

Delårsrapport

Januari-april 2026



Starkt resultat och fortsatta investeringar för tillväxt

Lantmännens rörelseresultat för första tertialet 2026, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 552 MSEK, vilket är högre än förra årets resultat på 362 MSEK för samma period. Samtliga divisioner levererar ett bättre resultat än i första tertialet föregående år.

Från och med den 1 februari 2026 är division Swecon inte längre en del av Lantmännen. Division Swecon klassificeras som avvecklad verksamhet i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5. Delårsrapportens angivna belopp och nyckeltal avser kvarvarande verksamheter, exklusive division Swecon, om inte annat anges. För ytterligare information, se not 4 på [sid 27](#).

Första tertialet 2026

- **Nettoomsättningen** var 20 352 MSEK (19 679), en ökning med 3,4 procent.
- **Rörelseresultatet** uppgick till 192 MSEK (362) och justerat för jämförelsestörande poster till 552 MSEK (362).
- **Resultat efter finansiella poster** uppgick till 91 MSEK (218) och justerat för jämförelsestörande poster 451 MSEK (218).
- **Kassaflödet före finansieringsverksamheten** var 5 432 MSEK (-341).

Avkastning eget kapital, justerat¹⁾

8,0%

Rullande 12
(7,0 % april 2025)

Soliditet¹⁾

52,7%

30 april 2026
(46,6 % april 2025)

Nett debt/ EBITDA¹⁾

1,5

30 april 2026
(2,0 april 2025)

Olycksfalls-frekvens

8,7

Rullande 12
(9,6 april 2025)

CO₂e-utsläpp egen produktion

-53%

Basår 2019
(-48 % april 2025)

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

Viktiga händelser under första tertialet

- Avyttringen av division Swecon till Volvo Construction Equipment slutfördes och från den 1 februari är Swecon inte längre en del av Lantmännen. Realisationsvinsten för avyttringen uppgick till 4,3 miljarder SEK.
- En extra utdelning till Lantmännens medlemmar om 750 MSEK, villkorad avyttringen av division Swecon, betalades ut i februari.
- I mars slutfördes förvärvet av ingrediensbolaget Leipurin med verksamhet i Sverige, Finland, Estland, Lettland och Litauen.
- I april ökade Lantmännen sin ägarandel i Tillväxtbolaget och blev majoritetsägare. Samtidigt säkrades, via ett samarbete med Lantmännen Finans, nytt kapital till Tillväxtbolaget.
- I april avsatte Lantmännen 300 MSEK till Lantmännens Forskningsstiftelse, vilket belastade rörelseresultatet med en jämförelsestörande post om motsvarande belopp.

Viktiga händelser efter periodens utgång

- I maj slutfördes Scan Sveriges förvärv av Delsbo Slakteri och Jämtlandsgården Livsmedel.
- På Lantmännens Föreningsstämma den 7 maj beslutades om den högsta utdelningen någonsin till Lantmännens medlemmar, totalt 1 280 MSEK. På stämman omvaldes Jacob Bennet, Charlotte Elander, Marie Grönborg, Jan-Erik Hansson och Per Wijkander till Lantmännens styrelse. På det konstituerande styrelsemötet omvaldes Jan-Erik Hansson till ordförande och Patrick Aulin till vice ordförande.

Lantmännens nyckeltal, MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Nettoomsättning	20 352	19 679	60 605	59 931
Rörelseresultat	192	362	428	599
Rörelsemarginal, %	0,9	1,8	0,7	1,0
Resultat efter finansiella poster	91	218	38	166
Periodens resultat	77	182	-21	84
Avkastning på operativt kapital, %	1,6	3,2	1,2	1,7
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	47,3 ²⁾	4,1	19,1	3,6
Soliditet, % ¹⁾	52,7	46,6	52,7	44,3
Net debt/EBITDA ¹⁾	1,5	2,0	1,5	2,2
Olycksfallsfrekvens	8,1	9,4	8,7	9,1
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion			1,65	1,62
Förändring jämfört med basår 2019, %			-53	-54

Justerat för jämförelsestörande poster ³⁾ , MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Rörelseresultat	552	362	2 297	2 108
Rörelsemarginal, %	2,7	1,8	3,8	3,5
Resultat efter finansiella poster	451	218	1 907	1 675
Periodens resultat	363	182	1 639	1 458
Avkastning på operativt kapital, %	4,6	3,2	6,4	6,0
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	4,1	4,1	8,0	8,1

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

²⁾ Avser årsuppräknat resultat. I perioden ingår realisationsresultat från division Swecon om 4,3 miljarder SEK. Se definition av koncernens alternativa nyckeltal på [sid 31](#).

³⁾ Se [not 5](#) för mer information.





Vd kommenterar

Lantmännens rörelseresultat för första tertialet 2026, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 552 MSEK, vilket är högre än förra årets resultat på 362 MSEK för samma period. Samtliga divisioner har utvecklats positivt och Lantmännen fortsätter att göra strategiska investeringar och förvärv för tillväxt i hela värdekedjan.

Inledningen av året har präglats av en tilltagande geopolitisk och ekonomisk osäkerhet. Störningar i energimarknaden har drivit upp och ökat volatiliteten i priserna på olja, naturgas och gödsel, vilket bidrar till ett fortsatt pressat kostnadsläge för svenska lantbrukare. Ett ökat fokus på självförsörjning och inhemsk livsmedelsproduktion skapar samtidigt möjligheter för svenskt lantbruk och svensk livsmedelsindustri.

Lantmännens verksamheter utvecklades överlag positivt under första tertialet. Samtliga affärer i division Lantbruk levererade ett högre resultat och det är särskilt glädjande att se förbättringarna inom Lantbruk Finland och Lantmännen Maskin. Även division Energi presterade väl, där högre etanolpriser bidrog till en förbättrad resultatutveckling inom Lantmännen Biorefineries. Inom division Livsmedel är förbättringen framför allt hänförlig till Scan Sverige som fortsatte att utvecklas positivt. Division Fastighet levererade ett stabilt resultat.

Lantmännen genomför strategiska investeringar och förvärv för tillväxt i värdekedjan från jord till bord. Utbyggnaden av bageriet i Örebro fortsätter och i maj invigdes vår nya spannmålsanläggning i Uddevalla, som är den största industrisatsningen i sitt slag sedan 1980-talet. Satsningen stärker lantbruket i Västsverige, ökar exportmöjligheterna och bidrar till stärkt svensk livsmedelsberedskap. Förvärvet av Leipurin, en ledande leverantör av livsmedelsingredienser med verksamheter i Sverige, Finland, Estland, Lettland och Litauen, slutfördes. Scan Sverige förvärvade Delsbo Slakteri och Jämtlandsgården Livsmedel – två förvärv som syftar till att stärka livsmedelsproduktionen i hela Sverige. Förvärven är en del i att bygga upp nya resultatbidrag efter avyttringen av division Swecon, något som fortlöper med stort fokus.

För att ytterligare stärka konkurrenskraften i hela värdekedjan investerar Lantmännen också långsiktigt i forskning och

innovation. I april beslutade vi att tillföra 300 miljoner kronor till Lantmännens Forskningsstiftelse för fortsatt behovsdriven forskning inom Lantmännens verksamhetsområden.

Lantmännen har också ökat sin ägarandel i Tillväxtbolaget och är nu majoritetsägare. Tillväxtbolaget erbjuder finansiering till svenska lantbruksföretag för investeringar och expansion. I samband med det inledde Tillväxtbolaget och Lantmännen Finans ett nytt samarbete som möjliggör ökad utlåning till växande lantbruksföretag. Det skapar bättre förutsättningar för investeringar, expansion och ägarskiftet i svenskt lantbruk.

Lantmännens odlingsprogram Klimat & Natur utvecklas till ett program med oberoende tredjepartscertifiering genom anslutning till Sigills nya standarder för klimatåtgärder i växtodling. Standarderna bygger på verifiering av klimatåtgärder och deras effekt. I Sverige och Finland är produktionen redo att revideras mot standarderna redan från skörd 2026.

Vi står inför ännu ett viktigt skördeår, både för svenska lantbrukare och svensk livsmedelsproduktion. I delar av landet har en kall vinter och perioder med barmark skadat höstsådda grödor och i skrivande stund har vi ett nederbördsunderskott i stora delar av landet. Förutsättningarna för den svenska skörden 2026 bedöms vara svagare än normalt.

Lantmännen har en stark finansiell ställning och fortsätter att utvecklas väl i en föränderlig omvärld. Genom investeringar i lönsam tillväxt i hela Lantmännens värdekedja – från jord till bord – skapar vi samtidigt nya möjligheter för svenskt lantbruk och bidrar till en konkurrenskraftig, hållbar och långsiktigt trygg livsmedelsproduktion i Sverige.


Magnus Kagevik

Vd och koncernchef, Lantmännen

Nettoomsättning

Första tertialet 2026

Lantmännens nettoomsättning uppgick till 20 352 MSEK (19 679), en ökning med 3,4 procent varav 2,7 procent var organisk tillväxt, 2,7 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter och -2,0 procent avsåg valutaomräkningseffekter.

