

Bokslutskommuniké

Januari-december 2025



Starkt avslut och stabilt resultat i ett utmanande år

Lantmännens rörelseresultat för 2025, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 2 108 MSEK, vilket är något lägre än förra årets resultat på 2 166 MSEK. Rörelseresultatet för tredje tertialet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 750 MSEK, en ökning jämfört med föregående års rörelseresultat på 630 MSEK för samma period.

Lantmännen tecknade avtal om att avyttra Swecon under året och klassificerar, i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5, därmed division Swecon som verksamhet under avveckling från och med juli 2025. Avyttringen slutfördes den 31 januari 2026. Bokslutskommunikéns angivna belopp och nyckeltal avser kvarvarande verksamheter, exklusive division Swecon, om inte annat anges. För ytterligare information, se not 7 på [sid 32](#).

Helår 2025

59 931 MSEK

Nettoomsättningen var 59 931 MSEK (58 273), en ökning med 2,8 procent.

2 108 MSEK

Rörelseresultatet uppgick till 599 MSEK (2 236) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 108 MSEK (2 166).

1 675 MSEK

Resultat efter finansiella poster uppgick till 166 MSEK (1 760) och justerat för jämförelsestörande poster 1 675 MSEK (1 690).

-1 811 MSEK

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var -1 811 MSEK (-558).

1 280 MSEK

Föreslagen utdelning om 1 280 MSEK (1 125) till Lantmännens medlemmar.

Viktiga händelser under tredje tertialet

- Lantmännens extra föreningsstämma beslutade om en extra utdelning till Lantmännens medlemmar om 750 MSEK, villkorad avyttringen av Swecon. Utbetalning kommer att ske den 12 februari 2026.
- Lantmännens styrelse föreslår ordinarie utdelning om totalt 1 280 MSEK (1 125) i form av återbäring och efterlikvid med 501 MSEK (252), insatsutdelning om 559 MSEK (512) och insatsemission med 220 MSEK (361).
- Under tertialet slutfördes Lantmännen Unibakes förvärv av Boboli Benelux i Nederländerna och division Energis förvärv av Ekobenz i Polen. Lantmännen Unibake tecknade också avtal om att förvärva Panificio San Francesco i Italien.
- Nedskrivningar om 1 169 MSEK har genomförts, främst hänförligt till Lantmännen Cerealia, där fortsatt svaga resultatnivåer inte motiverar värdet på tillgångarna.

Viktiga händelser efter årets utgång

- Den 31 januari 2026 slutfördes avyttringen av Swecon till Volvo Construction Equipment. Rörelsevärdet i transaktionen uppgick till 7 miljarder SEK. Den förväntade realisationsvinsten bedöms uppgå till 4,2 miljarder SEK.

Koncernmål

Avkastning eget kapital, justerat ¹⁾

8,1 %

Rullande 12
(8,1 % 2024)

Soliditet ¹⁾

44,3 %

2025
(46,9 % 2024)

Net debt/
EBITDA ¹⁾

2,2

2025
(1,9 2024)

Olycksfalls-
frekvens

9,1

Rullande 12
(9,7 dec 2024)

CO₂e-utsläpp
egen produktion

-54 %

Basår 2019
(-46 % dec 2024)

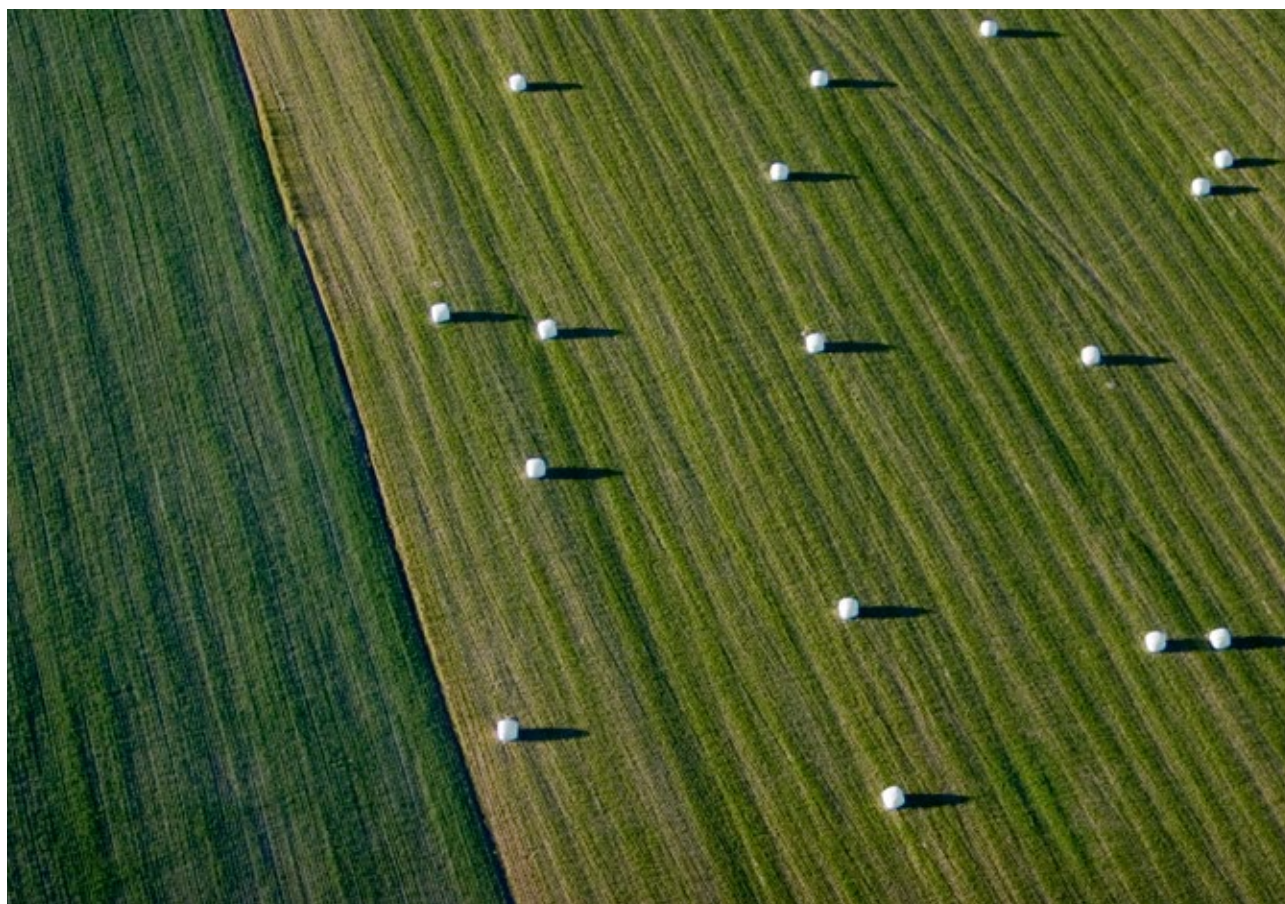
¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Lantmännens nyckeltal, MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	20 773	19 805	59 931	58 273
Rörelseresultat	-419	630	599	2 236
Rörelsemarginal, %	-2,0	3,2	1,0	3,8
Resultat efter finansiella poster	-557	478	166	1 760
Periodens resultat	-538	419	84	1 496
Avkastning på operativt kapital, %			1,7	6,5
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾			3,6	8,4
Soliditet, % ¹⁾			44,3	46,9
Net debt/EBITDA ¹⁾			2,2	1,9
Olycksfallsfrekvens			9,1	9,7
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion			1,62	1,89
Förändring jämfört med basår 2019, %			-54	-46

Justerat för jämförelsestörande poster ²⁾ , MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat	750	630	2 108	2 166
Rörelsemarginal, %	3,6	3,2	3,5	3,7
Resultat efter finansiella poster	612	478	1 675	1 690
Periodens resultat	544	419	1 458	1 426
Avkastning på operativt kapital, %			6,0	6,3
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾			8,1	8,1

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

²⁾ Se ➔ not 5 för mer information.





Vd kommenterar

Lantmännens rörelseresultat för 2025, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 2 108 MSEK, vilket är något lägre än föregående års resultat på 2 166 MSEK. Resultatet drevs primärt av en stor svensk skörd och effekter av det koncernövergripande besparingsprogrammet.

Det gångna året har präglats av fortsatt geopolitisk och finansiell osäkerhet. Världshandeln har fortsatt att omformas genom regionalisering, handelstullar och politiska beslut som påverkar globala flöden av varor. Vår exponering mot amerikanska tullar är begränsad, samtidigt som svenskt jordbruk och livsmedelsproduktion är i framkant. Med vår position i värdekedjan har vi goda förutsättningar att snabbt bidra till ökad livsmedelsproduktion och stärkt beredskap.

Jag är stolt över att Lantmännen levererat ett starkt resultat trots en utmanande marknad. Efter ett svagare resultat i första tertiet initierades ett koncernövergripande besparingsprogram. Åtgärderna har varit nödvändiga för att stärka lönsamheten, öka konkurrenskraften och skapa utrymme för fortsatta investeringar. Vi såg effekter av besparingsprogrammet under andra halvåret 2025, med fullt genomslag i januari 2026. Insatserna har varit krävande för många, och jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare som gjort detta möjligt. Våra gemensamma och tidiga åtgärder har gett effekt och gör att Lantmännen står väl rustat för framtiden.

Redan i årets andra tertial såg vi en ljusning, framför allt drivet av division Lantbruk där en stor svensk skörd av god kvalitet har ökat kostnadstäckningen i spannmålsinfrastrukturen. Året avslutades starkt, bland annat med ett förbättrat resultat i division Livsmedel och effekter av besparingsprogrammet. Nedskrivningar om 1 169 MSEK har genomförts, främst hänförligt till Lantmännen Cerealia där fortsatt svaga resultatnivåer inte motiverar värdet på tillgångarna.

Resultatet för helåret 2025 innebär att Lantmännens styrelse kan föreslå en rekordstor utdelning om 1 280 MSEK till våra medlemmar, aktiva svenska lantbrukare. Det är mycket glädjande och det är pengar som bidrar till att stärka lantbruksföretagen och livsmedelsproduktionen.

Den 31 januari 2026 slutfördes avyttringen av Swecon till Volvo Construction Equipment och det är ett tydligt kvitto på värdet som har byggts upp i verksamheten. Avyttringen skapar ytterligare möjligheter för Lantmännen att göra strategiska

förvärv. Under året har Lindvalls Chark, Boboli Benelux och Ekobenz förvärvats och Lantmännen har tecknat avtal om att förvärva Leipurin och Panificio San Francesco. Sammantaget motsvarar förvärven cirka 25 procent av Swecons intjäning, vilket visar att Lantmännen har kommit långt med att bygga upp nya resultatbidrag.

