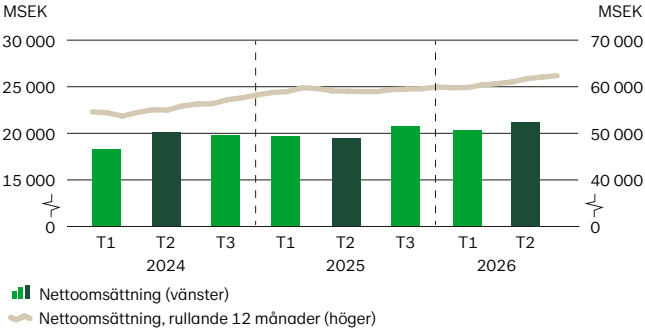
Nettoomsättning per division MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Division Lantbruk	8 856	8 628	3 %	17 844	17 899	0 %	27 145	27 200
Division Energi	2 513	1 746	44 %	4 726	3 579	32 %	6 472	5 324
Division Livsmedel	10 770	10 211	5 %	20 748	19 993	4 %	31 603	30 848
Division Fastighet	256	238	8 %	519	477	9 %	761	720
Övrig verksamhet	268	271	-1 %	533	557	-4 %	817	841
Elimineringar	-1 533	-1 616	5 %	-2 888	-3 347	14 %	-4 543	-5 002
Total nettoomsättning	21 130	19 479	8,5 %	41 482	39 158	5,9 %	62 255	59 931

Andel av koncernens omsättning, jan-aug 2026

Inklusive koncernintern försäljning



Nettoomsättning



Resultat

Andra tertialet 2026

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 483 MSEK (655) och justerat för jämförelsestörande poster till 1 483 MSEK (995). Föregående års rörelseresultat påverkades av en jämförelsestörande post om -340 MSEK avseende omstruktureringskostnader.

Se mer → not 5.

I division Lantbruk förbättrades rörelseresultatet främst till följd av den goda skörden 2025 och ökade fodervolymer. Rörelseresultatet i division Energi ökade, huvudsakligen hänförligt till Lantmännen Biorefineries, drivet av ett högre etanolpris samt något högre volymer. Rörelseresultatet i division Livsmedel minskade, främst på grund av ett svagare resultat i Lantmännen Unibake. I division Fastighet ökade rörelseresultatet till följd av en engångspost hänförligt till en återföring av en avsättning om 41 MSEK.

Rörelseresultatet påverkades med -13 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter och med -3 MSEK från valutaomräkningseffekter.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -68 MSEK (-151). Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 415 MSEK (504) och justerat för jämförelsestörande poster till 1 415 MSEK (844).

Skatt och resultat efter skatt

Periodens skattekostnad uppgick till 200 MSEK (65). Resultat efter skatt uppgick till 1 215 MSEK (439), varav 1 212 MSEK (438) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och

3 MSEK (1) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Januari-augusti 2026

Rörelseresultat

Akkumulerat rörelseresultat uppgick till 1 675 MSEK (1 018) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 035 MSEK (1 358). Resultatet har påverkats av jämförelsestörande poster på -360 MSEK (-340), varav -300 MSEK avser överförda medel till Lantmännens forskningsstiftelse och -60 MSEK avser kostnader till följd av avyttringen av division Swecon.

Rörelseresultatet påverkades med -54 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter, främst hänförligt till förvärvs- och integrationskostnader. Därutöver påverkades rörelseresultatet med -16 MSEK av valutaomräkningseffekter.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -168 MSEK (-296). Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 507 MSEK (722) och justerat för jämförelsestörande poster till 1 867 MSEK (1 062).

Skatt och resultat efter skatt

Periodens skattekostnad uppgick till 214 MSEK (101). Resultat efter skatt uppgick till 1 292 MSEK (621), varav 1 283 MSEK (615) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 10 MSEK (6) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på → sid 12-18.

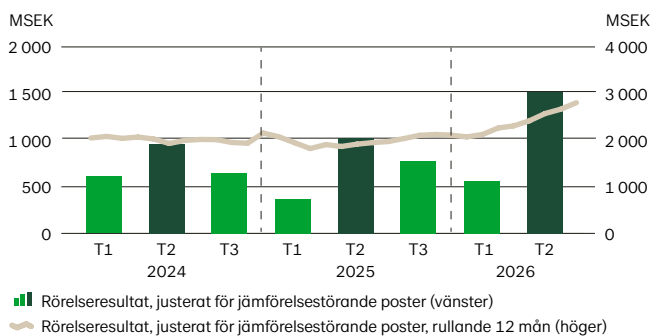


forts. Resultat

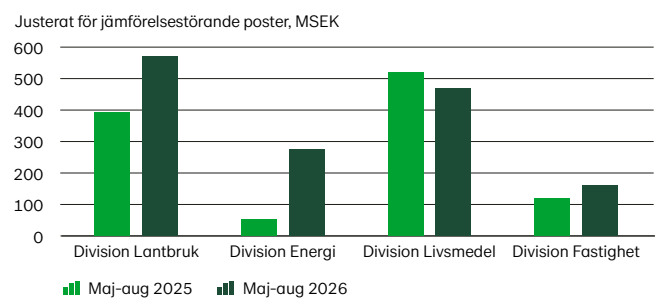
Rörelseresultat per division, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Division Lantbruk	571	391	180	739	463	275	891	615
Division Energi	275	53	223	416	150	266	487	221
Division Livsmedel	468	519	-51	705	747	-42	1 115	1 157
Division Fastighet	161	120	41	280	228	52	424	372
Övrig verksamhet och koncernposter	8	-87	95	-104	-229	126	-133	-258
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster	1 483	995	488	2 035	1 358	677	2 785	2 108
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-	-340	340	-360	-340	-20	-1 529	-1 509
Rörelseresultat	1 483	655	828	1 675	1 018	657	1 256	599
Finansnetto	-68	-151	84	-168	-296	127	-306	-433
Resultat efter finansiella poster	1 415	504	912	1 507	722	784	950	166
Resultat efter finansiella poster, justerat för jämförelsestörande poster	1 415	844	572	1 867	1 062	804	2 479	1 675

¹⁾ Se [not 5](#) för mer information.

Rörelseresultat



Rörelseresultat per division



Kassaflöde och finansiell ställning

Andra tertialet 2026

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 747 MSEK (1 036), varav rörelseöverskottet bidrog med 1 710 MSEK (1 174) och kassaflödet från rörelsekapital med -963 MSEK (-138).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -397 MSEK (-1 131). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -927 MSEK (-948) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 9 MSEK (8). Bland investeringarna kan nämnas den nya anläggningen för växtbaserat protein i Lidköping, spannmålsanläggningen i Uddevalla samt utbyggnad av bageriet i Örebro. Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med -208 MSEK (-182), hänförligt till förvärven av Delsbo Slakteri och Jämtlandsgården Livsmedel samt kapitaltillskott till intresseföretag inom division Fastighet. Förändringar av finansiella placeringar uppgick till 729 MSEK (-10) främst hänförligt till en förfallen kortfristig placering.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 350 MSEK (-95). Förändringen av räntebärande skulder uppgick till 161 MSEK (770). Kassaflödet från finansieringsverksamheten har påverkats med -1 063 MSEK (-764) till följd av utbetalning av ordinarie utdelning.

Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till -386 MSEK (22).

Januari-augusti 2026

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 306 MSEK (1 498), varav rörelseöverskottet bidrog med 2 654 MSEK (1 904) och kassaflödet från rörelsekapital med -1 348 MSEK (-406).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 4 476 MSEK (-1 934). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -1 729 MSEK (-1 659) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 10 MSEK (17).

Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med netto 6 218 MSEK (-196), främst hänförligt till avyttringen av division Swecon. Förändringar av finansiella placeringar uppgick till -21 MSEK (-96).

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 5 782 MSEK (-436). Förändringen av räntebärande skulder uppgick till -3 937 MSEK (651), vilket är hänförligt till minskad finansiering. Kassaflödet från finansieringsverksamheten har påverkats med -1 813 MSEK (-764) till följd av utbetalning av ordinarie utdelning om 1 063 MSEK samt extrautdelning om 750 MSEK.

Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 199 MSEK (-438).

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick till 30 319 MSEK (25 471), varav 144 MSEK (78) avser innehav utan bestämmande inflytande, det vill säga andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen. Förändringen i eget kapital är främst hänförligt till realisationsvinsten från avyttringen av division Swecon. Ökningen av innehav utan bestämmande inflytande förklaras huvudsakligen av en ökad ägarandel i Tillväxtbolaget, vilket har medfört att bolaget från och med april klassificeras som dotterföretag.

Nettolåneskulden var 7 257 MSEK (11 154) och likvida medel uppgick till 1 499 MSEK (418). Balansomslutningen var 59 432 MSEK (57 825).

Soliditeten uppgick till 51,0 procent (44,0).

Avkastning på eget kapital justerat för jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna uppgick till 8,8 procent (7,4).