Omsättningen i division Lantbruk minskade jämfört med föregående år, på grund av ett lägre spannmålspris. I division

Energi ökade omsättningen, främst till följd av förvärvet av Leipurin samt ett högre etanolpris. I division Livsmedel ökade omsättningen, hänförligt till Scan Sverige samt förvärvet av Lindvalls Chark. Omsättningen ökade i division Fastighet, hänförligt till den externa hyresverksamheten.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på [sid 11-16](#).

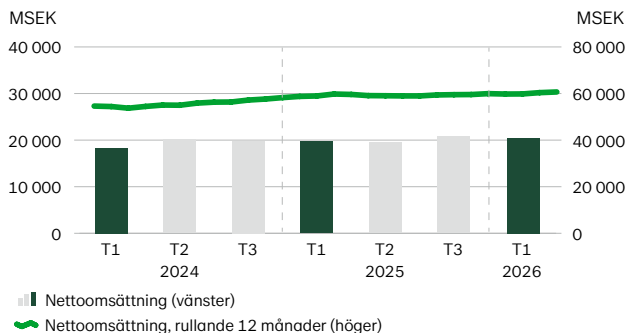
Nettoomsättning per division MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
Division Lantbruk	8 988	9 270	-3 %	26 917	27 200
Division Energi	2 213	1 832	21 %	5 705	5 324
Division Livsmedel	9 978	9 782	2 %	31 044	30 848
Division Fastighet	263	239	10 %	743	720
Övrig verksamhet	265	286	-7 %	820	841
Elimineringar	-1 354	-1 731	22 %	-4 625	-5 002
Total nettoomsättning	20 352	19 679	3,4 %	60 605	59 931

Andel av koncernens omsättning, jan-apr 2026

Inklusive koncernintern försäljning



Nettoomsättning



Resultat

Första tertialet 2026

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 192 MSEK (362) och justerat för jämförelsestörande poster till 552 MSEK (362). Rörelseresultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om -360 MSEK, varav 300 MSEK avser överförda medel till Lantmännens forskningsstiftelse och 60 MSEK avser kostnader till följd av avyttringen av division Swecon.

I division Lantbruk ökade rörelseresultatet, hänförligt till den stora skörden från 2025 samt en positiv utveckling inom Lantmännen Maskin och Lantbruk Finland. Rörelseresultatet i division Energi var högre än föregående år, främst drivet av ett högre etanolpris. Rörelseresultatet i division Livsmedel ökade, vilket i huvudsak förklaras av en stark utveckling i Scan Sverige. Rörelseresultatet i division Fastighet ökade och är relaterat till den externa hyresverksamheten.

Rörelseresultatet påverkades med -40 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter, vilket är hänförligt till förvärvs- och integrationskostnader relaterade till förvärven av Leipurin och Ekobenz. Därutöver påverkades rörelseresultatet med -12 MSEK av valutaomräkningseffekter.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -100 MSEK (-144). Resultat efter finansiella poster uppgick till 91 MSEK (218) och justerat för jämförelsestörande poster till 451 MSEK (218).

Skatt och resultat efter skatt

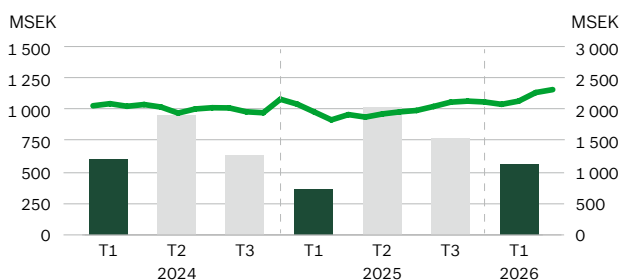
Periodens skattekostnad uppgick till 14 MSEK (36). Resultat efter skatt uppgick till 77 MSEK (182), varav 71 MSEK (177) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 6 MSEK (5) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på [sid 11-16](#).

Rörelseresultat per division, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
Division Lantbruk	168	73	95	710	615
Division Energi	140	97	43	264	221
Division Livsmedel	237	228	9	1 166	1 157
Division Fastighet	119	108	11	383	372
Övrig verksamhet och koncernposter	-112	-143	30	-228	-258
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster	552	362	189	2 297	2 108
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-360	-	-360	-1 869	-1 509
Rörelseresultat	192	362	-171	428	599
Finansnetto	-100	-144	44	-389	-433
Resultat efter finansiella poster	91	218	-127	38	166
Resultat efter finansiella poster, justerat för jämförelsestörande poster	451	218	233	1 907	1 675

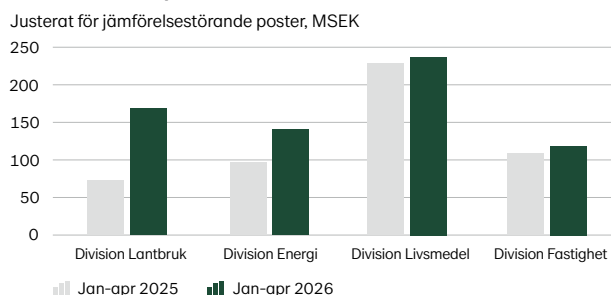
¹⁾ Se [not 5](#) för mer information.

Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)
 ● Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 mån (höger)

Rörelseresultat per division



Kassaflöde och finansiell ställning

Första tertialet 2026

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 558 MSEK (462), varav rörelseöverskottet bidrog med 944 MSEK (729) och kassaflödet från rörelsekapital med -386 MSEK (-268).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 4 874 MSEK (-803). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -803 MSEK (-712) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 1 MSEK (9). Några exempel är fortsatta investeringar i den nya anläggningen för växtbaserat protein i Lidköping, utbyggnad av bageriet i Örebro samt investeringar i fastigheter. Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med 6 426 MSEK (-15), främst hänförligt till avyttring av division Swecon. Förändringar av finansiella placeringar uppgick till -751 MSEK (-86), vilket avser en ökning av korta räntebärande placeringar.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 5 432 MSEK (-341). Förändring av räntebärande skulder uppgick till -4 097 MSEK (-119), vilket är hänförligt till minskad finansiering. Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 585 MSEK (-460).

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick till 29 447 MSEK (25 203 vid årsskiftet), varav 147 MSEK (77 vid årsskiftet) avser innehav utan bestämmande inflytande, det vill säga andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen. Förändringen i eget kapital är främst hänförligt till realisationsvinster från avyttringen av division Swecon. Ökningen av innehav utan bestämmande inflytande förklaras huvudsakligen av en ökad ägarandel i Tillväxtbolaget, vilket har medfört att bolaget från och med april konsolideras som dotterföretag. Nettolåneskulden var 6 297 MSEK (11 427 vid årsskiftet) och likvida medel uppgick till 1 883 MSEK (1 297 vid årsskiftet). Balansomslutningen var 55 852 MSEK (56 932 vid årsskiftet), en minskning med 1 080 MSEK. Soliditeten uppgick till 52,7 procent (44,3 vid årsskiftet). Avkastning på eget kapital justerat för jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna uppgick till 8,0 procent (8,1 vid årsskiftet).



forts. Kassaflöde och finansiell ställning

Nyckeltal MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten	558	462	3 446	3 349
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	5 432	-341	3 962	-1 811
Förvärv, avyttring av verksamheter	6 426	-15	4 790	-1 650
Investeringar i anläggningstillgångar	-803	-712	-3 090	-2 999
Nettolåneskuld	6 297	10 765	6 297	11 427
Balansomslutning	55 852	54 132	55 852	56 932
Avkastning på operativt kapital, %	1,6	3,2	1,2	1,7
Avkastning på operativt kapital, %, justerat för jmfst poster	4,6	3,2	6,4	6,0
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	47,3 ²⁾	4,1	19,1	3,6
Avkastning på eget kapital, %, justerat för jmfst poster ¹⁾	4,1	4,1	8,0	8,1
Soliditet, % ¹⁾	52,7	46,6	52,7	44,3
Net debt/EBITDA ¹⁾	1,5	2,0	1,5	2,2

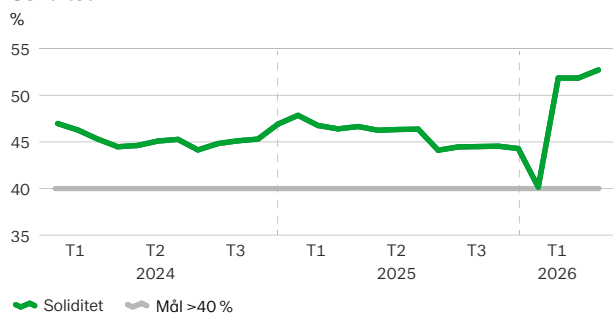
¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

²⁾ Avser årsuppräknat resultat. I perioden ingår realisationsresultat från division Swecon om 4,3 miljarder SEK. Se definition av koncernens alternativa nyckeltal på [sid 31](#).

