List of Signatures

Stämman Protokoll 250507.pdf

Name	Method	Signed at
JOHNAS RUNDGREN	BANKID	2025-06-12 16:39 GMT+02
LEIF ERIK WALTERUM	BANKID	2025-06-12 08:19 GMT+02
Erik Gustaf Henrik Sundell	BANKID	2025-06-10 14:06 GMT+02
ANNA CAMILLA OLIN	BANKID	2025-06-10 10:03 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Lantmännen

STÄMMOPROTOKOLL

Företag:	**Lantmännen ek för**
Org. nr:	769605-2856
Möte:	Ordinarie Föreningsstämma
Tid:	Onsdagen den 7 maj 2025 Kl. 10.30-17.00
Plats:	Clarion Hotel Stockholm, Ringvägen 98, Stockholm
Närvarande:	I röstlängden (bilaga 4) till protokollet upptagna stämmofullmäktige för Lantmännens samtliga medlemmar. Därutöver deltog styrelsens ledamöter, revisorer, valberedning och koncernledning, anställda samt särskilt inbjudna gäster totalt 252 personer. Stämman webb-sändes.

§ 1 Stämmans öppnande samt val av ordförande och vice ordförande

Styrelsens ordförande Per Lindahl inledde Lantmännens ordinarie föreningsstämma 2025 och hälsade närvarande i lokalen välkomna till stämman.

Stämman förklarades öppnad.

Styrelsens ordförande informerade även om att stämman skulle webb-sändas under förutsättning att stämman godkände detta samt att filmen kommer att finnas tillgänglig på Lantmännens hemsida. Filmen ersätts sedan med det undertecknade protokollet från stämman.

Stämman godkände att den webbsänds samt att filmen får läggas upp på Lantmännens hemsida.

På förslag av valberedningen valdes Leif Walterum till stämmoordförande och Stina Höök till vice stämmoordförande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

§ 2 Anmälan av protokollförare

Styrelsens ordförande anmälde att Henrik Sundell utsetts att föra protokoll vid dagens stämma.

Styrelsens ordförande bad sedan stämmopresidiet presentera sig.

Därefter lämnade styrelsens ordförande ordet till stämmans ordförande som gav stämmodeltagarna praktiska anvisningar om lokalen och process för att begära ordet.

§ 3 Godkännande av föredragningslista

Stämman beslutade att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

§ 4 Fastställande av röstlängd

Stämman beslutade att fastställa röstlängden enl. bilaga 4.

§ 5a Val av protokollsjusterare

Stämman utsåg Anna Olin, fullmäktige, Södra Skåne samt Johnas Rundgren, fullmäktige, Dala-Aros att tillsammans med stämmans ordförande justera dagens stämmoprotokoll.

§ 5b Val av två personer att räkna röster vid behov

Stämman utsåg Ebba Sundström, fullmäktige, Uppland samt Emma Folkesson, fullmäktige, Västerbotten till rösträknare vid behov.

§ 6 Fråga om stämman utlysts i behörig ordning

Meddelades att kallelse till stämman skickats ut 2025-04-07 genom brev till valda stämmofullmäktige. Kallelsen har åtföljts av föreningens årsredovisning med hållbarhetsredovisning för 2024, disposition av vinstmedel, beslutsförslag insatsskyldighet, riktlinjer för ersättning till Koncernledningen 2026, långsiktigt incitamentsprogram 2026-2028, koncernvalberedningens förslag, förslag till arbetsordning för valberedningen, förtroenderådets förslag till koncernvalberedning, förtroendevalda revisorers granskningsrapport, Förslag till arbetsordning för Förtroendevalda revisorer, förslag till omsättningskravets storlek samt motioner. Därefter har styrelsens förslag på svar till motionerna sänts till fullmäktige den 2025-04-17 per e-mail. Två motionstorg har hållits.

Stämman förklarades därmed vara i behörig ordning utlyst.

Stämmans ordförande lämnade därefter ordet till Lantmännens styrelseordförande Per Lindahl som höll ett anförande om året som gått.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Stämmans ordförande introducerade sedan Lantmännens Ekonomi- och finansdirektör Michael Sigsfors som redogjorde för det finansiella året 2024. Efter anförandet gavs möjlighet att ställa frågor.

§ 7 Lantmännens Årsredovisning med hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31

Anmäldes att styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning med hållbarhetsredovisning för nämnda tid hade åtföljt kallelsen till fullmäktige och att styrelsens ordförande samt Lantmännens Ekonomi- och finansdirektör redogjort för utveckling och resultat under 2024.

Stämman konstaterade att årsredovisningen med hållbarhetsredovisning 2024 därmed var föredragen och kunde läggas till handlingarna.

§ 8 Revisionsberättelse

Revisorernas berättelse över granskningen av årsredovisningen med hållbarhetsredovisning, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning inleddes med redogörelse från den auktoriserade revisorn Andreas Troberg, Ernst & Young AB, som redogjorde för revisionsarbetet under 2024. Han upplyste även om att det genomförts en översiktlig granskning av koncernens hållbarhetsredovisning och att en rapport över denna granskning samt yttrande över den lagstadgade hållbarhetsredovisningen återfinns på sidan 130 i Lantmännens årsredovisning med hållbarhetsredovisning.

