

Högre resultat för Lantmännen i andra tertialet

Lantmännens rörelseresultat för andra tertialet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 995 MSEK, vilket är något bättre än förra årets resultat på 938 MSEK för samma period. Resultatet drevs primärt av en stor svensk skörd, effekter av det pågående besparingsprogrammet och resultat från förvärvade och avyttrade verksamheter.

Lantmännen har tecknat avtal om att avyttra Swecon och klassificerar, i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5, därmed division Swecon som verksamhet under avveckling från och med juli 2025. **Delårsrapportens angivna belopp och nyckeltal avser kvarvarande verksamheter, exklusive division Swecon, om inte annat anges.** För ytterligare information, se not 7 på [sid 30](#).

Andra tertialet

19 479 MSEK

Nettoomsättningen var 19 479 MSEK (20 128), en minskning med 3,2 procent.

995 MSEK

Rörelseresultatet uppgick till 655 MSEK (1 008) och justerat för jämförelsestörande poster till 995 MSEK (938).

844 MSEK

Resultat efter finansiella poster uppgick till 504 MSEK (814) och justerat för jämförelsestörande poster 844 MSEK (744).

-95 MSEK

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var -95 MSEK (33).

Viktiga händelser under andra tertialet

- Lantmännen tecknade i slutet av juni avtal om att avyttra Swecon till Volvo Construction Equipment. Affären inväntar godkännande från berörda myndigheter.
- Ett koncernövergripande besparingsprogram om en halv miljard kronor har initierats för att säkerställa långsiktig lönsamhet. Resultatet i tertialet har påverkats av omstruktureringkostnader om cirka 340 MSEK.
- Den 1 juli tillträdde Lars-Gunnar Edh, tidigare chef för division Energi, som ny chef för division Lantbruk. Samtidigt tillträdde Niklas Lindberg, som tidigare varit chef för division Swecon, som ny chef för division Energi.
- I augusti tecknade Lantmännen avtal om att förvärva Leipurin, en ledande leverantör av ingredienser till bagerier och livsmedelsindustrin, som omsätter cirka 1,5 miljarder SEK.

Avkastning eget kapital, justerat ¹⁾

7,7 %

Rullande 12
(7,6 % aug 2024)

Soliditet ¹⁾

44,0 %

aug 2025
(44,1 % aug 2024)

Nett debt/EBITDA ¹⁾

2,3

aug 2025
(2,2 aug 2024)

Olycksfallsfrekvens

9,7

Rullande 12
(9,7 dec 2024)

CO₂e-utsläpp egen produktion

-52 %

Basår 2019
(-46 % dec 2024)

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Lantmännens nyckeltal, MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	19 479	20 128	39 158	38 468	58 963	58 273
Rörelseresultat	655	1 008	1 018	1 605	1 648	2 236
Rörelsemarginal, %	3,4	5,0	2,6	4,2	2,8	3,8
Resultat efter finansiella poster	504	814	722	1 282	1 200	1 760
Periodens resultat	439	684	621	1 077	1 040	1 496
Avkastning på operativt kapital, %			4,5	7,3	4,8	6,5
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾			6,0	8,8	6,5	8,4
Soliditet, % ¹⁾			44,0	44,1	44,0	46,9
Net debt/EBITDA ¹⁾			2,3	2,2	2,3	1,9
Olycksfallsfrekvens			10,1	10,1	9,7	9,7
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion					1,69	1,89
Förändring jämfört med basår 2019, %					-52	-46

Justerat för jämförelsestörande poster ²⁾, MSEK

Rörelseresultat	995	938	1 358	1 535	1 988	2 166
Rörelsemarginal, %	5,1	4,7	3,5	4,0	3,4	3,7
Resultat efter finansiella poster	844	744	1 062	1 212	1 540	1 690
Periodens resultat	731	614	913	1 007	1 332	1 426
Avkastning på operativt kapital, %			6,0	7,0	5,8	6,3
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾			7,7	8,3	7,7	8,1

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

²⁾ Se [🔗](#) not 5 för mer information.





Vd kommenterar

Lantmännens rörelseresultat för andra tertialet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 995 MSEK, vilket är något bättre än förra årets resultat på 938 MSEK för samma period.

Lantmännens resultat för andra tertialet drevs primärt av en stor svensk skörd, effekter av det pågående besparingsprogrammet och resultat från förvärvade och avyttrade verksamheter. Resultatet har påverkats av omstruktureringskostnader om cirka 340 MSEK relaterade till det pågående besparingsprogrammet, vilket innebär att det icke justerade rörelseresultatet uppgick till 655 MSEK (1 008). Det justerade rörelseresultatet för årets första åtta månader uppgick till 1 358 MSEK (1 535).

Årets svenska skörd har generellt god kvalitet, och är större än både föregående år och genomsnittet de senaste åren. Skörden har varit intensiv och stora volymer har levererats till Lantmännens spannmålsmottagningar under kort tid. De stora skördevolymerna har möjliggjort ett bättre kapacitetsutnyttjande inom division Lantbruk och förbättrat täckningen av de fasta kostnaderna för spannmålsinfrastrukturen. Detta har bidragit till att affären har stärkt sitt resultat efter två utmanande skördeår. Resultatet från den svenska lantbruksverksamheten går i slutändan tillbaka till medlemmarna, i form av utdelning, vilket är en av styrkorna med vår kooperativa företagsform.

Lantmännen Biorefineries i division Energi påverkades under tertialet starkt negativt av en ofördelaktig relation mellan råvaru- och försäljningspriser. Förutsättningarna på etanolmarknaden är utmanande och branschen upplever lönsamhetsproblem.

Inom division Livsmedel har Scan Sverige förbättrat sitt resultat, både inom befintlig verksamhet och genom tillskottet från Lindvalls Chark, som förvärvades i maj. Samtidigt märker både Lantmännen Cerealia och Lantmännen Unibake minskad efterfrågan, vilket syns tydligt i Lantmännen Cerealias resultat. Ytterligare insatser genomförs för att åtgärda den bristande lönsamheten.

Det pågående besparingsprogrammet som omfattar samtliga affärer pågår enligt plan, och de planerade åtgärderna motsvarar vår ambition om att spara 500 MSEK. Åtgärderna började ge effekt under tertialet.

Under de senaste 25 åren har Swecon utvecklats till en lönsam och framgångsrik del av Lantmännens affärsportfölj. Att Volvo Construction Equipment tecknat avtal om att förvärva Swecon är ett tydligt kvitto på värdet som har byggts upp i verksamheten. Samtidigt skapar avyttringen ytterligare möjligheter för Lantmännen att göra strategiska satsningar för ökad tillväxt.

Trots årets stora skörd är lönsamheten fortsatt utmanande för många lantbrukare, eftersom priset på insatsvaror har varit högre än tidigare och spannmålspriset har fortsatt att sjunka. För att säkerställa svensk livsmedelsproduktion behöver lönsamheten bland primärproducenterna stärkas – och de nationella målen vara tydliga och mätbara. Lantmännen välkomnar därför regeringens utökade satsning på en mer robust livsmedelsförsörjning.

Som en av Sveriges största livsmedelsproducenter fortsätter vi att investera i en hållbar och ökad livsmedelsproduktion. Några exempel är den höga investeringsnivån i Scan Sverige, satsningen på en ny anläggning för produktion av växtbaserade proteiner, utbyggnad av bageriet i Örebro – och den nya spannmålsanläggningen i Uddevalla. Dessa satsningar är viktiga för stärkt svensk livsmedelsförsörjning och beredskap. Lantmännen är ett företag som står stadigt, men vi behöver också hantera förändrade förutsättningar i omvärlden och agera på tillväxtmöjligheter. Det har vi gjort på ett bra sätt hittills under 2025 – och jag har goda förhoppningar även för resten av året.

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef, Lantmännen

Nettoomsättning

Andra tertialet 2025

Lantmännens nettoomsättning uppgick till 19 479 MSEK (20 128), en minskning med 3,2 procent varav -0,5 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, -1,7 procent avsåg valutaomräkningseffekter och -1,0 procent var organisk förändring.

Omsättningen i division Lantbruk var i nivå med föregående år. I division Energi minskade omsättningen, bland annat till följd av ett lägre etanolpris och avyttringen av pelletsbolaget Scandbio. Division Livsmedels omsättning var i nivå med föregående år. Omsättningen ökade i division Fastighet, hänförligt till hyresverksamheten.

Omsättnings-
tillväxt

-3,2 %
maj-aug
2025

Organisk
förändring

-1,0 %
maj-aug
2025

Januari-augusti 2025

Den ackumulerade nettoomsättningen uppgick till 39 158 MSEK (38 468), en ökning med 1,8 procent varav 3,9 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, -1,2 procent avsåg valutaomräkningseffekter och -0,9 procent var organisk förändring.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på [sid 11-17](#).