Vi genomför också flera stora och långsiktiga investeringar, bland annat i ökad bagerikapacitet i Örebro, spannmålsinfrastruktur i Uddevalla och i en anläggning för växtbaserade proteiner i Lidköping. Lantmännen har sammanlagt investerat närmare tre miljarder SEK i infrastruktur för svenskt spannmål och livsmedel under de senaste två åren. Tillsammans stärker dessa satsningar livsmedelsberedskapen, Lantmännens långsiktiga konkurrenskraft samt skapar förutsättningar för tillväxt.

Vårt odlingskoncept för framtidens jordbruk, Klimat & Natur, firade tio år 2025 och det fortsätter att utvecklas. Programmet har bland annat möjliggjort fossilfri livsmedelsproduktion i industriell skala, vilket gör Lantmännen världsledande. I Sverige motsvarade volymen spannmål som odlats enligt programmet 2025 cirka tio procent av den spannmål som går till livsmedel.

Jag vill även uppmärksamma våra kollegor i Ukraina, som fortsätter sitt arbete under mycket svåra förhållanden. Deras professionalism och uthållighet förtjänar stor respekt, och vi hoppas på en snar förbättring av förutsättningarna för deras vardag och arbete.

När jag blickar framåt är det med tillförsikt och med ett stort fokus på möjligheter. Lantbruk och livsmedel är framtidsbranscher, och Lantmännen går in i 2026 med viktiga effektiviseringar och investeringar på plats och en organisation som gång på gång har bevisat förmågan att hantera både utmaningar och möjligheter.

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef, Lantmännen

Nettoomsättning

Tredje tertialet 2025

Lantmännens nettoomsättning uppgick till 20 773 MSEK (19 805), en ökning med 4,9 procent varav -2,1 procent avsåg valutaomräkningseffekter, 7,0 procent var organisk förändring och förvärvade och avyttrade verksamheter gav ingen påverkan.

Omsättningen i division Lantbruk ökade jämfört med föregående år, vilket är hänförligt till den goda skörden. I division Energi minskade omsättningen, bland annat till följd av ett lägre etanolpris och avyttringen av pelletsbolaget Scandbio. I division Livsmedel ökade omsättningen primärt på grund av utvecklingen i Scan Sverige samt förvärvet av Lindvalls Chark.

Januari-december 2025

Den ackumulerade nettoomsättningen uppgick till 59 931 MSEK (58 273), en ökning med 2,8 procent varav 2,2 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, -1,5 procent avsåg valutaomräkningseffekter och 2,2 procent var organisk förändring.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på [sid 12-18](#).

Nettoomsättning per division MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Division Lantbruk	9 301	8 485	10 %	27 200	26 537	2 %
Division Energi ¹⁾	1 746	2 188	-20 %	5 324	6 961	-24 %
Division Livsmedel ^{2) 3)}	10 855	10 481	4 %	30 848	28 591	8 %
Division Fastighet	243	233	4 %	720	689	4 %
Övrig verksamhet	284	315	-10 %	841	888	-5 %
Elimineringar	-1 655	-1 897	13 %	-5 002	-5 394	7 %
Total nettoomsättning	20 773	19 805	5 %	59 931	58 273	3 %

¹⁾ Scandbio avyttrades november 2024.

²⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

³⁾ Scan Sverige förvärvades och ingår från och med 1 april 2024.

Andel av koncernens omsättning, jan-dec 2025 ¹⁾

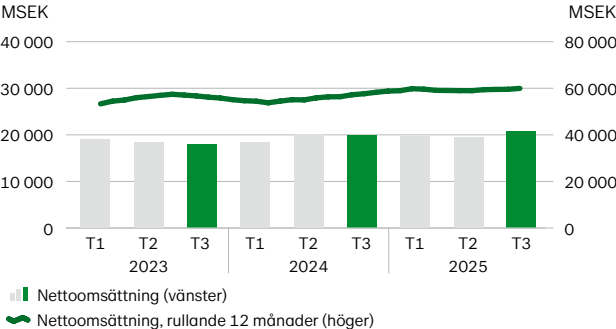
Inklusive koncernintern försäljning



¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

²⁾ Scan Sverige förvärvades och ingår från och med 1 april 2024.

Nettoomsättning



Resultat

Tredje tertialet 2025

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till -419 MSEK (630) och justerat för jämförelsestörande poster till 750 MSEK (630). Resultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om -1 169 MSEK vilket avser nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar inom framför allt Lantmännen Cerealia men även inom Lantbruk Finland. Nedskrivningarna påverkar inte kassaflödet.

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster har haft positiv effekt från besparingsprogrammet. I division Lantbruk ökade resultatet, hänförligt till årets goda skörd. Resultatet i division Energi var betydligt lägre än föregående år, bland annat till följd av en ofördelaktig relation mellan råvaru- och försäljningspriser. Resultatet i division Livsmedel ökade inom samtliga affärer. Resultatet i division Fastighet är i nivå med föregående år.

Rörelseresultatet påverkades med -22 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter och med -21 MSEK från valutaomräkningseffekter.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -137 MSEK (-153). Resultat efter finansiella poster uppgick till -557 MSEK (478) och justerat för jämförelsestörande poster till 612 MSEK (478).

Skatt och resultat efter skatt

Periodens skatt uppgick till 19 MSEK (-59). Resultat efter skatt uppgick till -538 MSEK (419), varav -537 MSEK (419) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och -1 MSEK (0) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Januari-december 2025

Rörelseresultat

Akkumulerat rörelseresultat uppgick till 599 MSEK (2 236) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 108 MSEK (2 166). Resultatet har påverkats av jämförelsestörande poster på -1 509 MSEK (70) varav 340 MSEK i andra tertialet avseende det koncernövergripande besparingsprogrammet.

Rörelseresultatet påverkades med -90 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter och med -46 MSEK från valutaomräkningseffekter.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -433 MSEK (-476). Resultat efter finansiella poster uppgick till 166 MSEK (1 760) och justerat för jämförelsestörande poster till 1 675 MSEK (1 690).

Skatt och resultat efter skatt

Årets skatt uppgick till -82 MSEK (-264). Resultat efter skatt uppgick till 84 MSEK (1 496), varav 78 MSEK (1 490) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 5 MSEK (5) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

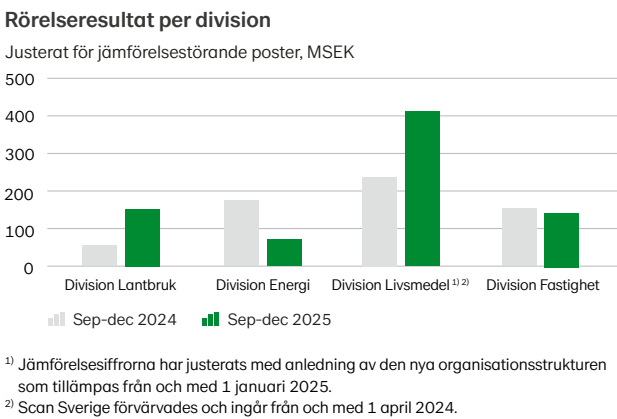
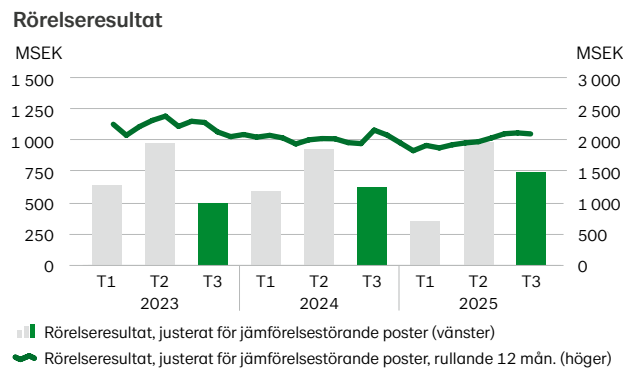
Läs mer om utvecklingen för divisionerna på [sid 12-18](#).



forts. Resultat

Rörelseresultat per division, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Division Lantbruk	152	54	97	615	302	313
Division Energi ¹⁾	71	174	-103	221	555	-334
Division Livsmedel ^{2) 3)}	411	237	173	1 157	1 064	93
Division Fastighet	145	153	-8	372	379	-6
Övrig verksamhet och koncernposter	-29	12	-41	-258	-135	-124
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster	750	630	119	2 108	2 166	-58
Jämförelsestörande poster ⁴⁾	-1 169	-	-1 169	-1 509	70	-1 579
Rörelseresultat	-419	630	-1 050	599	2 236	-1 637
Finansnetto	-137	-153	15	-433	-476	43
Resultat efter finansiella poster	-557	478	-1 034	166	1 760	-1 594
Resultat efter finansiella poster, justerat för jämförelsestörande poster	612	478	135	1 675	1 690	-15

¹⁾ Scandbio avyttrades november 2024.
²⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.
³⁾ Scan Sverige förvärvades och ingår från och med 1 april 2024.
⁴⁾ Se [not 5](#) för mer information.



Kassaflöde och finansiell ställning

Tredje tertialet 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 851 MSEK (1 058), varav rörelseöverskottet bidrog med 1 511 MSEK (690) och kassaflödet från rörelsekapital med 340 MSEK (368). Kassaflödet från den löpande verksamheten är högre än föregående år vilket gett möjligheter till ökade investeringar och framtidsåtgärder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 226 MSEK (-621). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -1 339 MSEK (-881) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 3 MSEK (94). Bland investeringarna kan nämnas fortsatta investeringar i den nya anläggningen för växtbaserat protein i Lidköping, utbyggnad av bageriet i Örebro, den nya spannmålsanläggningen i Uddevalla samt investeringar i fastigheter. Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med -1 454 MSEK (48), hänförligt till förvärv av Boboli Benelux inom Lantmännen Unibake och Ekobenz inom division Energi. Förra året förvärvades Entrack och Scandbio avyttrades under samma period. Förändringar av finansiella placeringar uppgick till -435 MSEK (117), vilket avser en ökning av korta räntebärande placeringar.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var -1 375 MSEK (436). Förändring av räntebärande skulder uppgick till 2 256 MSEK (239), förklaras främst av ökad kortfristig finansiering. Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 881 MSEK (675).