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

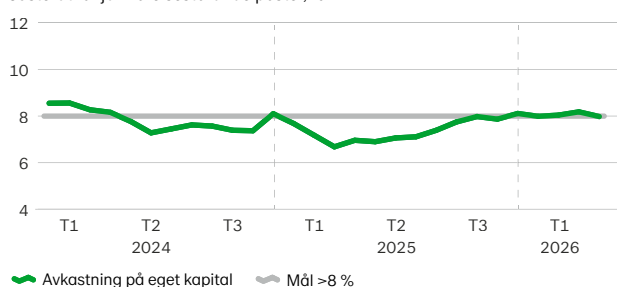


Soliditet¹⁾

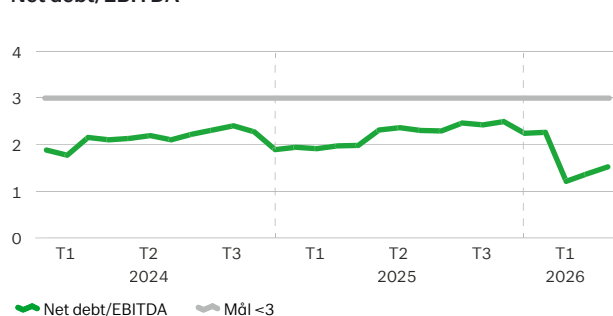


Avkastning på eget kapital¹⁾

Justerat för jämförelsestörande poster, %



Net debt/EBITDA¹⁾



¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

Hållbar utveckling

Under tertialet fortsatte arbetet inom klimat och miljö, social hållbarhet samt styrning och affärsetik, med fokus på omställningen av livsmedelssystemet, säkerhetskultur och riskhantering i verksamheten.

Klimat & miljö

I mars lanserades rapporten Grön uppväxling, som tagits fram tillsammans med LRF, Arla, Livsmedelsföretagen och Scan Sverige. Rapporten, som fokuserar på den svenska lantbruksbranschen och livsmedelsindustrin, visar bland annat att vi kan öka produktionen kraftigt, skapa fler jobb, stärka beredskapen och samtidigt minska klimatpåverkan.

Under tertialet anslöt sig McDonald's som partner i Finland till Lantmännens odlingsprogram Klimat & Natur. Det visar på hur samarbete i hela värdekedjan kan driva omställningen framåt. I maj anslöt sig Lantmännen till Sigills nya tredjepartscertifierade standarder för klimatåtgärder i växtodling. Det innebär att Klimat & Natur utvecklas till ett certifierat program med oberoende verifiering av klimatåtgärder och deras effekt. I Sverige och Finland är produktionen redo att revideras mot standarderna redan från skörd 2026.

Arbetet med att minska klimatpåverkan i den egna produktionen fortsätter. Utsläppsreduktionen per omsatt krona uppgick till 53 procent jämfört med basår 2019.

Under tertialet ökade energiförbrukningen något jämfört med motsvarande period föregående år, vilket främst förklaras av förvärven av Leipurin och Boboli. Den jämförelsevis ökade klimatpåverkan beror delvis på att de förvärvade bolagen har en högre andel naturgas i sin energianvändning. Andelen fossilfri energi minskade något jämfört med samma period föregående år, från 81,0 procent till 80,2 procent.

För sextonde året i rad placerade sig Lantmännen bland de högst rankade företagen i Sustainable Brand Index, vilket visar att Lantmännen under lång tid uppfattats som ett av Sveriges mest hållbara företag.

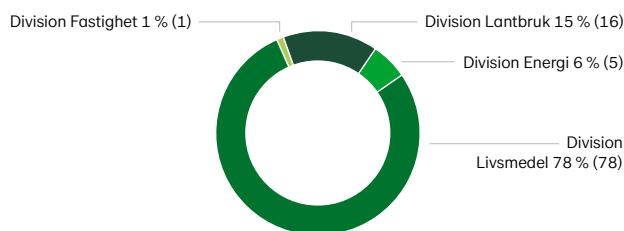
Socialt ansvar

Olycksfallsfrekvensen, det vill säga antalet registrerade olyckor med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar under de senaste tolv månaderna, uppgick till 8,7 (9,1 för helår 2025). Förbättringen förklaras av affärernas fortsatta arbete med säkerhetskultur. Lantmännens mål är att olycksfallsfrekvensen ska understiga 7,6 år 2026 och 4,0 år 2030.

Det proaktiva riskhanteringsarbetet har fortsatt som en del i att stärka säkerhetskulturen. Under april uppmärksammades "UN World Day for Safety and Health", bland annat genom genomförandet av Lantmännens Health Week med föreläsningar och workshops med fokus på hälsa och välmående på arbetet.

Sjukfrånvaron inom koncernen uppgick till 4,2 procent för den senaste 12-månadersperioden (4,3 procent för helår 2025), en viss förbättring jämfört med föregående år. Målet är att sjukfrånvaron understiger 4,2 procent år 2026 och 3,5 procent år 2030.

Andel av koncernens anställda



Nyckeltal ¹⁾	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	
	2026	2025	2026 apr	Helår 2025
Medelantal anställda	10 605	10 427	10 774	10 715
Antal heltidsanställda	10 622	10 445	10 622	10 458
Sjukfrånvaro, %	4,5	4,7	4,2	4,3
Olycksfallsfrekvens	8,1	9,4	8,7	9,1
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion			1,65	1,62
Förändring jämfört med basår 2019, %			-53	-54
Total energianvändning i egna anläggningar scope 1 och 2, GWh	585	567	1 774	1 755
Varav fossilfri, %	79,5	81,9	80,2	81,0

¹⁾ Nyckeltal avser kvarvarande verksamhet, exklusive division Swecon, som klassificeras som avvecklad verksamhet. Jämförelseperioden har justerats för jämförbarhet.

forts. Hållbar affärsutveckling

Styrning och affärsetik

Under det första tertialet har Lantmännens ledande befattningshavare genomfört den årliga bekräftelsen av sitt ledarskapsansvar avseende ansvarsfullt företagande samt sin årliga rapportering gällande intressekonflikter. Aktiviteterna bidrar till att stärka kulturen kring etik, transparens och integritet inom koncernen.

Styrelsen har fastställt den årliga koncernövergripande compliance-planen med prioriterade aktiviteter för riskhantering inom det affärsetiska området. Aktiviteterna prioriteras utifrån genomförd riskanalys i Lantmännens årliga Enterprise Risk Management-process. Baserat på den koncernövergripande planen har även årliga, affärsanpassade compliance-planer för respektive division och affär upprättats.

För mer information, se [→ Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning](#) eller [→ lantmannen.se](#)

Lanseringar

Lantmännen lanserar löpande nya produkter på sina marknader. Nedan presenteras ett urval av aktuella lanseringar.



Rågvete Promiso från Lantmännen Lantbruk

Lantmännen Lantbruk har lanserat ett nytt högavkastande rågvete avsett för odling i södra Sverige, med bra stråstyrka och resistens mot gulrost, mjöldagg och brunrost.



Brioche Burger bun från Korvbrödsbagarn

Korvbrödsbagarn har lanserat ett nytt hamburgerbröd inom premiumkategorin på den svenska marknaden.



Signaturbrödet Barbara från Schulstad

Schulstad har lanserat surdegsrågbrödet Barbara på den danska marknaden. Brödet är smaksatt med en touch av grapefrukt och har tagits fram i samarbete med Carlsberg.



Gyrosspett från Scan Sverige

Scan Sverige har lanserat grillnyheten gyrosspett på den svenska marknaden, gjord på grovmalen fläskfärs och med smaker av vitlök, lök och örter.

Division Lantbruk

Nettoomsättningen i division Lantbruk under första tertialet var något lägre jämfört med samma period föregående år, hänförligt till ett lägre spannmålspris. Samtidigt uppgick rörelseresultatet till 168 MSEK (73), en förbättring jämfört med resultatet i första tertialet föregående år. Det högre resultatet drevs av förbättringar inom Lantbruk Sverige, Lantbruk Finland och Lantmännen Maskin.

Det högre resultatet i Lantbruk Sverige drevs av en bättre prestation i samtliga affärer. Spannmålsaffärens förbättring jämfört med föregående år är ett resultat av den goda skörden 2025.

Resultatet i Lantbruk Finland var bättre än det negativa resultatet i första tertialet föregående år, till följd av en överlag positiv utveckling i verksamheten, bättre styrning och lägre kostnader.

Lantmännen Maskin levererade ett förbättrat resultat jämfört med samma period föregående år. Det var framför allt drivet av en positiv utveckling i verkstadsaffären hänförligt till färre anläggningar och högre effektivitet samt lägre kostnader i övrig verksamhet.

Resultatet i divisionens internationella intresseinnehav var lägre än i första tertialet föregående år, förklarar av ett lägre resultat i Scandagra Group i Polen.