Nyckeltal MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026	2025	2026 aug	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	747	1 036	1 306	1 498	3 157	3 349
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	350	-95	5 782	-436	4 407	-1 811
Förvärv, avyttring av verksamheter	-208	-182	6 218	-196	4 764	-1 650
Investeringar i anläggningstillgångar	-927	-948	-1 729	-1 659	-3 069	-2 999
Nettolåneskuld			7 257	11 154 ¹⁾	7 257	11 427
Balansomslutning			59 432	57 825	59 432	56 932
Avkastning på operativt kapital, %			6,9	4,5	3,4	1,7
Avkastning på operativt kapital, %, justerat för jmfst poster			8,3	6,0	7,6	6,0
Avkastning på eget kapital, % ²⁾			29,3 ³⁾	6,0	20,0	3,6
Avkastning på eget kapital, %, justerat för jmfst poster ²⁾			8,3	7,3 ⁴⁾	8,8	8,1
Soliditet, % ²⁾			51,0	44,0	51,0	44,3
Net debt/EBITDA ²⁾			1,6	2,3	1,6	2,2

¹⁾ Till följd av justering av eliminering mellan kvarvarande och avvecklad verksamhet har nettolåneskulden justerats jämfört med vad som tidigare har rapporterats.

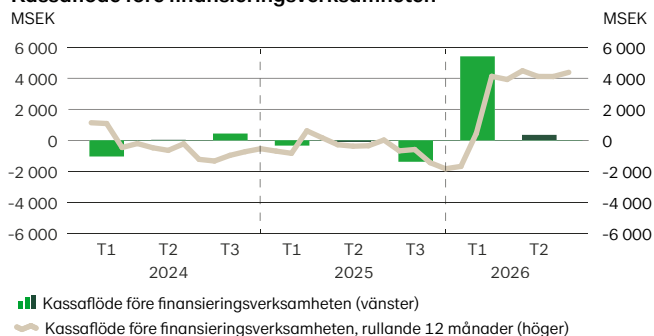
²⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

³⁾ Avser årsuppräknat resultat. Ackumulerat ingår realisationsresultat från division Swecon om 4,3 miljarder SEK. Se definition av koncernens alternativa nyckeltal på [sid 33](#).

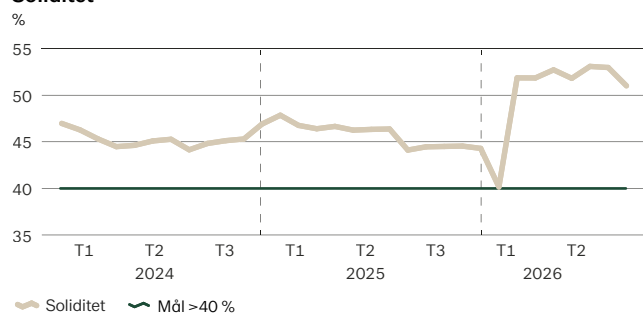
⁴⁾ Nyckeltalet inkluderar en jämförelsestörande post avseende avskrivningar hänförliga till avyttrad verksamhet, division Swecon, enligt IFRS 5. Tidigare rapporterat nyckeltal har justerats.

forts. Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

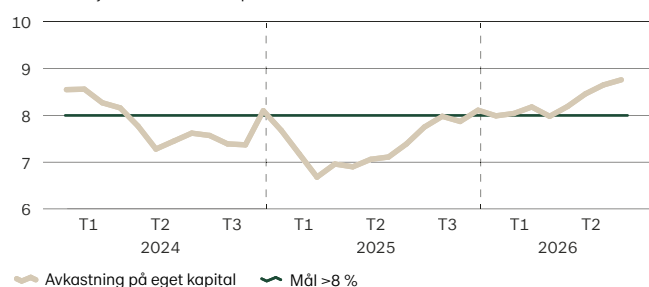


Soliditet¹⁾

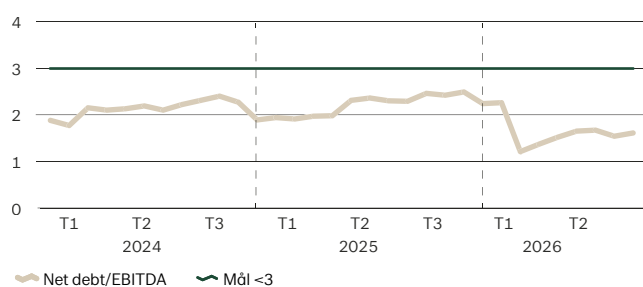


Avkastning på eget kapital¹⁾

Justerat för jämförelsestörande poster, %



Net debt/EBITDA²⁾



¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

²⁾ Nyckeltal till och med januari 2026 avser total verksamhet, inklusive division Swecon. Från och med februari 2026 redovisas nyckeltalen för kvarvarande verksamhet, exklusive division Swecon.

Hållbar utveckling

Klimat & Miljö

Lantmännen arbetar kontinuerligt med att minska utsläppen från den egna produktionen. Mätningarna utgår från basår 2019 och målet för 2030 är att halvera klimatpåverkan i relation till omsättningen. Utfallet för rullande tolv månader 2026 uppgår till -53 procent (-52), drivet av något lägre energianvändning. Andelen fossilfri energi har minskat något, 80 procent (82), vilket främst förklaras av nyförvärvade verksamheter.

I maj blev Lantmännens odlingsprogram Klimat & Natur först ut på marknaden med att ansluta sig till Sigills nya standard för klimatåtgärder i växtodlingen. Certifieringen stärker transparensen och trovärdigheten och möter nya lagkrav på verifierade hållbarhetspåståenden.

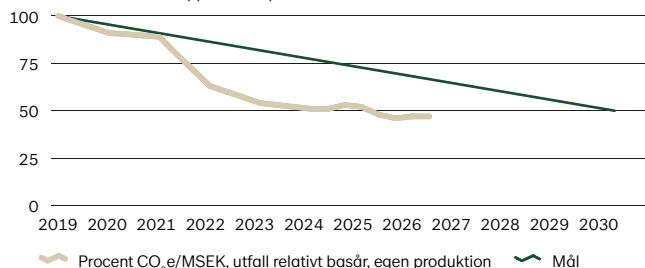
I september godkändes Scan Sveriges klimatomål av Science Based Targets initiative (SBTi). Därmed har samtliga tre verksamheter inom division Livsmedel SBTi-godkända klimatomål.

Lantmännen Unibake i Sverige lanserade ett nytt samarbete med Matmissionen för minskat matsvinn och ett mer resurseffektivt livsmedelssystem. Initiativet tillvararar överskottsbröd som annars riskerar att gå till spillo.

Lantmännens Forskningsstiftelse utlyste i juni 25 MSEK i forskningsmedel inom bland annat lantbruk, livsmedel, bioenergi och biobaserade material. Syftet är att påskynda utvecklingen av framtidens hållbara jordbruk och livsmedelssystem och stärka innovation inom områden som är avgörande för den gröna omställningen.

Klimatpåverkan egen produktion

Målet är att minska utsläpp med 50 procent mellan 2019–2030

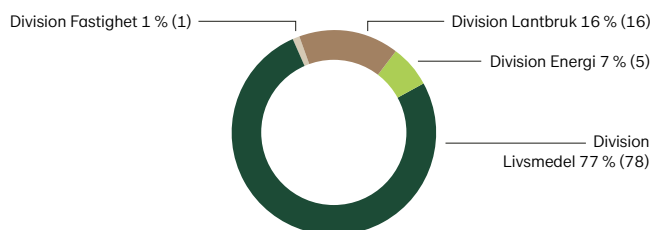


Socialt ansvar

Lantmännens mål är att olycksfallsfrekvensen ska vara 7,6 eller lägre för helår 2026 respektive 4,0 år 2030. Nyckeltalet mäts som antalet registrerade olyckor med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar. Olycksfallsfrekvensen under den senaste 12-månadersperioden uppgick till 8,4 (9,7).

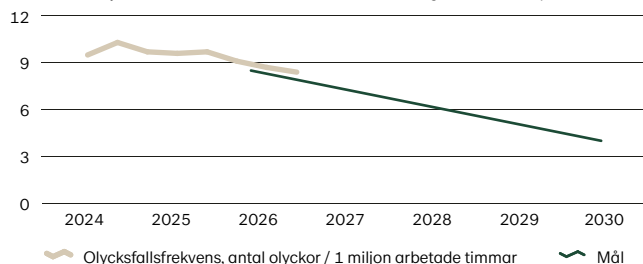
Lantmännens mål är att sjukfrånvaron ska vara 4,2 procent eller lägre 2026 respektive 3,5 procent år 2030. Nyckeltalet mäts som antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid. Sjukfrånvaron under den senaste 12-månadersperioden uppgick till 4,2 procent (4,4).