Andreas Troberg meddelade med hänvisning till revisionsberättelsen att årsredovisningen med koncernredovisning upprättats i enlighet med gällande regelverk och ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat. Vidare att revisorerna därmed tillstyrker att stämman fastställer resultat och balansräkning för såväl moderförening som för koncernen samt disponerar vinsten i föreningen enligt styrelsens utdelningsförslag och att styrelsen och den verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 2024.

Andreas Troberg tackade de förtroendevalda revisorerna för det goda samarbetet.

Stämmans ordförande öppnade för frågor varefter ordet lämnades till Kristina Glantz Nilsson (förtroendevald revisor).

Kristina Glantz Nilsson redogjorde för de förtroendevalda revisorernas arbete gällande 2024. Kristina Glantz Nilsson informerade att de förtroendevalda revisorerna tillstyrker att stämman fastställer resultat och balansräkning för såväl moderförening som för koncernen samt disponerar vinsten i

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

föreningen enligt styrelsens förslag och att styrelsen och den verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 2024.

Stämmans ordförande öppnade för frågor till Andreas Troberg och Kristina Glantz Nilsson.

Stämman beslutade att lägga revisionsberättelsen för 2024 till handlingarna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

§ 9 Revisorsyttrande om årsstämmans riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare

Andreas Troberg informerade om att revisorerna granskat att styrelsen och den verkställande direktören efterlevt riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare beslutade av föreningsstämman 2024 och, i likhet med föregående år, tillsammans med de förtroendevalda revisorerna lämnat ett yttrande över detta till årets stämma.

Stämman beslutade att lägga revisionsyttrande avseende årsstämmans riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare till handlingarna

§ 10 Förtroendevalda revisorernas granskningsrapport

Kristina Glantz Nilsson, förtroendevald revisor, informerade om de förtroendevalda revisorernas granskningsrapport och uttalande om föreningsstyrningsrapporten. Stämman informerades om att de förtroendevalda revisorernas översiktliga granskning utmynnat i ett konstaterande att de åtta principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag i all väsentlighet följts.

Stämmans ordförande öppnade upp för frågor efter föredragningen.

Stämman beslutade att anse granskningsrapporten föredragen och låta den ligga till grund för kommande ärende om ansvarsfrihet.

§ 11 Beslut om fastställande av resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning för år 2024

Stämman beslutade i enlighet med revisorernas tillstyrkan att fastställa föreningens resultaträkning utvisande att

årets resultat uppgick till	1 229 392 019 SEK
och balansräkning utvisande en balansomslutning på	41 490 748 690 SEK

samt koncernens

resultaträkning utvisande att årets vinst uppgick till	2 062 077 TSEK
och balansräkning utvisande en balansomslutning på	54 733 667 TSEK

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

§ 12 Beslut om dispositioner beträffande föreningens vinst enligt den fastställda balansräkningen

Stämman beslutade, i enlighet med revisorernas tillstyrkan, att godkänna styrelsens förslag avseende disponibla vinstmedel bestående av

Disponibla vinstmedel	**10 453 522 TSEK**
att som återbäring och efterlikvid	252 082 TSEK
att som insatsutdelning disponera	511 863 TSEK
att som insatsemission disponera	361 000 TSEK
att som utdelning på förlagsandelar disponera	24 375 TSEK
att i ny räkning föra	9 304 202 TSEK
Summa	10 453 522 TSEK

Stämmans ordförande frågade stämman om den godkände att denna punkt i protokollet omedelbart justerades.

Stämman beslutade förklara denna punkt omedelbart justerad.

Upplystes att avstämningsdag är den 7 maj och dag för utbetalning den 16 maj 2025.

§ 13 Beslut om beviljande av ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören

I enlighet med revisorernas tillstyrkan beslutade stämman bevilja ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören för räkenskapsåret 2024.

Stämmans ordförande, protokollföraren och protokollsjusterarna undertecknade därefter ett protokollsutdrag som lades som bilaga 12 till protokollet.

§ 14 Beslut om insatsskyldighet avseende kommande år

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman om oförändrad insatsskyldighet för tiden fram till nästa föreningsstämma enligt nedan;

Procentsats för medlems omsättningsvärde (1 mom) 15%

Direktmedlems grundinsats (3 mom) 10 000 kr per medlem

Grundinsats för lokalförening (4 mom) 10 000 kr per medlem

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

§ 15 Beslut om omsättningskravets storlek

Koncernstyrelsen föreslog att omsättningskravets storlek fastställs till 10 000 kronor.

Stämman beslutade enligt koncernstyrelsens förslag att omsättningskravets storlek fastställs till 10 000 kronor. Det noterades att beslutet var enhälligt.

Stämmans ordförande lämnade därefter ordet till Lantmännens vd och koncernchef Magnus Kagevik som höll ett anförande om året som gått. Efter anförandet gavs möjlighet att ställa frågor.

Stämman ajournerades för lunch.