Nettoomsättning per division

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Division Lantbruk	8 628	8 724	-1 %	17 899	18 052	26 384	26 537
Division Energi	1 746	2 407	-27 %	3 579	4 773	5 767	6 961
Division Livsmedel ^{1) 2)}	10 211	10 270	-1 %	19 993	18 110	30 475	28 592
Division Fastighet	238	229	4 %	477	456	710	689
Övrig verksamhet	271	287	-5 %	557	573	872	888
Elimineringar	-1 616	-1 789	10 %	-3 347	-3 496	-5 245	-5 394
Total nettoomsättning	19 479	20 128	-3%	39 158	38 468	58 963	58 273

¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Andel av koncernens omsättning, jan-aug 2025¹⁾

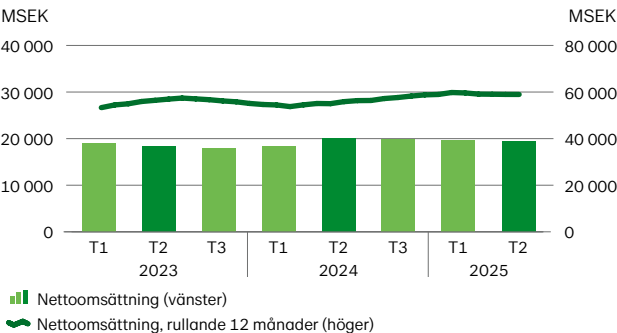
Inklusive koncernintern försäljning



¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Nettoomsättning



Resultat

Andra tertialet 2025

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 655 MSEK (1 008) och justerat för jämförelsestörande poster till 995 MSEK (938). Resultatet har påverkats av en jämförelsestörande post på -340 MSEK (70) som avser omstruktureringskostnader. Se mer ➡ not 5.

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster ökade i division Lantbruk, hänförligt till årets goda skörd. Resultatet i division Energi var betydligt lägre än föregående år, bland annat till följd av en ofördelaktig relation mellan råvaru- och försäljningspriser. Resultatet i division Livsmedel och Fastighet har förbättrats något jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet påverkades med 29 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter och med -22 MSEK från valutaomräkningseffekter.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -151 MSEK (-193). Förändringen i finansnettot förklaras av lägre finansieringskostnad till följd av lägre räntenivåer. Resultat efter finansiella poster uppgick till 504 MSEK (814) och justerat för jämförelsestörande poster till 844 MSEK (744).

Skatt och resultat efter skatt

Periodens skattekostnad uppgick till 65 MSEK (130), skattesatsen uppgick till 12,9 procent (16,0).

Resultat efter skatt uppgick till 439 MSEK (684), varav 438 MSEK (684) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 1 MSEK (0) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Januari-augusti 2025

Rörelseresultat

Akkumulerat rörelseresultat uppgick till 1 018 MSEK (1 605) och justerat för jämförelsestörande poster till 1 358 MSEK (1 535). Resultatet har påverkats av en jämförelsestörande post på -340 MSEK (70).

Rörelseresultatet påverkades med -66 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter och med -26 MSEK från valutaomräkningseffekter.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -296 MSEK (-323). Förändringen i finansnettot förklaras av lägre finansieringskostnad till följd av lägre räntenivåer. Resultat efter finansiella poster uppgick till 722 MSEK (1 282) och justerat för jämförelsestörande poster till 1 062 MSEK (1 212).

Skatt och resultat efter skatt

Periodens skattekostnad uppgick till 101 MSEK (205), skattesatsen uppgick till 14,0 procent (16,0).

Resultat efter skatt uppgick till 621 MSEK (1 077), varav 615 MSEK (1 072) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 6 MSEK (5) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på ➡ sid 11-17.



Resultat

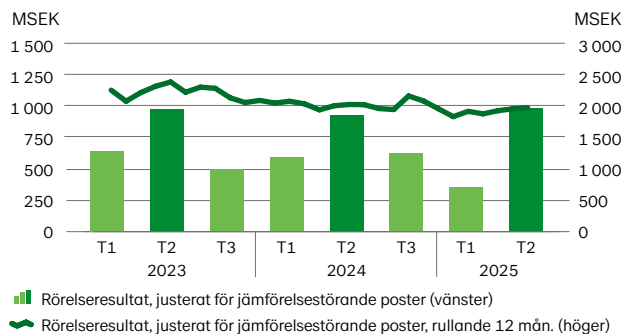
Rörelseresultat per division, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Division Lantbruk	391	220	171	463	248	518	302
Division Energi	53	221	-169	150	381	324	555
Division Livsmedel ^{1) 2)}	519	500	19	747	827	984	1 064
Division Fastighet	120	96	24	228	226	380	379
Övrig verksamhet och koncernposter	-87	-100	13	-229	-146	-218	-135
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster	995	938	58	1 358	1 535	1 988	2 166
Jämförelsestörande poster ³⁾	-340	70	-410	-340	70	-340	70
Rörelseresultat	655	1 008	-352	1 018	1 605	1 648	2 236
Finansnetto	-151	-193	42	-296	-323	-448	-476
Resultat efter finansiella poster	504	814	-310	722	1 282	1 200	1 760
Resultat efter finansiella poster, justerat för jämförelsestörande poster	844	744	100	1 062	1 212	1 540	1 690

¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

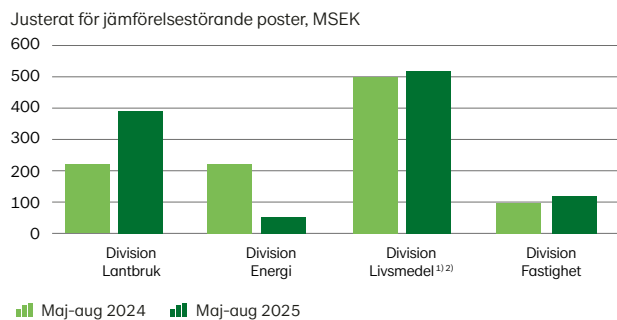
²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

³⁾ Se [not 5](#) för mer information.

Rörelseresultat



Rörelseresultat per division



¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.



Kassaflöde och finansiell ställning

Andra tertialet 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 036 MSEK (751), varav kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital bidrog med 1 174 MSEK (1 221) och kassaflödet från rörelsekapital med -138 MSEK (-470).

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 131 MSEK (-718). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -948 MSEK (-833) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 8 MSEK (10). Bland investeringarna kan nämnas fortsatta investeringar i den nya anläggningen för växtbaserat protein i Lidköping, utbyggnad av bageriet i Örebro och den nya spannmålsanläggningen i Uddevalla.

Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med -182 MSEK (133), främst hänförligt till förvärvet av Lindvalls Chark AB. Kassaflödet före finansieringsverksamheten var -95 MSEK (33).

Förändring av räntebärande skulder uppgick till 770 MSEK (-251), förklaras främst av ökad kortfristig finansiering.

Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 22 MSEK (-833).

Januari-augusti 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 498 MSEK (1 722), varav kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital bidrog med 1 904 MSEK (2 251) och kassaflödet från rörelsekapital med -406 MSEK (-529).

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 934 MSEK (-2 716). Investeringar i anläggningstillgångar

uppgick till -1 659 MSEK (-1 518) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 17 MSEK (15).

Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med netto -196 MSEK (-1 154), främst hänförligt till förvärvet av Lindvalls Chark AB. Kassaflödet före finansieringsverksamheten var -436 MSEK (-994).

Förändring av räntebärande skulder uppgick till 651 MSEK (1 176), förklaras främst av ökad kortfristig finansiering.

Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till -438 MSEK (-437).

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick den 31 augusti till 25 471 MSEK (25 674 vid årsskiftet), varav 78 MSEK (68 vid årsskiftet) avser innehav utan bestämmande inflytande, det vill säga andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen.

Nettolåneskulden var 9 650 MSEK (9 804 vid årsskiftet) och likvida medel uppgick till 418 MSEK (963 vid årsskiftet). Balansomslutningen var 57 825 MSEK (54 734 vid årsskiftet), en ökning med 3 091 MSEK jämfört med årsskiftet och något högre än samma period föregående år (55 780). Ökningen jämfört med årsskiftet och motsvarande period föregående år förklaras främst av en god skörd, vilket påverkade rörelseskuldena.

Soliditeten uppgick till 44,0 procent (46,9 vid årsskiftet), vilket är i nivå med föregående år (44,1).

Avkastning på eget kapital justerat för jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna uppgick till 7,7 procent (8,1 vid årsskiftet), en minskning jämfört med helåret 2024 till följd av ett lägre resultat.



Kassaflöde och finansiell ställning

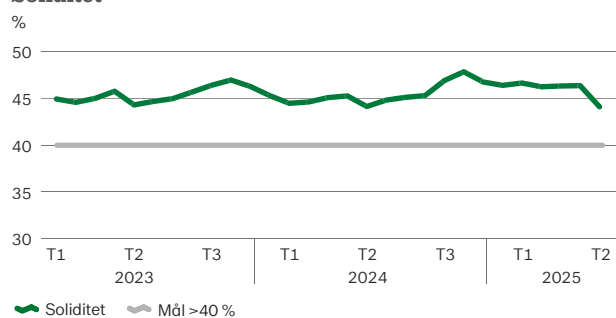
Nyckeltal MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 036	751	1 498	1 722	2 556	2 780
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-95	33	-436	-994	0	-558
Investeringar i anläggningstillgångar	-948	-833	-1 659	-1 518	-2 540	-2 399
Periodens kassaflöde	22	-833	-438	-437	237	238
Nettolåneskuld			9 650	9 938	9 650	9 804
Balansomslutning			57 825	55 780	57 825	54 734
Avkastning på operativt kapital, %			4,5	7,3	4,8	6,5
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %			6,0	7,0	5,8	6,3
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾			6,0	8,8	6,5	8,4
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, % ¹⁾			7,7	8,3	7,7	8,1
Soliditet, % ¹⁾			44,0	44,1	44,0	46,9
Net debt/EBITDA ¹⁾			2,3	2,2	2,3	1,9

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

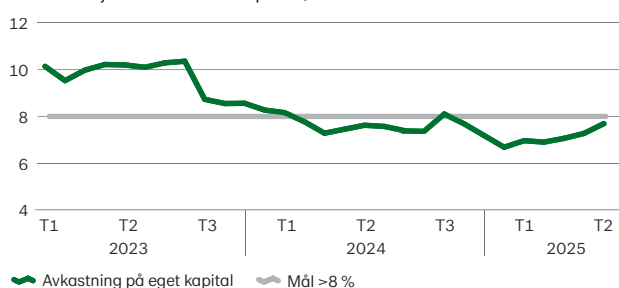


Soliditet¹⁾



Avkastning på eget kapital¹⁾

Justerat för jämförelsestörande poster, %



Net debt/EBITDA¹⁾



¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Hållbar affärsutveckling

Lantmännen har under tertialet genomfört fortsatta insatser inom hållbar affärsutveckling. Fokus har legat på klimat- och miljöåtgärder, socialt ansvar och forskning samt styrning och cybersäkerhetsarbete i linje med nya regelverk.