Andel av koncernens anställda



Olycksfallsfrekvens

Målet är att olycksfallsfrekvensen ska minska till 7,6 eller lägre år 2026 resp. 4,0 år 2030



Nyckeltal ¹⁾	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Medelantal anställda	11 157	11 064	10 881	10 745	10 805	10 715
Antal heltidsanställda	11 166	11 017	11 166	11 017	11 166	10 458
Sjukfrånvaro, %	3,9	3,7	4,2	4,2	4,2	4,3
Olycksfallsfrekvens	9,3	10,7	8,8	10,1	8,4	9,1
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion					1,64	1,62
Förändring jämfört med basår 2019, %					-53	-54
Total energianvändning i egna anläggningar scope 1 och 2, GWh	572	574	1 157	1 141	1 772	1 755
Varav fossilfri, %	82	84	81	83	80	81

¹⁾ Nyckeltal avser kvarvarande verksamhet, exklusive division Swecon, som klassificeras som avvecklad verksamhet.

forts. Hållbar utveckling

Styrning och affärsetik

Under andra tertialet genomfördes den årliga översynen av Lantmännens bolagsstyrningsdokument och policyer. Uppförandekoden uppdaterades för att återspegla förändringar i koncernen samt relevanta förändringar i omvärlden och regelverket. Motsvarande uppdateringar har genomförts i den obligatoriska utbildningen och kommunikationsinsatser pågår.

Under perioden har även aktiviteter genomförts för att integrera nyförvärvade verksamheter i Lantmännens styrningsstruktur och affärsetiska program.

För mer information, se ➞ *Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning* eller ➞ lantmannen.se

Lanseringar

Lantmännen lanserar löpande nya produkter på sina marknader. Nedan presenteras ett urval av aktuella lanseringar.



SPC-Bar, Lantmännen Functional Foods

SPC-Bar med smak av äpple och kanel är en kostbehandling av diarré, Crohns sjukdom och Ménières sjukdom. Behöver man inte effekten är SPC-Bar helt enkelt en god havrebar.



Myllyn Paras fiberpasta, Lantmännen Cerealia Finland

Ny formpasta möter hälsotrenden på den finska marknaden. Pastan har den klassiska, ljusa färg konsumenterna känner igen – men med dubbelt så mycket fiber som vanlig pasta.



Ny salamiserie från Parsons, Scan Sverige

Parsons lanserar fyra olika salamismaker i ny återförslutningsbar förpackning för mindre hushåll.



BiteClub by Bonjour, Lantmännen Unibake

BiteClub by Bonjour är ett nytt snackingkoncept med pizzor, pizzarullar och focaccia för den som söker måttande mellanmål i farten, en efterfrågan som är särskilt stark bland yngre målgrupper.

Division Lantbruk

Andra tertialet 2026

Nettoomsättningen för division Lantbruk uppgick till 8 856 MSEK (8 628) i andra tertialet. Rörelseresultatet ökade till 571 MSEK (391) med positiv utveckling för samtliga affärer inom divisionen.

Lantbruk Sveriges resultat påverkades mycket positivt av 2025 års rekordskörd som ökade täckningen av de fasta kostnaderna i spannmålsinfrastrukturen. Spannmålsskörden 2026 ser ut att hålla god kvalitet och närmar sig normala nivåer, om än med lokala variationer. Foderaffären utvecklades väl med ökade volymer och efterfrågan på foder är fortsatt god.

Lantbruk Finland stärkte resultatet med en positiv utveckling i verksamheterna drivet av det pågående förändringsprogrammet samt lägre kostnader.

Lantmännen Maskin hade ett bättre resultat, främst drivet av service- och verkstadsaffären där omstruktureringarna har gett positiv effekt.

Resultatet i divisionens internationella innehav var i nivå med föregående år.

Januari-augusti 2026

Nettoomsättningen för årets första åtta månader var i nivå med föregående år, 17 844 MSEK (17 899) och rörelseresultatet ökade till 739 MSEK (463). Divisionen utvecklades positivt, främst drivet av den positiva resultatutvecklingen för Lantbruk Sverige och en god skörd 2025. Det pågående förändringsarbetet i Lantbruk Finland har positiv effekt liksom omstruktureringen inom Lantmännen Maskin.



forts. Division Lantbruk

Nyckeltal division Lantbruk

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	8 856	8 628	3 %	17 844	17 899	0 %	27 145	27 200
Rörelseresultat	571	391	180	739	463	275	732	456
Rörelsemarginal, %	6,4	4,5		4,1	2,6		2,7	1,7
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	571	391	180	739	463	275	891	615
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	6,4	4,5		4,1	2,6		3,3	2,3
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				19,4	10,1		14,6	8,9
Medelantal anställda				1 659	1 714	-55	1 650	1 687

Lantmännen Lantbruk Sverige

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	5 835	5 872	-1 %	11 953	12 184	-2 %	18 411	18 642
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	484	327	156	632	415	217	678	462
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	8,3	5,6		5,3	3,4		3,7	2,5
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				30,8	17,7		20,3	12,7
Medelantal anställda				877	869	8	861	856

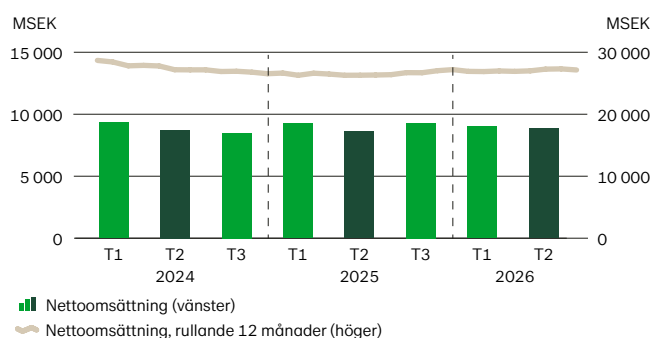
Lantmännen Lantbruk Finland

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	1 731	1 552	12 %	3 357	3 219	4 %	5 019	4 881
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	8	-7	14	28	-15	43	32	-12
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	0,5	-0,4		0,8	-0,5		0,6	-0,2
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				8,0	-2,4		5,2	-1,3
Medelantal anställda				165	185	-20	167	180

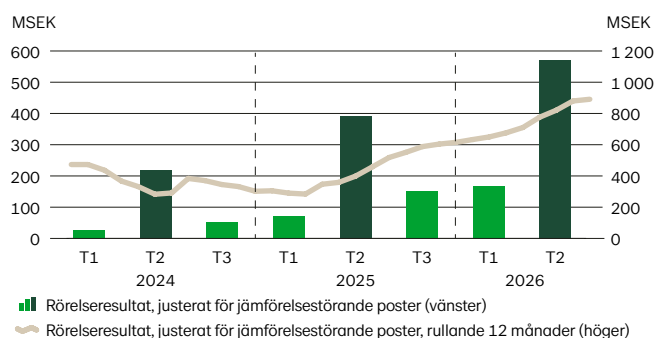
Lantmännen Maskin

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	1 054	1 138	-7 %	2 108	2 227	-5 %	3 217	3 336
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	27	14	13	40	4	36	61	26
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	2,6	1,2		1,9	0,2		1,9	0,8
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				5,2	0,4		5,1	1,8
Medelantal anställda				598	641	-42	603	632

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Division Energi

Andra tertiet 2026

Nettoomsättningen för division Energi ökade till 2 513 MSEK (1 746) hänförligt till Lantmännen Biorefineries och det högre etanolpriset samt förvärvet av Leipurin. Rörelseresultatet ökade till 275 MSEK (53) främst drivet av Lantmännen Biorefineries.

Lantmännen Biorefineries ökade rörelseresultatet drivet av ett högre etanolpris och något högre volymer samt högre mervärdespremier för klimatprestanda.

Lantmännen Aspen stärkte sitt resultat, bland annat drivet av en positiv utveckling i Coryton. Sommarens extremtorka minskade efterfrågan på alkylatbränsle för småmaskiner, framför allt i Frankrike och Tyskland.

Integrationen av Leipurin som förvärvades i mars fortlöpte enligt plan under tertiet. Leipurin är en ledande leverantör av ingredienser till bagerier och livsmedelsindustrin. Bolaget har verksamhet i Sverige, Finland, Estland, Lettland samt Litauen.

Byggnationen av den nya anläggningen för växtbaserat protein i Lidköping pågår med planerad uppstart under första halvåret 2027.