Styrelsen ordförande Per Lindahl introducerade gästtalaren Micael Bydén, tidigare Överbefälhavare, Försvarsmakten som höll ett anförande. Efter anförandet gavs möjlighet att ställa frågor.

Per Lindahl bjöd upp Landsbygdsminister Peter Kullgren, som kort gästade stämman, på scen för ett kort samtal.

Stämman beslutade därefter att återuppta förhandlingarna.

Därefter introducerade stämmans ordförande Elisabeth Ringdahl, divisionschef Lantbruk. Efter anförandet gavs möjlighet att ställa frågor.

§ 16 Beslut om fastställande av principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen 2026

Per Lindahl informerade om av styrelsen föreslagna riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare. Förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen för 2026 hade bifogats kallelsen.

Stämman beslutade godkänna riktlinjer för ersättning till koncernledningen för 2026.

§ 17 Beslut om Långsiktigt incitamentsprogram 2026-2028

Stämmans ordförande överlämnade klubban till stämmans vice ordförande Stina Höök för hantering av punkt 17 och 18.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Per Lindahl återrapporterade till stämman om tilldelning och kostnad för av 2023 års föreningsstämma beslutade långsiktiga incitamentsprogram (LTI) 2024–2026 Per Lindahl föredrog därefter styrelsens förslag att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) 2026–2028 enligt det med kallelsen utsända materialet.

Stämmans vice ordförande öppnade för frågor till Per Lindahl.

Stämman beslutade att godkänna ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) 2026 – 2028 i enlighet med styrelsens förslag samt uppdra åt styrelsen att fastlägga finansiella målnivåer som är ägnade att driva exceptionell värdetillväxt i koncernen samt fastställa maximalt antal deltagare i programmet.

§ 18 Bestämmande av ersättning till styrelseledamöter, revisorer, revisorssuppleanter, ledamöter av förtroenderådet, valberedningen samt stämmofullmäktige m fl.

Valberedningens ordförande Ove Gustafsson redogjorde för valberedningens arbete fram till dagens stämma.

Stämmans vice ordförande hänvisade därefter till utsänt material och lämnade ordet fritt före respektive beslut.

Principer för ersättningar är oförändrade. Inkomstbasbeloppets förändring påverkar ersättningens storlek. Justerad timersättning.

1 inkomstbasbelopp (ibb), uppgår enligt SCB till 80 600 SEK för år 2025.

18.1 Stämmovalda styrelseledamöter

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag innebärande:

fast arvode till styrelsens ordförande 20 inkomstbasbelopp; 1 612 000 SEK.

fast arvode till styrelsens vice ordförande 9 inkomstbasbelopp; 725 400 SEK.

fast arvode till övriga stämmovalda styrelseledamöter vardera 7 inkomstbasbelopp; 564 200 SEK.

Dessa arvoden utgör ersättning för styrelsemöten, telefonmöten, föreningsstämma, stadgebundna centrala medlemsmöten (fullmäktigemöten, förtroenderåd, distriktsstyrelsekonferens), utskottsarbete och styrelseresor. För styrelsens presidium ingår även presidiets sammanträden.

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Utöver dessa arvoden tilldelas styrelsen 1,75 inkomstbasbelopp; 141 050 SEK att fördela inom styrelsen.

Timarvoden vid andra än ovan nämnda förrättningar utgår från avrese- till hemkomsttidpunkt med 305 SEK/tim. För styrelsens ordförande utgår inget timarvode.

Timarvode utgår ej för tiden mellan kl. 18.00 – 07.00 vid flerdagsförrättning med övernattning med undantag för tid då förrättningsarbete utförs mellan dessa klockslag.

18.2 Revisorer

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande fast arvode till förtroendevalda revisorer med 2,85 inkomstbasbelopp vardera; 229 710 SEK.

Dessa arvoden skall även utgöra ersättning för föreningsstämma samt stadgebundna centrala medlemsmöten (fullmäktige, förtroenderåd, distriktsstyrelsekonferens).

Detta belopp utgör även ersättning för uppdrag i de dotter- respektive dotterdotterföretag inom Lantmännenkoncernen, där förtroendevalda revisorer kan komma att utses. I dessa arvoden ingår även ersättning för centralt kallade telefonmöten.

Nivå på timarvoden och övriga principer för arvodering följer de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

Till auktoriserad revisor skall ersättning utgå enligt godkänd räkning.

18.3 Förtroenderådet

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande ett fast arvode enligt följande;

Förtroenderådets ordförande 0,70 inkomstbasbelopp; 56 420 SEK.

Vice ordförande 0,30 inkomstbasbelopp; 24 180 SEK.

Nivå på timarvoden och övriga principer för arvodering följer de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

18.4 Koncernvalberedning

Förtroenderådets ordförande, Christian Hiden, redogjorde för förtroenderådets förslag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Stämman beslutade enligt förtroenderådets förslag, innebärande ett fast arvode enligt följande;

Ordförande 1,1 inkomstbasbelopp; 88 660 SEK.

Vice ordförande 0,80 inkomstbasbelopp; 64 480 SEK.

Övriga ledamöter 0,60 inkomstbasbelopp; 48 360 SEK.

