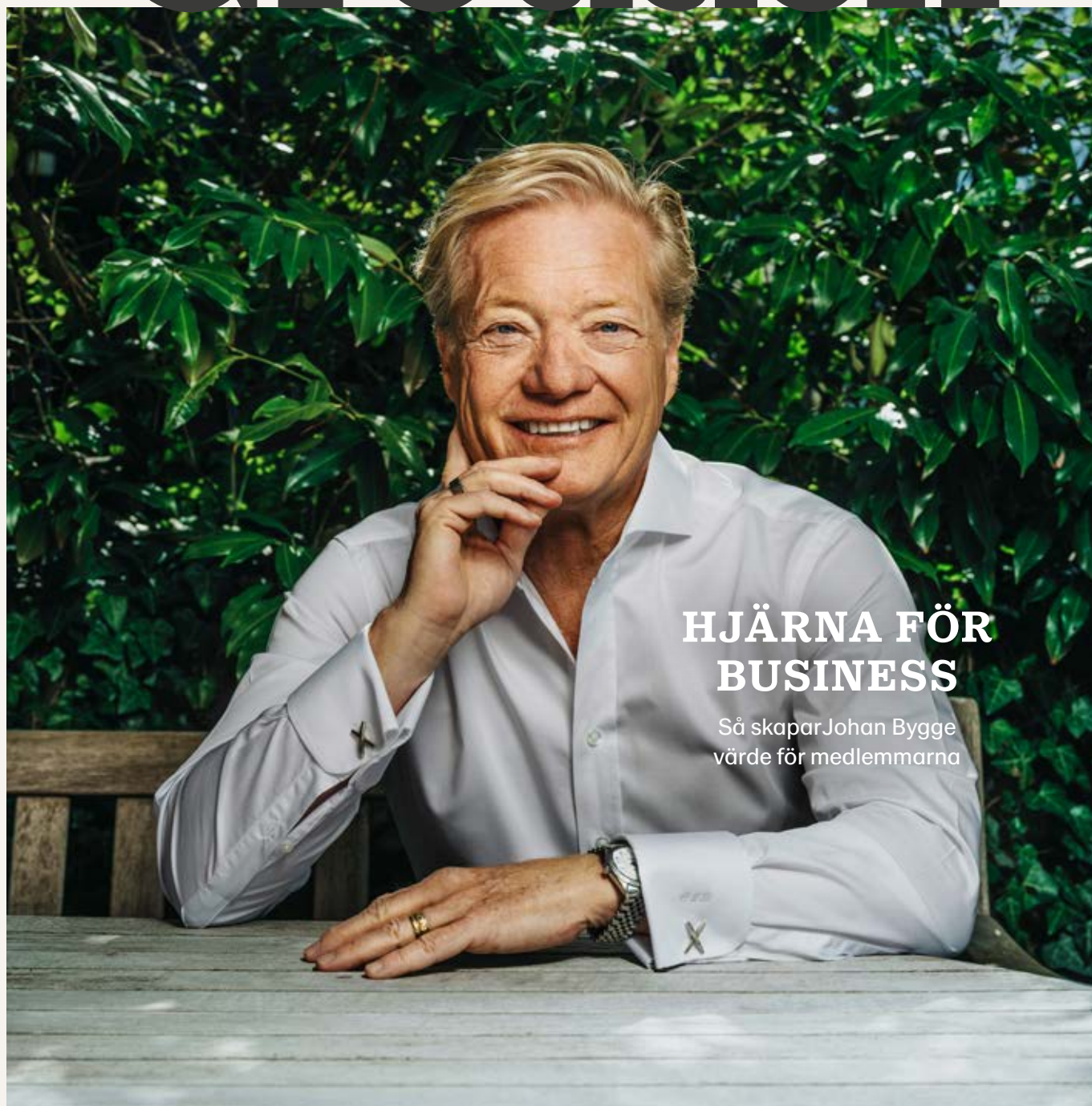


Grodden



HJÄRNA FÖR BUSINESS

Så skapar Johan Bygge
värde för medlemmarna

GÅRDSREPORTAGE

Nytänkande framsteg
som Smart Silo hos
Håle Lantbruk

UTBLICK

Lyckade resultat av
kolinlagring i Finland ger
ringar på vattnet

KONCERNREPORTAGE

Stärkelsen i spannmål
och rester bidrar till
framtidens samhälle

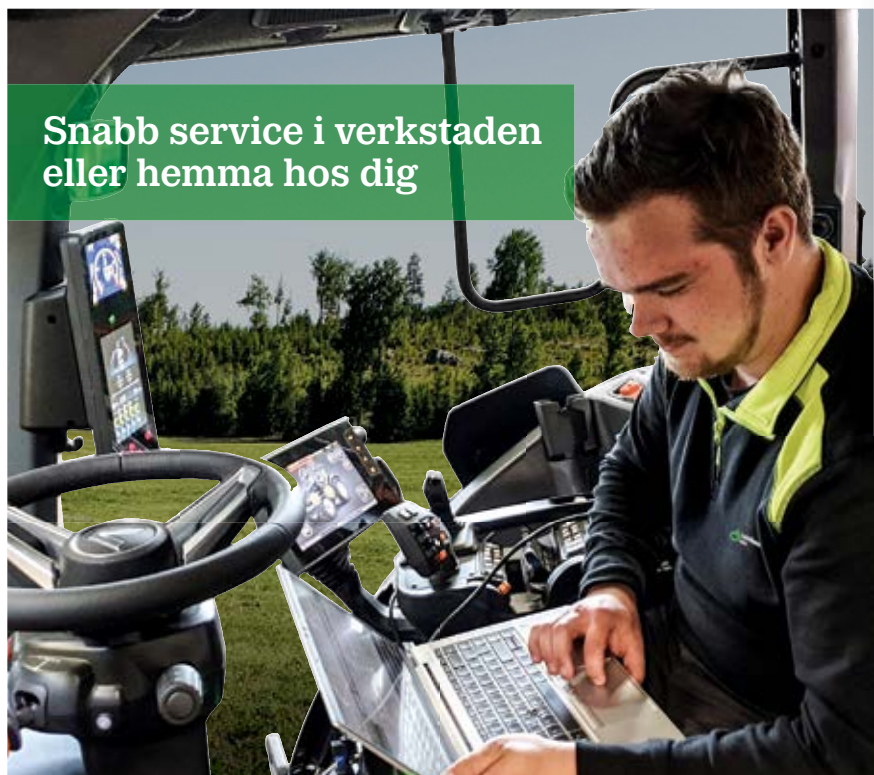
Helhetslösningar
för din arbetsdag



Originaldelar – det
bästa för dina maskiner



Snabb service i verkstaden
eller hemma hos dig



Maskiner | Reservdelar | Verksad

Besök oss: Välkommen in på någon av våra anläggningar från norr till söder. Detaljerad info:
www.lantmannenlantbrukmaskin.se

Handla online: I vår e-handel hittar du tillbehör, reservdelar och slitdelar till dina maskiner:
shop.lantmannenmaskin.se



Följ oss på
sociala medier

Tel 0771-38 64 00 | www.lantmannenlantbrukmaskin.se



Prenumerera på Lantmännen Maskins nyhetsbrev

Få vårt nyhetsbrev och erbjudanden
från Lantmännen Maskin till din e-post.

 **Lantmännen
Maskin**

Innehåll

NR 2 2024

Ledare | 4

Nyplockat | 5

Novelltävling | 10

Porträttet | 12

Framtidens Jordbruk | 16

Nytt i (Scan) hyllan | 17

Programmet Grönt Ljus | 18

Hej tjänsteman | 21

Magnus Kagevik om Scan | 22

Utblick Finland | 24

Hos Biorefineries | 26

Så funkar räkneshurran | 29

Håle Lantbruk | 30

Landet runt | 36

Fem svarar | 37

Gästkrönika | 38

Konsumtion i siffror | 39

Vi i Lantmännen | 40

Emmisionshandel | 45

I huvudet på en medlemschef | 46

Korsord | 47



30

Familjeföretaget
Håle Lantbruk tar
hjälp av innovation
och moderna
lösningar.

29

Räkna på din
utdelning



18

Förändringsprogrammet Grönt
Ljus ska vända lönsamheten för
Lantmännen Maskin.

PÅ OMSLAGET

Samuel Unéus fotade Johan Bygge, styrelseledamot i
Lantmännens koncernstyrelse, under en vårig dag i maj.