Januari-december 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 349 MSEK (2 780), varav rörelseöverskottet bidrog med 3 414 MSEK (2 941) och kassaflödet från rörelsekapital med -65 MSEK (-161).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -5 160 MSEK (-3 338). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -2 999 MSEK (-2 399) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 20 MSEK (110). Bland investeringarna kan nämnas ny anläggning i Lidköping, utbyggnad i Örebro, ny anläggning i Uddevalla, bageri i Rumänien samt investeringar i fastigheter. Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med netto -1 650 MSEK (-1 106), främst hänförligt till förvärven av Lindvalls Chark, Boboli Benelux och Ekobenz. Under 2024 förvärvades Scan Sverige och Entrack, samtidigt som Scandbio och Gooh avyttrades. Förändringar av finansiella placeringar uppgick till -531 MSEK (58), vilket avser en ökning av korta räntebärande placeringar.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var -1 811 MSEK (-558). Förändring av räntebärande skulder uppgick till 2 906 MSEK (1 415), förklaras främst av ökad kortfristig finansiering.

Årets kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 443 MSEK (238).

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick den 31 december till 25 203 MSEK (25 674), varav 77 MSEK (68) avser innehav utan bestämmande inflytande, det vill säga andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen. Poster som redovisas via Övrigt totalresultat, till exempel omvärderingseffekter, påverkade det egna kapitalet med -745 MSEK (794). Nettolåneskulden var 11 427 MSEK (10 989) och likvida medel uppgick till 1 297 MSEK (963). Balansomslutningen var 56 932 MSEK (54 734), en ökning med 2 199 MSEK, vilket främst förklaras av förvärv och investeringar. Soliditeten uppgick till 44,3 procent (46,9). Avkastning på eget kapital justerat för jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna uppgick till 8,1 procent (8,1).



forts. Kassaflöde och finansiell ställning

Nyckeltal MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 851	1 058	3 349	2 780
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-1 375	436	-1 811	-558
Förvärv, avyttring av verksamheter	-1 454	48	-1 650	-1 106
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 339	-881	-2 999	-2 399
Nettolåneskuld			11 427	10 989
Balansomslutning			56 932	54 734
Avkastning på operativt kapital, %			1,7	6,5
Avkastning på operativt kapital, %, justerat för jmfst poster			6,0	6,3
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾			3,6	8,4
Avkastning på eget kapital, %, justerat för jmfst poster ¹⁾			8,1	8,1
Soliditet, % ¹⁾			44,3	46,9
Net debt/EBITDA ¹⁾			2,2	1,9

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

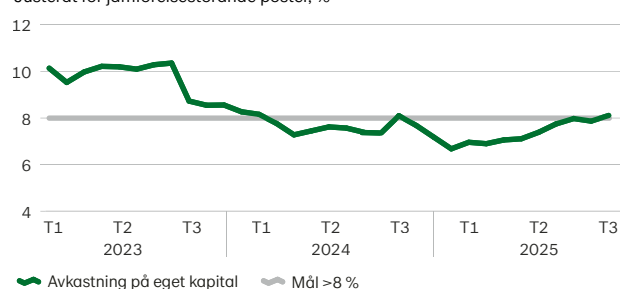


Soliditet ¹⁾

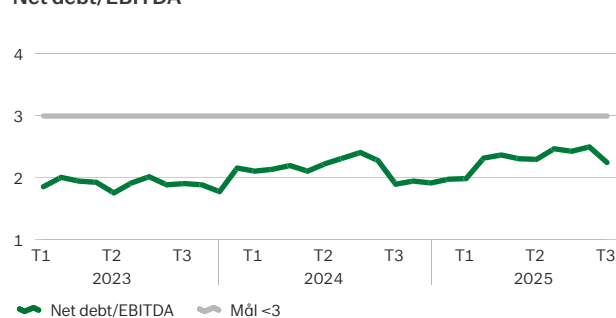


Avkastning på eget kapital ¹⁾

Justerat för jämförelsestörande poster, %



Net debt/EBITDA ¹⁾



¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Hållbar affärsutveckling

Lantmännen har tagit flera viktiga steg för att driva den gröna omställningen och stärka livsmedelsberedskap och klimatnytta. Arbetet har fokuserat på klimat- och miljöåtgärder, socialt ansvar och forskning samt styrning och cybersäkerhetsarbete i linje med nya regelverk. Genom investeringar, innovation och forskning arbetar Lantmännen för att skapa ett mer hållbart och resilient livsmedelssystem.

Klimat & miljö

Under 2025 nådde Lantmännen klimatmålet att halvera utsläppen i relation till omsättning till 2030 i egen produktion. Minskningen drivs främst av lägre elanvändning, utfasning av fossila bränslen och ökad andel förnybar energi. Utsläppsreduktionen per omsatt krona uppgick till 54 procent (46) jämfört med basår 2019. I absoluta tal motsvarar detta en klimatreduktion på 31 procent, vilket innebär att utsläppen har minskat från 141 000 ton CO₂e 2019 till 97 000 ton CO₂e 2025. Den totala minskningen uppgår därmed till omkring 44 000 ton CO₂e under perioden.

Lantmännens odlingskoncept för framtidens jordbruk, Klimat & Natur, firade tio år 2025 och fortsätter att utvecklas. Programmet har bland annat möjliggjort fossilfri livsmedelsproduktion i industriell skala, vilket gör Lantmännen världsledande. Under 2025 skördades 147 300 ton spannmål som odlats enligt programmet. I Sverige motsvarar det cirka tio procent av den spannmål som går till livsmedel. Under året har Lantmännen lanserat hamburgerbröden Real Burger Bun och Double Sesam från Korvbrödsbagarn inom ramen för Klimat & Natur. Även müsli-serien Gold från AXA använder från första kvartalet 2026 havre som är odlad enligt Klimat & Natur.

Lantmännen investerar 100 MSEK i en ny högteknologisk anläggning för växtförädling i Svalöv. Med avancerad teknik och maskininlärning utvecklas grödor med ökad klimattålighet, vilket stärker svensk livsmedelsberedskap och minskar klimatrelaterade risker. Anläggningen beräknas stå klar under första halvåret 2027.

Forskning är central i omställningen och Lantmännens Forskningsstiftelse har under året investerat i projekt som bland annat bidragit till utvecklingen av torktåliga grödor och drönarteknik samt cirkulära system som minskar beroendet av importerade livsmedel. Målet är ett robust livsmedelssystem som klarar klimatutmaningar och kriser.

Socialt ansvar

Medelantalet anställda uppgick under 2025 till 10 715 (10 237) och antalet heltidsanställda vid årets utgång till 10 458 (10 327). Ökningen är hänförlig till de förvärv som gjorts under året.

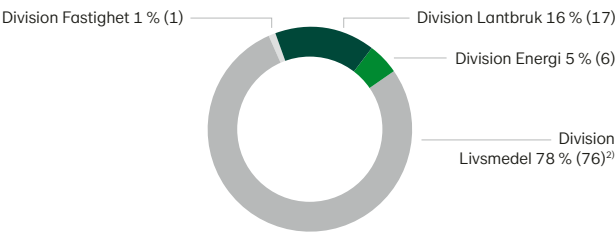
Olycksfallsfrekvensen, det vill säga antal registrerade olyckor per miljon arbetade timmar de senaste tolv månaderna, minskade till 9,1 (9,7). Målet är att olycksfallsfrekvensen ska minska till 4 år 2030.

Risikanalys och riskhantering inom arbetsmiljö är prioriterade områden. Flera utbildningsinsatser har genomförts under året, bland annat kopplat till Arbetsmiljöverkets nya regelverk, med fokus på ansvarsfördelning vid bygg- och anläggningsarbete.

Sjukfrånvaron på 4,3 procent (4,4) var något lägre än föregående år. Målet är att sjukfrånvaron ska minska till 3,5 procent 2030.

Lantmännen har etablerade processer för att identifiera, hantera och följa upp affärsetiska risker. Genom visselblåsar-system, uppföljning av våra policys och intressekonfliktsrapportering arbetar vi för att tidigt fånga upp och agera på potentiella avvikelser.

Andel av koncernens anställda ¹⁾



¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

²⁾ Scan Sverige förvärvades och ingår från och med 1 april 2024.

Nyckeltal ¹⁾	Helår	
	2025	2024
Medelantal anställda	10 715	10 237
Antal heltidsanställda	10 458	10 327
Sjukfrånvaro, %	4,3	4,4
Olycksfallsfrekvens	9,1	9,7
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion	1,62	1,89
Förändring jämfört med basår 2019, %	-54	-46
Total energianvändning i egna anläggningar scope 1 och 2, GWh	1 755	2 059
Varav fossilfri, %	81,0	84,0

¹⁾ Nyckeltal avser kvarvarande verksamhet, exklusive division Swecon, som klassificeras som verksamhet under avveckling. Jämförelseperioden har justerats för jämförbarhet.

forts. Hållbar affärsutveckling

Styrning och affärsetik

Samtliga medarbetare omfattas av utbildning i Lantmännens uppförandekod. Medarbetare i ledande eller riskexponerade befattningar genomgår även fördjupade utbildningar inom anti-korruption och konkurrensrätt. Genomförandet följs upp löpande. Per den 31 december 2025 uppgick genomförandegraden till 96 procent (97) för uppförandekoden, 98 procent (99) för anti-korruption och 97 procent (98) för konkurrensrätt.

Processen för ansvarsfulla inköp har stärkts genom uppdaterade rutiner för riskbedömning och uppföljning. Även uppförandekoden för leverantörer och tillhörande avtalsklausuler har reviderats.

Informationssäkerheten har fortsatt att stärkas i linje med EU:s regelverk enligt NIS2-direktivet. Ett antal länder där Lantmännen har verksamhet omfattas av de nya kraven.

För mer information, se ➡ [Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning](#) eller ➡ [lantmannen.se](#)

Urval av aktuella lanseringar



Morotsbröd från Vaasan Muhku

Vaasan Muhku har lanserat ett nytt bröd med smak av morot på den finska marknaden.



Kalkon med paprika från Pärsons

Scan Sverige har lanserat ett nytt kalkonpålägg på den svenska marknaden.



Proteinberikad havregröt från AXA

AXA har lanserat proteinberikad havregröt med linfrön på den ukrainska marknaden.



Kardemummälängd från Bonjour

Bonjour har lanserat en fryst förjäst kardemummälängd med mandelmassa på den svenska marknaden.

Division Lantbruk

Tredje tertialet 2025

Nettoomsättningen i division Lantbruk under tredje tertialet ökade jämfört med föregående år och det justerade rörelse-resultatet uppgick till 152 MSEK, en förbättring jämfört med förra årets resultat på 54 MSEK.

Det högre resultatet drevs primärt av Lantbruk Sverige som har utvecklats positivt. Skörden 2025 var intensiv, med stora volymer och generellt god spannmålskvalitet. De stora skördevolymerna har möjliggjort bättre kapacitetsutnyttjande och förbättrat täckningen av de fasta kostnaderna för spannmålsinfrastrukturen. Efterfrågan på fodermarknaden är fortsatt god för alla djurslag och Lantbruk Sveriges volymtillväxt inom foder och handelsvaror har också haft positiv påverkan på resultatet.