Nivå på timarvoden och övriga principer för arvodering följer de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

18.5 Distriktsstyrelser

Stämman beslutade enlig valberedningens förslag, innebärande ett fast arvode enligt följande;

Ordförande 0,70 inkomstbasbelopp; 56 420 SEK.

Vice ordförande 0,25 inkomstbasbelopp; 20 150 SEK.

Sekreterare 0,30 inkomstbasbelopp; 24 180 SEK.

Övriga ledamöter 0,20 inkomstbasbelopp; 16 120 SEK.

Nivå på timarvode och övriga principer för arvodering enligt de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

18.6 Ersättning till distriktsvalberedning

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande ett fast arvode enligt följande;

Sammankallande 0,15 inkomstbasbelopp; 12 090 SEK.

Ledamot 0,05 inkomstbasbelopp; 4 030 SEK.

Nivå på timarvoden och övriga principer för arvodering följer de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

18.7 Resekostnadsersättningar

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, att utge resekostnadsersättning enligt det statliga resereglementet och Lantmännens reseinstruktion.

18.8 Ersättning till stämmofullmäktige

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande att dagarvode och resekostnadsersättning skall utgå enligt gällande regelverk.

18.9 Ersättningar till arbetstagarrepresentanter

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att;

Till närvarande arbetstagarrepresentanter i koncernstyrelsen utge ersättning för förlorad arbetsförtjänst genom att utge ordinarie lön samt resekostnadsersättning enligt föreningens resepolicy samt för tjänstgörande arbetstagarrepresentant utge inläsningsarvode med 5000 SEK per protokollfört sammanträde.

För protokollfört telefonsammanträde, som genomförs då arbetstagaren normalt skulle varit ledig, utgår timarvode

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

med 305 SEK/tim, samt inläsningsarvode med 750kr. Arvode för telefonmöte bör utgå för minst en timma.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, att ersättning till arbetstagarledamöter utges i form av timarvode, ordinarie lön samt resekostnadsersättning enligt Lantmännens resepolicy.

§ 19 Fastställande av antal samt val av Styrelseledamöter

19.1 Fastställande av antalet stämmovalda ledamöter

Ove Gustafsson redogjorde för valberedningens förslag om antal ledamöter (9) varefter stämmans ordförande lämnade ordet fritt.

Stämman beslutade att antalet stämmovalda ledamöter skall uppgå till 9.

19.2 Val av styrelseledamöter

Stämmans ordförande gav därefter ordet till Ove Gustafsson, Valberedningens ordförande, som redogjorde för valberedningens förslag att till styrelseledamöter omvälja Patrick Aulin, Jenny Bengtsson och Johan Bygge samt att som ny ledamot välja Karin Berggren. Karin Berggren presenterade sig, varefter möjlighet gavs att ställa frågor till henne.

Stämmans ordförande öppnade därefter upp för fler förslag.

Stämman beslutade att till styrelseledamöter för en tid av två år omvälja Patrick Aulin, Jenny Bengtsson och Johan Bygge samt att som ny ledamot för två år välja Karin Berggren.

Noterades till protokollet att följande styrelseledamöter sitter på mandat till och med 2026 års stämma; Jacob Bennet, Charlotte Elander, Marie Grönborg, Jan-Erik Hansson och Per Wijkander.

19.3 Anmälan om styrelseledamöter

Anmäldes, enligt lagen om anställdas rätt till styrelserepresentation, som fackliga styrelseledamöter Sara Andersson, Unionen, Tommy Brunsärn, Unionen, Pär-Johan Lööf, Akademikerförbunden med Tim Björklund, Handelsanställdas förbund, Mattias Axelsson, Livsmedelsarbetareförbundet och Pernilla Vallenback, Akademikerförbunden som suppleanter.

Sara Andersson som ny arbetstagarrepresentant i styrelsen fick presentera sig kort.

§ 20 Fastställande av antal samt val av revisorer och revisorssuppleanter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Valberedningens ordförande Ove Gustafsson redogjorde för stadgarnas bestämmelser med avseende på avseende revisorer.

Stämmans ordförande gav sedan ordet till Ove Gustafsson som redogjorde för valberedningens förslag gällande revisorer.

Stämmans ordförande lämnade ordet fritt.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att antalet revisorer skall uppgå till 4.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att till auktoriserade revisorer omvälja revisionsbyrån Ernst & Young AB för ett år.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag till förtroendevalda revisorer omvälja för ett år, Jimmy Grinsvall, Kristina Glantz Nilsson samt Ann-Sofi Ignell.

§ 21 Förtroendevalda revisorers arbetsordning

Förslaget till arbetsordning för de förtroendevalda revisorerna har uppdaterats enl. utsänt material, bilaga 21.

Stämman beslutade att anta arbetsordningen för de förtroendevalda revisorerna.

§ 22 Val av valberedning

Förtroenderådets ordförande Christian Hidén redogjorde för förtroenderådets förslag till antal ledamöter i valberedningen.

Stämmans ordförande lämnade ordet fritt.

Stämman beslutade enligt förslag från förtroenderådet att antalet ledamöter i valberedningen skall uppgå till 9 st.