Januari-augusti 2026

Nettoomsättningen för årets första åtta månader var högre än föregående år, 4 726 MSEK (3 579), hänförligt till Lantmännen Biorefineries och det högre etanolpriset samt förvärvet av Leipurin. Rörelseresultatet ökade till 416 MSEK (150), främst drivet av Lantmännen Biorefineries.



forts. Division Energi

Nyckeltal division Energi

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	2 513	1 746	44 %	4 726	3 579	32 %	6 472	5 324
Rörelseresultat	275	53	223	416	150	266	487	221
Rörelsemarginal, %	11,0	3,0		8,8	4,2		7,5	4,2
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	275	53	223	416	150	266	487	221
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	11,0	3,0		8,8	4,2		7,5	4,2
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				13,3	6,4		11,3	6,3
Medelantal anställda				718	528	190	657	531

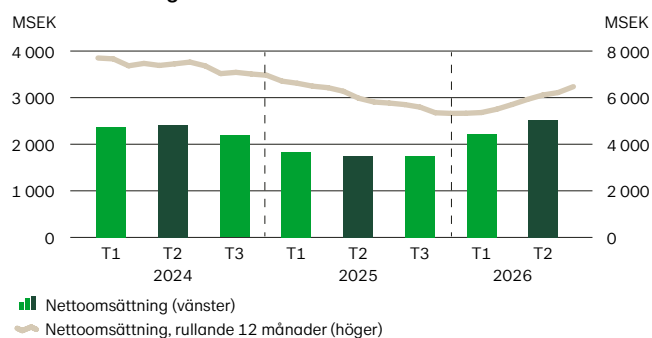
Lantmännen Biorefineries

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	1 238	1 040	19 %	2 468	2 238	10 %	3 582	3 352
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	132	-77	209	220	-65	285	201	-84
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	10,6	-7,4		8,9	-2,9		5,6	-2,5
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				14,2	-4,8		9,1	-4,1
Medelantal anställda				306	310	-4	305	308

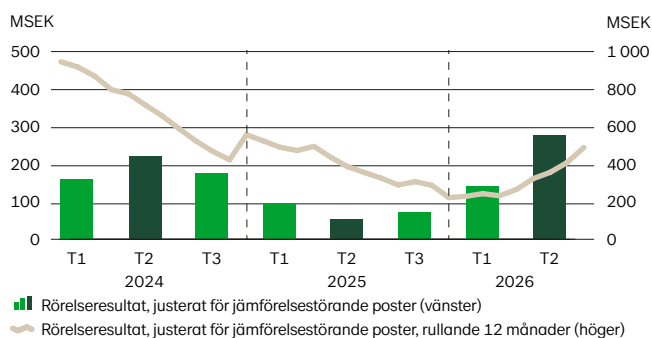
Lantmännen Aspen

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	755	706	7 %	1 454	1 344	8 %	2 083	1 973
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	151	132	20	246	215	31	344	313
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	20,0	18,6		16,9	16,0		16,5	15,9
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				20,4	22,1		20,2	21,3
Medelantal anställda				276	211	65	258	215

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Division Livsmedel

Andra tertialet 2026

Nettoomsättningen inom divisionen ökade något mot föregående år och uppgick till 10 770 MSEK (10 211). Rörelseresultatet minskade till 468 MSEK (519) vilket främst berodde på ett lägre resultat för Lantmännen Unibake.

Lantmännen Cerealia utvecklades positivt under tertialet, primärt drivet av ett väl genomfört förändringsprogram, kostnadskontroll och stabilitet i produktionen.

Lantmännen Unibake levererade ett lägre resultat jämfört med föregående år. Brödmarknaden är fortsatt utmanande i stora delar av Europa samtidigt som kostnaderna för energi och insatsvaror har ökat till följd av läget i Mellanöstern.

Scan Sverige uppvisade ett något lägre resultat, hänförligt till förvärvs- och integrationskostnader för Delsbo Slakteri och Jämtlandsgården Livsmedel. Verksamheten fortsatte att utvecklas positivt med ökade marknadsandelar och effektiviseringar i produktionen. Marknaden präglades av en fortsatt stark efterfrågan på svenskt nötkött samtidigt som den svenska produktionen inte fullt ut kunde möta behovet.

Januari-augusti 2026

Nettoomsättningen för årets första åtta månader var högre än föregående år, 20 748 MSEK (19 993). Rörelseresultatet minskade till 705 MSEK (747), främst på grund av Lantmännen Unibake.



forts. Division Livsmedel

Nyckeltal division Livsmedel

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	10 770	10 211	5 %	20 748	19 993	4 %	31 603	30 848
Rörelseresultat	468	519	-51	705	747	-42	105	147
Rörelsemarginal, %	4,3	5,1		3,4	3,7		0,3	0,5
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	468	519	-51	705	747	-42	1 115	1 157
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	4,3	5,1		3,4	3,7		3,5	3,8
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				5,3	5,5		5,5	5,6
Medelantal anställda				8 239	8 190	50	8 226	8 193

Lantmännen Cerealia

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	1 559	1 609	-3 %	3 221	3 325	-3 %	4 977	5 082
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	21	-30	51	54	-10	64	92	28
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,4	-1,9		1,7	-0,3		1,8	0,5
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				3,5	-0,4		3,5	0,8
Medelantal anställda				1 089	1 088	1	1 083	1 082

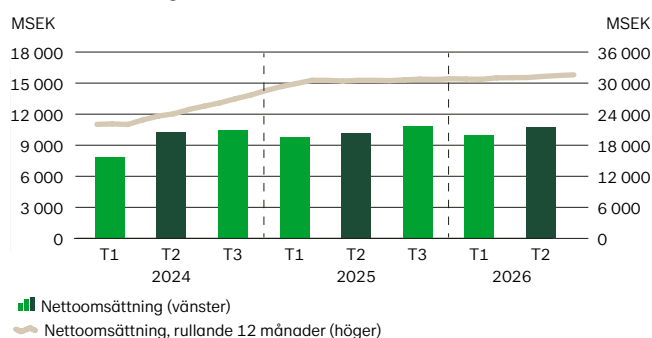
Lantmännen Unibake

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	5 790	5 597	3 %	11 022	10 906	1 %	16 716	16 601
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	356	436	-80	529	665	-136	815	951
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	6,1	7,8		4,8	6,1		4,9	5,7
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				5,5	7,1		5,6	6,6
Medelantal anställda				5 287	5 256	31	5 293	5 272

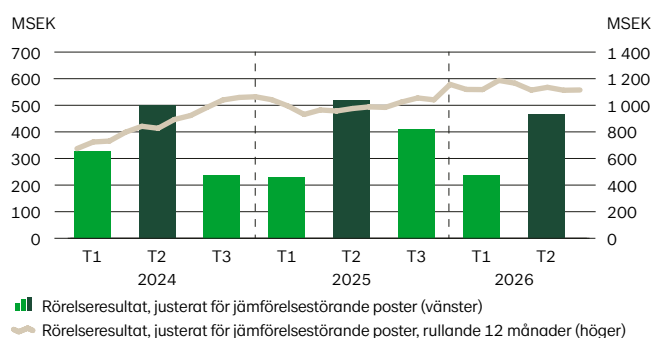
Scan Sverige

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	3 590	3 186	13 %	6 850	6 125	12 %	10 433	9 708
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	80	86	-6	96	62	33	158	124
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	2,2	2,7		1,4	1,0		1,5	1,3
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				5,9	4,8		6,6	6,0
Medelantal anställda				1 863	1 845	17	1 850	1 838

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Division Fastighet

Andra tertialet 2026

Nettoomsättningen i division Fastighet ökade något jämfört med föregående år, 256 MSEK (238) och rörelseresultatet förbättrades till 161 MSEK (120). Affären fortsätter att utvecklas stabilt och resultatförbättringen beror på en engångspost hänförligt till en återföring av en avsättning om 41 MSEK.

Bolaget Lanthem, som samägs av Lantmännen och Hemsö, har under tertialet förvärvat fyra fastigheter för äldreboenden i Alingsås, Borås, Karlstad och på Gotland.

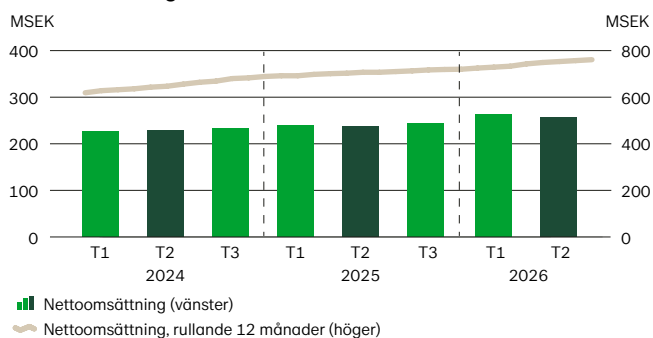
Bolaget Selegio, som samägs av Lantmännen och PRI Pensionsgaranti, har tillträtt fyra fastigheter i Sala, Simrishamn och Flen per den 1 september.

Januari-augusti 2026

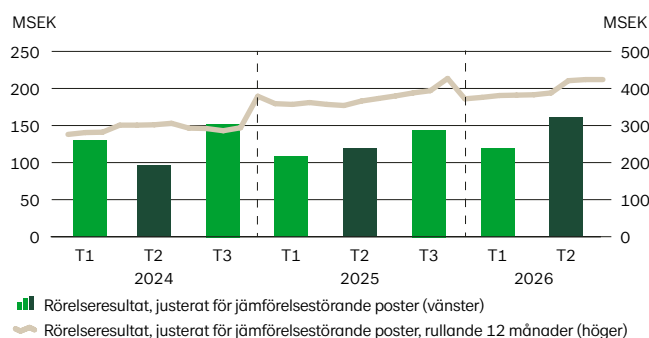
Nettoomsättningen för årets första åtta månader var högre än föregående år, 519 MSEK (477). Rörelseresultatet ökade till 280 MSEK (228).