I maj invigdes Lantmännens nya spannmålsanläggning i Uddevalla, som är den största industrisatsningen i sitt slag sedan 1980-talet. Satsningen stärker lantbruket i Västsverige, ökar exportmöjligheterna och bidrar till stärkt svensk livsmedelsberedskap.

Lantmännens investering om 100 MSEK i en ny högteknologisk anläggning för växtförädling i Svalöv löper enligt plan och byggnationen har påbörjats.



forts. Division Lantbruk

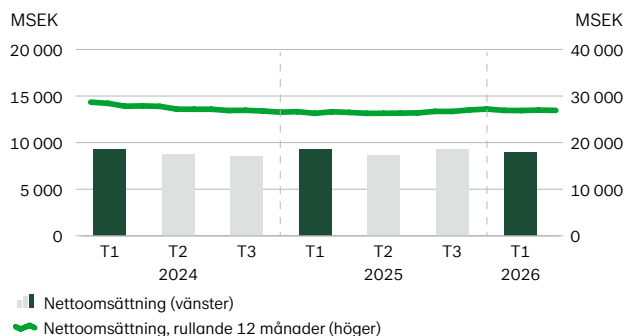
Nyckeltal division Lantbruk	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
MSEK					
Nettoomsättning	8 988	9 270	-3 %	26 917	27 200
Rörelseresultat	168	73	95	551	456
Rörelsemarginal, %	1,9	0,8		2,0	1,7
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	168	73	95	710	615
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,9	0,8		2,6	2,3
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	9,2	3,2		11,0	8,9
Medelantal anställda	1 576	1 647	-71	1 663	1 687

Lantmännen Lantbruk Sverige	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
MSEK					
Nettoomsättning	6 118	6 313	-3 %	18 448	18 642
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	148	88	60	522	462
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	2,4	1,4		2,8	2,5
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	15,8	7,9		15,1	12,7
Medelantal anställda	800	798	2	857	856

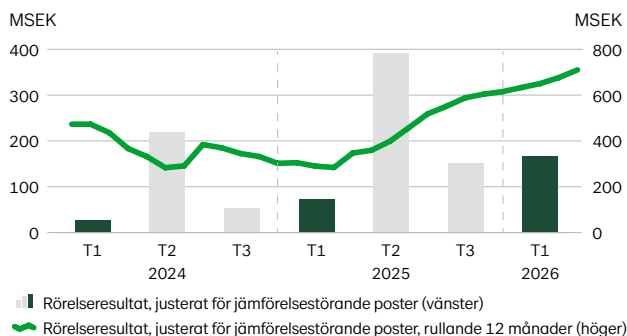
Lantmännen Lantbruk Finland	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
MSEK					
Nettoomsättning	1 625	1 667	-2 %	4 840	4 881
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	20	-9	29	17	-12
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,2	-0,5		0,4	-0,2
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	10,8	-2,5		2,3	-1,3
Medelantal anställda	165	186	-21	173	180

Lantmännen Maskin	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
MSEK					
Nettoomsättning	1 054	1 090	-3 %	3 300	3 336
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	13	-9	22	48	26
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,2	-0,9		1,4	0,8
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	3,3	-1,8		3,6	1,8
Medelantal anställda	592	644	-52	614	632

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Division Energi

Nettoomsättningen i division Energi var högre än första tertiale föregående år och rörelseresultatet ökade till 140 MSEK (97). Det högre resultatet förklaras framför allt av ett förbättrat resultat i Lantmännen Biorefineries.

Marknadsförutsättningarna för Lantmännen Biorefineries har förbättrats, framför allt hänförligt till ett stigande etanolpris. Högre volymer och mervärdespremier för klimatprestanda bidrog också positivt till resultatutvecklingen.

Lantmännen Aspen fortsätter att utvecklas positivt. Ökade försäljningsvolymer på flera marknader bidrar till det förbättrade resultatet i första tertiale. Ekobenz påverkade resultatet något negativt på grund av förvärvs- och integrationskostnader.

Förvärvet av Leipurin, med verksamhet i Sverige, Finland, Estland, Lettland och Litauen, slutfördes under tertiale. Förvärvs- och integrationskostnader för Leipurin påverkade divisionens resultat negativt.

Nyckeltal division Energi

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
Nettoomsättning	2 213	1 832	21 %	5 705	5 324
Rörelseresultat	140	97	43	264	221
Rörelsemarginal, %	6,3	5,3		4,6	4,2
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	140	97	43	264	221
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	6,3	5,3		4,6	4,2
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	9,7	8,5		6,9	6,3
Medelantal anställda	666	520	146	579	531

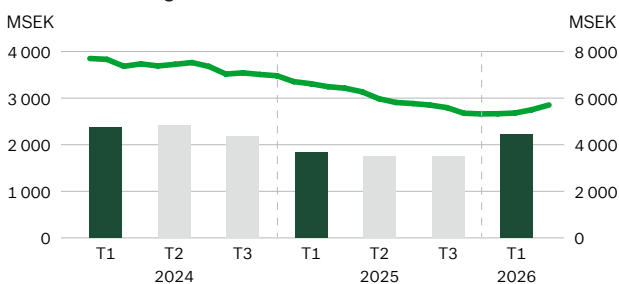
Lantmännen Biorefineries

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
Nettoomsättning	1 229	1 198	3 %	3 384	3 352
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	88	12	76	-8	-84
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	7,2	1,0		-0,2	-2,5
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	11,8	1,8		-0,4	-4,1
Medelantal anställda	299	307	-8	305	308

Lantmännen Aspen

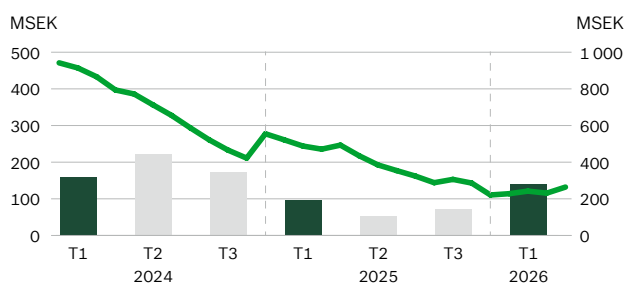
MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
Nettoomsättning	698	637	10 %	2 034	1 973
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	95	84	11	324	313
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	13,5	13,1		15,9	15,9
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	16,4	17,6		20,6	21,3
Medelantal anställda	271	206	65	236	215

Nettoomsättning



■ Nettoomsättning (vänster)
 ● Nettoomsättning, rullande 12 månader (höger)

Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)
 ● Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 månader (höger)

Division Livsmedel

Nettoomsättningen i division Livsmedel i första tertiet var något högre jämfört med samma period föregående år och rörelseresultatet i divisionen uppgick till 237 MSEK (228), framför allt drivet av Scan Sverige.

Lantmännen Cerealia visade förbättring och levererade ett högre resultat än i första tertiet föregående år, framför allt hänförligt till kostnadsbesparingar.

Lantmännen Unibake levererade ett lägre resultat än i första tertiet föregående år till följd av lägre volymer och negativ valutapåverkan.

Scan Sverige utvecklades positivt under tertiet och levererade ett högre resultat. Lindvalls Chark, som förvärvades efter första tertiet föregående år, bidrog positivt till resultatutvecklingen. Ökad försäljning och effektiv produktion bidrog också till den positiva resultatutvecklingen.

I maj slutfördes Scan Sveriges förvärv av Delsbo Slakteri och Jämtlandsgården Livsmedel, vilket stärker slaktkapaciteten i norra Sverige och stödjer ambitionen att öka och utveckla produktionen av nöt och lamm.



forts. Division Livsmedel

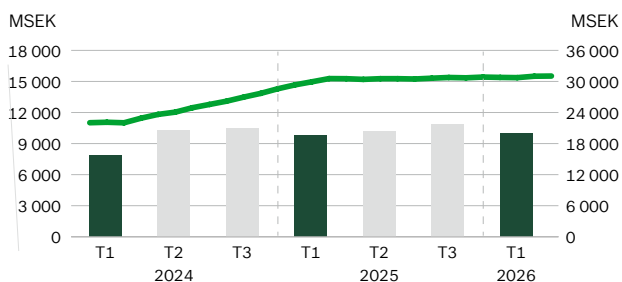
Nyckeltal division Livsmedel	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
MSEK					
Nettoomsättning	9 978	9 782	2 %	31 044	30 848
Rörelseresultat	237	228	9	156	147
Rörelsemarginal, %	2,4	2,3		0,5	0,5
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	237	228	9	1 166	1 157
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	2,4	2,3		3,8	3,8
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	3,6	3,4		5,7	5,6
Medelantal anställda	8 102	7 947	155	8 244	8 193

Lantmännen Cerealia	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
MSEK					
Nettoomsättning	1 662	1 716	-3 %	5 027	5 082
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	33	20	13	41	28
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	2,0	1,2		0,8	0,5
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	4,3	1,6		1,3	0,8
Medelantal anställda	1 103	1 078	25	1 090	1 082