Förtroenderådets ordförande Christian Hidén redogjorde för förtroenderådets förslag att till valberedningen för tiden intill dess nästa års ordinarie stämma hållits, omvälja; Ove Gustafsson, Sven Karlsson, Tomas Sundberg, Ingemar Olsson, Gunilla Karlsson, Elisabet Svensk, Michael Hübsch, Johan Sahlin och Jörgen Börjesson.

Stämman beslutade enligt Förtroenderådets förslag att till valberedningen, för tiden intill dess nästa års ordinarie stämma hållits, omvälja; Ove Gustafsson, Sven Karlsson, Tomas Sundberg, Ingemar Olsson, Gunilla Karlsson, Elisabet Svensk, Michael Hübsch, Johan Sahlin och Jörgen Börjesson.

§ 23 Valberedningens arbetsordning

Förslaget till arbetsordning för valberedningen är enligt Förtroenderådets förslag oförändrad från 2024 års

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

arbetsordning. Stämmo-ordf. hänvisade till utsänt material, bilaga 23.

Stämman beslutade att anta arbetsordningen för valberedningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

§ 24 Val av ombud med suppleanter till Lantbrukarnas Riksförbunds stämmor

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag innebärande att uppdra åt koncernstyrelsen att utse ombud och suppleanter till Lantbrukarnas Riksförbunds (LRF) stämma.

§ 25 Val av ombud och suppleanter till stämmor i föreningens dotterbolag

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att uppdra åt koncernstyrelsen att utse ombud till stämmor i hel- och delägda bolag inom Lantmännen ek för, för tiden 2025-07-01 – 2026-06-30

§ 26 Ärenden som hänskjutits till stämman enligt 24 § i föreningens stadgar

Stämmans ordförande överlämnade klubban till stämmans vice ordförande Stina Höök för hantering av motionsbehandling, punkt 26 på föredragningslistan.

Motionsbehandlingen inleddes med att styrelsens ordförande Per Lindahl redogjorde för en uppföljning av hur beslut om de motioner som stämman 2024 behandlat genomförts. Det noterades att Pernilla Nohlberg och Arvid Lindgren yttrade sig med några kompletterande kommentarer.

Stämmans vice ordförande informerade därefter om att 13 motioner inkommit till årets stämma. Styrelsen förslag till svar på motionerna har översänts till stämmofullmäktige den 17 april. Det har avhållits två motionstorg, den 24 april och den 25 april, för att diskutera och fördjupa beredningen av motionerna.

Stämman informerades om möjligheten för fullmäktige att under stämman lägga nya yrkanden samt att dessa skall göras skriftligen.

Vidare informerades stämman om hur motionerna och styrelsens förslag på svar hanteras inför beslut.

Därefter övergick stämman till årets motioner.

Motion nr 1 – Extra utdelning (Magnus Hansson och Nils Jönsson, Distrikt Södra Skåne)

Motionen tar upp soliditeten i Lantmännen som har stärkts de senaste åren och är för koncernen 46,9%, vilket är en bra bit över måltalet för koncernen.

Yrkande;
att föreningen beslutar om en extra utdelning om 50 öre per krona för föreningens insats- & emissionskapital.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Styrelsens svar;
Lantmännen har under de senaste 10 åren haft en soliditet på mellan 42 och 47-procent vid decemberbokslutet, vilket skall ställas mot ett soliditetsmål på över 40%.

Styrelsen anser att en hög soliditet och stark balansräkning är extra viktig i dessa tider. Vår starka balansräkning skall inte bara klara av extern påverkan såsom torka och inflation utan även ge Lantmännen förutsättningar att fortsätta utveckla verksamheten med både organiska investeringar och fortsatta förvärv.
Styrelsen anser att 2024 års nivå på 46,9%, givet rådande affärsläge och de osäkerheter som finns i vår omvärld, är på en tillfredställande nivå.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att motionen ska anses besvarad med vad som ovan anförts.

Det noterades att Roberth Kihlin, fullmäktige, Dala-Aros och Henrik Malm, fullmäktige, Södra Skåne, yttrade sig utan yrkade.

Jan-Erik Hansson, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

Motion nr 2 – Framtida medlemsorganisation (Distriktsstyrelsen Södra Skåne)

Motion nr 3 – Strategi för medlemsorganisationen (Distriktsstyrelsen Sörmland)

Motion nr 5 – Framtida ägarstyrning (Distriktsstyrelsen Skaraborg)

Antalet ägare kommer att minska i antal framöver och det är önskvärt med en reformering av distrikten och en analys av framtidens medlemsorganisation. Motionerna tar även upp behovet av kontinuerlig vidareutbildning av förtroendevalda och att det arbetats med att motivera medlemmar till att engagera sig i Lantmännen.

Yrkande;
Distriktsstyrelsen Södra Skåne
att styrelsen under 2025 tar initiativ till analys och arbete med framtidens medlemsorganisation.
att information kring arbetet delges på distriktsstyrelsekonferensen hösten 2025.

Distriktsstyrelsen Sörmland

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

att det utarbetas en strategi för medlemsorganisationen som ska omfatta utbildning och utveckling av de förtroendevalda.
att det tas fram en övergripande strategi för medlemskommunikation, som ska omfatta information från Lantmännen centralt och kommunikation inom distrikten.