Förändringsprogrammet i Lantbruk Finland pågår enligt plan och affären visar ett förbättrat resultat mot föregående års svaga resultat.

Lantmännen Maskin levererade ett lägre resultat än föregående år, främst till följd av positiva poster av engångskaraktär föregående år samt lägre resultat inom verkstads- och reservdelsaffären. Förändringsprogrammet med effektiviseringsåtgärder, inklusive färre anläggningar, börjar ge positiv effekt på resultatet.

Resultatet i divisionens internationella intresseinnehav i Baltikum var något högre än föregående år, medan resultatet i den polska verksamheten var något lägre jämfört med året innan.

Resultatet har påverkats av en jämförelsestörande post som avser nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar inom Lantbruk Finland.

Januari-december 2025

Divisionens omsättning för helåret 2025 var högre än föregående år och det justerade rörelseresultatet uppgick till 615 MSEK (302). Det koncernövergripande besparingsprogrammet har haft positiv påverkan på divisionens resultat.

Den goda skörden 2025 har haft stor betydelse för Lantmännen Lantbruk Sveriges resultat och således bidragit positivt till divisionens resultat. Lantmännen Maskin gjorde ett något lägre resultat än föregående år och Lantbruk Finland förbättrade sitt resultat i jämförelse med förra årets mycket svaga resultat.

Förändringsprogrammen i Lantmännen Maskin och Lantbruk Finland pågår enligt plan.

Resultatet har påverkats av en jämförelsestörande post som avser nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar inom Lantbruk Finland.



forts. Division Lantbruk

Nyckeltal division Lantbruk

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	9 301	8 485	10 %	27 200	26 537	2 %
Rörelseresultat	-7	54	-62	456	302	154
Rörelsemarginal, %	-0,1	0,6		1,7	1,1	
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	152	54	97	615	302	313
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,6	0,6		2,3	1,1	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				8,9	4,4	
Medelantal anställda				1 687	1 797	-110

Lantmännen Lantbruk Sverige

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	6 458	5 499	17 %	18 642	17 154	9 %
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	47	-53	100	462	171	291
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	0,7	-1,0		2,5	1,0	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				12,7	5,0	
Medelantal anställda				856	866	-10

Lantmännen Lantbruk Finland

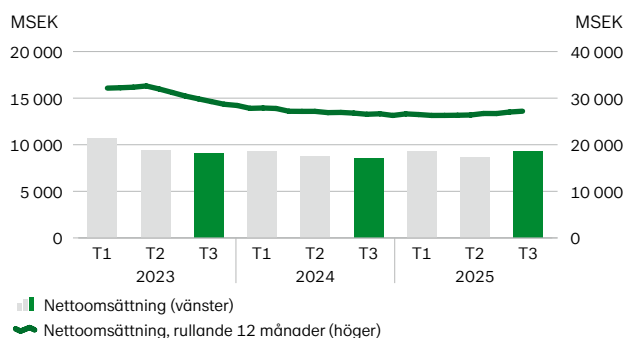
MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025 ¹⁾	2024	Förändring	2025 ¹⁾	2024	Förändring
Nettoomsättning	1 662	1 691	-2 %	4 881	5 427	-10 %
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	4	-32	35	-12	-55	44
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	0,2	-1,9		-0,2	-1,0	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				-1,3	-4,8	
Medelantal anställda				180	190	-10

¹⁾ Se 📄 not 5 för mer information.

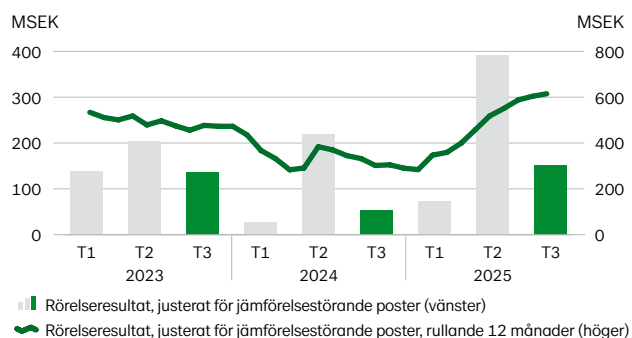
Lantmännen Maskin

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	1 109	1 185	-6 %	3 336	3 401	-2 %
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	21	51	-29	26	39	-13
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,9	4,3		0,8	1,1	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				1,8	2,7	
Medelantal anställda				632	721	-89

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Division Energi

Tredje tertiet 2025

Division Energis nettoomsättning i tredje tertiet var betydligt lägre än föregående år och det justerade rörelseresultatet uppgick till 71 MSEK (174), merparten drivet av avyttringen av Scandbio 2024. Det lägre resultatet förklaras av fortsatt lågt etanolpris, lägre försäljningsvolymen samt negativ effekt av den starkare svenska kronan.

Resultatet i Lantmännen Biorefineries har påverkats negativt av det låga etanolpriset. Lönsamheten på etanolmarknaden är fortsatt utmanande för hela branschen.

Lantmännen Aspens resultat förbättrades mot samma period 2024, primärt drivet av volymtillväxt på flera marknader.

Under tredje tertiet förvärvades det polska bolaget Ekobenz, som är ledande inom utvecklingen av EtG-teknik (etanol till bensin) med produktion av avancerade biobränslen som reducerar CO₂-utsläpp.

Januari-december 2025

Divisionens nettoomsättning för helåret 2025 var lägre än föregående år, och det justerade rörelseresultatet uppgick till 221 MSEK (555). Det förklaras främst av det fortsatt låga etanolpriset och avyttringen av Scandbio 2024. Den starkare svenska kronan har haft negativ påverkan på divisionens resultat.

Resultatet förklaras av ett betydligt lägre resultat i Lantmännen Biorefineries, vilket bland annat beror på fortsatt lågt etanolpris, lägre försäljningsvolymen samt effekten av den starkare svenska kronan. Lantmännen Aspen utvecklades positivt och förbättrade resultatet.

Avtalet om att förvärva Leipurin, med verksamhet i Sverige, Finland, Estland, Lettland och Litauen, tecknades i augusti 2025. Förvärvet inväntar godkännande från berörda myndigheter och förväntas slutföras under första tertiet 2026.

Nyckeltal division Energi¹⁾

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	1 746	2 188	-20 %	5 324	6 961	-24 %
Rörelseresultat	71	174	-103	221	555	-334
Rörelsemarginal, %	4,1	8,0		4,2	8,0	
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	71	174	-103	221	555	-334
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	4,1	8,0		4,2	8,0	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				6,3	15,5	
Medelantal anställda				531	604	-74

¹⁾ Scandbio avyttrades november 2024.

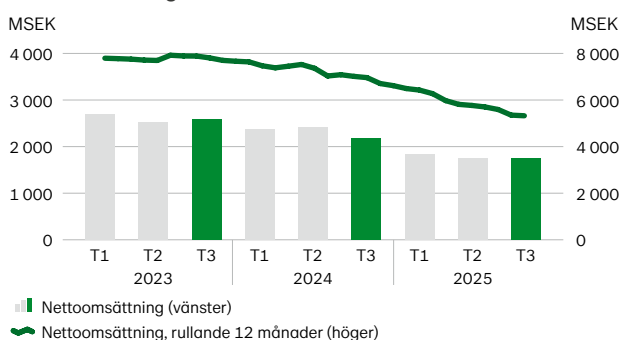
Lantmännen Biorefineries

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	1 114	1 297	-14 %	3 352	3 925	-15 %
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	-19	104	-123	-84	245	-328
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	-1,7	8,0		-2,5	6,2	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				-4,1	14,2	
Medelantal anställda				308	288	19

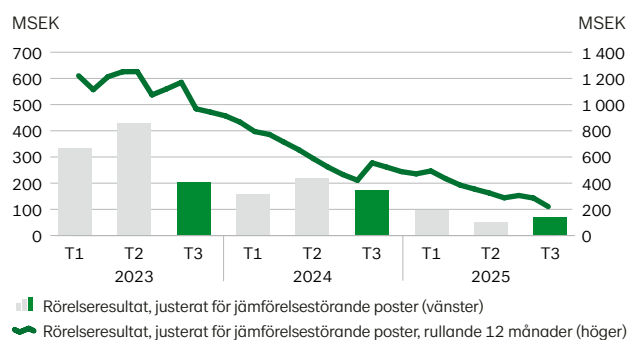
Lantmännen Aspen

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	630	606	4 %	1 973	2 041	-3 %
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	98	62	36	313	277	36
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	15,6	10,3		15,9	13,6	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				21,3	18,9	
Medelantal anställda				215	206	8

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Division Livsmedel

Tredje tertialet 2025

Nettoomsättningen i division Livsmedel ökade under tredje tertialet jämfört med föregående år och det justerade rörelseresultatet uppgick till 411 MSEK (237).

Lantmännen Cerealias rörelseresultat för tredje tertialet förbättrades jämfört med föregående år, vilket speglar effekten från de omfattande omstrukturerings- och effektiviseringsåtgärder som har genomförts under året. Försäljningsvolymerna var något högre än samma period föregående år trots fortsatt utmanande marknadsförhållanden.

Lantmännen Unibake levererade ett något högre resultat än föregående år. Bagerimarknaden är fortsatt svag och Lantmännen Unibakes försäljningsvolymerna låg i nivå med samma period föregående år. Effektiv kostnadskontroll i kombination med besparingsåtgärder bidrog till resultatstillväxten, trots negativ valutapåverkan. Under tertialet har Lantmännen Unibake förvärvat bolaget Boboli Benelux i Nederländerna och tecknat avtal om att förvärva Panificio San Francesco i Italien.

Scan Sverige fortsätter att utvecklas positivt och ökade sitt resultat under tertialet. Resultatet påverkas positivt av Lindvalls Chark som förvärvades i maj. God utveckling inom foodservice har kompensert för lägre volymer inom retail. Det råder brist på nötkött, vilket påverkar försäljningsvolymerna negativt.

Resultatet har påverkats av en jämförelsestörande post som avser nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar inom Lantmännen Cerealia.

Januari-december 2025

Nettoomsättningen och det justerade rörelseresultatet för helåret 2025 ökade jämfört med föregående år. Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 1 157 MSEK (1 064). Effekter från det koncernövergripande besparingsprogrammet har haft positiv effekt på helårsresultatet.

Förbättringen är främst hänförlig till Scan Sverige, där bland annat förvärvet av Lindvalls Chark i maj 2025 har haft positiv effekt på helårsresultatet. Även Lantmännen Cerealia påverkade resultatet positivt, framför allt mot senare delen av året. Lantmännen Unibake gjorde ett sämre rörelseresultat jämfört med föregående år, hänförligt till minskad efterfrågan på flera marknader.