Nyckeltal division Fastighet MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Nettoomsättning	256	238	8 %	519	477	9 %	761	720
Varav nettoomsättning från hyresverksamhet	245	226	8 %	497	452	10 %	728	683
Rörelseresultat	161	120	41	280	228	52	424	372
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	161	120	41	280	228	52	424	372
Realisationsresultat fastighetsförsäljningar	-	2		-	4		-	4
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %				8,0	7,7		8,4	8,2
Medelantal anställda				45	46	-1	45	46

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Från och med den 1 februari 2026 är division Swecon inte längre en del av Lantmännen. Division Swecon klassificeras som avvecklad verksamhet i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5. **Delårsrapportens angivna belopp och nyckeltal avser kvarvarande verksamheter, exklusive division Swecon, om inte annat anges.** För ytterligare information, se not 4 på [sid 29](#).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Nettoomsättning	21 130	19 479	41 482	39 158	62 255	59 931
Övriga rörelseintäkter	136	81	181	170	328	317
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	1 549	1 437	1 190	827	-2	-366
Råvaror och förnödenheter	-10 462	-10 224	-18 658	-18 176	-26 490	-26 008
Handelsvaror	-3 787	-3 084	-8 028	-7 029	-12 217	-11 219
Personalkostnader	-2 969	-2 987	-5 938	-5 923	-8 825	-8 811
Avskrivningar och nedskrivningar	-707	-770	-1 393	-1 421	-3 232	-3 261
Övriga rörelsekostnader	-3 473	-3 357	-7 220	-6 664	-10 725	-10 168
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	65	81	58	77	164	183
Rörelseresultat	1 483	655	1 675	1 018	1 256	599
Finansiella intäkter	90	54	160	99	234	172
Finansiella kostnader	-157	-206	-328	-394	-539	-605
Resultat efter finansiella poster	1 415	504	1 507	722	950	166
Skatt	-200	-65	-214	-101	-195	-82
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	1 215	439	1 292	621	755	84
Periodens resultat, avvecklad verksamhet ¹⁾	-26	227	4 349	388	4 803	841
Periodens resultat, total verksamhet	1 189	666	5 642	1 009	5 558	925
Periodens resultat hänförligt till:						
<i>Medlemmar i den ekonomiska föreningen</i>						
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	1 212	438	1 283	615	746	78
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	-26	226	4 349	385	4 802	838
Periodens resultat, total verksamhet	1 186	664	5 632	1 000	5 549	917
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>						
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	3	1	10	6	9	5
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	-	1	1	3	0	3
Periodens resultat, total verksamhet	3	3	10	9	9	8

¹⁾ Se [not 4](#) för mer information.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	1 215	439	1 292	621	755	84
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	-26	227	4 349	388	4 803	841
Periodens resultat, total verksamhet	1 189	666	5 642	1 009	5 558	925
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>						
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	148	73	92	-27	242	124
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-24	66	309	87	322	99
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	-31	-15	-19	6	-51	-25
Summa kvarvarande verksamhet	94	124	382	66	513	198
Summa avvecklad verksamhet	-	7	-	-2	28	26
Summa total verksamhet	94	131	382	64	541	224
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>						
Kassaflödessäkringar	115	45	215	64	155	5
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	383	58	476	-661	187	-950
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter	-55	-20	-25	92	31	148
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	56	7	55	-84	15	-124
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-13	-5	-40	-31	-41	-32
Summa kvarvarande verksamhet	487	84	682	-620	347	-954
Summa avvecklad verksamhet	-	1	-7	-6	-16	-15
Summa total verksamhet	487	85	675	-626	331	-969
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	581	216	1 057	-562	872	-745
Varav kvarvarande verksamhet	581	209	1 064	-554	862	-756
Varav avvecklad verksamhet	-	7	-7	-8	12	11
Summa totalresultat för perioden	1 770	882	6 699	447	6 432	180
Varav kvarvarande verksamhet	1 796	647	2 357	67	1 617	-672
Varav avvecklad verksamhet	-26	235	4 342	380	4 815	852
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>						
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	1 766	879	6 688	438	6 423	172
Innehav utan bestämmande inflytande	3	3	10	9	9	8

Koncernens finansiella ställning i sammandrag

MSEK	31 augusti		Helår
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	18 179	16 628	17 270
Förvaltningsfastigheter	1 175	874	1 165
Goodwill	6 440	6 158	5 985
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 832	3 504	3 653
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3 757	3 406	3 479
Överskott i pensionsplaner	665	437	473
Finansiella anläggningstillgångar	1 837	1 047	1 074
Uppskjutna skattefordringar	273	231	323
Övriga anläggningstillgångar	107	62	26
Summa anläggningstillgångar	36 266	32 347	33 448
Varulager	9 979	9 655	7 723
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	11 031	9 781	8 108
Kortfristiga räntebärande tillgångar	491	167	634
Aktuella skattefordringar	166	376	237
Likvida medel	1 499	418	1 297
Summa omsättningstillgångar	23 166	20 397	17 999
Summa tillgångar kvarvarande verksamhet	59 432	52 744	51 447
Tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	–	5 081	5 485
SUMMA TILLGÅNGAR TOTAL VERKSAMHET	59 432	57 825	56 932
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	30 175	25 393	25 127
Innehav utan bestämmande inflytande	144	78	77
Summa eget kapital	30 319	25 471	25 203
Långfristiga räntebärande skulder	4 798	5 893	5 772
Uppskjutna skatteskulder	1 381	1 155	1 420
Övriga långfristiga avsättningar	395	386	365
Övriga långfristiga skulder	84	88	28
Summa långfristiga skulder	6 658	7 521	7 584
Kortfristiga räntebärande skulder	6 951	7 331	9 134
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	15 005	14 343	11 363
Aktuella skatteskulder	257	84	137
Kortfristiga avsättningar	243	358	292
Summa kortfristiga skulder	22 456	22 116	20 925
Summa skulder kvarvarande verksamhet	29 114	29 637	28 510
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	–	2 717	3 219
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	59 432	57 825	56 932
Soliditet	51,0	44,0	44,3

¹⁾ Se  not 4 för mer information.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Rörelseresultat	1 483	655	1 675	1 018	599
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	255	670	1 181	1 298	3 226
Betalda finansiella poster, netto	-42	-45	-53	-72	-274
Betald skatt	13	-107	-149	-339	-136
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 710	1 174	2 654	1 904	3 414
Förändring av rörelsekapital	-963	-138	-1 348	-406	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamhet	747	1 036	1 306	1 498	3 349
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklad verksamhet	–	-47	-179	555	1 339
Kassaflöde från den löpande verksamheten, total verksamhet	747	989	1 126	2 053	4 689
Förvärv, avyttring av verksamheter	-208	-182	6 218	-196	-1 650
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-927	-948	-1 729	-1 659	-2 999
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	8	10	17	20
Förändring av finansiella placeringar	729	-10	-21	-96	-531
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamhet	-397	-1 131	4 476	-1 934	-5 160
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklad verksamhet	–	-251	-72	-373	-612
Kassaflöde från investeringsverksamheten, total verksamhet	-397	-1 382	4 405	-2 307	-5 772
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamhet	350	-95	5 782	-436	-1 811
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, avvecklad verksamhet	–	-298	-251	182	728
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, total verksamhet	350	-392	5 531	-254	-1 084
Förändring av räntebärande skulder	161	770	-3 937	651	2 906
Förändring i insatskapital	173	114	173	114	114
Utbetald utdelning	-1 069	-766	-1 818	-766	-766
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamhet	-735	117	-5 583	-2	2 254
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklad verksamhet	–	284	170	-174	-746
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, total verksamhet	-735	400	-5 413	-176	1 508
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamhet	-386	22	199	-438	443
Periodens kassaflöde, avvecklad verksamhet	–	-14	-81	8	-18
Periodens kassaflöde, total verksamhet	-386	8	118	-430	424
Likvida medel vid periodens början	1 883	518	1 378	963	963
Kursdifferens i likvida medel	2	1	3	-6	-9
Likvida medel vid periodens slut, total verksamhet	1 499	527	1 499	527	1 378
¹⁾ Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	707	770	1 393	1 421	3 261
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-34	-50	-28	-46	-146
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	0	18	1	13	16
Övriga ej likvidpåverkande poster	-418	-68	-185	-91	95
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	255	670	1 181	1 298	3 226

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	Ackumulerat, jan-aug						Helår		
	2026			2025			2025		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari	25 127	77	25 203	25 606	68	25 674	25 606	68	25 674
Summa totalresultat för perioden	6 688	10	6 699	438	9	447	172	8	180
Värdeöverföring till ägare	-1 813	-5	-1 818	-764	-6	-770	-764	-6	-770
Av medlemmar inbetalt insatskapital	273	–	273	212	–	212	224	–	224
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-101	–	-101	-98	–	-98	-111	–	-111
Förvärv och avyttring av minoritetsandelar	–	62	62	–	7	7	–	7	7
Utgående balans	30 175	144	30 319	25 393	78	25 471	25 127	77	25 203
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen									
Insatskapital, inbetalt	2 365			2 171			2 171		
Insatskapital, emitterat	3 621			3 422			3 422		
Övrigt eget kapital	24 189			19 800			19 534		
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	30 175			25 393			25 127		