Distriktsstyrelsen Skaraborg
att en utredning tillsätts, med motionen som grund, som får i uppgift att överse framtida ägarstyrning inom Lantmännen.
att utredningen återredovisas senast vid Lantmännens stämma 2027.
att styrelsen får i mandat att införa slutsatser ur utredningen innan den slutredovisas.

Styrelsens svar;
Sammanfattningsvis uppfattar styrelsen att motionerna identifierar ett behov dels av att se över Lantmännens struktur och organisation, som bl. a innefattar en analys av distriktsindelning samt organisation av de organ där medlemmarnas rättigheter utövas och dels av förbättrade utbildnings och kommunikationsinsatser för att stimulera rekrytering av förtroendevalda och utveckla deras kompetens och förståelse för Lantmännens olika verksamheter.

Styrelsen delar motionärernas syn på vikten av att vi utbildar och vidareutbildar våra förtroendevalda.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att ge koncernstyrelsen i uppdrag att under 2025 initiera ett arbete med utveckling av framtidens medlemsorganisation, med en första avrapportering på distrikts-styrelsekonferensen hösten 2025, innefattande en tänkbar reformering av distrikten och en genomgång av förtroenderådets sammansättning,

att ge koncernstyrelsen i uppdrag att följa upp utvecklingen av Lantmännens utbildnings-program för förtroendevalda, samt

att motionerna i övrigt ska anses besvarade med vad som ovan anförts.

Det noterades att Arvid Lindgren, fullmäktige, Sörmland och Roberth Kihlin,
fullmäktige, Dala- Aros yttrade sig utan yrkande.

Per Wikjander, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Motion nr 4 – Betydelsen av en medlemsorganisation (Distriktsstyrelsen Örebro-Värmland)

Motionen tar upp att sedan 2020 har avsatta medel till medlemsorganisationen varit i princip oförändrade trots ökade kostnader för distrikten.

För att bibehålla god kommunikation och service till medlemmar och förtroendevalda i denna växande koncern, liksom engagemang och kompetens och ett ökande behov av information, bedömer de att anslaget behöver justeras upp med hänvisning till inflationen och det ökade kostnadsläget.

Yrkande;
att anslagen till medlemsorganisationen justeras upp med hänvisning till inflationen och det ökade kostnadsläget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Styrelsens svar;
Allt vi gör behöver vara kostnadseffektivt och att det görs besparingar inom vissa områden i medlemsorganisationen för att kunna kompensera för inflation och ökade kostnader av tex resor och logi. Vid större satsningar inom medlemsorganisation finns det utrymme för extra tilldelning av medel.
Alla avdelningar inom Lantmännen arbetar efter överenskommen budget, vilket är ett viktigt styrmedel för respektive avdelning så också medlemsavdelningen.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att motionen ska anses besvarad med vad som ovan anförts.

Det noterades att Johan Svantesson, fullmäktige, Örebro-Värmland, yttrade sig utan yrkande.

Patrik Aulin, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

Motion nr 6 – Invasiva ogräs och risker (Åke Johansson & Erik Westerdahl, Dala-Aros)

Motion nr 7 – Angående förekomst av så kallade invasiva gräsogräs i utsäde (Per-Olof Kall, Dala-Aros)

Motion nr 8 – Angående förekomst av så kallade invasiva gräsogräs i utsäde (Lars-Åke Gustafsson & Kristina Forsberg, Östergötland)

Motion nr 9 – Angående förekomst av så kallade invasiva gräsogräs i utsäde (LB Spannmål AB, Wejde Lantbruk AB & Clas Jakobsson, Gotland)

Motionerna tar upp risken för spridning av invasiva ogräs och eftersom stora delar av Sverige är fria från detta ogräs vill motionärerna att Lantmännen håller en högre ambition än EUs regelverk gällande förekomsten av invasiva arter i utsädet.

Yrkande;
Åke Johansson & Erik Westerdahl, Dala-Aros
att Lantmännen ökar sitt fokus på nämnda invasiva ogräs
att en övergripande policy bör tas inom Lantmännens hela organisation, för att öka medvetandegraden både bland medlemmar, anställda och uppdragstagare

Per-Olof Kall, Dala-Aros, Lars-Åke Gustafsson & Kristina Forsberg, Östergötland, LB Spannmål AB, Wejde Lantbruk AB & Clas Jakobsson, Gotland
att Lantmännen inte importerar utsäde med känd förekomst av invasiva gräsogräs

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

att Lantmännen tar en egen analys på importerat utsäde och endast säljer utsäde utan känd förekomst av invasiva gräsogräs
att Lantmännen inte certifierar och säljer svenskproducerat utsäde med känd förekomst av invasiva gräsogräsarter
att Lantmännen arbetar aktivt i lämpliga forum, tex inom SVUF, Svenska Utsädesföretagens Förening, för att ovanstående förfarande även följs av övriga aktörer på marknaden

Styrelsens svar;
Från 2026 kommer Lantmännen att ändra villkoren för fröodling och ställa hårdare krav, bland annat vid förekomst av problemogräs.
Kopplat till fröodling har Lantmännen även beviljat medel till ett projekt för att identifiera problemogräs med hjälp av sökhundar. Ett projekt som inte kunnat genomföras utan Lantmännens finansiering. Teknikutvecklingen ger även nya möjligheter att identifiera och kunna åtgärda problemen.