Lantmännen Unibake	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
MSEK					
Nettoomsättning	5 231	5 309	-1 %	16 523	16 601
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	173	230	-56	894	951
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	3,3	4,3		5,4	5,7
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	3,6	4,9		6,2	6,6
Medelantal anställda	5 261	5 185	76	5 298	5 272

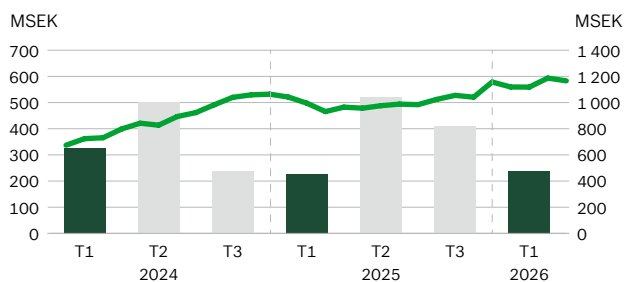
Scan Sverige	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
MSEK					
Nettoomsättning	3 260	2 940	11 %	10 029	9 708
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	15	-24	39	163	124
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	0,5	-0,8		1,6	1,3
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	2,0	-4,1		7,2	6,0
Medelantal anställda	1 738	1 684	54	1 856	1 838

Nettoomsättning



■ Nettoomsättning (vänster)
 — Nettoomsättning, rullande 12 månader (höger)

Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)
 — Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 månader (höger)

Division Fastighet

Nettoomsättningen i division Fastighet ökade något under första tertialet jämfört med samma period föregående år, och rörelseresultatet uppgick till 119 MSEK (108). Samtliga delar av affären fortsätter att utvecklas stabilt och resultatförbättringen beror bland annat på bättre intjäning i den externa hyresverksamheten.

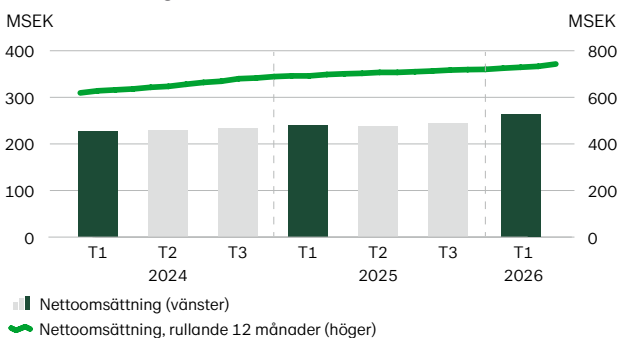
Fastighetsbolaget Selegio, som samägs av Lantmännen Fastigheter och PRI Pensionsgaranti, har genomfört ett större förvärv av handelsfastigheter till ett sammanlagt värde av 600 MSEK. Handelsfastigheterna är belägna i Upplands-Bro, Lindesberg, Karlstad och Kristinehamn.

I februari ingick Lantmännen och Stockholms Hamnar ett avtal som möjliggör fortsatt drift av spannmålsverksamheten i Frihamnen i Stockholm. Dispensperioden sträcker sig över tre år med start den 1 januari 2029, med en option på förlängning i ytterligare två år. Samtidigt pågår utvecklingen av en modernare och mer långsiktigt hållbar spannmålsinfrastruktur i Mälardalen och Hargshamn.

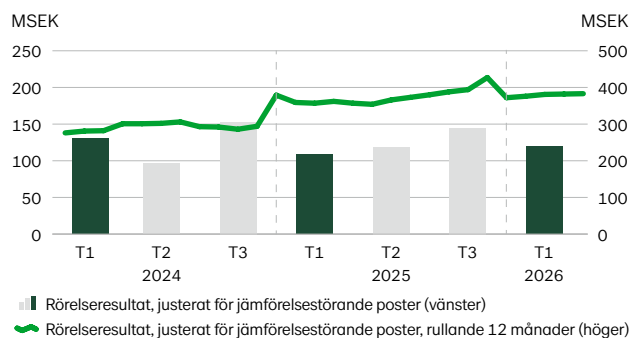
Nyckeltal division Fastighet

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2026	2025	Förändring	2026 apr	2025
Nettoomsättning	263	239	10 %	743	720
Varav nettoomsättning från hyresverksamhet	252	226	11 %	709	683
Rörelseresultat	119	108	11	383	372
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	119	108	11	383	372
Realisationsresultat fastighetsförsäljningar	–	2		2	4
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	6,9	7,4		8,1	8,2
Medelantal anställda	44	44	–	46	46

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Från och med den 1 februari 2026 är division Swecon inte längre en del av Lantmännen. Division Swecon klassificeras som avvecklad verksamhet i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5. Delårsrapportens angivna belopp och nyckeltal avser kvarvarande verksamheter, exklusive division Swecon, om inte annat anges. För ytterligare information, se not 4 på [sid 27](#).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Nettoomsättning	20 352	19 679	60 605	59 931
Övriga rörelseintäkter	44	89	272	317
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-358	-610	-114	-366
Råvaror och förnödenheter	-8 196	-7 952	-26 253	-26 008
Handelsvaror	-4 241	-3 945	-11 515	-11 219
Personalkostnader	-2 969	-2 937	-8 843	-8 811
Avskrivningar och nedskrivningar	-686	-651	-3 296	-3 261
Övriga rörelsekostnader	-3 747	-3 306	-10 609	-10 168
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-7	-5	181	183
Rörelseresultat	192	362	428	599
Finansiella intäkter	71	44	198	172
Finansiella kostnader	-171	-188	-588	-605
Resultat efter finansiella poster	91	218	38	166
Skatt	-14	-36	-60	-82
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	77	182	-21	84
Periodens resultat, avvecklad verksamhet ¹⁾	4 375	161	5 056	841
Periodens resultat, total verksamhet	4 452	343	5 035	925
Periodens resultat hänförligt till:				
<i>Medlemmar i den ekonomiska föreningen</i>				
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	71	177	-28	78
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	4 375	159	5 054	838
Periodens resultat, total verksamhet	4 446	336	5 026	917
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>				
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	6	5	7	5
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	1	2	2	3
Periodens resultat, total verksamhet	7	7	9	8

¹⁾ Se [not 4](#) för mer information.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	77	182	-21	84
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	4 375	161	5 056	841
Periodens resultat, total verksamhet	4 452	343	5 035	925
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	-57	-100	167	124
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	333	21	411	99
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	12	21	-34	-25
Summa kvarvarande verksamhet	288	-58	544	198
Summa avvecklad verksamhet	-	-9	35	26
Summa total verksamhet	288	-67	579	224
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Kassaflödessäkringar	100	19	86	5
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	93	-718	-138	-950
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter	30	112	66	148
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-1	-91	-34	-124
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-27	-26	-33	-32
Summa kvarvarande verksamhet	195	-704	-54	-954
Summa avvecklad verksamhet	-7	-7	-14	-15
Summa total verksamhet	189	-711	-68	-969
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	477	-778	511	-745
Varav kvarvarande verksamhet	483	-762	490	-756
Varav avvecklad verksamhet	-7	-16	20	11
Summa totalresultat för perioden	4 929	-435	5 545	180
Varav kvarvarande verksamhet	561	-580	468	-672
Varav avvecklad verksamhet	4 369	145	5 076	852
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	4 922	-442	5 536	172
Innehav utan bestämmande inflytande	7	7	9	8

Koncernens finansiella ställning i sammandrag

MSEK	30 april		Helår
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	17 652	18 559	17 270
Förvaltningsfastigheter	1 160	855	1 165
Goodwill	6 284	6 160	5 985
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 865	3 624	3 653
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3 507	3 345	3 479
Överskott i pensionsplaner	467	226	473
Finansiella anläggningstillgångar	1 680	946	1 074
Uppskjutna skattefordringar	279	295	323
Övriga anläggningstillgångar	50	97	26
Summa anläggningstillgångar	34 944	34 107	33 448
Varulager	7 480	8 512	7 723
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	9 790	10 321	8 108
Kortfristiga räntebärande tillgångar	1 490	199	634
Aktuella skattefordringar	266	475	237
Likvida medel	1 883	518	1 297
Summa omsättningstillgångar	20 908	20 024	17 999
Summa tillgångar kvarvarande verksamhet	55 852	54 132	51 447
Tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	–	–	5 485
SUMMA TILLGÅNGAR TOTAL VERKSAMHET	55 852	54 132	56 932
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	29 299	25 164	25 127
Innehav utan bestämmande inflytande	147	88	77
Summa eget kapital	29 447	25 252	25 203
Långfristiga räntebärande skulder	4 832	6 490	5 772
Uppskjutna skatteskulder	1 352	1 299	1 420
Övriga långfristiga avsättningar	419	345	365
Övriga långfristiga skulder	41	134	28
Summa långfristiga skulder	6 645	8 267	7 584
Kortfristiga räntebärande skulder	6 984	6 164	9 134
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	12 450	14 059	11 363
Aktuella skatteskulder	119	109	137
Kortfristiga avsättningar	208	280	292
Summa kortfristiga skulder	19 761	20 613	20 925
Summa skulder kvarvarande verksamhet	26 405	28 880	28 510
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning¹⁾	–	–	3 219
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	55 852	54 132	56 932
Soliditet	52,7	46,6	44,3