Investeringar för att utveckla och för att fortsätta stärka lönsamheten i Scan Sverige och förändringsprogrammet i Lantmännen Cerealia fortgår enligt plan.

Resultatet har påverkats av en jämförelsestörande post som avser nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar inom Lantmännen Cerealia.



forts. Division Livsmedel

Nyckeltal division Livsmedel

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024 ¹⁾	Förändring	2025	2024 ¹⁾⁽²⁾	Förändring
Nettoomsättning	10 855	10 481	4 %	30 848	28 591	8 %
Rörelseresultat	-599	237	-837	147	1 064	-917
Rörelsemarginal, %	-5,5	2,3		0,5	3,7	
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	411	237	173	1 157	1 064	93
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	3,8	2,3		3,8	3,7	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				5,6	5,3	
Medelantal anställda				8 193	7 932	261

Lantmännen Cerealia

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025 ³⁾	2024	Förändring	2025 ³⁾	2024	Förändring
Nettoomsättning	1 756	1 736	1 %	5 082	5 265	-3 %
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	37	-32	69	28	-16	44
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	2,1	-1,8		0,5	-0,3	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				0,8	-0,4	
Medelantal anställda				1 082	1 116	-34

Lantmännen Unibake

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	5 695	5 733	-1 %	16 601	17 051	-3 %
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	285	246	39	951	1 011	-60
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	5,0	4,3		5,7	5,9	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				6,6	7,0	
Medelantal anställda				5 272	5 139	133

Scan Sverige

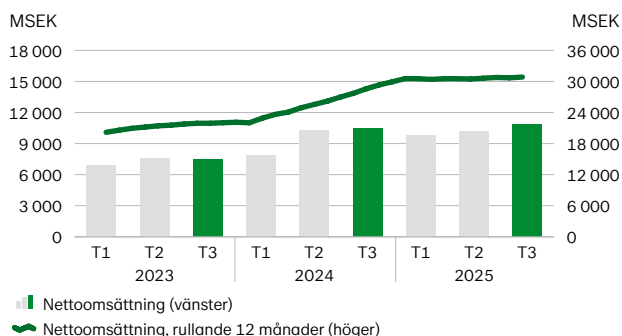
MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024 ²⁾	Förändring
Nettoomsättning	3 583	3 204	12 %	9 708	6 886	41 %
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	62	-4	66	124	26	98
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,7	-0,1		1,3	0,4	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				6,0	2,1	
Medelantal anställda				1 838	1 677	161

¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen som tillämpas från och med 1 januari 2025.

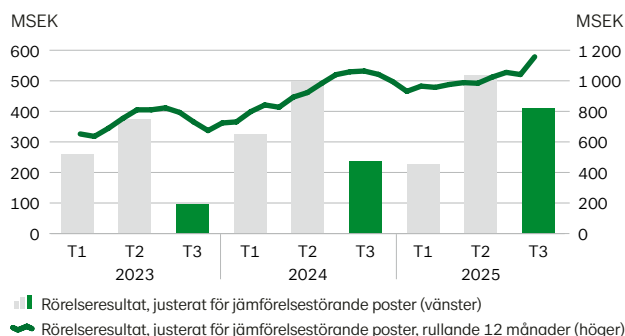
²⁾ Scan Sverige förvärvades och ingår från och med 1 april 2024.

³⁾ Se [not 5](#) för mer information.

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Division Fastighet

Tredje tertialet 2025

Nettoomsättningen i division Fastighet under tredje tertialet var i nivå med föregående år. Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 145 (153) MSEK, i nivå med föregående år. Hyresverksamheten utvecklades positivt. Jämförelsen påverkas av realisationsvinster föregående år som inte upprepades under årets tredje tertiäl.

Under tertiälet förvärvade division Fastighet en handelsfastighet i Västerås. En handelsfastighet i Hammarö förvärvades också via det nybildade bolaget Selegio Fastigheter, som Lantmännen Fastigheter samäger med PRI Pensionsgaranti.

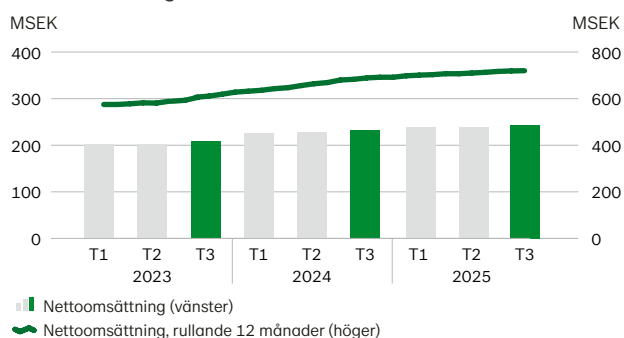
Januari-december 2025

Divisionens omsättning för helåret 2025 var något högre än föregående år och det justerade rörelseresultatet uppgick till 372 MSEK (379). Resultatet var lägre än föregående år, främst till följd av att helåret 2024 innehöll realisationsvinster som inte fullt ut upprepades under 2025. Den underliggande verksamheten utvecklades stabilt, med positivt bidrag från framför allt hyresverksamheten.

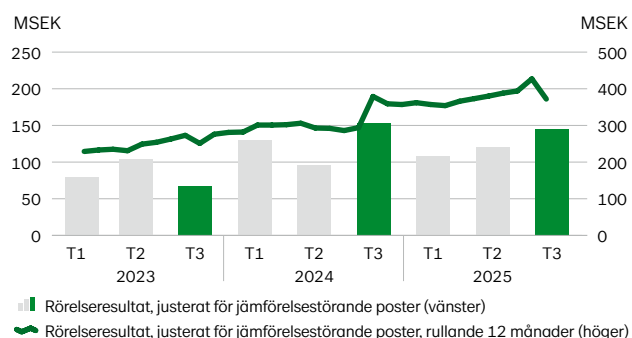
Nyckeltal division Fastighet

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	243	233	4 %	720	689	4 %
Varav nettoomsättning från hyresverksamhet	231	221	5 %	683	653	5 %
Rörelseresultat	145	153	-8	372	379	-6
Rörelseresultat justerat för jämfst poster	145	153	-8	372	379	-6
Realisationsresultat fastighetsförsäljningar	—	82		4	82	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				8,2	9,2	
Medelantal anställda				46	43	3

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Verksamhet under avveckling

Division Swecon

Lantmännen tecknade avtal i slutet av juni 2025 om att avyttra division Swecon till Volvo Construction Equipment. Från och med juli 2025 klassificerar Lantmännen division Swecons finansiella rapportering som verksamhet under avveckling. Transaktionen är sedan januari 2026 godkänd av alla berörda myndigheter och avyttringen slutfördes den 31 januari 2026.

Tredje tertiet 2025

Division Swecons nettoomsättning i tredje tertiet ökade jämfört med föregående år, främst drivet av ökad försäljning av nya maskiner och uthyrning. Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster på 269 MSEK ligger i linje med resultatet i samma tertial föregående år på 270 MSEK. Orderingången låg på en stabil nivå under tertialet.

Januari-december 2025

Nettoomsättningen för helåret 2025 var något högre än föregående år medan det justerade rörelseresultatet uppgick till 628 MSEK, något lägre än föregående års resultat på 692 MSEK.

Helårsresultatet har påverkats positivt med 341 MSEK, hanterat som en jämförelsestörande post, till följd av att Swecon klassificeras som verksamhet under avveckling. Det beror på att avskrivningar på anläggningstillgångar har upphört från och med den 1 juli 2025, i enlighet med IFRS 5.

Nyckeltal division Swecon ¹⁾

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	3 903	3 492	12 %	10 080	10 025	1 %
Varav nettoomsättning från hyres-verksamhet	233	231	1 %	673	662	2 %
Rörelseresultat	498	270	228	969	692	277
Rörelsemarginal, %	12,8	7,7		9,6	6,9	
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	269	270	-1	628	692	-64
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	6,9	7,7		6,2	6,9	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %				20,6	23,9	
Medelantal anställda				1 409	1 349	61

¹⁾ Avskrivningar enligt IFRS 5 hanteras som en jämförelsestörande post.

Lantmännen har tecknat avtal om att avyttra Swecon och klassificerar, i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 5, därmed division Swecon som verksamhet under avveckling från och med juli 2025. Avyttringen slutfördes den 31 januari 2026. Bokslutskommunikéns angivna belopp och nyckeltal avser kvarvarande verksamheter, exklusive division Swecon, om inte annat anges. För ytterligare information, se not 7 på [sid 32](#).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	20 773	19 805	59 931	58 273
Övriga rörelseintäkter	148	262	317	486
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-1 193	-810	-366	-1 512
Råvaror och förnödenheter	-7 832	-7 550	-26 008	-24 027
Handelsvaror	-4 190	-3 998	-11 219	-10 767
Personalkostnader	-2 888	-2 924	-8 811	-8 324
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 840	-683	-3 261	-1 924
Övriga rörelsekostnader	-3 505	-3 578	-10 168	-10 120
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	106	107	183	151
Rörelseresultat	-419	630	599	2 236
Finansiella intäkter	73	70	172	199
Finansiella kostnader	-211	-222	-605	-675
Resultat efter finansiella poster	-557	478	166	1 760
Skatt	19	-59	-82	-264
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	-538	419	84	1 496
Periodens resultat verksamhet under avveckling ¹⁾	454	223	841	566
Periodens resultat total verksamhet	-84	642	925	2 062
Periodens resultat hänförligt till:				
<i>Medlemmar i den ekonomiska föreningen</i>				
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	-537	419	78	1 490
Periodens resultat verksamhet under avveckling	454	222	838	566
Periodens resultat total verksamhet	-83	641	917	2 056
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>				
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	-1	0	5	5
Periodens resultat verksamhet under avveckling	0	1	3	1
Periodens resultat total verksamhet	-1	1	8	6

¹⁾ Se [not 7](#) för mer information.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	-538	419	84	1 496
Periodens resultat verksamhet under avveckling	454	223	841	566
Periodens resultat total verksamhet	-84	642	925	2 062
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	151	205	124	333
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	12	-5	99	180
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	-31	-43	-25	-69
Summa kvarvarande verksamhet	132	158	198	445
Summa verksamhet under avveckling	28	21	26	36
Summa total verksamhet	160	178	224	481
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Kassaflödessäkringar	-59	-13	5	-251
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-289	198	-950	518
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter	56	-28	148	-109
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-40	31	-124	79
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-1	7	-32	73
Summa kvarvarande verksamhet	-334	196	-954	311
Summa verksamhet under avveckling	-9	3	-15	2
Summa total verksamhet	-343	199	-969	313
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-183	377	-745	794
Varav kvarvarande verksamhet	-202	354	-756	756
Varav verksamhet under avveckling	19	23	11	38
Summa totalresultat för perioden	-267	1 019	180	2 856
Varav kvarvarande verksamhet	-739	773	-672	2 251
Varav verksamhet under avveckling	473	246	852	605
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	-266	1 018	172	2 850
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	1	8	6