Styrelsens bedömning är att en övergripande policy inte skulle bidra till önskade förbättringar, däremot är det angeläget att frågan lyfts i relevanta forum som motionärerna föreslår. Lantmännen gör alltså redan idag stora insatser att begränsa spridningen.

Som svar på motionärernas yrkande om att inte importera eller sälja utsäde med känd förekomst av problemogräs är detta en princip som redan tillämpas. Däremot kan Lantmännen aldrig garantera att ett parti är helt fritt från ogräs eller andra arter i utsäde eftersom det skulle kräva att varje kärna analyseras. Men med ökat fokus på problemet, extra analyser och höga krav kommer vi att kunna minska spridningsrisken.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att motionen ska anses besvarad med vad som ovan anförts.

Det noterades att Lars-Åke Gustafsson, fullmäktige, Östergötland och Gustaf
Kjellin, fullmäktige, Sörmland, yttrade sig utan yrkande.

Patrik Aulin, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

Motion nr 10, Lantmännens skördeprognos är viktig men för vem? (Distriktsstyrelsen Östergötland)

Motionen tar upp syftet med Lantmännens skördeprognos, då det finns en risk för att skördeprognosen blir en missvisande gissningslek då mycket kan hända innan skörden

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

är bärgad. Vid en för hög prognos kan det ge en nationell prispress som inte gynnar Lantmännens medlemmar.

Marknadsinformationen eller marknadsbevakningen som finns på LM2 är mycket oregelbunden. Dessa instrument är en del av medlemsnyttan och det borde vara möjligt att arbeta mer aktivt med detta som marknadsbrev.

Yrkande:
att Lantmännen skyndsamt tillsätter erforderliga resurser och åtgärder för Lantmännen Lantbruk upphör med att offentliggöra skördeprognos utan använder analysen enbart för internt planeringsunderlag.
att Lantmännen Lantbruk utvecklar och förbättrar marknadsinformationen på LM2

Styrelsens svar;
Skördeprognosen görs för att planera varuflödet av spannmål under skördeperioden. Detta både för att dimensionera kapaciteter och göra nödvändiga prioriteringar. För detta är prognosen mycket betydelsefull.

Styrelsen menar att kommunikationen kring skördeprognosen är bra för Lantmännen och ger större förståelse och kunskap kring svenskt lantbruk. Därför anser styrelsen att skördeprognosen fortsatt ska kommuniceras. Den externa kommunikationen bör dock i större utsträckning än tidigare hållas på en övergripande nivå och i större omfattning peka på de faktorer som kan komma att påverka en kommande skörd och om nödvändigt också följas upp med en reviderad prognos. Styrelsen uppfattar att det är möjligt att balansera en intern prognos med en framgångsrik extern kommunikation.

Styrelsen menar att det är viktigt att Lantmännen Lantbruk tillhandahåller goda möjligheter för medlemmarna att följa marknaden. Detta inte minst i den turbulenta omvärld som påverkar marknaderna och i förlängningen medlemmarna. Lantmännen Lantbruk har, efter önskemål, sedan årsskiftet en högre kontinuitet i utgivningen av marknadsbrev på de större grödorna, i linje med motionärernas.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att motionen anses besvarad med vad som ovan anförts.

Det noterades att Lars-Åke Gustafsson, fullmäktige, Östergötland, Elisabeth
Hidén, fullmäktige, Skaraborg och Johan Hoolmé, fullmäktige, Södra Skåne ytt
rade sig utan yrkande.

Charlotte Elander, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Motion nr 11, Pålagor (Magnus Nilsson, Västerbotten)

Motionen tar upp miljöpålagor och att det inom fler och fler områden så drabbas modernäringen av pålagor som direkt eller indirekt skylls på miljön. Att Lantmännen och dess dotterbolag, Scan påtvingar producenterna ytterligare stenar att lägga i ryggsäcken kan inte vara rätt.

Yrkande:
att Lantmännen tar bort Scan Sveriges hållbarhetstillägg.
att Lantmännen arbetar aktivt för att minska stenarna i ryggsäcken.

Styrelsens svar;
Regelbördan i lantbruket är omfattande, synnerligen för djurhållande lantbrukare. Regelkrångel och svårigheter i kontakten med olika myndigheter upplevs komplext och tidskrävande. Lantmännen och branschens intresseorganisationer har länge arbetat för att underlätta regelbördan.

Hållbarhetstilläget är en extra betalning som ges i förskott, för att gården ska kunna realisera de insatser som har störst effekt på den enskilda gården. Detta är frivilligt och alltså inte en pålaga, utan en möjliggörare för att kunna investera i en mer hållbar produktion.

Hållbarhetstillägget omfattar områdena klimat, djuromsorg och biologisk mångfald och är utformat enligt en modell som ska innebära så lite extra administration som möjligt för lantbrukaren, där vi nyttjar befintliga stödsystem och program i så stor utsträckning det är möjligt.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:
att avslå första att-satsen
att andra att-satsen anses besvarad med vad som ovan anförts.