¹⁾ Se [not 4](#) för mer information.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Helår
	2026	2025	2025
Rörelseresultat	192	362	598
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	926	627	3 226
Betalda finansiella poster, netto	-11	-28	-274
Betald skatt	-162	-233	-136
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	944	729	3 414
Förändring av rörelsekapital	-386	-268	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamhet	558	462	3 349
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklad verksamhet	-179	601	1 339
Kassaflöde från den löpande verksamheten, total verksamhet	379	1 063	4 689
Förvärv, avyttring av verksamheter	6 426	-15	-1 650
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-803	-712	-2 999
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1	9	20
Förändring av finansiella placeringar	-751	-86	-531
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamhet	4 874	-803	-5 160
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklad verksamhet	-72	-122	-612
Kassaflöde från investeringsverksamheten, total verksamhet	4 802	-925	-5 772
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamhet	5 432	-341	-1 811
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, avvecklad verksamhet	-251	480	728
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, total verksamhet	5 181	138	-1 084
Förändring av räntebärande skulder	-4 097	-119	2 906
Förändring i insatskapital	0	0	114
Utbetald utdelning	-750	0	-766
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamhet	-4 847	-119	2 254
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklad verksamhet	170	-457	-746
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, total verksamhet	-4 678	-576	1 508
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamhet	585	-460	443
Periodens kassaflöde, avvecklad verksamhet	-81	22	-18
Periodens kassaflöde, total verksamhet	504	-438	424
Likvida medel vid periodens början	1 378	963	963
Kursdifferens i likvida medel	1	-7	-9
Likvida medel vid periodens slut, total verksamhet	1 883	518	1 378
¹⁾ Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	686	651	3 261
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	7	5	-146
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	1	-5	16
Övriga ej likvidpåverkande poster	232	-23	95
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	926	627	3 226

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr						Helår		
	2026			2025			2025		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari	25 127	77	25 203	25 606	68	25 674	25 606	68	25 674
Summa totalresultat för perioden	4 922	7	4 929	-442	7	-435	172	8	180
Värdeöverföring till ägare	-750	-	-750	-	-	-	-764	-6	-770
Av medlemmar inbetalt insatskapital	-	-	-	-	-	-	224	-	224
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-	-	-	-	-	-	-111	-	-111
Förvärv och avyttring av minoritetsandelar	-	63	63	-	13	13	-	7	7
Utgående balans	29 299	147	29 447	25 164	88	25 252	25 127	77	25 203
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen									
Insatskapital, inbetalt	2 171			2 038			2 171		
Insatskapital, emitterat	3 422			3 081			3 422		
Övrigt eget kapital	23 706			20 045			19 534		
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	29 299			25 164			25 127		

Koncernens tertialfördelade resultaträkning i sammandrag

MSEK	2026 jan-apr	2025 sep-dec	2025 maj-aug	2025 jan-apr
Nettoomsättning	20 352	20 773	19 479	19 679
Övriga rörelseintäkter	44	148	81	89
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-358	-1 193	1 437	-610
Råvaror och förnödenheter	-8 196	-7 832	-10 224	-7 952
Handelsvaror	-4 241	-4 190	-3 084	-3 945
Personalkostnader	-2 969	-2 888	-2 987	-2 937
Avskrivningar och nedskrivningar	-686	-1 840	-770	-651
Övriga rörelsekostnader	-3 747	-3 505	-3 357	-3 306
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-7	106	81	-5
Rörelseresultat	192	-419	655	362
Finansiella intäkter	71	73	54	44
Finansiella kostnader	-171	-211	-206	-188
Resultat efter finansiella poster	91	-557	504	218
Skatt	-14	19	-65	-36
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	77	-538	439	182
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	4 375	454	227	161
Periodens resultat, total verksamhet	4 452	-84	666	343
Periodens resultat hänförligt till:				
<i>Medlemmar i den ekonomiska föreningen</i>				
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	71	-537	438	177
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	4 375	454	226	159
Periodens resultat, total verksamhet	4 446	-83	664	336
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>				
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	6	-1	1	5
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	1	0	1	2
Periodens resultat, total verksamhet	7	-1	3	7

Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk samt koncerngemensamma funktioner.

- Nettoomsättningen uppgick till 6 234 MSEK (6 420) och rörelseresultatet till -235 MSEK (7).
- Finansnettot uppgick till 3 803 MSEK (141) och resultat efter finansiella poster till 3 568 MSEK (148). Ökningen i finansnettot förklaras främst av realisationsvinsten vid avyttringen av division Swecon.

- Periodens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 111 MSEK (102).
- Soliditeten vid utgången av perioden var 52,4 procent (47,0 vid årsskiftet).
- Medelantalet anställda i moderföretaget uppgick till 959 (998).

Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr	
	2026	2025
Nettoomsättning	6 234	6 420
Övriga rörelseintäkter	63	71
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-421	-439
Råvaror och förnödenheter	-3 206	-3 379
Handelsvaror	-1 377	-1 467
Personalkostnader	-372	-375
Avskrivningar och nedskrivningar	-66	-63
Övriga rörelsekostnader	-1 090	-761
Rörelseresultat	-235	7
Resultat från finansiella poster	3 803	141
Resultat efter finansiella poster	3 568	148
Skatt	83	6
Periodens resultat	3 651	154

Moderföretagets rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr	
	2026	2025
Periodens resultat	3 651	154
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-12
Summa	-	-12
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar	33	-268
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-7	54
Summa	26	-214
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	26	-226
Summa totalresultat	3 677	-72

Moderföretagets finansiella ställning i sammandrag

MSEK	30 apr		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	198	211	204
Materiella anläggningstillgångar	1 866	1 579	1 815
Andelar i koncernföretag	15 946	15 804	16 050
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 828	1 874	1 874
Fordringar hos koncernföretag	9 090	8 473	9 466
Fordringar hos joint venture/intresseföretag	–	5	35
Andra långfristiga värdepappersinnehav	147	147	147
Övriga långfristiga fordringar	210	149	98
Summa anläggningstillgångar	29 285	28 242	29 689
Varulager	2 221	2 051	2 713
Fordringar hos koncernföretag	7 605	6 231	8 002
Övriga kortfristiga fordringar	5 112	4 635	3 144
Kassa och bank	918	325	583
Summa omsättningstillgångar	15 856	13 242	14 442
SUMMA TILLGÅNGAR	45 141	41 484	44 131
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23 219	18 872	20 291
Obeskattade reserver	540	563	541
Avsättningar	126	79	109
Långfristiga skulder	3 412	4 576	4 342
Kortfristiga skulder till koncernföretag	8 573	8 901	7 763
Övriga kortfristiga skulder	9 271	8 493	11 085
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	45 141	41 484	44 131

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2025. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2026 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna är avrundade till miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från 2026

Nya eller ändrade standarder och tolkningar som har trätt i kraft under 2026, har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från 2027 eller senare

Ett fåtal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättande av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter, bland annat IFRS 18 som ersätter IAS 1. IFRS 18 och ändringar i övriga standarder till följd av införandet av IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare och gäller också för jämförelseinformation, tidigare tillämpning är tillåten. Lantmännen kommer inte att tillämpa standarden i förtid. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna, men standarden kan ändra vilka transaktioner som ingår i ett företags rörelseresultat.

Lantmännen arbetar för närvarande med att identifiera effekterna av införandet av IFRS 18 på koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Redovisning av avvecklad verksamhet

Division Swecon redovisas som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5 och ingår från och med den 1 februari 2026 inte längre i Lantmännenkoncernen. Resultat efter skatt från den avvecklade verksamheten redovisas på separat rad i resultaträkningen och inkluderar realisationsresultat hänförligt till avyttringen av division Swecon. I samband med att verksamheten klassificerades som avvecklad verksamhet per den 1 juli 2025 upphörde avskrivningar avseende de tillgångar som omfattas av IFRS 5. Interna mellanhavanden har eliminerats och transaktioner mellan kvarvarande verksamhet och den avvecklade verksamheten har eliminerats med beaktande av hur dessa transaktioner redovisas i kvarvarande verksamheter framöver. Resultaträkningen och kassaflödesanalysen har omräknats för jämförelseperioder som om verksamheten hade varit avvecklad från ingången av jämförelseperioderna.

Not 2 Övrig väsentlig information

Risker och osäkerheter

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom händelser, beslut eller felaktig hantering som påverkar Lantmännens affärs mål. En korrekt hanterad risk kan leda till ökade möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan skada och påverka verksamheten negativt. Lantmännens identifierade risker beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning.

Global minimiskatt

Lagstiftning om OECD:s modellregler för en global minimiskatt för multinationella företag har antagits i Sverige och i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Koncernen omfattas av den antagna lagstiftningen och har gjort beräkningar enligt de tillfälliga förenklingsreglerna. Lantmännens utvärdering av lagstiftningen indikerar inte att koncernen behöver betala någon tilläggsskatt för perioden. Någon tilläggsskatt har därmed inte redovisats.