Miljö

Under tertialet har Lantmännen och Spendrups utökat samarbetet inom odlingsprogrammet Klimat & Natur till att omfatta 25 000 ton maltkorn, vilket motsvarar mer än 70 procent av Spendrups årsbehov. Programmet innehåller konkreta åtgärder i odlingen, såsom fossilfri gödsel, fossilfria transporter och insatser för biologisk mångfald.

Lantmännen har fortsatt att arbeta för långsiktiga satsningar på svensk växtförädling för att möta klimatförändringar och stärka livsmedelsberedskapen. Genom projektet SLU Grogrund pågår bland annat utveckling av grödor anpassade till svenska odlingsförhållanden, med fokus på tålighet mot extremväder och sjukdomar.

Lantmännens Forskningsstiftelse öppnade under tertialet årets utlysning om upp till 25 miljoner kronor till forskning inom hållbart jordbruk, livsmedelssystem och bioenergi. Fokus ligger på tillämpbar forskning som kan bidra till utveckling inom lantbruk, industri och livsmedel, exempelvis robusta odlingssystem, hälsoeffekter av spannmål och fossilfria bränslen.

Lantmännens utsläpp från egen produktion i relation till omsättning minskade med 52 procent med 2019 som basår. Mellan 2019 och 2025 har omsättningen ökat från cirka 40 till 60 miljarder kronor, samtidigt som utsläppen av koldioxid ekvivalenter har minskat från 141 000 ton till 100 000 ton per år. Utsläpp per omsatt miljon kronor har under perioden minskat från 3,5 till cirka 1,7 ton CO₂e/MSEK. Minskningen beror främst på övergången till fossilfria bränslen och ursprungsmärkt el.

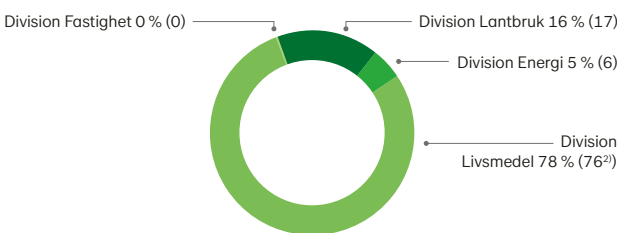
Socialt ansvar

Olycksfallsfrekvensen, det vill säga antalet registrerade olyckor per miljon arbetade timmar under de senaste tolv månaderna, uppgick till 9,7 (9,7 för helåret 2024).

En utbildning i grundorsaksanalys av inträffade olyckor har lanserats. Som en del i riskarbetet följer Lantmännen från och med i år på koncernnivå upp resultatet av de riskbedömningar som görs före och efter åtgärder vid en olycka för att minska risker i verksamheten på ett konsekvent sätt.

Sjukfrånvaron var 4,4 procent (4,4 för helåret 2024) under den senaste tolv månadersperioden. Målet är att sjukfrånvaron ska minska till 3,5 procent år 2030.

Andel av koncernens anställda ¹⁾



¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Nyckeltal ¹⁾

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025 aug	2024
Medelantal anställda	10 745	10 103	10 666	10 237
Antal heltidsanställda	11 017	10 787	11 017	10 327
Sjukfrånvaro, %	4,2	4,2	4,4	4,4
Olycksfallsfrekvens	10,1	10,1	9,7	9,7
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion			1,69	1,89
Förändring jämfört med basår 2019, %			-52	-46
Total energianvändning i egna anläggningar scope 1 och 2, GWh	1 140	1 397	1 802	2 059
Varav fossilfri, %	83,0	85,1	82,5	84,0

¹⁾ Nyckeltal avser kvarvarande verksamhet, exklusive division Swecon, som klassificeras som verksamhet under avveckling. Jämförelseperioden har justerats för jämförbarhet.

Hållbar affärsutveckling

Styrning och affärsetik

Under andra tertialet reviderades Lantmännens bolagsstyrningsdokument, inklusive samtliga policyer och uppförandekoden. Lantmännens leverantörsuppförandekod och integritetspolicy har genomgått uppdateringar för att förtydliga åtaganden och krav samt anpassa till omvärldsförändringar, i övrigt gjordes inga större förändringar.

Lantmännen fortsätter att arbeta med säkerhetshöjande åtgärder i linje med rådande omvärldsläge och de krav som

följer av EU:s NIS 2-direktiv, både på koncernnivå och inom enskilda affärer. I takt med att respektive land implementerar sina sektorsspecifika krav genomförs analyser för att identifiera eventuella gap, med syfte att ta fram åtgärdsplaner per affärsenhet och land.

För mer information, se ➔ [Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning](#) eller ➔ [lantmannen.se](#)

Urval av lanseringar



Nyheter från Axa

Axa har lanserat nya, extra fylliga havregryn – svensk havre som har valsats till lite grövre flingor som ger gröt, müsli och granola lite mer tuggmotstånd. Dessutom finns nu en ny variant av Axa Müsli Original med hasselnötter, russin, kokos och hög halt fullkorn.



Double Sesam från Korvbrödsbagarn

Korvbrödsbagarn har lanserat ett nytt hamburgerbröd för foodservice som är lite högre än vanliga bröd, har en mjukare konsistens och är toppad med både vita och svarta sesamfrön.



Skivad cheddarsalami från Scan

Scan har lanserat en smakrik lufttorkad salami på fläskkött, med bitar av lagrad cheddar från Kvibille. Salamin tillverkas i särskilda klimatkammare, där den lufttorkas och varsamt lagras.



Granola från Myllyn Paras i Finland

Myllyn Paras har lanserat tre nya granolasorter i Finland – gjorda på fullkorn, utan tillsatt socker och med smak av mandel/hasselnöt, kanel/äpple samt hallon/kakao.

Division Lantbruk



Andra tertialet 2025

Nettoomsättningen i division Lantbruk under andra tertialet var i nivå med föregående år och rörelseresultatet uppgick till 391 MSEK, en förbättring jämfört med förra årets resultat på 220 MSEK.

Det högre resultatet drevs främst av årets skörd. Skörden har varit intensiv, med stora volymer och generellt god spannmålskvalitet. De stora skördevolymerna har möjliggjort bättre kapacitetsutnyttjande inom divisionen och förbättrat täckningen av de fasta kostnaderna för spannmålsinfrastrukturen. Detta har bidragit till att spannmålsaffären levererade ett högre resultat efter två utmanande skördeår.

Efterfrågan på fodermarknaden är fortsatt god för alla djurslag, även om foderaffären levererade ett något lägre resultat än föregående år.

Resultatet i Lantbruk Finland var bättre än föregående års mycket svaga resultat, framförallt på grund av ett bättre resultat i spannmålsaffären.

Lantmännen Maskin levererade ett något lägre resultat än föregående år, på grund av minskad omsättning i service- och reservdelsaffärerna. Den totala maskinmarknaden är i nivå med förra året.

Resultatet i divisionens internationella intresseinnehav i Baltikum var högre än föregående år, medan resultatet i den polska verksamheten var i nivå med året innan.

Januari-augusti 2025

Divisionens omsättning för årets första åtta månader var i nivå med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 463 MSEK (248), främst drivet av det starka resultatet i andra tertialet. Årets svenska skörd blir större än genomsnittet för de senaste åren, och har generellt god spannmålskvalitet.



Division Lantbruk



Nyckeltal division Lantbruk

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	8 628	8 724	-1 %	17 899	18 052	26 384	26 537
Rörelseresultat	391	220	171	463	248	518	302
Rörelsemarginal, %	4,5	2,5		2,6	1,4	2,0	1,1
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	391	220	171	463	248	518	302
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	4,5	2,5		2,6	1,4	2,0	1,1
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				10,1	5,6	7,3	4,4
Medelantal anställda				1 714	1 823	1 725	1 797

Lantmännen Lantbruk Sverige

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	5 872	5 436	8 %	12 184	11 655	17 683	17 154
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	327	196	132	415	224	362	171
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	5,6	3,6		3,4	1,9	2,0	1,0
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				17,7	10,6	9,8	5,0
Medelantal anställda				869	867	867	866

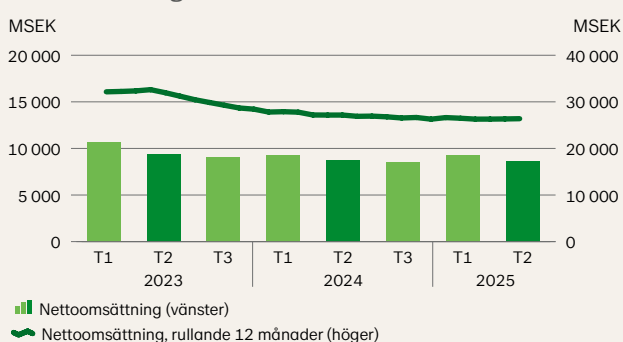
Lantmännen Lantbruk Finland

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	1 552	1 878	-17 %	3 219	3 736	4 910	5 427
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	-7	-46	39	-15	-24	-47	-55
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	-0,4	-2,4		-0,5	-0,6	-1,0	-1,0
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				-2,4	-3,0	-4,7	-4,8
Medelantal anställda				185	190	187	190