Koncernens finansiella ställning i sammandrag

MSEK	31 december	
	2025	2024
TILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	17 270	18 859
Förvaltningsfastigheter	1 165	830
Goodwill	5 985	6 429
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 653	3 805
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3 479	3 440
Överskott i pensionsplaner	473	280
Finansiella anläggningstillgångar	1 074	915
Uppskjutna skattefordringar	323	309
Övriga anläggningstillgångar	26	82
Summa anläggningstillgångar	33 448	34 949
Varulager	7 723	9 200
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	8 108	9 127
Kortfristiga räntebärande tillgångar	634	121
Aktuella skattefordringar	237	374
Likvida medel	1 297	963
Summa omsättningstillgångar	17 999	19 785
Summa tillgångar kvarvarande verksamhet	51 447	–
Tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	5 485	–
SUMMA TILLGÅNGAR TOTAL VERKSAMHET	56 932	54 734
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	25 127	25 606
Innehav utan bestämmande inflytande	77	68
Summa eget kapital	25 203	25 674
Långfristiga räntebärande skulder ²⁾	5 772	8 103
Uppskjutna skatteskulder	1 420	1 387
Övriga långfristiga avsättningar	365	360
Övriga långfristiga skulder	28	105
Summa långfristiga skulder	7 584	9 955
Kortfristiga räntebärande skulder	9 134	5 165
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	11 363	13 449
Aktuella skatteskulder	137	128
Kortfristiga avsättningar	292	362
Summa kortfristiga skulder	20 925	19 104
Summa skulder kvarvarande verksamhet	28 510	–
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	3 219	–
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	56 932	54 734
Soliditet	44,3	46,9

¹⁾ Se  not 7 för mer information.

²⁾ Inklusive förlagsandelar om 250 MSEK under 2024.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat	-419	630	598	2 236
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	1 928	421	3 226	1 564
Betalda finansiella poster, netto	-201	-167	-274	-310
Betald skatt	203	-194	-136	-548
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 511	690	3 414	2 941
Förändring av rörelsekapital	340	368	-65	-161
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 851	1 058	3 349	2 780
Kassaflöde från den löpande verksamheten, verksamhet under avveckling	785	757	1 339	1 432
Kassaflöde från den löpande verksamheten total verksamhet	2 636	1 815	4 689	4 212
Förvärv, avyttring av verksamheter	-1 454	48	-1 650	-1 106
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 339	-881	-2 999	-2 399
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	94	20	110
Förändring av finansiella placeringar	-435	117	-531	58
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 226	-621	-5 160	-3 338
Kassaflöde från investeringsverksamheten, verksamhet under avveckling	-239	-119	-612	-629
Kassaflöde från investeringsverksamheten total verksamhet	-3 465	-741	-5 772	-3 967
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-1 375	436	-1 811	-558
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, verksamhet under avveckling	546	638	728	803
Kassaflöde före finansieringsverksamheten total verksamhet	-829	1 074	-1 084	245
Förändring av räntebärande skulder och pensionsavsättningar	2 256	239	2 906	1 415
Förändring i insatskapital	0	0	114	162
Utbetald utdelning	0	0	-766	-780
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 256	239	2 254	796
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, verksamhet under avveckling	-572	-548	-746	-712
Kassaflöde från finansieringsverksamheten total verksamhet	1 684	-310	1 508	84
Periodens kassaflöde kvarvarande verksamhet	881	675	443	238
Periodens kassaflöde verksamhet under avveckling	-26	89	-18	91
Periodens kassaflöde total verksamhet	854	764	424	329
Likvida medel vid periodens början	527	198	963	632
Kursdifferens i likvida medel	-3	1	-9	2
Likvida medel vid periodens slut total verksamhet	1 378	963	1 378	963
¹⁾ Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	1 840	683	3 261	1 924
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-101	-102	-146	-116
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	3	-106	16	-175
Övriga ej likvidpåverkande poster	186	-54	95	-70
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	1 928	421	3 226	1 564

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	Helår					
	2025			2024		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari	25 606	68	25 674	23 371	101	23 472
Summa totalresultat för perioden	172	8	180	2 850	6	2 856
Värdeöverföring till ägare	-764	-6	-770	-777	-3	-780
Av medlemmar inbetalt insatskapital	224	-	224	246	-	246
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-111	-	-111	-84	-	-84
Förvärv av minoritetsandelar	-	7	7	-	-36	-36
Utgående balans	25 127	77	25 203	25 606	68	25 674
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen						
Insatskapital, inbetalt	2 171			2 038		
Insatskapital, emitterat	3 422			3 081		
Övrigt eget kapital	19 534			20 487		
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	25 127			25 606		

Koncernens tertialfördelade resultaträkning i sammandrag

MSEK	2025 sep-dec	2025 maj-aug	2025 jan-apr	2024 sep-dec	2024 maj-aug	2024 jan-apr
Nettoomsättning	20 773	19 479	19 679	19 805	20 128	18 341
Övriga rörelseintäkter	148	81	89	262	123	102
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-1 193	1 437	-610	-810	354	-1 057
Råvaror och förnödenheter	-7 832	-10 224	-7 952	-7 550	-9 475	-7 002
Handelsvaror	-4 190	-3 084	-3 945	-3 998	-3 370	-3 399
Personalkostnader	-2 888	-2 987	-2 937	-2 924	-2 800	-2 601
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 840	-770	-651	-683	-648	-593
Övriga rörelsekostnader	-3 505	-3 357	-3 306	-3 578	-3 349	-3 194
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	106	81	-5	107	44	0
Rörelseresultat	-419	655	362	630	1 008	598
Finansiella intäkter	73	54	44	70	53	77
Finansiella kostnader	-211	-206	-188	-222	-246	-207
Resultat efter finansiella poster	-557	504	218	478	814	467
Skatt	19	-65	-36	-59	-130	-75
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	-538	439	182	419	684	393
Periodens resultat verksamhet under avveckling	454	227	161	223	141	202
Periodens resultat total verksamhet	-84	666	343	642	825	595
Periodens resultat hänförligt till:						
<i>Medlemmar i den ekonomiska föreningen</i>						
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	-537	438	177	419	684	388
Periodens resultat verksamhet under avveckling	454	226	159	222	141	202
Periodens resultat total verksamhet	-83	664	336	641	825	590
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>						
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	-1	1	5	0	0	5
Periodens resultat verksamhet under avveckling	0	1	2	1	0	0
Periodens resultat total verksamhet	-1	3	7	1	0	5

Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruk Sverige inom division Lantbruk samt koncerngemensamma funktioner.

- Nettoomsättningen uppgick till 19 031 MSEK (17 575).
- Rörelseresultatet uppgick till 326 MSEK (-30).
- Finansnettot blev 997 MSEK (243) och resultat efter finansiella poster uppgick till 1 323 MSEK (213).
- Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 467 MSEK (358).
- Soliditeten vid utgången av året var 47,0 procent (46,7).
- Medelantalet anställda var 1 048 (1 072).
- Antalet medlemmar per den 31 december 2025 var 16 705 (17 324).

Extra föreningsstämma

Vid extra föreningsstämma den 21 november 2025 fattades beslut om extra utdelning om 750 MSEK. Utdelningen, som var villkorad av Lantmännens avyttring av Swecon, betalas ut den 12 februari 2026.

Föreslagen ordinarie utdelning 2025

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till såväl direktanslutna medlemmar som lokalföreningar enligt följande:

Återbäring och Efterlikvid med 501 MSEK (252)

- 3 procent (1,5) i återbäring och efterlikvid på medlemmarnas handel med Lantmännen Lantbruk Sverige exklusive Destillataffären.
- 0,5 procent (0,5) i återbäring på medlemmarnas inköp från Destillataffären i Lantmännen Lantbruk Sverige.
- 1,5 procent (1,5) i återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter.

Insatsutdelning om 559 MSEK (512)

- Insatsutdelning om 10 procent (10) på insatsernas nominella värde.

Insatsemission med 220 MSEK (361)

- Emissionskapitalet fördelas med 50 procent baserat på medlemmarnas insatser, inbetalt och emitterat insatskapital, och med 50 procent på medlemmarnas insatsgrundande omsättning med föreningen under 2025.

Utdelning

MSEK	2025 ¹⁾	2024
Återbäring och efterlikvid	501	252
Insatsutdelning	559	512
Insatsemission	220	361
Summa	1 280	1 125

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Då det bedrivs handel med emissionsinsatser är dagen då innehavet ger rätt till utdelning, såväl vad gäller insatsutdelning som insatsemission, satt till dagen för föreningsstämman.

Utdelning är beräknad utifrån medlemsregistret så som det var uppdaterat per 31 december 2025. Belopp kan komma att justeras till följd av ändringar i medlemsregistret fram till dagen för föreningsstämman.

Enligt styrelsens bedömning framstår den föreslagna utdelningen som försvarlig med hänsyn till det krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens och koncernens egna kapital. Föreningen och koncernen bedöms efter utdelningen ha tillfredsställande likviditet och konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett.

Lantmännens föreningsstämma

Ordinarie föreningsstämma hålls den 7 maj 2026.

Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Helår	
	2025	2024
Nettoomsättning	19 031	17 575
Övriga rörelseintäkter	216	228
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-13	-523
Råvaror och förnödenheter	-11 613	-10 687
Handelsvaror	-3 500	-3 061
Personalkostnader	-1 055	-1 057
Avskrivningar och nedskrivningar	-197	-180
Övriga rörelsekostnader	-2 543	-2 325
Rörelseresultat	326	-30
Resultat från finansiella poster	997	243
Resultat efter finansiella poster	1 323	213
Koncernbidrag	892	1 080
Övriga bokslutsdispositioner	22	19
Skatt på årets resultat	17	-83
ÅRETS RESULTAT	2 254	1 229

Moderföretagets rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Helår	
	2025	2024
Årets resultat	2 254	1 229
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	–	-12
Summa	–	-12
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar	38	-268
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-8	54
Summa	30	-214
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	30	-226
Summa totalresultat	2 284	1 003

Moderföretagets finansiella ställning i sammandrag

MSEK	31 december	
	2025	2024
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	204	217
Materiella anläggningstillgångar	1 815	1 537
Andelar i koncernföretag	16 050	15 404
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 874	1 872
Fordringar hos koncernföretag	9 466	8 352
Fordringar hos joint venture/intresseföretag	35	-
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	147	147
Uppskjuten skattefordran	88	59
Andra långfristiga tillgångar	10	71
Summa anläggningstillgångar	29 689	27 659
Varulager	2 713	2 918
Fordringar hos koncernföretag	8 002	7 098
Övriga kortfristiga fordringar	3 144	3 641
Kassa och bank	583	175
Summa omsättningstillgångar	14 442	13 832
SUMMA TILLGÅNGAR	44 131	41 491
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	20 291	18 933
Obeskattade reserver	541	563
Avsättningar	109	97
Långfristiga skulder	4 342	5 875
Kortfristiga skulder till koncernföretag	7 763	9 138
Övriga kortfristiga skulder	11 085	6 885
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	44 131	41 491

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024.