Det noterades att Ronny Olofsson, fullmäktige, Västerbotten, yttrade sig utan
yrkande.

Jenny Bengtsson, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

Motion nr 12 – Lantmännen behöver se över en nordligare slaktlösning (Ina Holmgren, Markus Göth och Lisa Rosell, Västerbotten)

Motionen tar upp betydelsen av fler aktörer inom slakten i norra Sverige. Idag finns det endast en aktör och med fler aktörer på marknaden skulle det gynna konkurrenskraften och

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

ett högre slaktpris. Detta hade kunnat skapa förutsättningar för fler företagare och en ökad livsmedelsproduktion i norra Sverige.

Om nu Lantmännen vill bli marknadsledande så är det dags att blicka norrut och ta till vara på de resurser som finns här. Ett slakteri eller möjlighet till legoslakt likt det som sker i Hammerdal fast norrut hade inte bara gynnat bönderna i Västerbotten. Det hade gynnat alla bönder i norra Sverige och skapat långsiktiga förutsättningar till konkurrenskraftigt lantbruk och framtidstro bland lantbrukare.

Yrkande:
att Lantmännen ska arbeta för att hitta en nordligare slaktlösning än vad det finns i dagsläget som gynnar bönder både i Västerbotten och Norrbotten.
att motionen skickas vidare till föreningsstämman.

Styrelsens svar;
Scan Sverige har visionen att bli marknadsledande på slakt inom djurslagen gris, nöt och lamm och att Scan Sverige skall finnas representerad i hela Sverige.

Norrland har bra förutsättningar för ökad djurproduktion och är ett tillväxtområde för Scan Sverige.

Det finns bra förutsättningar att utöka lamm- och nötköttsproduktionen då markpriset är överkomligt jämfört med södra Sverige, marken är bördig och vattentillgången är god längs norrlandskusten.

Scan Sveriges ambition är att nettoöka produktionen hos lamm- och nötleverantörer och samtidigt öka konkurrenskraften på inköpsmarknaden i norr.

Scan Sverige ser nu över alternativen för att stärka sin slaktposition i norr. Olika möjligheter utvärderas för att skapa en långsiktig, kostnadseffektiv och hållbar slaktlösning.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:
att motionen anses besvarad med vad som ovan anförts.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

Motion nr 13 – Angående investeringar i ny modern våg vid Kumla silon samt åtgärder för kondensproblem vid Rakoraf provtagning (Bengt Jonsson Skeppsta Täby Örebro)

Motionen tar upp betydelsen av en säkrare analystagning vid spannmålsmottagningarna och att det är mycket viktig fråga att få rätt avräkning både för leverantören och för Lantmännen. I motionen tas både själva utrustningen för provtagning upp, vikten av rätt handhavande samt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

utformningen av anläggningen i dess närhet som tak och vågens placering.

Yrkande:
att föreningen beviljar investeringar för att installera en ny, modern våg vid Kumla silon, för att förbättra vägningens noggrannhet och minska risken för felaktiga mätningar.
att föreningen vidtar åtgärder för att lösa kondensproblemen vid Rakoraf, för att säkerställa en stabil och hållbar drift.

Styrelsens svar;
Lantmännen arbetar kontinuerligt med att förfina, effektivisera och öka säkerheten vid provtagningen av spannmål. Provtagning med Rakoraf är en beprövad teknik och de förslag som finns i motionen skulle innebära stora kostnadsökningar.

Frågeställningarna är både angelägna och relevanta, men att denna typ av praktiska frågor bör hitta andra forum än föreningsstämman för att få en mer rättvis och konstruktiv behandling.

Styrelsen noterar att motionen var behandlad på Örebro Värmlands distriktsstämma och avslogs.

Christian Hidén yttrade sig utan yrkande.

Henrik Malm, fullmäktige, Södra Skåne och Jacob Bennet, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:
att avslå motionen

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

§ 27 Övrigt

Inget övrigt ärende hade anmälts.

Avtackning

Stämmans ordförande lämnade ordet till styrelsens avgående ordförande Per Lindahl.

Därefter avtackades koncernstyrelseledamoten Gunilla Aschan som också tilldelades en guldnål samt arbetstagarrepresentanten i styrelsen Tomas Welander, som också tilldelades en guldnål.

Jan-Erik Hansson tackade Per Lindahl för ett gott samarbete och fina insatser som styrelsens ordförande under året som gått.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F

Per Lindahl tackade därefter stämmopresidiet för en väl genomförd föreningsstämma.

Per Lindahl tackade därefter all personal, tekniker och alla övriga som arbetat med stämman.

§ 28 Stämman avslutades

Per Lindahl förklarade därefter 2025 års föreningsstämma avslutad.

Dag som ovan vid protokollet

……
Henrik Sundell
Stämmosekreterare

Justeras:

……
Leif Walterum
Stämmoordförande

……	……
Anna Olin	Johnas Rundgren
Justerare	Justerare

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BB1DE3AC8DC14CB680EFD369F076B54F