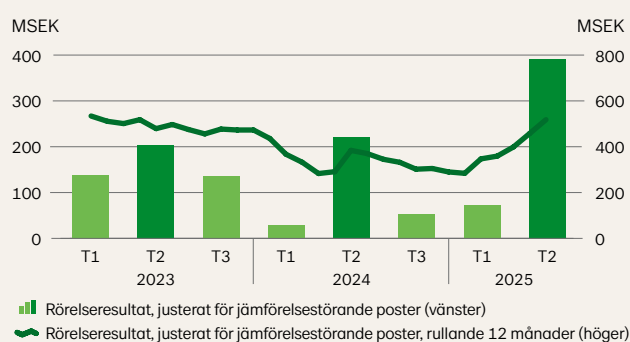
Lantmännen Maskin

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	1 138	1 224	-7 %	2 227	2 216	3 412	3 401
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	14	26	-12	4	-12	55	39
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,2	2,1		0,2	-0,5	1,6	1,1
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				0,4	-1,2	3,7	2,7
Medelantal anställda				641	746	651	721

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Division Energi



Andra tertiet 2025

Division Energis nettoomsättning i andra tertiet var betydligt lägre än föregående år och rörelseresultatet uppgick till 53 MSEK, avsevärt lägre än förra årets resultat på 221 MSEK. Den lägre omsättningen förklaras bland annat av avyttringen av pelletsbolaget Scandbio, lägre försäljningspriser samt negativ effekt av den starkare svenska kronan.

Resultatet i Lantmännen Biorefineries påverkades under perioden starkt negativt av en ofördelaktig relation mellan råvaru- och försäljningspriser. Lönsamheten på etanolmarknaden är generellt utmanande och industrin upplever lönsamhetsproblem.

Lantmännen Aspens resultat var i nivå med föregående år och affären fortsätter att utvecklas positivt.

Båda divisionens affärer påverkades under tertiet negativt av valutaeffekter till följd av den starkare svenska kronan.

Under tertiet tecknade Lantmännen avtal om att förvärva bolaget Leipurin och dess verksamheter i Sverige, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Leipurin är en ledande leverantör av ingredienser till bagerier och livsmedelsindustrin och tillskottet stärker divisionens ingrediensaffär, som omsätter cirka 1,5 miljarder SEK. Affären förväntas slutföras första halvåret 2026.

Januari-augusti 2025

Omsättningen under årets första åtta månader var lägre än föregående år och rörelseresultatet uppgick till 150 MSEK (381). Det lägre resultatet är främst relaterat till Lantmännen Biorefineries och avyttringen av pelletsbolaget Scandbio.

Nyckeltal division Energi

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	1 746	2 407	-27 %	3 579	4 773	5 767	6 961
Rörelseresultat	53	221	-169	150	381	324	555
Rörelsemarginal, %	3,0	9,2		4,2	8,0	5,6	8,0
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	53	221	-169	150	381	324	555
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	3,0	9,2		4,2	8,0	5,6	8,0
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				6,4	15,9	9,2	15,5
Medelantal anställda				528	620	544	604

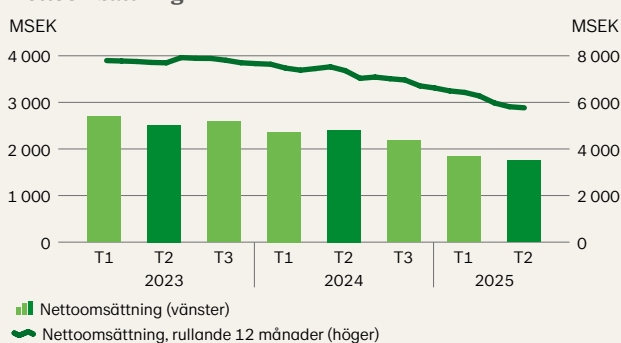
Lantmännen Biorefineries

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	1 040	1 400	-26 %	2 238	2 628	3 535	3 925
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	-77	119	-196	-65	141	39	245
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	-7,4	8,5		-2,9	5,3	1,1	6,2
Avkastning på operativt kap. just. för jmfst poster, %				-4,8	12,7	2,0	14,2
Medelantal anställda				310	283	306	288

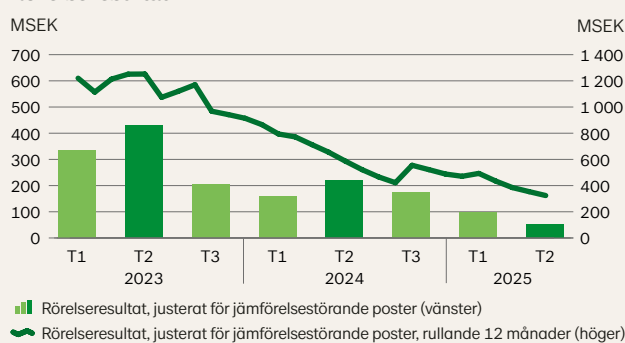
Lantmännen Aspen

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	706	769	-8 %	1 344	1 434	1 950	2 041
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	132	124	8	215	215	278	277
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	18,6	16,1		16,0	15,0	14,2	13,6
Avkastning på operativt kap. just. för jmfst poster, %				22,1	21,9	19,0	18,9
Medelantal anställda				211	205	210	206

Nettoomsättning



Rörelseresultat





Division Livsmedel

Andra tertialet 2025

Nettoomsättningen i division Livsmedel under andra tertialet var i nivå med föregående år och rörelseresultatet uppgick till 519 MSEK (500).

Lantmännen Cerealias rörelseresultat för andra tertialet minskade jämfört med föregående år, på grund av lägre försäljning till bageri- och industrikunder i Sverige och Danmark men även på grund av lägre volymer inom konsumentaffären. Ytterligare åtgärder har inletts för att råda bot på den bristande lönsamheten.

Lantmännen Unibake levererade ett något högre resultat än föregående år, till stor del på grund av genomförda besparings- och effektiviseringsåtgärder. Försäljningsvolymerna minskade under tertialet för både fryst och färskt bröd.

Scan Sverige fortsätter att utvecklas positivt och ökade både sitt resultat och marknadsandelar under tertialet. Resultatet har även påverkats positivt av tillskottet av Lindvalls Chark, som förvärvades i maj.

Januari-augusti 2025

Divisionens omsättning ökade under årets första åtta månader jämfört med föregående år, främst på grund av bidraget från Scan Sverige som förvärvades i slutet av mars 2024. Rörelseresultatet var lägre än året innan, 747 MSEK (827), hänförligt till både Lantmännen Cerealia och Lantmännen Unibake medan Scan uppvisar en förbättring mot föregående år.





Division Livsmedel

Nyckeltal division Livsmedel

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024 ¹⁾	Förändring	2025	2024 ¹⁾²⁾	2025 aug	2024 ¹⁾²⁾
Nettoomsättning	10 211	10 270	-1 %	19 993	18 110	30 475	28 592
Rörelseresultat	519	500	19	747	827	984	1 064
Rörelsemarginal, %	5,1	4,9		3,7	4,6	3,2	3,7
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	519	500	19	747	827	984	1 064
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	5,1	4,9		3,7	4,6	3,2	3,7
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				5,5	6,2	4,8	5,3
Medelantal anställda				8 190	7 977	8 083	7 932

Lantmännen Cerealia

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	1 609	1 672	-4 %	3 325	3 529	5 062	5 265
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	-30	-7	-23	-10	15	-41	-16
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	-1,9	-0,4		-0,3	0,4	-0,8	-0,3
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				-0,4	0,6	-1,1	-0,4
Medelantal anställda				1 088	1 133	1 087	1 116

Lantmännen Unibake

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	5 597	5 857	-4 %	10 906	11 319	16 639	17 051
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	436	419	17	665	764	912	1 011
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	7,8	7,1		6,1	6,8	5,5	5,9
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				7,1	7,9	6,4	7,0
Medelantal anställda				5 256	5 131	5 222	5 139

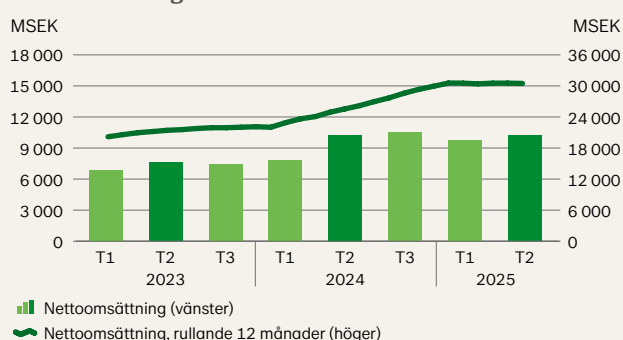
Scan Sverige

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024 ²⁾	2025 aug	2024 ²⁾
Nettoomsättning	3 186	2 945	8 %	6 125	3 682	9 329	6 886
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	86	51	35	62	30	58	26
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	2,7	1,7		1,0	0,8	0,6	0,4
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				4,8	4,7	3,1	2,1
Medelantal anställda				1 845	1 713	1 775	1 677

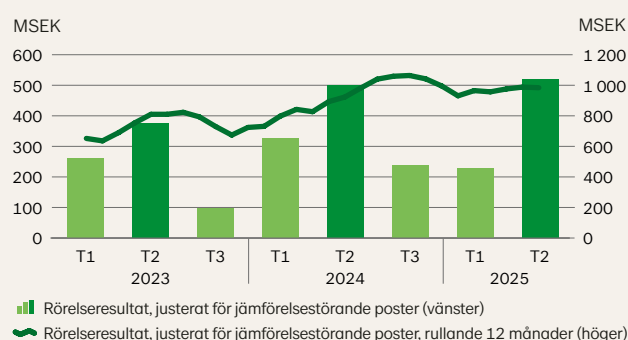
¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Nettoomsättning



Rörelseresultat





Division Fastighet

Andra tertialet 2025

Nettoomsättningen i division Fastighet under andra tertialet var något högre än föregående år och rörelseresultatet uppgick till 120 MSEK (96). Det högre resultatet beror framförallt på förbättringar i hyresverksamheten samt av högre bidrag från resultatandelar i delägda bolag.