Not 3 Segmentsinformation

Koncernens segment består av fyra divisioner: Lantbruk, Energi, Livsmedel och Fastighet. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet, från ett produkt- och kundperspektiv och överensstämmer med den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse.

Division Lantbruk utgör Lantmännens kärnverksamhet för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk med verksamhet både i Sverige och internationellt. Divisionen har sin bas i Sverige och en stark position i Östersjöområdet samt internationella delägarship.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergi produkter och verkar på en global marknad med huvudfokus i Europa. Divisionen tillverkar energi-, livsmedels- och industriprodukter som framställs på ett ansvarsfullt sätt.

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar mjöl, bröd, frukostprodukter och pasta. De erbjuder även kött och charkuterier från svenska gårdar. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin.

Division Fastighets uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter.

Övrig verksamhet och koncernposter inkluderar ett antal hel- och delägda bolag för vilka ansvaret ligger centralt, samt koncerngemensamma poster.

Nettoomsättning

Nettoomsättning exklusive hyresverksamhet

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	
	2026	2025	Förändring	2026 apr	Helår 2025
Lantmännen Lantbruk Sverige	6 118	6 313	-3 %	18 448	18 642
Lantmännen Lantbruk Finland	1 625	1 667	-2 %	4 840	4 881
Lantmännen Maskin	1 054	1 090	-3 %	3 300	3 336
Division Lantbruk, övrigt och eliminerings	190	201		330	341
Division Lantbruk	8 988	9 270	-3 %	26 917	27 200
Lantmännen Biorefineries	1 229	1 198	3 %	3 384	3 352
Lantmännen Aspen	698	637	10 %	2 034	1 973
Division Energi, övrigt och eliminerings	285	-3		287	-1
Division Energi	2 213	1 832	21 %	5 705	5 324
Lantmännen Cerealía	1 662	1 716	-3 %	5 027	5 082
Lantmännen Unibake	5 231	5 309	-1 %	16 523	16 601
Scan Sverige	3 260	2 940	11 %	10 029	9 708
Division Livsmedel, övrigt och eliminerings	-175	-183		-534	-542
Division Livsmedel	9 978	9 782	2 %	31 044	30 848
Lantmännen Fastigheter	11	13	-17 %	34	36
Division Fastighet	11	13	-17 %	34	36
Övrig verksamhet	265	286	-7 %	820	841
Eliminerings	-1 198	-1 585	-24 %	-4 169	-4 556
Lantmännen	20 256	19 598	3 %	60 351	59 694

Nettoomsättning från leasingverksamhet

Division Fastighet	252	226	11 %	709	683
Eliminerings	-156	-146	7 %	-456	-446
Lantmännen	96	80	19 %	253	238
Total nettoomsättning	20 352	19 679	3 %	60 605	59 931

Not 4 Förändringar i koncernen

Förvärv av dotterföretag	Division	Förvärvs-tidpunkt	Årsomsättning, MSEK	Medelantal anställda	Förvärvad andel	Innehav efter förvärv
Leipurin	Energi	2 mars 2026	1 500	160	100 %	100 %

Förvärv

Leipurin

I början av mars slutfördes förvärvet av Leipurin med verksamhet i Sverige, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Bolaget är en ledande leverantör av ingredienser till bagerier och livsmedelsindustrin. Den årliga nettoomsättningen uppgår till 1,5 miljarder SEK och medelantalet anställda till 160. Likvidpåverkan från

förvärvet uppgick till 646 MSEK, varav köpeskillingen för aktierna utgjorde 550 MSEK. Förvärvet medförde övervärden på netto 468 MSEK fördelat på immateriella anläggningstillgångar och goodwill, varav 131 MSEK är avskrivningsbara tillgångar med en genomsnittlig avskrivningstid på 15 år. Förvärvsanalysen för Leipurin är preliminär.

Avyttring av dotterföretag	Division	Försäljnings-tidpunkt	Årsomsättning, MSEK	Medelantal anställda	Avyttrad andel	Innehav efter avyttring
Division Swecon	Swecon	1 februari 2026	10 080	1 400	100 %	0 %

Avyttring

Division Swecon

Från den 1 februari är division Swecon inte längre en del av Lantmännen. Avyttringen av divisionen gav ett preliminärt

realisationsresultat om 4,3 miljarder SEK samt ett positivt kassaflöde om 7,2 miljarder SEK.

Resultaträkning i sammandrag, avvecklad verksamhet MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12		Helår	
	2026	2025	2026 apr		2025	
Nettoomsättning	724	3 140	7 664		10 080	
Kostnader	-642	-2 947	-6 843		-9 148	
Resultat före skatt	82	193	821		932	
Inkomstskatter	-19	-32	-78		-91	
Periodens resultat exklusive realisationsresultat, avvecklad verksamhet	63	161	743		841	
Realisationsresultat, division Swecon	4 326	-	4 326		-	
Skatt hänförlig till realisationsresultat, division Swecon	-13	-	-13		-	
Resultat för perioden, avvecklad verksamhet	4 375	161	5 056		841	

Balansräkning, avvecklad verksamhet

MSEK	31 dec 2025
TILLGÅNGAR	
Materiella anläggningstillgångar	2 706
Immateriella anläggningstillgångar	261
Skattefordringar	53
Varulager	1 387
Rörelsefordringar	997
Likvida medel	81
Summa tillgångar som innehas för försäljning	5 485

MSEK	31 dec 2025
SKULDER	
Räntebärande skulder	753
Avsättningar	143
Skatteskulder	106
Rörelseskulder	2 216
Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	3 219

Avyttring av verksamhet

MSEK	31 jan 2026
Avyttrade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	2 727
Immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill	262
Varulager	1 429
Kundfordringar	690
Övriga omsättnings- och anläggningstillgångar	201
Likvida medel	439
	5 747
Finansiella skulder	1 850
Leverantörsskulder	761
Övriga skulder	1 694
Försäljningskostnader	-28
Realisationsresultat, vinst (minus -) / förlust (plus +)	-4 326
	-49
Erhållen preliminär köpeskillning	5 796
Lösen av lån i avyttrade bolag	1 850
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-439
Påverkan på likvida medel	7 207

Not 5 Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

Rörelseresultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om -360 MSEK (-1 509 för helår 2025), varav 300 MSEK avser överförda medel till Lantmännens forskningsstiftelse och 60 MSEK avser kostnader till följd av avyttringen av division Swecon. Föregående år avser nedskrivningar av

goodwill och andra immateriella tillgångar, framför allt inom Lantmännen Cerealia, men även inom Lantbruk Finland, samt omstruktureringskostnader, främst hänförligt till personal och övriga strukturåtgärder.

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Helår
	2026	2025	2025
Redovisat rörelseresultat	192	362	599
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>			
Omstruktureringskostnader	–	–	-340
Nedskrivning division Lantbruk	–	–	-159
Nedskrivning division Livsmedel	–	–	-1 010
Kostnader till följd av avyttringen av division Swecon	-60	–	–
Medel överförda till Lantmännens Forskningsstiftelse	-300	–	–
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-360	–	-1 509
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	552	362	2 108
Redovisat resultat efter finansiella poster	91	218	166
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-360	–	-1 509
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	451	218	1 675
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, % ¹⁾	4,1	4,1	8,1
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	4,6	3,2	6,0

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

Not 6 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 30 april 2026

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	1 351	1 351
Övriga finansiella anläggningstillgångar	796	796
Övriga anläggningstillgångar	28	28
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	8 932	8 932
Kortfristiga räntebärande tillgångar	1 490	1 490
Kassa och bank	1 883	1 883
Summa finansiella tillgångar kvarvarande verksamhet	14 480	14 480
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	4 832	4 757
Övriga långfristiga skulder	41	41
Kortfristiga räntebärande skulder	6 984	7 062
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	10 695	10 695
Summa finansiella skulder kvarvarande verksamhet	22 552	22 555

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 30 april 2025

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	938	938
Övriga finansiella anläggningstillgångar	227	227
Övriga anläggningstillgångar	81	81
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	9 429	9 429
Kortfristiga räntebärande fordringar	169	169
Kassa och bank	518	518
Summa finansiella tillgångar	11 362	11 362
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	6 490	6 482
Övriga långfristiga skulder	134	134
Kortfristiga räntebärande skulder	6 164	6 168
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	8 805	8 805
Summa finansiella skulder	21 593	21 589

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 30 april 2026

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	407	118	–	525
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	1 043	–	308	1 351
Summa tillgångar	1 450	118	308	1 876
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	437	76	–	513
Summa skulder	437	76	–	513

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 30 april 2025

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	587	47	–	634
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	616	–	321	937
Summa tillgångar	1 203	47	321	1 571
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	625	31	–	656
Summa skulder	625	31	–	656

¹⁾ Ingår i raderna Övriga anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsefordringar samt kortfristiga räntebärande tillgångar.