Samtliga belopp i de finansiella rapporterna är avrundade till miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från 2025 eller senare

Nya eller ändrade standarder och tolkningar som har trätt i kraft under 2025, har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från 2026 eller senare

Ett fåtal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättande av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter, bland annat IFRS 18 som ersätter IAS 1. IFRS 18 och ändringar i övriga standarder till följd av införandet av IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare och gäller också för jämförelseinformation, tidigare tillämpning är tillåten. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna, men standarden kan ändra vilka transaktioner som ingår i ett företags rörelseresultat. Lantmännen arbetar för närvarande med att identifiera effekterna av införandet av IFRS 18 på koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Redovisning av verksamhet under avveckling

Från och med juli 2025 klassificerar Lantmännen division Swecon som verksamhet under avveckling, vilket innebär att tillgångar och hänförliga skulder till division Swecon presenteras på separata rader i balansräkningen. Periodens resultat efter skatt från verksamhet under avveckling redovisas på separat rad i resultaträkningen. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Interna mellanhavanden har eliminerats och transaktioner mellan kvarvarande verksamhet och verksamhet under avveckling har eliminerats med beaktande av hur dessa transaktioner kommer att redovisas i kvarvarande verksamheter framöver. Resultaträkningen och kassaflödesanalysen korrigeras för jämförelseperioder som om verksamheten under avveckling redan hade klassificerats som verksamhet under avveckling vid ingången av jämförelseperioderna.

Not 2 Övrig väsentlig information

Risker och osäkerheter

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom händelser, beslut eller felaktig hantering som påverkar Lantmännens affärsmål. En korrekt hanterad risk kan leda till ökade möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan skada och påverka verksamheten negativt. Lantmännens identifierade risker beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning.

Global minimiskatt

Lagstiftning om OECD:s modellregler för en global minimiskatt för multinationella företag har antagits i Sverige och i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Koncernen omfattas av den antagna lagstiftningen och har gjort beräkningar enligt de tillfälliga förenklingsreglerna. Lantmännens utvärdering av lagstiftningen indikerar inte att koncernen behöver betala någon tilläggsskatt för perioden. Någon tilläggsskatt har därmed inte redovisats.

Skattebefrielse för biogas och biogasol

Den svenska skattebefrielsen för biogas och biogasol som används för uppvärmning eller motorbränsle har återinförts sedan EU-kommissionen gjort en förnyad stadsstödsprövning. EU-kommissionens beslut om skattebefrielse vann laga kraft under det första tertialet. Ett antal bolag inom koncernen som gjort reserveringar har under första tertialet kunnat reversera dessa och även kunnat begära tillbaka skatt som betalats på biogas och biogasol. Den totala positiva resultat-effekten före skatt för koncernen som helhet är 42 MSEK.

Not 3 Segmentsinformation

Från och med första tertialet 2025 tillämpas Lantmännens nya organisationsstruktur för ökad tydlighet och transparens. Strukturen består nu av fyra divisioner: Lantbruk, Energi, Livsmedel och Fastighet. Scan Sverige ingår numera som en del av division Livsmedel, jämförelsesiffrorna från tidigare år har därmed justerats. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet, från ett produkt- och kundperspektiv och överensstämmer med den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse.

Division Lantbruk utgör Lantmännens kärnverksamhet för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk med verksamhet både i Sverige och internationellt. Divisionen har sin bas i Sverige och en stark position i Östersjöområdet samt internationella delägarskap.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och verkar på en global marknad med

huvudfokus i Europa. Divisionen tillverkar miljösmarta energi-, livsmedels- och industriprodukter som framställs på ett ansvarsfullt sätt.

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar mjöl, bröd, frukostprodukter och pasta. De erbjuder även kött och charkuterier från svenska gårdar. Divisionen erbjuder bra mat till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin.

Division Fastighets uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter.

Övrig verksamhet och koncernposter inkluderar ett antal hel- och delägda bolag för vilka ansvaret ligger centralt, samt koncerngemensamma poster.

Nettoomsättning

Nettoomsättning exklusive hyresverksamhet

MSEK	Tertial 3, sep-dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	2024
Lantmännen Lantbruk Sverige	6 458	5 499	17 %	18 642	17 154	9 %
Lantmännen Lantbruk Finland	1 662	1 691	-2 %	4 881	5 427	-10 %
Lantmännen Maskin	1 109	1 185	-6 %	3 336	3 401	-2 %
Division Lantbruk, övrigt och eliminerings	73	111		341	555	
Division Lantbruk	9 301	8 485	10 %	27 200	26 537	2 %
Lantmännen Biorefineries	1 114	1 297	-14 %	3 352	3 925	-15 %
Lantmännen Aspen	630	606	4 %	1 973	2 041	-3 %
Scandbio	–	295	-100 %	–	1 007	-100 %
Division Energi, övrigt och eliminerings	2	-10		-1	-11	
Division Energi	1 746	2 188	-20 %	5 324	6 961	-24 %
Lantmännen Cerealía	1 756	1 736	1 %	5 082	5 265	-3 %
Lantmännen Unibake	5 695	5 733	-1 %	16 601	17 051	-3 %
Scan Sverige ¹⁾	3 583	3 204	12 %	9 708	6 886	41 %
Division Livsmedel, övrigt och eliminerings	-178	-192		-542	-611	
Division Livsmedel	10 855	10 481	4 %	30 848	28 591	8 %
Lantmännen Fastigheter	12	12	-4 %	36	36	1 %
Division Fastighet	12	12	-4 %	36	36	1 %
Övrig verksamhet	284	315	-10 %	841	888	-5 %
Eliminerings	-1 504	-1 750	-14 %	-4 556	-4 961	-8 %
Lantmännen	20 693	19 732	5 %	59 694	58 052	3 %

Nettoomsättning från hyresverksamhet

Division Fastighet	231	221	5 %	683	653	5 %
Eliminerings	-151	-147	3 %	-446	-432	3 %
Lantmännen	80	73	9 %	238	221	7 %
Total nettoomsättning	20 773	19 805	5 %	59 931	58 273	3 %

¹⁾ Scan Sverige förvärvades och ingår från och med 1 april 2024.

Not 4 Förändringar i koncernen

Förvärv av dotterföretag	Division	Förvärvstidpunkt	Årsomsättning, MSEK	Medelantal anställda	Förvärvad andel	Innehav efter förvärv
Lindvalls Chark AB	Livsmedel	2 maj 2025	389	125	100 %	100 %
Mediterranean Bakery Group B.V	Livsmedel	1 september 2025	524	128	100 %	100 %
Ekobenz Sp. z o.o.	Energi	1 december 2025	211	62	100 %	100 %

Förvärv

Lindvalls Chark AB

I början av maj slutfördes förvärvet av Lindvalls Chark med verksamhet i Sverige. Bolaget erbjuder korv och charkuterier av kött från svenska gårdar. Den årliga nettoomsättningen uppgår till 390 MSEK och medelantalet anställda till 125. Likvidpåverkan från förvärvet uppgick till 179 MSEK, varav köpeskillingen för aktierna utgjorde 189 MSEK. Förvärvet medförde övervärden på netto 152 MSEK fördelat på immateriella anläggningstillgångar och goodwill.

Mediterranean Bakery Group B.V

I september slutfördes förvärvet av Mediterranean Bakery Group B.V (Boboli Benelux) med verksamhet i Bunschoten i Nederländerna och är specialiserade på brödsorter från medelhavsområdet till exempel focaccia och pizza. Boboli Benelux har starka marknadspositioner i Benelux – Belgien,

Nederländerna och Luxemburg – samt Storbritannien och Tyskland. Den årliga nettoomsättningen uppgår till 524 MSEK och medelantalet anställda till 128. Likvidpåverkan från förvärvet uppgick till 1 114 MSEK, varav köpeskillingen för aktierna utgjorde 915 MSEK. Förvärvet medförde övervärden på netto 1 027 MSEK fördelat på immateriella anläggningstillgångar och goodwill.

Ekobenz Sp. z o.o.

I början av december slutfördes förvärvet av Ekobenz Sp. z o.o. (Ekobenz) med verksamhet i Bogumilów i Polen där de har produktion av avancerade biobränslen. Den årliga nettoomsättningen uppgår till 211 MSEK och medelantalet anställda till 62. Likvidpåverkan från förvärvet uppgick till 329 MSEK, varav köpeskillingen för aktierna utgjorde 225 MSEK. Förvärvet medförde övervärden på netto 208 MSEK fördelat på immateriella anläggningstillgångar och goodwill.

Not 5 Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

Rörelseresultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om -1 509 MSEK (70) som avser nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar, framför allt inom Lantmännen Cerealia, men även inom Lantbruk Finland, samt

omstruktureringskostnader, främst hänförligt till personal och övriga strukturåtgärder. Föregående år avser realisationsvinst från avyttringen av Gooh.

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat rörelseresultat	-419	630	599	2 236
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>				
Omstruktureringskostnader	–	–	-340	–
Nedskrivning division Lantbruk	-159	–	-159	–
Nedskrivning division Livsmedel	-1 010	–	-1 010	–
Realisationsresultat	–	–	–	70
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-1 169	–	-1 509	70
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	750	630	2 108	2 166
Redovisat resultat efter finansiella poster	-557	478	166	1 760
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-1 169	–	-1 509	70
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	612	478	1 675	1 690
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, % ¹⁾			8,1	8,1
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %			6,0	6,3

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Not 6 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 december 2025

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	1 018	1 018
Övriga finansiella anläggningstillgångar	519	519
Övriga anläggningstillgångar	6	6
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	7 297	7 297
Kortfristiga räntebärande tillgångar	634	634
Kassa och bank	1 027	1 027
Summa finansiella tillgångar kvarvarande verksamhet	10 500	10 500
Finansiella tillgångar hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	1 059	1 059
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	5 771	5 748
Övriga långfristiga skulder	28	28
Kortfristiga räntebärande skulder	9 134	9 126
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	6 630	6 630
Summa finansiella skulder kvarvarande verksamhet	21 563	21 532
Finansiella skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	2 274	2 274

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 december 2025

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	190	85	-	275
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	695	-	324	1 019
Summa tillgångar	885	85	324	1 294
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	266	35	-	301
Summa skulder	266	35	-	301

¹⁾ Ingår i raderna Övriga anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsefordringar samt kortfristiga räntebärande tillgångar.