Divisionen fortsätter att utvecklas positivt och ökade under tertialet sin externa uthyrning.

Utbyggnaden av Lantmännen Unibakes bageri i Örebro fortsätter som planerat.

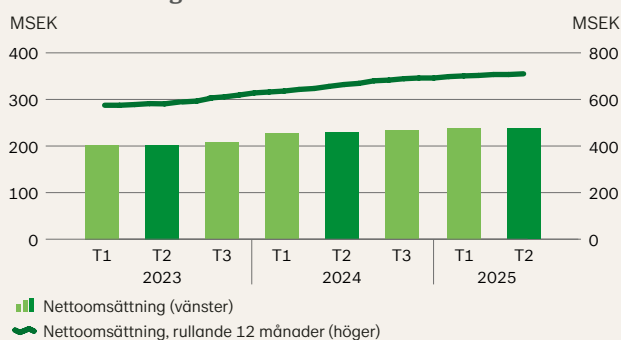
Januari-augusti 2025

Divisionens omsättning var något högre än föregående år och rörelseresultatet uppgick till 228 MSEK (226). Samtliga delar av affären utvecklas stabilt, såväl hyresverksamheten som projektverksamheten och resultatandelarna från intresseföretag.

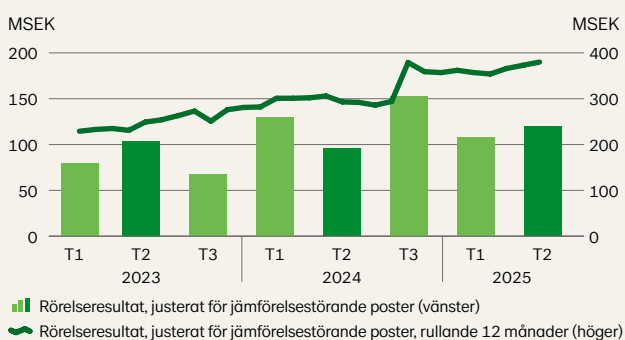
Nyckeltal division Fastighet

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	238	229	4 %	477	456	710	689
Varav nettoomsättning från leasing-verksamhet	226	217	4 %	452	432	673	653
Rörelseresultat	120	96	24	228	226	380	379
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	120	96	24	228	226	380	379
Realisationsresultat fastighetsförsäljningar	2	–		4	0	86	82
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				7,7	8,4	8,7	9,2
Medelantal anställda				46	42	45	43

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Verksamhet under avveckling

Division Swecon

Lantmännen tecknade avtal i slutet av juni om att avyttra division Swecon till Volvo Construction Equipment. Transaktionen ska godkännas av berörda myndigheter och affären förväntas slutföras under tredje tertiet 2025. Från och med juli 2025 klassificerar Lantmännen division Swecon som verksamhet under avveckling.

Andra tertiet 2025

Division Swecons nettoomsättning i andra tertiet minskade jämfört med föregående år, medan rörelseresultatet uppgick till 271 MSEK, vilket är högre än förra årets resultat på 175 MSEK. Det högre resultatet beror på att avskrivningar på anläggningstillgångar har upphört från och med juli 2025 i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5, effekt om cirka 55 MSEK i månaden. Justerat för detta uppgick rörelseresultatet till 160 MSEK.

Försäljningen av nya maskiner minskade under tertiet, och produktmixen av sålda maskiner var mindre fördelaktig än föregående år.

Orderingången under tertiet var något högre än samma period föregående år, som dock var historiskt sett svag. Signaler på starkare konjunktur märks i både Sverige och Tyskland, även om detta ännu inte har fått genomslag på marknaden.

Januari-augusti 2025

Divisionens omsättning under årets första åtta månader var något högre än föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 471 MSEK (422), en ökning som är hänförlig till hantering av avskrivningar enligt redovisningsreglerna i IFRS 5. Rensat för detta uppgick rörelseresultatet till 360 MSEK.

Försäljningen av nya maskiner har varit lägre under årets första åtta månader jämfört med föregående år.

Resultatet har påverkats positivt av ett högre bidrag från ökad försäljning av divisionens flotta av hyresmaskiner.

Nyckeltal division Swecon

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	3 037	3 173	-4 %	6 176	6 533	9 669	10 025
Varav nettoomsättning från leasing-verksamhet	234	216	8 %	440	430	672	662
Rörelseresultat	271	175	96	471	422	741	692
Rörelsemarginal, %	8,9	5,5		7,6	6,5	7,7	6,9
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	271	175	96	471	422	741	692
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	8,9	5,5		7,6	6,5	7,7	6,9
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				23,6	22,5	24,6	23,9
Medelantal anställda				1 405	1 323	1 403	1 349

Lantmännen har tecknat avtal om att avyttra Swecon och klassificerar, i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5, därmed division Swecon som verksamhet under avveckling från och med juli 2025. Delårsrapportens angivna belopp och nyckeltal avser kvarvarande verksamheter, exklusive division Swecon, om inte annat anges. För ytterligare information, se not 7 på [sid 30](#).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	19 479	20 128	39 158	38 468	58 963	58 273
Övriga rörelseintäkter	81	123	170	225	431	486
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	1 437	354	827	-702	17	-1 512
Råvaror och förnödenheter	-10 224	-9 475	-18 176	-16 477	-25 726	-24 027
Handelsvaror	-3 084	-3 370	-7 029	-6 769	-11 027	-10 767
Personalkostnader	-2 987	-2 800	-5 923	-5 400	-8 847	-8 324
Avskrivningar och nedskrivningar	-770	-648	-1 421	-1 241	-2 105	-1 924
Övriga rörelsekostnader	-3 357	-3 349	-6 664	-6 542	-10 241	-10 120
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	81	44	77	44	183	151
Rörelseresultat	655	1 008	1 018	1 605	1 648	2 236
Finansiella intäkter	54	53	99	130	168	199
Finansiella kostnader	-206	-246	-394	-453	-617	-675
Resultat efter finansiella poster	504	814	722	1 282	1 200	1 760
Skatt	-65	-130	-101	-205	-160	-264
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	439	684	621	1 077	1 040	1 496
Periodens resultat verksamhet under avveckling ¹⁾	227	141	388	343	611	566
Periodens resultat total verksamhet	666	825	1 009	1 420	1 651	2 062
Periodens resultat hänförligt till:						
<i>Medlemmar i den ekonomiska föreningen</i>						
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	438	684	615	1 072	1 033	1 490
Periodens resultat verksamhet under avveckling	226	141	385	343	607	566
Periodens resultat total verksamhet	664	825	1 000	1 415	1 641	2 056
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>						
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	1	0	6	5	7	5
Periodens resultat verksamhet under avveckling	1	–	3	–	4	1
Periodens resultat total verksamhet	3	0	9	5	10	6

¹⁾ Se [not 7](#) för mer information.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	439	684	621	1 077	1 040	1 496
Periodens resultat verksamhet under avveckling	227	141	388	343	611	566
Periodens resultat total verksamhet	666	825	1 009	1 420	1 651	2 062
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>						
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	73	43	-27	128	178	333
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	66	62	87	185	82	180
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	-15	-8	6	-26	-37	-69
Summa kvarvarande verksamhet	124	97	66	287	223	445
Summa verksamhet under avveckling	7	4	-2	16	19	36
Summa total verksamhet	131	101	64	303	242	481
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>						
Kassaflödessäkringar	45	-25	64	-238	51	-251
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	58	-445	-661	320	-462	518
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter	-20	93	92	-81	64	-109
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	7	-75	-84	48	-53	79
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-5	-14	-31	66	-23	73
Summa kvarvarande verksamhet	84	-466	-620	114	-423	311
Summa verksamhet under avveckling	1	-4	-6	0	-4	2
Summa total verksamhet	85	-470	-626	114	-427	313
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	216	-369	-562	417	-185	794
Varav kvarvarande verksamhet	209	-369	-554	402	-200	756
Varav verksamhet under avveckling	7	0	-8	15	15	38
Summa totalresultat för perioden	882	456	447	1 837	1 466	2 856
Varav kvarvarande verksamhet	647	315	67	1 479	840	2 251
Varav verksamhet under avveckling	235	141	380	358	626	605
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>						
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	879	456	438	1 831	1 456	2 850
Innehav utan bestämmande inflytande	3	0	9	5	10	6

Koncernens finansiella ställning i sammandrag

MSEK	31 aug		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	16 628	18 350	18 859
Förvaltningsfastigheter	874	832	830
Goodwill	6 158	6 435	6 429
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 504	3 810	3 805
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3 406	3 099	3 440
Överskott i pensionsplaner	437	73	280
Finansiella anläggningstillgångar	1 047	929	915
Uppskjutna skattefordringar	231	288	309
Övriga anläggningstillgångar	62	417	82
Summa anläggningstillgångar	32 347	34 232	34 949
Varulager	9 655	10 485	9 200
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	9 781	10 453	9 127
Kortfristiga räntebärande tillgångar	167	261	121
Aktuella skattefordringar	376	151	374
Likvida medel	418	198	963
Summa omsättningstillgångar	20 397	21 548	19 785
Summa tillgångar kvarvarande verksamhet	52 744	55 780	54 734
Tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	5 081	–	–
SUMMA TILLGÅNGAR TOTAL VERKSAMHET	57 825	55 780	54 734
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	25 393	24 587	25 606
Innehav utan bestämmande inflytande	78	37	68
Summa eget kapital	25 471	24 624	25 674
Långfristiga räntebärande skulder ²⁾	5 893	8 107	8 103
Uppskjutna skatteskulder	1 155	1 170	1 387
Övriga långfristiga avsättningar	386	387	360
Övriga långfristiga skulder	88	415	105
Summa långfristiga skulder	7 521	10 080	9 955
Kortfristiga räntebärande skulder	7 331	5 366	5 165
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	14 343	15 156	13 449
Aktuella skatteskulder	84	132	128
Kortfristiga avsättningar	358	423	362
Summa kortfristiga skulder	22 116	21 076	19 104
Summa skulder kvarvarande verksamhet	29 637	–	–
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	2 717	–	–
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	57 825	55 780	54 734
Soliditet	44,0	44,1	46,9
	–	250	250

¹⁾ Se  not 7 för mer information.