Koncernens tertialfördelade resultaträkning i sammandrag

MSEK	2026 maj-aug	2026 jan-apr	2025 sep-dec	2025 maj-aug	2025 jan-apr
Nettoomsättning	21 130	20 352	20 773	19 479	19 679
Övriga rörelseintäkter	136	44	148	81	89
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	1 549	-358	-1 193	1 437	-610
Råvaror och förnödenheter	-10 462	-8 196	-7 832	-10 224	-7 952
Handelsvaror	-3 787	-4 241	-4 190	-3 084	-3 945
Personalkostnader	-2 969	-2 969	-2 888	-2 987	-2 937
Avskrivningar och nedskrivningar	-707	-686	-1 840	-770	-651
Övriga rörelsekostnader	-3 473	-3 747	-3 505	-3 357	-3 306
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	65	-7	106	81	-5
Rörelseresultat	1 483	192	-419	655	362
Finansiella intäkter	90	71	73	54	44
Finansiella kostnader	-157	-171	-211	-206	-188
Resultat efter finansiella poster	1 415	91	-557	504	218
Skatt	-200	-14	19	-65	-36
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	1 215	77	-538	439	182
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	-26	4 375	454	227	161
Periodens resultat, total verksamhet	1 189	4 452	-84	666	343
Periodens resultat hänförligt till:					
<i>Medlemmar i den ekonomiska föreningen</i>					
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	1 212	71	-537	438	177
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	-26	4 375	454	226	159
Periodens resultat, total verksamhet	1 186	4 446	-83	664	336
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>					
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	3	6	-1	1	5
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	–	1	0	1	2
Periodens resultat, total verksamhet	3	7	-1	3	7

Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk samt koncerngemensamma funktioner.

- Nettoomsättningen uppgick till 12 213 MSEK (12 436) och rörelseresultatet till 206 MSEK (261).
- Finansnettot uppgick till 4 032 MSEK (892) och resultat efter finansiella poster till 4 238 MSEK (1 153). Ökningen i finansnettot förklaras främst av realisationsvinsten vid avyttringen av division Swecon.

- Periodens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 312 MSEK (304).
- Soliditeten vid utgången av perioden var 48,4 procent (42,6).
- Medelantalet anställda i moderföretaget uppgick till 1 039 (1 068).

Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Ackumulerat, jan-aug	
	2026	2025
Nettoomsättning	12 213	12 436
Övriga rörelseintäkter	118	161
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	1 119	1 089
Råvaror och förnödenheter	-8 218	-8 686
Handelsvaror	-2 245	-2 218
Personalkostnader	-769	-813
Avskrivningar och nedskrivningar	-133	-128
Övriga rörelsekostnader	-1 879	-1 580
Rörelseresultat	206	261
Resultat från finansiella poster	4 032	892
Resultat efter finansiella poster	4 238	1 153
Skatt	114	-25
Periodens resultat	4 352	1 128

Moderföretagets rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Ackumulerat, jan-aug	
	2026	2025
Periodens resultat	4 352	1 128
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	12	–
Summa	12	–
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar	106	77
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-23	-15
Summa	83	62
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	95	62
Summa totalresultat	4 447	1 190

Moderföretagets finansiella ställning i sammandrag

MSEK	31 aug	31 dec	
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	189	206	204
Materiella anläggningstillgångar	2 009	1 719	1 815
Andelar i koncernföretag	16 270	15 792	16 050
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 828	1 874	1 874
Fordringar hos koncernföretag	11 330	9 486	9 466
Fordringar hos joint venture/intresseföretag	–	30	35
Andra långfristiga värdepappersinnehav	389	147	147
Övriga långfristiga fordringar	317	121	98
Summa anläggningstillgångar	32 332	29 375	29 689
Varulager	4 562	4 670	2 713
Fordringar hos koncernföretag	5 490	6 929	8 002
Övriga kortfristiga fordringar	5 082	4 868	3 144
Kassa och bank	1 145	317	583
Summa omsättningstillgångar	16 279	16 784	14 442
SUMMA TILLGÅNGAR	48 611	46 159	44 131
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23 099	19 198	20 291
Obeskattade reserver	540	563	541
Avsättningar	112	114	109
Långfristiga skulder	3 452	4 501	4 342
Kortfristiga skulder till koncernföretag	9 357	9 612	7 763
Övriga kortfristiga skulder	12 051	12 171	11 085
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	48 611	46 159	44 131

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2025. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2026 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna är avrundade till miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från 2026

Nya eller ändrade standarder och tolkningar som har trätt i kraft under 2026, har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från 2027 eller senare

Ett fåtal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte för tidstillämpats vid upprättande av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter, bland annat IFRS 18 som ersätter IAS 1. IFRS 18 och ändringar i övriga standarder till följd av införandet av IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare och gäller också för jämförelseinformation, tidigare tillämpning är tillåten. Lantmännen kommer inte att tillämpa standarden i förtid. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna, men standarden kan ändra vilka transaktioner som ingår i ett företags rörelseresultat. Lantmännen arbetar för närvarande med att identifiera effekterna av införandet av IFRS 18 på koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Redovisning av avvecklad verksamhet

Division Swecon redovisas som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5 och ingår från och med den 1 februari 2026 inte längre i Lantmännenkoncernen. Resultat efter skatt från den avvecklade verksamheten redovisas på separat rad i resultaträkningen och inkluderar realisationsresultat hänförligt till avyttringen av division Swecon. I samband med att verksamheten klassificerades som avvecklad verksamhet per den 1 juli 2025 upphörde avskrivningar avseende de tillgångar som omfattas av IFRS 5. Interna mellanhavanden har eliminerats och transaktioner mellan kvarvarande verksamhet och den avvecklade verksamheten har eliminerats med beaktande av hur dessa transaktioner redovisas i kvarvarande verksamheter framöver. Resultaträkningen och kassaflödesanalysen har omräknats för jämförelseperioder som om verksamheten hade varit avvecklad från ingången av jämförelseperioderna.

Not 2 Övrig väsentlig information

Risker och osäkerheter

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom händelser, beslut eller felaktig hantering som påverkar Lantmännens affärs mål. En korrekt hanterad risk kan leda till ökade möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan skada och påverka verksamheten negativt. Lantmännens identifierade risker beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning.

Global minimiskatt

Lagstiftning om OECD:s modellregler för en global minimiskatt för multinationella företag har antagits i Sverige och i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Koncernen omfattas av den antagna lagstiftningen och har bedömt de finansiella effekterna av regelverket. Baserat på genomförd analys är vår bedömning att koncernen inte kommer att behöva betala någon tilläggsskatt för perioden. Följaktligen har ingen tilläggsskatt redovisats i koncernredovisningen.

Not 3 Segmentsinformation

Koncernens segment består av fyra divisioner: Lantbruk, Energi, Livsmedel och Fastighet. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet, från ett produkt- och kundperspektiv och överensstämmer med den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse.

Division Lantbruk utgör Lantmännens kärnverksamhet för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk med verksamhet både i Sverige och internationellt. Divisionen har sin bas i Sverige och en stark position i Östersjöområdet samt internationella delägarskap.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och verkar på en global marknad med huvudfokus i Europa. Divisionen tillverkar energi-, livsmedels- och industriprodukter som framställs på ett ansvarsfullt sätt.

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar mjöl, bröd, frukostprodukter och pasta. De erbjuder även kött och charkuterier från svenska gårdar. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin.

Division Fastighets uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter.

Övrig verksamhet och koncernposter inkluderar ett antal hel- och delägda bolag för vilka ansvaret ligger centralt, samt koncerngemensamma poster.