LEDARE

Med förhoppning om en god skörd

SNART PÅBÖRJAS ARBETET med den viktigaste skörden på länge. Förra årets skörd var bland de sämsta på 30 år, och Sverige – som vanligtvis exporterar spannmål – har i stället behövt importera för att täcka behovet i våra industrier. En bra skörd i år är viktigt både för våra medlemmar och svenskt lantbruk, men också för den inhemska livsmedelsproduktionen och svensk livsmedelsberedskap.

Som en av Sveriges största livsmedelsproducenter har Lantmännen en betydande och inflytelserik roll i samhällets utveckling, och med det följer också ett stort ansvar. Sverige har stora möjligheter att producera mer mat, både för att öka den svenska konsumtionen av lokala livsmedel där vi i dag importerar 50 procent, men också för att trygga den svenska livsmedelsförsörjningen och beredskapen samt täcka ett växande globalt behov. Vi fortsätter därför att investera i infrastrukturen för spannmål – i år har vi bland annat invigt en ny båtutlastare i exporthamnen på Djurön utanför Norrköping, och det första spadtaget har tagits för en ny spannmålsanläggning i Uddevalla.

I MARS SLUTFÖRDES också Lantmännens förvärv av Scan, ytterligare en viktig del av den svenska livsmedelsproduktionen – på sidan 22 går det att läsa mer om integrationen som nu pågår. Tillsammans ska vi fortsätta driva utvecklingen av den svenska animalieproduktionen och vi har goda möjligheter att öka produktionen av både spannmåls- och animaliebaserad mat i hela landet.

Samtidigt som vi behöver producera mer mat ska klimatpåverkan minskas från livsmedelsproduktionen och jordbruket ska bli klimatneutralt till år 2050. Genom fortsatta initiativ och invest-



eringar i livsmedelsvärdekedjan arbetar Lantmännen kontinuerligt för att lyckas med den ambitionen, men det behövs också ytterligare konkreta insatser i primärproduktionen, övriga näringslivet och politiken. Än så länge är det billigare att producera ohållbart jämfört med hållbart, därför blir också finansieringen av de hållbara lösningarna viktig eftersom de extra kostnaderna inte kan bäras endast av lantbruket. Särskilt viktiga områden både på kort och lång sikt är klimatanpassning och en nationell strategi för dränering, vattenhushållning och bevattning.

LANTMÄNNEN SKA VARA världens bästa lantbrukskooperativ och vi ska bidra till att skapa ett svenskt lantbruk i världsklass. Tillsammans med våra 18 000 medlemmar tar vi konstant nya steg mot det målet – såväl på lokal, regional, nationell som global nivå.

Slutligen vill jag önska alla medlemmar en bra sommar och stort lycka till med skörden! 🍷

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef Lantmännen

FOTO: JOHAN OLSSON

Grodden

Redaktion: Grodden, Lantmännen, Box 301 92, 104 25 Stockholm. Växel: 010-556 00 00. Mej: grodden@lantmannen.com
Ansvarig Utgivare: Jesper Broberg, 010-556 01 04. **Redaktör:** Linda Hällqvist linda.hallqvist@spoon.se **Layout:** David Linder.
Omslagsbild: Samuel Unéus. **Upplaga:** Cirka 20 000 exemplar. Tidningen utkommer med 4 nummer per år.
Tryckeri: Trydells. **Distribution:** Distribueras som posttidning B till medlemmarna, samt även internt inom Lantmännen.
Adressändring: Medlemmar: Meddela kundregistret, 010-556 00 00, cf-ssc.kundregister@lantmannen.com.
Övriga: kontakta redaktören. **Kontaktperson annonsbokning:** noomi.greenfield@lantmannen.com



Lantmännen

GRODDEN 2.2024

Nyplockat

AKTUELLT OCH NYTT FRÅN LANTMÄNNENS VÄRLD



PRODUKTNytt

Senaste Valtra S har kommit till Sverige

Sjätte generationen av Valtra S-serien är perfekt för växtodling, entreprenad och skogsbruk. Designad och tillverkad i Finland, nu har traktorn kommit till Sverige.

UNDER VÅREN KUNDE Lantmännen Maskin visa upp de två första traktorererna från den sjätte generationen av Valtras S-serie (280–420 hk) som nu finns att köpa i Sverige.