²⁾ Inklusive förlagsandelar.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Helår 2024
	2025	2024	2025	2024	
Rörelseresultat	655	1 008	1 018	1 605	2 236
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	670	538	1 298	1 143	1 564
Betalda finansiella poster, netto	-45	-132	-72	-142	-310
Betald skatt	-107	-192	-339	-354	-548
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 174	1 221	1 904	2 251	2 941
Förändring av rörelsekapital	-138	-470	-406	-529	-161
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 036	751	1 498	1 722	2 780
Kassaflöde från den löpande verksamheten, verksamhet under avveckling	-47	295	555	675	1 432
Kassaflöde från den löpande verksamheten total verksamhet	989	1 046	2 053	2 397	4 212
Förvärv, avyttring av verksamheter	-182	133	-196	-1 154	-1 106
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-948	-833	-1 659	-1 518	-2 399
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	10	17	15	110
Förändring av finansiella placeringar	-10	-29	-96	-59	58
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 131	-718	-1 934	-2 716	-3 338
Kassaflöde från investeringsverksamheten, verksamhet under avveckling	-251	-211	-373	-510	-629
Kassaflöde från investeringsverksamheten total verksamhet	-1 382	-930	-2 307	-3 226	-3 967
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-95	33	-436	-994	-558
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, verksamhet under avveckling	-298	84	182	165	803
Kassaflöde före finansieringsverksamheten total verksamhet	-392	117	-254	-829	245
Förändring av räntebärande skulder och pensionsavsättningar	770	-251	651	1 176	1 415
Förändring i insatskapital	114	162	114	162	162
Utbetald utdelning	-766	-777	-766	-780	-780
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	117	-866	-2	557	796
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, verksamhet under avveckling	284	-82	-174	-163	-712
Kassaflöde från finansieringsverksamheten total verksamhet	400	-948	-176	394	84
Periodens kassaflöde kvarvarande verksamhet	22	-833	-438	-437	238
Periodens kassaflöde verksamhet under avveckling	-14	2	8	2	91
Periodens kassaflöde total verksamhet	8	-831	-430	-435	329
Likvida medel vid periodens början	518	1 032	963	632	632
Kursdifferens i likvida medel	1	-2	-6	1	2
Likvida medel vid periodens slut total verksamhet	527	198	527	198	963
¹⁾ Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	770	648	1 421	1 241	1 924
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-50	-14	-46	-14	-116
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	18	-67	13	-69	-175
Övriga ej likvidpåverkande poster	-68	-29	-91	-15	-70
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	670	538	1 298	1 143	1 564

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	Ackumulerat, jan-aug						Helår		
	2025			2024			2024		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari	25 606	68	25 674	23 371	101	23 472	23 371	101	23 472
Summa totalresultat för perioden	438	9	447	1 831	5	1 836	2 850	6	2 856
Värdeöverföring till ägare	-764	-6	-770	-777	-3	-780	-777	-3	-780
Av medlemmar inbetalt insatskapital	212	–	212	246	–	246	246	–	246
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-98	–	-98	-84	–	-84	-84	–	-84
Förvärv av minoritetsandelar	–	7	7	–	-66	-66	–	-36	-36
Utgående balans	25 393	78	25 471	24 587	37	24 624	25 606	68	25 674
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen									
Insatskapital, inbetalt	2 171			2 038			2 038		
Insatskapital, emitterat	3 422			3 081			3 081		
Övrigt eget kapital	19 800			19 468			20 487		
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	25 393			24 587			25 606		

Koncernens tertialfördelade resultaträkning i sammandrag

MSEK	2025 maj-aug	2025 jan-apr	2024 sep-dec	2024 maj-aug	2024 jan-apr
Nettoomsättning	19 479	19 679	19 805	20 128	18 341
Övriga rörelseintäkter	81	89	262	123	102
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	1 437	-610	-810	354	-1 057
Råvaror och förnödenheter	-10 224	-7 952	-7 550	-9 475	-7 002
Handelsvaror	-3 084	-3 945	-3 998	-3 370	-3 399
Personalkostnader	-2 987	-2 937	-2 924	-2 800	-2 601
Avskrivningar och nedskrivningar	-770	-651	-683	-648	-593
Övriga rörelsekostnader	-3 357	-3 306	-3 578	-3 349	-3 194
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	81	-5	107	44	0
Rörelseresultat	655	362	630	1 008	598
Finansiella intäkter	54	44	70	53	77
Finansiella kostnader	-206	-188	-222	-246	-207
Resultat efter finansiella poster	504	218	478	814	467
Skatt	-65	-36	-59	-130	-75
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	439	182	419	684	393
Periodens resultat verksamhet under avveckling	227	161	223	141	202
Periodens resultat total verksamhet	666	343	642	825	595
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>					
Medlemmar i den ekonomiska föreningen					
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	438	177	419	684	388
Periodens resultat verksamhet under avveckling	226	159	222	141	202
Periodens resultat total verksamhet	664	336	641	825	590
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>					
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	1	5	0	0	5
Periodens resultat verksamhet under avveckling	1	2	1	–	–
Periodens resultat total verksamhet	3	7	1	0	5

Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk samt koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 12 436 MSEK (11 918) och rörelseresultatet till 261 MSEK (8).

Finansnettot uppgick till 892 MSEK (145) och resultat efter finansiella poster till 1 153 MSEK (153).

Periodens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 304 MSEK (251).

Soliditeten vid utgången av perioden var 42,6 procent (46,7 vid årsskiftet).

Medelantalet anställda i moderföretaget uppgick till 1 068 (1 074).

Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Ackumulerat, jan-aug	
	2025	2024
Nettoomsättning	12 436	11 918
Övriga rörelseintäkter	161	143
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	1 089	17
Råvaror och förnödenheter	-8 686	-7 450
Handelsvaror	-2 218	-2 218
Personalkostnader	-813	-789
Avskrivningar och nedskrivningar	-128	-117
Övriga rörelsekostnader	-1 580	-1 496
Rörelseresultat	261	8
Resultat från finansiella poster	892	145
Resultat efter finansiella poster	1 153	153
Skatt	-25	50
PERIODENS RESULTAT	1 128	203

Moderföretagets rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Ackumulerat, jan-aug	
	2025	2024
Periodens resultat	1 128	203
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	–	-12
Summa	–	-12
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar	77	-251
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-15	52
Summa	62	-199
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	62	-211
Summa totalresultat för perioden	1 190	-8

Moderföretagets finansiella ställning i sammandrag

MSEK	31 aug		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	206	225	217
Materiella anläggningstillgångar	1 719	1 485	1 537
Andelar i koncernföretag	15 792	15 395	15 404
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 874	1 872	1 872
Fordringar hos koncernföretag	9 486	8 195	8 352
Fordringar hos joint venture/intresseföretag	30	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	147	147	147
Övriga långfristiga fordringar	121	526	130
Summa anläggningstillgångar	29 375	27 845	27 659
Varulager	4 670	3 903	2 918
Fordringar hos koncernföretag	6 929	7 127	7 098
Övriga kortfristiga fordringar	4 868	4 599	3 641
Kassa och bank	317	123	175
Summa omsättningstillgångar	16 784	15 752	13 832
SUMMA TILLGÅNGAR	46 159	43 597	41 491
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19 198	17 920	18 933
Obeskattade reserver	563	582	563
Avsättningar	114	107	97
Långfristiga skulder	4 501	6 190	5 875
Kortfristiga skulder till koncernföretag	9 612	9 638	9 138
Övriga kortfristiga skulder	12 171	9 160	6 885
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	46 159	43 597	41 491

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2025 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen.

Samtliga belopp i de finansiella rapporterna är avrundade till miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Redovisning av verksamhet under avveckling

Från och med juli 2025 klassificerar Lantmännen division Swecon som verksamhet under avveckling, vilket innebär att tillgångar och hänförliga skulder till division Swecon presenteras på separata rader i balansräkningen. Periodens resultat efter skatt från verksamhet under avveckling redovisas på separat rad i resultaträkningen. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Interna mellanhavanden har eliminerats och transaktioner mellan kvarvarande verksamhet och verksamhet under avveckling har eliminerats med beaktande av hur dessa transaktioner kommer att redovisas i kvarvarande verksamheter framöver. Resultaträkningen och kassaflödesanalysen korrigeras för jämförelseperioder som om verksamheten under avveckling redan hade klassificerats som verksamhet under avveckling vid ingången av jämförelseperioderna.