Nettoomsättning

Nettoomsättning exklusive hyresverksamhet

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2026 aug	2025
Lantmännen Lantbruk Sverige	5 835	5 872	-1 %	11 953	12 184	-2 %	18 411	18 642
Lantmännen Lantbruk Finland	1 731	1 552	12 %	3 357	3 219	4 %	5 019	4 881
Lantmännen Maskin	1 054	1 138	-7 %	2 108	2 227	-5 %	3 217	3 336
Division Lantbruk, övrigt och eliminerings	236	67		426	268		499	341
Division Lantbruk	8 856	8 628	3 %	17 844	17 899	0 %	27 145	27 200
Lantmännen Biorefineries	1 238	1 040	19 %	2 468	2 238	10 %	3 582	3 352
Lantmännen Aspen	755	706	7 %	1 454	1 344	8 %	2 083	1 973
Division Energi, övrigt och eliminerings	520	0		805	-3		807	-1
Division Energi	2 513	1 746	44 %	4 726	3 579	32 %	6 472	5 324
Lantmännen Cerealia	1 559	1 609	-3 %	3 221	3 325	-3 %	4 977	5 082
Lantmännen Unibake	5 790	5 597	3 %	11 022	10 906	1 %	16 717	16 601
Scan Sverige	3 590	3 186	13 %	6 850	6 125	12 %	10 433	9 708
Division Livsmedel, övrigt och eliminerings	-170	-181		-345	-364		-523	-542
Division Livsmedel	10 770	10 211	5 %	20 748	19 993	4 %	31 603	30 848
Lantmännen Fastigheter	11	12	-4 %	22	25	-11 %	34	36
Division Fastighet	11	12	-4 %	22	25	-11 %	34	36
Övrig verksamhet	268	271	-1 %	533	557	-4 %	817	841
Elimineringar	-1 380	-1 467	-6 %	-2 578	-3 052	-16 %	-4 082	-4 556
Lantmännen	21 039	19 402	8 %	41 295	39 001	6 %	61 988	59 694

Nettoomsättning från hyresverksamhet

Division Fastighet	245	226	8 %	497	452	10 %	728	683
Elimineringar	-153	-149	3 %	-309	-295	5 %	-461	-446
Lantmännen	92	77	18 %	187	158	19 %	267	238
Total nettoomsättning	21 130	19 479	8 %	41 482	39 158	6 %	62 255	59 931

Not 4 Förändringar i koncernen

Förvärv av dotterföretag	Division	Förvärvs-tidpunkt	Årsomsättning, MSEK	Medelantal anställda	Förvärvad andel	Innehav efter förvärv
Leipurin	Energi	2 mars 2026	1 500	160	100 %	100 %

Förvärv

Leipurin

I början av mars slutfördes förvärvet av Leipurin med verksamhet i Sverige, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Bolaget är en ledande leverantör av ingredienser till bagerier och livsmedelsindustrin. Den årliga nettoomsättningen uppgår till 1,5 miljarder SEK och medelantalet anställda till 160. Likvidpåverkan från förvärvet uppgick till 642 MSEK, varav köpeskillingen för aktierna utgjorde 546 MSEK. Förvärvet medförde övervärden

på netto 464 MSEK fördelat på immateriella anläggningstillgångar och goodwill, varav 131 MSEK är avskrivningsbara tillgångar med en genomsnittlig avskrivningstid på 15 år.

Övriga

Under perioden har Delsbo Slakteri och Jämtlandsgården Livsmedel förvärvats. Lantmännen har även ökat sin andel i Tillväxtbolaget.

Avyttring av dotterföretag	Division	Försäljnings-tidpunkt	Årsomsättning, MSEK	Medelantal anställda	Avyttrad andel	Innehav efter avyttring
Division Swecon	Swecon	1 februari 2026	10 080	1 400	100 %	0 %

Avyttring

Division Swecon

Från den 1 februari är division Swecon inte längre en del av Lantmännen. Avyttringen av divisionen gav ett

realisationsresultat om 4,3 miljarder SEK samt ett positivt kassaflöde om 7,2 miljarder SEK. Slutlig köpeskillning och realisationsresultat fastställdes under tertialet.

Resultaträkning i sammandrag, avvecklad verksamhet MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	–	3 037	724	6 176	4 627	10 080
Kostnader	–	-2 778	-642	-5 725	-4 064	-9 148
Resultat före skatt	–	258	82	451	563	932
Inkomstskatter	–	-31	-19	-63	-47	-91
Periodens resultat exklusive realisationsresultat, avvecklad verksamhet	–	227	63	388	516	841
Realisationsresultat, division Swecon	-26	–	4 300	–	4 300	–
Skatt hänförlig till realisationsresultat, division Swecon	–	–	-13	–	-13	–
Resultat för perioden, avvecklad verksamhet	-26	227	4 349	388	4 803	841

Balansräkning, avvecklad verksamhet

MSEK	31 dec 2025
TILLGÅNGAR	
Materiella anläggningstillgångar	2 706
Immateriella anläggningstillgångar	261
Skattefordringar	53
Varulager	1 387
Rörelsefordringar	997
Likvida medel	81
Summa tillgångar som innehas för försäljning	5 485

MSEK	31 dec 2025
SKULDER	
Räntebärande skulder	753
Avsättningar	143
Skatteskulder	106
Rörelseskulder	2 216
Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	3 219

Avyttring av verksamhet

MSEK	31 jan 2026
Avyttrade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	2 727
Immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill	262
Varulager	1 429
Kundfordringar	690
Övriga omsättnings- och anläggningstillgångar	201
Likvida medel	439
Finansiella skulder	1 850
Leverantörsskulder	761
Övriga skulder	1 668
Försäljningskostnader	-28
Realisationsresultat, vinst (minus -) / förlust (plus +)	-4 300
Erhållen köpeskillning	5 796
Lösen av lån i avyttrade bolag	1 850
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-439
Påverkan på likvida medel	7 207

Not 5 Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

Akkumulerat har rörelseresultatet påverkats av jämförelsestörande poster om -360 MSEK (-1 509 för helår 2025), varav -300 MSEK avser överförda medel till Lantmännens forskningsstiftelse och -60 MSEK avser kostnader till följd av avyttringen av division Swecon. Föregående år avser

nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar, framför allt inom Lantmännen Cerealia, men även inom Lantbruk Finland, samt omstruktureringarkostnader, främst hänförligt till personal och övriga strukturåtgärder.

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Helår
	2026	2025	2026	2025	2025
Redovisat rörelseresultat	1 483	655	1 675	1 018	599
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>					
Omstruktureringarkostnader	–	-340	–	-340	-340
Nedskrivning division Lantbruk	–	–	–	–	-159
Nedskrivning division Livsmedel	–	–	–	–	-1 010
Kostnader till följd av avyttringen av division Swecon	–	–	-60	–	–
Medel överförda till Lantmännens Forskningsstiftelse	–	–	-300	–	–
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	-340	-360	-340	-1 509
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	1 483	995	2 035	1 358	2 108
Redovisat resultat efter finansiella poster	1 415	504	1 507	722	166
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	–	-340	-360	-340	-1 509
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	1 415	844	1 867	1 062	1 675
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, % ¹⁾			8,3	7,3 ²⁾	8,1
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %			8,3	6,0	6,0

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

²⁾ Nyckeltalet inkluderar en jämförelsestörande post avseende avskrivningar hänförliga till avyttrad verksamhet, division Swecon, enligt IFRS 5. Tidigare rapporterat nyckeltal har justerats.

Not 6 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 augusti 2026

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	1 558	1 558
Övriga finansiella anläggningstillgångar	944	944
Övriga anläggningstillgångar	95	95
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	10 207	10 207
Kortfristiga räntebärande tillgångar	491	491
Kassa och bank	1 499	1 499
Summa finansiella tillgångar kvarvarande verksamhet	14 794	14 794
Finansiella tillgångar hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	4 798	4 712
Övriga långfristiga skulder	84	84
Kortfristiga räntebärande skulder	6 951	7 016
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	12 772	12 772
Summa finansiella skulder kvarvarande verksamhet	24 605	24 584
Finansiella skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 augusti 2026

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	1 296	37	–	1 333
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	1 248	–	310	1 558
Summa tillgångar	2 544	37	310	2 891
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	1 196	44	–	1 240
Summa skulder	1 196	44	–	1 240

¹⁾ Ingår i raderna Övriga finansiella anläggningstillgångar, Övriga anläggningstillgångar, Kundfordringar och övriga rörelsefordringar samt Kortfristiga räntebärande tillgångar.

²⁾ Ingår i raden aktier och andelar.

³⁾ Ingår i raderna Långfristiga räntebärande skulder, Övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder samt Leverantörsskulder och andra rörelseskulder.

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 augusti 2025

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	1 004	1 004
Övriga finansiella anläggningstillgångar	398	398
Övriga anläggningstillgångar	51	51
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	8 841	8 841
Kortfristiga räntebärande fordringar	167	167
Kassa och bank	419	419
Summa finansiella tillgångar kvarvarande verksamhet	10 880	10 880
Finansiella tillgångar hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	835	835
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	5 893	5 899
Övriga långfristiga skulder	87	87
Kortfristiga räntebärande skulder	7 331	7 334
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	8 048	8 048
Summa finansiella skulder kvarvarande verksamhet	21 359	21 368
Finansiella skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	2 374	2 374

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 augusti 2025

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	434	41	–	475
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	682	–	322	1 004
Summa tillgångar	1 116	41	322	1 479
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	440	65	–	505
Summa skulder	440	65	–	505

Not 7 Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

Verkställande direktörens underskrift

På styrelsens uppdrag
Stockholm den 1 oktober 2026



Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
Lantmännen

Revisorernas granskningsrapport

Lantmännen ek för

Till styrelsen och verkställande direktören

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Lantmännen ekonomisk förening per 31 augusti 2026 och den åttamånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderföreningens del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 1 oktober 2026

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Ann-Sofi Ignell
Förtroendevald revisor

Kristina Glantz Nilsson
Förtroendevald revisor

Jimmy Grinsvall
Förtroendevald revisor

Koncernens alternativa nyckeltal

Lantmännen presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, som syftar till att möjliggöra ökad förståelse av Lantmännens verksamhet och utveckling. Alternativa nyckeltal ska inte ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner och beräkningar av de alternativa nyckeltalen presenteras nedan.