²⁾ Ingår i raden aktier och andelar.

³⁾ Ingår i raderna Långfristiga räntebärande skulder, Övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder samt Leverantörsskulder och andra rörelseskulder.

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 december 2024

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	907	907
Övriga finansiella anläggningstillgångar	287	287
Övriga anläggningstillgångar	66	66
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	8 320	8 320
Kortfristiga räntebärande fordringar	121	121
Kassa och bank	963	963
Summa finansiella tillgångar	10 664	10 664
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	8 103	8 230
Övriga långfristiga skulder	105	105
Kortfristiga räntebärande skulder	5 165	5 153
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	7 976	7 976
Summa finansiella skulder	21 349	21 464

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 december 2024

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	486	41	-	527
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	595	-	312	907
Summa tillgångar	1 081	41	312	1 434
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	550	45	-	595
Summa skulder	550	45	-	595

Not 7 Tillgångar som innehas för försäljning och verksamhet under avveckling

Lantmännen tecknade avtal i slutet av juni om att avyttra division Swecon till Volvo Construction Equipment. Transaktionen inkluderar hela division Swecons affär i samtliga länder, det vill säga försäljning av produkter och tjänster, hyresverksamhet, service på eftermarknaden och kundsupport, samt kontor, verkstäder och 1 400 anställda. Transaktionen godkändes av Europeiska kommissionen den 9 januari 2026 och

affären slutfördes den 31 januari 2026. Från och med juli 2025 klassificerar Lantmännen division Swecons finansiella rapportering som verksamhet under avveckling.

Resultatet har påverkats positivt med 341 MSEK efter omklassificeringen, på grund av att avskrivningar på anläggningstillgångar har upphört från och med den 1 juli 2025 i enlighet med IFRS 5.

Resultaträkning verksamhet under avveckling

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	3 903	3 492	10 080	10 025
Kostnader	-3 423	-3 234	-9 148	-9 358
Resultat före skatt	481	258	932	667
Inkomstskatter	-27	-35	-91	-100
Periodens resultat verksamhet under avveckling	454	223	841	566

Balansräkning verksamhet under avveckling

MSEK	31 dec 2025	MSEK	31 dec 2025
TILLGÅNGAR		SKULDER	
Materiella anläggningstillgångar	2 706	Räntebärande skulder	753
Immateriella anläggningstillgångar	261	Avsättningar	143
Skattefordringar	53	Skatteskulder	106
Varulager	1 387	Rörelseskulder	2 216
Rörelsefordringar	997		
Likvida medel	81		
Summa tillgångar som innehas för försäljning	5 485	Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	3 219

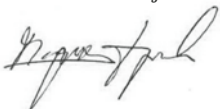
Not 8 Händelser efter periodens utgång

Den 31 januari 2026 slutfördes avyttringen av Swecon till Volvo Construction Equipment. Köpeskillingen uppgick till 7 miljarder SEK och den förväntade realisationsvinsten bedöms uppgå till 4,2 MSEK. Den slutförda affären inne-

bär att den extra utdelning som Lantmännens extra föreningsstämma den 21 november 2025 beslutade om kan genomföras. Utbetalningen kommer att ske den 12 februari 2026.

Verkställande direktörens underskrift

På styrelsens uppdrag
Stockholm den 11 februari 2026



Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
Lantmännen

Koncernens alternativa nyckeltal

Lantmännen presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, som syftar till att möjliggöra ökad förståelse av Lantmännens verksamhet och utveckling. Alternativa nyckeltal ska inte ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner och beräkningar av de alternativa nyckeltalen presenteras nedan.

Avkastning på eget kapital¹⁾

Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.

MSEK	Helår	
	2025	2024
Årets resultat	925	2 062
Genomsnittligt eget kapital	25 710	24 594
Avkastning på eget kapital, %	3,6	8,4

Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.

MSEK	Helår	
	2025	2024
Rörelseresultat	599	2 236
Genomsnittligt operativt kapital	35 217	34 336
Avkastning på operativt kapital, %	1,7	6,5

EBITDA¹⁾

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, exklusive poster avseende leasing enligt IFRS 16, resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste tolv månaderna. Under 2024 baserades EBITDA på rörelseresultatet (ej justerat för jämförelsestörande poster).

MSEK	Helår	
	2025	2024
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	2 745	2 938
Leasingposter enligt IFRS 16	-569	-536
Resultat från intressebolag	-183	-151
Av- och nedskrivningar	2 621	2 563
Övriga justeringar	133	-26
EBITDA	4 747	4 788

Investeringar i anläggningstillgångar

Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.

MSEK	Tertial 3 sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 328	-873	-2 968	-2 370
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-11	-8	-31	-29
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 339	-881	-2 999	-2 399

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.

MSEK	Helår	
	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	6 363	2 880
Emitterade värdepapper	1 998	2 997
Sparmedel och kapitalkonto, medlemmar med flera	4 642	4 318
Förlagsandelar	–	250
Finansiella skulder avs. leasingavtal	1 679	2 231
Övriga räntebärande skulder	224	592
Totala räntebärande skulder	14 906	13 268
Övriga räntebärande tillgångar	2 181	1 316
Korta placeringar, mindre än 3 mån.	270	120
Kassa och bank	1 027	843
Totala räntebärande tillgångar	3 478	2 279
Nettolåneskuld i kvarvarande verksamhet	11 427	-
Nettolåneskuld i verksamhet under avveckling	703	-
Nettolåneskuld total verksamhet	12 130	10 989

Net debt¹⁾

Net debt utgår från Nettolåneskuld, men endast finansiella tillgångar som utgörs av skuldinstrument, vissa noterade (likvida) aktier samt likvida medel räknas med. Lantmännen använder sig av nyckeltalet Net debt enligt definition i befintliga externa låneavtal.

MSEK	Helår	
	2025	2024
Nettolåneskuld	12 130	10 989
Leasingskuld	-2 036	-2 127
Övriga räntebärande tillgångar	2 150	1 316
Förlagsandelar	–	-250
Noterade aktier och finansiella placeringar	-1 148	-600
Överskott i fonderade pensionsplaner	-442	-280
Net debt	10 655	9 049

Net debt/EBITDA¹⁾

Net debt dividerat med EBITDA (Rullande 12). Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder, uttryckt i år.

MSEK	Helår	
	2025	2024
Net debt	10 655	9 049
EBITDA	4 747	4 788
Net debt/EBITDA	2,2	1,9

Operativt kapital

Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder. Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.

MSEK	Helår	
	2025	2024
Icke räntebärande tillgångar	47 419	47 142
Icke räntebärande skulder	12 048	12 447
Operativt kapital	35 372	34 695

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat	-419	630	599	2 236
Nettoomsättning	20 773	19 805	59 931	58 273
Rörelsemarginal, %	-2,0	3,2	1,0	3,8

Soliditet¹⁾

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarerna.

MSEK	Helår	
	2025	2024
Eget kapital	25 203	25 674
Balansomslutning	56 932	54 734
Soliditet, %	44,3	46,9

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon.

Jämförelsestörande poster och justerat resultat

Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras bland annat omstrukturingskostnader, realisationsresultat och nedskrivningar som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 50 MSEK. Ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat rörelseresultat	-419	630	599	2 236
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-1 169	–	-1 509	70
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	750	630	2 108	2 166
Redovisat resultat efter finansiella poster	-557	478	166	1 760
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-1 169	–	-1 509	70
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	612	478	1 675	1 690
Redovisat årets resultat	-538	419	84	1 496
Jämförelsestörande poster enl. ovan	-1 169	–	-1 509	70
Skatt på jämförelsestörande poster	87	–	135	–
Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster	544	419	1 458	1 426

Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster¹⁾

MSEK	2025	2024
Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster	2 061	1 992
Genomsnittligt eget kapital	25 710	24 594
Avkastning på eget kapital, %, justerat för jämförelsestörande poster	8,1	8,1

Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	2 108	2 166
Genomsnittligt operativt kapital	35 217	34 336
Avkastning på operativt kapital, %, justerat för jämförelsestörande poster	6,0	6,3

Rörelsemarginal, justerat för jämförelsestörande poster

MSEK	Tertial 3, sep-dec		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	750	630	2 108	2 166
Nettoomsättning	20 773	19 805	59 931	58 273
Rörelsemarginal, %, justerat för jämförelsestörande poster	3,6	3,2	3,5	3,7

¹⁾ Total verksamhet, inklusive division Swecon där avskrivningar enligt IFRS 5 hanteras som en jämförelsestörande post om 238 MSEK.

Beskrivning av icke finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Beskrivning
Antalet heltidsanställda	Baserat på varje anställds arbetade tid, omräknad till heltidsanställningar för den sista månaden i perioden.
Energianvändning	Energianvändning för produktion, värme, kyla och el, uttryckt i GWh.
Medelantalet anställda	Ett genomsnitt baserat på varje anställds arbetade tid, omräknat till heltidsanställningar per månad, och därefter sammanvägt till ett genomsnitt för hela perioden.
Olycksfallsfrekvens	Antal olyckor med minst en dags sjukfrånvaro per en miljon arbetade timmar.
Scope 1	Utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Läckage av köldmedia ingår ej.
Scope 2	Indirekta utsläpp från inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla till egna anläggningar.
Sjukfrånvaro	Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid.
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion	Utsläpp av växthusgaser, redovisat i CO ₂ -ekvivalenter, i relation till omsättning.

Revisorernas granskningsrapport

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

För mer information kontakta

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
magnus.kagevik@lantmannen.com

Michael Sigsfors
Ekonomi- och finansdirektör
michael.sigsfors@lantmannen.com

Lantmännens presstjänst
010-556 88 00
press@lantmannen.com

Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 11 februari 2026 kl. 08:00 CET.

Kalender

Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning 2025 • 20 februari 2026

Föreningsstämma 2026 • 7 maj 2026

Delårsrapport Tertial 1 • 4 juni 2026

Delårsrapport Tertial 2 • 2 oktober 2026

*Denna rapport kan laddas ned från lantmannen.se/finansiellinformation
Läs gärna mer om Lantmännen på lantmannen.se*

Följ oss även på:

 facebook: lantmannen.jordtillbord

 instagram: lantmannen.jordtillbord

 linkedin: lantmannen