Not 2 Övrig väsentlig information

Risker och osäkerheter

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom händelser, beslut eller felaktig hantering som påverkar Lantmännens affärs mål. En korrekt hanterad risk kan leda till ökade möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan skada och påverka verksamheten negativt. Lantmännens identifierade risker beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning.

Global minimiskatt

Lagstiftning om OECD:s modellregler för en global minimiskatt för multinationella företag har antagits i Sverige och i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet.

Koncernen omfattas av den antagna lagstiftningen och har gjort beräkningar enligt de tillfälliga förenklingsreglerna. Lantmännens utvärdering av lagstiftningen indikerar inte att koncernen behöver betala någon tilläggsskatt för perioden. Någon tilläggsskatt har därmed inte redovisats.

Skattebefrielse för biogas och biogasol

Den svenska skattebefrielsen för biogas och biogasol som används för uppvärmning eller motorbränsle har återinförts sedan EU-kommissionen gjort en förnyad stadsstödsprövning. EU-kommissionens beslut om skattebefrielse vann laga kraft under det första tertialet. Ett antal bolag inom koncernen som gjort reserveringar har under första tertialet kunnat reversera dessa och även kunnat begära tillbaka skatt som betalats på biogas och biogasol. Den totala positiva resultat-effekten före skatt för koncernen som helhet är 42 MSEK.

Not 3 Segmentsinformation

Från och med första tertialet 2025 tillämpas Lantmännens nya organisationsstruktur för ökad tydlighet och transparens. Strukturen består nu av fyra divisioner: Lantbruk, Energi, Livsmedel och Fastighet. Scan Sverige ingår numera som en del av division Livsmedel, jämförelsesiffrorna från tidigare år har därmed justerats. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet, från ett produkt- och kundperspektiv och överensstämmer med den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse.

Division Lantbruk utgör Lantmännens kärnverksamhet för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk med verksamhet både i Sverige och internationellt. Divisionen har sin bas i Sverige och en stark position i Östersjöområdet samt internationella delägarskap.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och verkar på en global marknad med huvudfokus i Europa. Divisionen tillverkar miljömarta energi-, livsmedels- och industriprodukter som framställs på ett ansvarsfullt sätt.

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar mjöl, bröd, frukostprodukter och pasta. De erbjuder även kött och charkuterier från svenska gårdar. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin.

Division Fastighets uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter.

Övrig verksamhet och koncernposter inkluderar ett antal hel- och delägda bolag för vilka ansvaret ligger centralt, samt koncerngemensamma poster.

Nettoomsättning

Nettoomsättning exklusive leasingverksamhet

MSEK	Tertial 2, maj-aug			Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2025 aug	2024
Lantmännen Lantbruk Sverige	5 872	5 436	8 %	12 184	11 655	17 683	17 154
Lantmännen Lantbruk Finland	1 552	1 878	-17 %	3 219	3 736	4 910	5 427
Lantmännen Maskin	1 138	1 224	-7 %	2 227	2 216	3 412	3 401
Division Lantbruk, övrigt och eliminerings	67	187		268	444	379	555
Division Lantbruk	8 628	8 724	-1 %	17 899	18 052	26 384	26 537
Lantmännen Biorefineries	1 040	1 400	-26 %	2 238	2 628	3 535	3 925
Lantmännen Aspen	706	769	-8 %	1 344	1 434	1 950	2 041
Scandbio	–	238	-100 %	–	711	295	1 007
Division Energi, övrigt och eliminerings	–	-1		-3	-1	-13	-11
Division Energi	1 746	2 407	-27 %	3 579	4 773	5 767	6 961
Lantmännen Cerealía	1 609	1 672	-4 %	3 325	3 529	5 062	5 265
Lantmännen Unibake	5 597	5 857	-4 %	10 906	11 319	16 639	17 051
Scan Sverige ¹⁾	3 186	2 945	8 %	6 125	3 682	9 329	6 886
Division Livsmedel, övrigt och eliminerings	-181	-204		-364	-419	-556	-611
Division Livsmedel	10 211	10 270	-1 %	19 993	18 110	30 474	28 591
Lantmännen Fastigheter	12	12	-2 %	25	24	37	36
Division Fastighet	12	12	-2 %	25	24	37	36
Övrig verksamhet	271	287	-5 %	557	573	872	888
Eliminerings	-1 467	-1 645	-11 %	-3 052	-3 211	-4 802	-4 962
Lantmännen	19 402	20 055	-3 %	39 001	38 320	58 732	58 052

Nettoomsättning från leasingverksamhet

Division Fastighet	226	217	4 %	452	432	673	653
Eliminerings	-149	-144	3 %	-295	-284	-442	-432
Lantmännen	77	73	6 %	158	148	231	221
Total nettoomsättning	19 479	20 128	-3 %	39 158	38 468	58 963	58 273

¹⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Not 4 Förändringar i koncernen

Förvärv av dotterföretag	Division	Förvärvstidpunkt	Årsomsättning, MSEK	Medelantal anställda	Förvärvad andel	Innehav efter förvärv
Lindvalls Chark AB	Division Livsmedel	2 maj 2025	377	106	100%	100%

Förvärv	Likvidpåverkan från förvärvet uppgick till 179 MSEK, varav köpeskillingen för aktierna utgjorde 189 MSEK. Förvärvet medförde övervärden på netto 152 MSEK fördelat på immateriella anläggningstillgångar och goodwill.
I början av maj slutfördes förvärvet av Lindvalls Charks AB med verksamhet i Sverige. Bolaget erbjuder korv och charkuterier av kött från svenska gårdar. Under 2024 uppgick nettoomsättningen till 377 MSEK och medelantalet anställda var 106.	

Not 5 Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Helår 2024
	2025	2024	2025	2024	
Redovisat rörelseresultat	655	1 008	1 018	1 605	2 236
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>					
Omstruktureringskostnader	-340	–	-340	–	–
Realisationsresultat	–	70	–	70	70
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-340	70	-340	70	70
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	995	938	1 358	1 535	2 166
Redovisat resultat efter finansiella poster	504	814	722	1 282	1 760
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-340	70	-340	70	70
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	844	744	1 062	1 212	1 690
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster % ¹⁾			7,7	8,3	8,1
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster %			6,0	7,0	6,3

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Rörelseresultatet har påverkats av en jämförelsestörande post om -340 MSEK (70) som avser omstruktureringskostnader, främst hänförligt till personal samt övriga strukturåtgärder. Föregående år avser realisationsvinst från avyttringen av Gooh.

Not 6 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 augusti 2025

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	1 004	1 004
Övriga finansiella anläggningstillgångar	398	398
Övriga anläggningstillgångar	51	51
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	8 841	8 841
Kortfristiga räntebärande tillgångar	167	167
Kassa och bank	419	419
Summa finansiella tillgångar kvarvarande verksamhet	10 880	10 880
Finansiella tillgångar hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	835	835
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	5 893	5 899
Övriga långfristiga skulder	87	87
Kortfristiga räntebärande skulder	7 331	7 334
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	8 048	8 048
Summa finansiella skulder kvarvarande verksamhet	21 359	21 368
Finansiella skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	2 374	2 374

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 augusti 2025

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	434	41	–	475
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	682	–	322	1 004
Summa tillgångar	1 116	41	322	1 479
Finansiella tillgångar hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	440	65	–	505
Summa skulder	440	65	–	505
Finansiella skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–

¹⁾ Ingår i raderna Övriga anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsefordringar samt kortfristiga räntebärande tillgångar.

²⁾ Ingår i raden aktier och andelar.

³⁾ Ingår i raderna Långfristiga räntebärande skulder, Övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder samt Leverantörsskulder och andra rörelseskulder.

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 augusti 2024

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	920	920
Övriga finansiella anläggningstillgångar	81	81
Övriga anläggningstillgångar	291	291
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	9 646	9 646
Kortfristiga räntebärande fordringar	261	261
Kassa och bank	198	198
Summa finansiella tillgångar	11 397	11 397
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	8 107	8 245
Övriga långfristiga skulder	415	415
Kortfristiga räntebärande skulder	5 366	5 373
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	9 338	9 338
Summa finansiella skulder	23 226	23 371

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 augusti 2024

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	896	61	–	957
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	603	–	317	920
Summa tillgångar	1 499	61	317	1 877
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	927	66	–	993
Summa skulder	927	66	–	993

Not 7 Tillgångar som innehas för försäljning och verksamhet under avveckling

Lantmännen tecknade avtal i slutet av juni om att avyttra division Swecon till Volvo Construction Equipment. Transaktionen inkluderar hela division Swecons affär i samtliga länder, det vill säga försäljning av produkter och tjänster, hyresverksamhet, service på eftermarknaden och kundsupport, samt kontor, verkstäder och 1 400 anställda. Transaktionen ska godkännas av berörda myndigheter och affären förväntas slutföras under

tredje tertialet 2025. Från och med juli 2025 klassificerar Lantmännen division Swecons finansiella rapportering som verksamhet under avveckling.

Resultatet har påverkats positivt med 111 MSEK efter omklassificeringen, på grund av att avskrivningar på anläggningstillgångar har upphört från och med den 1 juli 2025 i enlighet med IFRS 5.