²⁾ Ingår i raden aktier och andelar.

³⁾ Ingår i raderna Långfristiga räntebärande skulder, Övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder samt Leverantörsskulder och andra rörelseskulder.

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

Not 7 Händelser efter periodens utgång

Förvärv av Delsbo Slakteri AB och Jämtlandsgården

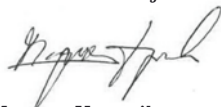
Livsmedel AB

I början av maj slutförde Scan Sverige förvärvet av Delsbo Slakteri AB och Jämtlandsgården Livsmedel AB med verksamhet i Sverige. Bolagen omsätter årligen cirka 190 MSEK och har omkring 40 anställda.

Verkställande direktörens underskrift

På styrelsens uppdrag

Stockholm den 4 juni 2026



Magnus Kagevik

Vd och koncernchef

Lantmännen

Koncernens alternativa nyckeltal

Lantmännen presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, som syftar till att möjliggöra ökad förståelse av Lantmännens verksamhet och utveckling. Alternativa nyckeltal ska inte ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner och beräkningar av de alternativa nyckeltalen presenteras nedan.

Avkastning på eget kapital¹⁾

Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Periodens resultat	13 357 ²⁾	1 028	5 035	925
Genomsnittligt eget kapital	28 256	25 373	26 366	25 710
Avkastning på eget kapital, %	47,3	4,1	19,1	3,6

Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Rörelseresultat	575	1 087	428	599
Genomsnittligt operativt kapital	35 681	34 110	35 741	35 217
Avkastning på operativt kapital, %	1,6	3,2	1,2	1,7

EBITDA¹⁾

Rörelseresultat, exklusive poster avseende leasing enligt IFRS 16, resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste tolv månaderna. Från och med tertial 3 2025 baseras EBITDA på rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster, tidigare baserades EBITDA på ej justerat rörelseresultat.

MSEK	Rullande 12		Helår
	2026 apr	2025 apr	2025
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	2 763	2 655	2 745
Leasingposter enligt IFRS 16	-551	-553	-569
Resultat från intressebolag	-181	-146	-183
Av- och nedskrivningar	2 496	2 628	2 621
Övriga justeringar	-688	4	133
EBITDA	3 839	4 590	4 747

Investeringar i anläggningstillgångar

Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-792	-701	-3 059	-2 968
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-11	-11	-31	-31
Investeringar i anläggningstillgångar	-803	-712	-3 090	-2 999

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

²⁾ Periodens resultat inkluderar realisationsresultat från division Swecon om 4,3 miljarder SEK, vilket påverkar det årsuppräknade resultatet.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 apr	2025
Skulder till kreditinstitut	3 204	3 746	3 204	6 363
Emitterade värdepapper	1 248	1 997	1 248	1 998
Sparmedel och kapitalkonto, medlemmar med flera	5 104	4 319	5 104	4 642
Finansiella skulder avseende leasingavtal	1 778	2 182	1 778	1 679
Övriga räntebärande skulder	482	409	482	224
Totala räntebärande skulder	11 816	12 654	11 816	14 906
Övriga räntebärande tillgångar	3 637	1 371	3 637	2 181
Korta placeringar, mindre än 3 mån.	200	–	200	270
Kassa och bank	1 683	518	1 683	1 027
Totala räntebärande tillgångar	5 520	1 889	5 520	3 478
Nettolåneskuld i kvarvarande verksamhet	6 297	10 765	6 297	11 427
Nettolåneskuld avvecklad verksamhet	–	–	–	703
Nettolåneskuld total verksamhet	6 297	10 765	6 297	12 130

Net debt¹⁾

Net debt utgår från Nettolåneskuld, men endast finansiella tillgångar som utgörs av skuldinstrument, vissa noterade (likvida) aktier samt likvida medel räknas med.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 apr	2025
Nettolåneskuld	6 297	10 765	6 297	12 130
Leasingskuld	-1 682	-2 083	-1 682	-2 036
Övriga räntebärande tillgångar	3 637	1 371	3 637	2 150
Noterade aktier och finansiella placeringar	-1 939	-719	-1 939	-1 148
Överskott i fonderade pensionsplaner	-467	-226	-467	-442
Net debt	5 845	9 108	5 845	10 655

Net debt/EBITDA¹⁾

Net debt dividerat med EBITDA. Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder, uttryckt i år.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 apr	2025
Net debt	5 845	9 108	5 845	10 655
EBITDA	3 839	4 590	3 839	4 747
Net debt/EBITDA	1,5	2,0	1,5	2,2

Operativt kapital

Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder. Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 apr	2025
Icke räntebärande tillgångar	49 788	46 935	49 788	47 419
Icke räntebärande skulder	13 118	12 709	13 118	12 048
Operativt kapital	36 670	34 226	36 670	35 372

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 apr	2025
Rörelseresultat	192	362	428	599
Nettoomsättning	20 352	19 679	60 605	59 931
Rörelsemarginal, %	0,9	1,8	0,7	1,0

Soliditet¹⁾

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarna.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2026	2025	2026 apr	2025
Eget kapital	29 447	25 252	29 447	25 203
Balansomslutning	55 852	54 132	55 852	56 932
Soliditet, %	52,7	46,6	52,7	44,3

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026.

Jämförelsestörande poster och justerat resultat

Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras bland annat omstruktureringskostnader, realisationsresultat och nedskrivningar som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 50 MSEK. Ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Redovisat rörelseresultat	192	362	428	599
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-360	-	-1 869	-1 509
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	552	362	2 297	2 108
Redovisat resultat efter finansiella poster	91	218	38	166
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-360	-	-1 869	-1 509
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	451	218	1 907	1 675
Redovisat periodens resultat	77	182	-21	84
Jämförelsestörande poster enligt ovan	-360	-	-1 869	-1 509
Skatt på jämförelsestörande poster	74	-	209	135
Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster	363	182	1 639	1 458

Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster¹⁾

Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat, justerat för jämförelsestörande poster, dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster	1 160	1 028	2 105	2 061
Genomsnittligt eget kapital	28 256	25 373	26 366	25 710
Avkastning på eget kapital, %, justerat för jämförelsestörande poster	4,1	4,1	8,0	8,1

Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster

Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	1 655	1 087	2 297	2 108
Genomsnittligt operativt kapital	35 681	34 110	35 741	35 217
Avkastning på operativt kapital, %, justerat för jämförelsestörande poster	4,6	3,2	6,4	6,0

Rörelsemarginal, justerat för jämförelsestörande poster

Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, i procent av periodens nettoomsättning.

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2026	2025	2026 apr	2025
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	552	362	2 297	2 108
Nettoomsättning	20 352	19 679	60 605	59 931
Rörelsemarginal, %, justerat för jämförelsestörande poster	2,7	1,8	3,8	3,5

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon till och med januari 2026. Jämförelsestörande poster inom division Swecon är realisationsresultat om 4,3 miljarder SEK samt avskrivningar om 39 MSEK (238 MSEK för perioden juli-december 2025).

Beskrivning av icke finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Beskrivning
Antalet heltidsanställda	Baserat på varje anställds arbetade tid, omräknad till heltidsanställningar för den sista månaden i perioden.
Energianvändning	Energianvändning för produktion, värme, kyla och el, uttryckt i GWh.
Medelantalet anställda	Ett genomsnitt baserat på varje anställds arbetade tid, omräknad till heltidsanställningar per månad, och därefter sammanvägt till ett genomsnitt för hela perioden.
Olycksfallsfrekvens	Antal olyckor med minst en dags sjukfrånvaro per en miljon arbetade timmar.
Scope 1	Utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Läckage av köldmedia ingår ej.
Scope 2	Indirekta utsläpp från inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla till egna anläggningar.
Sjukfrånvaro	Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid.
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion	Utsläpp av växthusgaser, redovisat i CO ₂ -ekvivalenter, i relation till omsättning.

Revisorernas granskningsrapport

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

För mer information kontakta

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
magnus.kagevik@lantmannen.com

Michael Sigsfors
Ekonomi- och finansdirektör
michael.sigsfors@lantmannen.com

Lantmännens presstjänst
010-556 88 00
press@lantmannen.com

Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 4 juni 2026 kl. 08:00 CEST.

Kalender


Delårsrapport Tertial 2 • 2 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026 • 10 februari 2027
Årsredovisning 2026 • 19 februari 2027

*Denna rapport kan laddas ned från lantmannen.se/finansiellinformation
Läs gärna mer om Lantmännen på lantmannen.se*

Följ oss även på:

 facebook: [lantmannen.jordtillbord](https://www.facebook.com/lantmannen.jordtillbord)

 instagram: [lantmannen.jordtillbord](https://www.instagram.com/lantmannen.jordtillbord)

 linkedin: [lantmannen](https://www.linkedin.com/company/lantmannen)

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, bioenergi och livsmedel. Företaget ägs av 17 000 svenska lantbrukare, har fler än 10 000 anställda, verksamheter i ett tjugotal länder och omsätter 60 miljarder SEK på årsbasis.