Avkastning på eget kapital¹⁾

Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Periodens resultat	8 463	1 514	5 558	925
Genomsnittligt eget kapital	28 849	25 133	27 803	25 710
Avkastning på eget kapital, %	29,3	6,0	20,0	3,6

Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Rörelseresultat	2 512	1 527	1 256	599
Genomsnittligt operativt kapital	36 650	34 110	36 607	35 217
Avkastning på operativt kapital, %	6,9	4,5	3,4	1,7

EBITDA²⁾

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, exklusive poster avseende leasing enligt IFRS 16, resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste tolv månaderna.

	Rullande 12		Helår
MSEK	2026 aug	2025 aug	2025
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	3 088	2 394	2 745
Leasingposter enligt IFRS 16	-521	-569	-569
Resultat från intressebolag	-164	-183	-183
Av- och nedskrivningar	2 334	2 640	2 621
Övriga justeringar	-444	204	133
EBITDA	4 292	4 487	4 747

Investeringar i anläggningstillgångar

Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.

	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-924	-939	-1 716	-1 640	-3 044	-2 968
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-2	-9	-13	-19	-25	-31
Investeringar i anläggningstillgångar	-927	-948	-1 729	-1 659	-3 069	-2 999

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

²⁾ Nyckeltal till och med januari 2026 avser total verksamhet, inklusive division Swecon. Från och med februari 2026 redovisas nyckeltalen för kvarvarande verksamhet, exklusive division Swecon.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Skulder till kreditinstitut	3 222	4 500	3 222	6 363
Emitterade värdepapper	1 249	1 998	1 249	1 998
Sparmedel och kapitalkonto, medlemmar med flera	5 364	4 702	5 364	4 642
Finansiella skulder avseende leasingavtal	1 733	1 785 ¹⁾	1 733	1 679
Övriga räntebärande skulder	182	239 ¹⁾	182	224
Totala räntebärande skulder	11 749	13 224¹⁾	11 749	14 906
Övriga räntebärande tillgångar	2 993	1 651 ¹⁾	2 993	2 181
Korta placeringar, mindre än 3 mån.	-	-	-	270
Kassa och bank	1 499	418	1 499	1 027
Totala räntebärande tillgångar	4 492	2 070¹⁾	4 492	3 478
Nettolåneskuld i kvarvarande verksamhet	7 257	11 154¹⁾	7 257	11 427
Nettolåneskuld avvecklad verksamhet	-	678¹⁾	-	703
Nettolåneskuld total verksamhet	7 257	11 832	7 257	12 130

Net debt²⁾

Net debt utgår från Nettolåneskuld, men endast finansiella tillgångar som utgörs av skuldinstrument, vissa noterade (likvida) aktier samt likvida medel räknas med.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Nettolåneskuld	7 257	11 832	7 257	12 130
Leasingskuld	-1 635	-2 057	-1 635	-2 036
Övriga räntebärande tillgångar	2 993	1 572	2 993	2 150
Noterade aktier och finansiella placeringar	-1 033	-720	-1 033	-1 148
Överskott i fonderade pensionsplaner	-665	-355	-665	-442
Net debt	6 917	10 272	6 917	10 655

Net debt/EBITDA³⁾

Net debt dividerat med EBITDA. Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder, uttryckt i år.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Net debt	6 917	10 272	6 917	10 655
EBITDA	4 292	4 487	4 292	4 747
Net debt/EBITDA	1,6	2,3	1,6	2,2

Operativt kapital

Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder. Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Icke räntebärande tillgångar	54 501	46 935	54 501	47 419
Icke räntebärande skulder	15 727	12 709	15 727	12 048
Operativt kapital	38 774	34 226	38 774	35 372

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.

	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Rörelseresultat	1 483	655	1 675	1 018	1 256	599
Nettoomsättning	21 130	19 479	41 482	39 158	62 255	59 931
Rörelsemarginal, %	7,0	3,4	4,0	2,6	2,0	1,0

Soliditet²⁾

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarna.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Eget kapital	30 319	25 471	30 319	25 203
Balansomslutning	59 432	57 825	59 432	56 932
Soliditet, %	51,0	44,0	51,0	44,3

¹⁾ Till följd av justering av eliminering mellan kvarvarande och avvecklad verksamhet har nettolåneskulden justerats jämfört med vad som tidigare har rapporterats.

²⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

³⁾ Nyckeltal till och med januari 2026 avser total verksamhet, inklusive division Swecon. Från och med februari 2026 redovisas nyckeltalen för kvarvarande verksamhet, exklusive division Swecon.

Jämförelsestörande poster**och justerat resultat**

Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras bland annat omstruktureringskostnader, realisationsresultat och nedskrivningar som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 50 MSEK. Ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Redovisat rörelseresultat	1 483	655	1 675	1 018	1 256	599
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	-340	-360	-340	-1 529	-1 509
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	1 483	995	2 035	1 358	2 785	2 108
Redovisat resultat efter finansiella poster	1 415	504	1 507	722	950	166
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	–	-340	-360	-340	-1 529	-1 509
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	1 415	844	1 867	1 062	2 479	1 675
Redovisat periodens resultat	1 215	439	1 292	621	755	84
Jämförelsestörande poster enligt ovan	–	-340	-360	-340	-1 529	-1 509
Skatt på jämförelsestörande poster	–	48	74	48	161	135
Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster	1 215	731	1 578	913	2 123	1 458

Avkastning på eget kapital, justerat**för jämförelsestörande poster¹⁾**

Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat, justerat för jämförelsestörande poster, dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster	2 403	1 835 ²⁾	2 440	2 061
Genomsnittligt eget kapital	28 849	25 133	27 803	25 710
Avkastning på eget kapital, %, justerat för jämförelsestörande poster	8,3	7,3²⁾	8,8	8,1

Avkastning på operativt kapital,**justerat för jämförelsestörande poster**

Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 aug	2025
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	3 052	2 039	2 785	2 108
Genomsnittligt operativt kapital	36 650	34 110	36 607	35 217
Avkastning på operativt kapital, %, justerat för jämförelsestörande poster	8,3	6,0	7,6	6,0

Rörelsemarginal, justerat**för jämförelsestörande poster**

Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, i procent av periodens nettoomsättning.

	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026	2025	2026 aug	2025
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	1 483	995	2 035	1 358	2 785	2 108
Nettoomsättning	21 130	19 479	41 482	39 158	62 255	59 931
Rörelsemarginal, %, justerat för jämförelsestörande poster	7,0	5,1	4,9	3,5	4,5	3,5

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026. Jämförelsestörande poster inom division Swecon är realisationsresultat om 4,3 miljarder SEK samt avskrivningar om 39 MSEK (238 MSEK för perioden juli-december 2025).

²⁾ Inkluderar en jämförelsestörande post avseende avskrivningar hänförliga till avyttrad verksamhet, division Swecon, enligt IFRS 5. Tidigare rapporterat nyckeltal har justerats.

Beskrivning av icke finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Beskrivning
Antalet heltidsanställda	Baserat på varje anställds arbetade tid, omräknad till heltidsanställningar för den sista månaden i perioden.
Energianvändning	Energianvändning för produktion, värme, kyla och el, uttryckt i GWh.
Medelantalet anställda	Ett genomsnitt baserat på varje anställds arbetade tid, omräknat till heltidsanställningar per månad, och därefter sammanvägt till ett genomsnitt för hela perioden.
Olycksfallsfrekvens	Antal olyckor med minst en dags sjukfrånvaro per en miljon arbetade timmar.
Scope 1	Utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Läckage av köldmedia ingår ej.
Scope 2	Indirekta utsläpp från inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla till egna anläggningar.
Sjukfrånvaro	Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid.
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion	Utsläpp av växthusgaser, redovisat i CO ₂ -ekvivalenter, i relation till omsättning.

För mer information kontakta

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
magnus.kagevik@lantmannen.com

Michael Sigsfors
Ekonomi- och finansdirektör
michael.sigsfors@lantmannen.com

Lantmännens presstjänst
010-556 88 00
press@lantmannen.com

Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2 oktober 2026 kl. 08:00 CEST.

Kalender

Bokslutskommuniké 2026 • 10 februari 2027

Årsredovisning 2026 • 19 februari 2027

Föreningsstämma 2027 • 12 maj 2027

*Denna rapport kan laddas ned från lantmannen.se/finansiellinformation
Läs gärna mer om Lantmännen på lantmannen.se*

Följ oss även på:

 facebook: lantmannen.jordtillbord

 instagram: lantmannen.jordtillbord

 linkedin: lantmannen

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, bioenergi och livsmedel. Företaget ägs av 17 000 svenska lantbrukare, har fler än 10 000 anställda, verksamheter i ett tjugotal länder och omsätter 60 miljarder SEK på årsbasis.