Resultaträkning verksamhet under avveckling

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Nettoomsättning	3 037	3 173	6 176	6 533	9 669	10 025
Kostnader	-2 778	-3 005	-5 725	-6 124	-8 959	-9 358
Resultat före skatt	258	168	451	408	709	667
Inkomstskatter	-31	-27	-63	-65	-98	-100
Periodens resultat verksamhet under avveckling	227	141	388	343	611	566

Balansräkning verksamhet under avveckling

MSEK	31 aug 2025	MSEK	31 aug 2025
TILLGÅNGAR		SKULDER	
Materiella anläggningstillgångar	2 466	Räntebärande skulder	707
Immateriella anläggningstillgångar	258	Avsättningar	195
Finansiella anläggningstillgångar	3	Skatteskulder	148
Skattefordringar	126	Rörelseskulder	1 667
Varulager	1 396		
Rörelsefordringar	724	Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	2 717
Likvida medel	108		
Summa tillgångar som innehas för försäljning	5 081		

Not 8 Händelser efter periodens utgång

Förvärv av Boboli Benelux B.V.

Den 1 september slutförde Lantmännen Unibake förvärvet av Boboli Benelux B.V. med verksamhet i Nederländerna och starka marknadspositioner i Belgien, Luxemburg,

Storbritannien och Tyskland. Bolaget bedriver en verksamhet som är specialiserad på brödsorter från medelhavsområdet, till exempel focaccia och pizza, omsätter årligen runt 550 MSEK och har cirka 200 anställda.

Verkställande direktörens underskrift

På styrelsens uppdrag
Stockholm den 1 oktober 2025



Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
Lantmännen

Revisorernas granskningsrapport

Lantmännen ek för

Till styrelsen och verkställande direktören

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Lantmännen ekonomisk förening per 31 augusti 2025 och den åttamånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderföreningens del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 1 oktober 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Ann-Sofi Ignell
Förtroendevald revisor

Kristina Glantz Nilsson
Förtroendevald revisor

Jimmy Grinsvall
Förtroendevald revisor

Koncernens alternativa nyckeltal

Lantmännen presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, som syftar till att möjliggöra en ökad förståelse av Lantmännens verksamhet och utveckling. Alternativa nyckeltal ska inte ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner och beräkningar av de alternativa nyckeltalen presenteras nedan.

Avkastning på eget kapital¹⁾

Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.

MSEK	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025 aug	2024
Årets resultat	1 514	2 130	1 651	2 062
Genomsnittligt eget kapital	25 133	24 337	25 255	24 594
Avkastning på eget kapital, %	6,0	8,8	6,5	8,4

Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.

MSEK	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025 aug	2024
Rörelseresultat	1 527	2 408	1 648	2 236
Genomsnittligt operativt kapital	34 110	33 183	34 645	34 336
Avkastning på operativt kapital, %	4,5	7,3	4,8	6,5

EBITDA¹⁾

Rörelseresultat, exklusive poster avseende leasing enligt IFRS 16, resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste tolv månaderna.

MSEK	Rullande 12		Helår
	2025 aug	2024 aug	2024
Rörelseresultat	2 394	2 439	2 938
Leasingposter enligt IFRS 16	-569	-499	-536
Resultat från intressebolag	-183	-155	-151
Av- och nedskrivningar	2 640	2 538	2 563
Övriga justeringar	204	308	-26
EBITDA	4 487	4 630	4 788

Investeringar i anläggningstillgångar

Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.

MSEK	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-939	-825	-1 640	-1 497	-2 484	-2 370
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-9	-8	-19	-21	-29	-29
Investeringar i anläggningstillgångar	-948	-833	-1 659	-1 518	-2 514	-2 399

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder, inklusive pensionsskuld och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 aug	2024
Skulder till kreditinstitut	4 500	2 963	4 500	2 809
Emitterade värdepapper	1 998	2 996	1 998	2 997
Sparmedel och kapitalkonto, medlemmar med flera	4 702	4 272	4 702	4 318
Pensionsskulder	-82	-30	-82	-75
Förlagsandelar	—	250	—	250
Finansiella skulder avs. leasingavtal	1 293	1 473	1 293	1 412
Övriga räntebärande skulder	-1 091	-914	-1 091	-266
Totala räntebärande skulder inklusive pensionsskulder	11 319	11 008	11 319	11 445
Övriga räntebärande tillgångar	1 251	885	1 251	781
Korta placeringar, mindre än 3 mån.	—	—	—	119
Kassa och bank	418	186	418	741
Totala räntebärande tillgångar	1 669	1 070	1 669	1 642
Nettolåneskuld i kvarvarande verksamhet	9 650	9 938	9 650	9 804
Nettolåneskuld i verksamhet under avveckling	2 182	2 074	2 182	1 186
Nettolåneskuld total verksamhet	11 832	12 012	11 832	10 989

Net debt¹⁾

Net debt utgår från Nettolåneskuld, men endast finansiella tillgångar som utgörs av skuldinstrument, vissa noterade (likvida) aktier samt likvida medel räknas med. Lantmännen använder sig av nyckeltalet Net debt enligt definition i befintliga externa låneavtal.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 aug	2024
Nettolåneskuld	11 832	12 012	11 832	10 989
Leasingskuld	-2 057	-2 092	-2 057	-2 127
Övriga räntebärande tillgångar	1 572	1 262	1 572	1 316
Förlagsandelar	—	-250	—	-250
Noterade aktier	-720	-600	-720	-600
Överskott i fonderade pensionsplaner	-355	-73	-355	-280
Net debt	10 272	10 260	10 272	9 049

Net debt/EBITDA¹⁾

Net debt dividerat med EBITDA (Rullande 12). Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder, uttryckt i år.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 aug	2024
Net debt	10 272	10 260	10 272	9 049
EBITDA	4 487	4 630	4 487	4 788
Net debt/EBITDA	2,3	2,2	2,3	1,9

Operativt kapital

Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder. Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 aug	2024
Icke räntebärande tillgångar	46 935	48 273	46 935	47 142
Icke räntebärande skulder	12 709	13 543	12 709	12 447
Operativt kapital	34 226	34 730	34 226	34 695

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.

	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Rörelseresultat	655	1 008	1 018	1 605	1 648	2 236
Nettoomsättning	19 479	20 128	39 158	38 468	58 963	58 273
Rörelsemarginal, %	3,4	5,0	2,6	4,2	2,8	3,8

Soliditet¹⁾

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarerna.

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 aug	2024
Eget kapital	25 471	24 624	25 471	25 674
Balansomslutning	57 825	55 780	57 825	54 734
Soliditet, %	44,0	44,1	44,0	46,9

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Jämförelsestörande poster och justerat resultat

Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras bland annat omstrukturingskostnader, realisationsresultat och nedskrivningar som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 50 MSEK. Ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Redovisat rörelseresultat	655	1 008	1 018	1 605	1 648	2 236
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-340	70	-340	70	-340	70
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	995	938	1 358	1 535	1 988	2 166
Redovisat resultat efter finansiella poster	504	814	722	1 282	1 200	1 760
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-340	70	-340	70	-340	70
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	844	744	1 062	1 212	1 540	1 690
Redovisat årets resultat	439	684	621	1 077	1 040	1 496
Jämförelsestörande poster enl. ovan	-340	70	-340	70	-340	70
Skatt på jämförelsestörande poster	48	–	48	–	48	–
Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster	731	614	913	1 007	1 332	1 426

Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster ¹⁾

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 aug	2024
Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster	1 952	2 025	1 943	1 992
Genomsnittligt eget kapital	25 133	24 337	25 255	24 594
Avkastning på eget kapital, %, justerat för jämförelsestörande poster	7,7	8,3	7,7	8,1

Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster

	Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 aug	2024
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	2 039	2 312	1 994	2 176
Genomsnittligt operativt kapital	34 110	33 183	34 645	34 336
Avkastning på operativt kapital, %, justerat för jämförelsestörande poster	6,0	7,0	5,8	6,3

Rörelsemarginal, justerat för jämförelsestörande poster

	Tertial 2, maj-aug		Ackumulerat, jan-aug		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025 aug	2024
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	995	938	1 358	1 535	1 988	2 166
Nettoomsättning	19 479	20 128	39 158	38 468	58 963	58 273
Rörelsemarginal, %, justerat för jämförelsestörande poster	5,1	4,7	3,5	4,0	3,4	3,7

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Beskrivning av icke finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Beskrivning
Antalet heltidsanställda	Baserat på varje anställds arbetade tid, omräknad till heltidsanställningar för den sista månaden i perioden.
Energianvändning	Energianvändning för produktion, värme, kyla och el, uttryckt i GWh.
Medelantalet anställda	Ett genomsnitt baserat på varje anställds arbetade tid, omräknat till heltidsanställningar per månad, och därefter sammanvägt till ett genomsnitt för hela perioden.
Olycksfallsfrekvens	Antal olyckor med minst en dags sjukfrånvaro per en miljon arbetade timmar.
Scope 1	Utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Läckage av köldmedia ingår ej.
Scope 2	Indirekta utsläpp från inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla till egna anläggningar.
Sjukfrånvaro	Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid.
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion	Utsläpp av växthusgaser, redovisat i CO ₂ -ekvivalenter, i relation till omsättning.

För mer information kontakta

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
magnus.kagevik@lantmannen.com

Michael Sigsfors
Ekonomi- och finansdirektör
michael.sigsfors@lantmannen.com

Lantmännens presstjänst
010-556 88 00
press@lantmannen.com

Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2 oktober 2025 kl. 08:00 CEST.

Kalender

Bokslutskommuniké 2025 • 11 februari 2026

Årsredovisning 2025 • 20 februari 2026

Föreningsstämma 2026 • 7 maj 2026

*Denna rapport kan laddas ned från lantmannen.se/finansiellinformation
Läs gärna mer om Lantmännen på lantmannen.se*

Följ oss även på:

 facebook: jordtillbord

 instagram: jordtillbord

 linkedin: lantmännen