– Nya Valtra S kombinerar verkligen form och funktion, säger Per Wretblad, produktchef för Valtra på Lantmännen Maskin. Hela produktionen har flyttats

till Finland, vilket medför att samtliga traktorer i S-seriens sjätte generation är tillgängliga med anpassningen Valtra Unlimited, vilket ger näst intill obegränsade möjligheter.

På den svenska marknaden är Valtra S intressant för bland annat större lantbruk inom så väl växtodling som på djurgårdar, men också inom entreprenad för dem med tunga maskintransporter.

S-serien kan utrustas med TwinTrac, en utrustning som gör att traktorn fungerar att arbeta med i båda körriktningarna.

FAKTA

- 280–420 hk.
- Motorhuven har en ny design med ledlampor integrerade både för huvudstrålkastare och arbetsbelysning.
- Den nya designen på motorn är utan EGR (avgasåtercirkulation) och en ny turbo med ett nytt insug, vilket gör traktorn ännu mer bränsleeffektiv. Att avgasbehandlingen dessutom är undanömd gör huven smalare, vilket ger god sikt runt traktorn.
- Trepunktslyften kan lyfta upp till 12 ton.
- Hydraulsystemet: Standardalternativet är 200 liter redan vid 1 600 varv. Det större hydraulsystemet har kapacitet på upp till 400 liter per minut.

2 981 800

Så många hektar i Sverige utgörs av **jordbruksmark** 2024, visar preliminära siffror från Jordbruksverket. Den summan och andelen åkermark är nästan samma som 2023, medan arealen betesmark och slåtteräng har ökat något.



123-074 51 90

Skänk en höna!

Via QR-koden kan du enkelt ge ett bidrag. Pengarna går till vårt insamlingskonto hos We

Effect där vi också kan följa hur mycket pengar som skänks från Lantmännen. En höna kostar 40 kronor.



Stöttar innovationer i Kenya

LANTMÄNNEN HAR FÅTT ett nytt fokusprojekt hos biståndsorganisationen We Effect. Lantbrukskooperativet Mumberes i Kenya utbildar och tränar bönder i att testa innovationer inom jordbruk. Lantmännen stödjer We Effect bland annat genom ett årligt finansiellt bidrag.

– Att Lantmännen tillsammans med andra parter stöttar ett projekt som det med Mumberes betyder att de kan fortsätta att utveck-

la sin verksamhet för att främja lantbrukare i området, säger Nina Martelleur, ansvarig för kontakten med We Effect på Lantmännen.

Varför är det viktigt att stötta projekt som Mumberes?

– Vi vill stötta andra lantbrukskooperationer i utvecklingsländer och genom att göra det i form av ett projekt är förhoppningen att det blir mer konkret vad pengarna går till. Vi hoppas

med vårt bidrag att kooperativet får utvecklas och fortgå.

– Kooperativet Mumberes ingår i föreningen Bamsco och har ungefär 5 000 bönder som medlemmar. Mumberes verkar på olika sätt för att hjälpa lantbrukare, bland annat håller de i demonstrationer och kurser som är användbara för böndernas dagliga arbete. De testar även olika grödor och metoder för att kunna dela med sig av kunskap till sina medlemmar.

Positivt steg för omställningen

TILLVÄXTBOLAGET, som erbjuder lån till svenska lantbruksföretag som vill göra hållbara investeringar, ska samarbeta med Agronod om deras klimatberäkningsverktyg Agrosfär.

Genom samarbetet får fler lantbrukare möjligheten att enkelt beräkna och rapportera sin gårds klimatpåverkan.

Verktyget Agrosfär

hämtar data från gårdarnas uppkopplade system och ger detaljerade och automatiserade klimatberäkningar. Beräkningsmodellen har utvecklats av experter och forskare och modellen är verifierad av tredje part. Underlagen är viktiga i kredit- och finansieringsperspektiv.

– Lantbrukssektorn är helt avgörande för Sveri-

ges livsmedelsförsörjning, samtidigt som behovet av en grön omställning ökar. Här har vi ett viktigt uppdrag i att bistå lantbrukare i deras beslut vid investeringar, för att öka förståelsen av klimatdata och de val de kan göra, säger Helena Silvan-der, vd för Tillväxtbolaget som ägs av Lantmännen, LRF, Svensk Mjölk, Scan Sverige och Växa.



FOTE GÅRDENS EMBALLAGE
LIDKÖPING
Tel 0510-500 29
070-545 00 29
Fax 0510-500 04
leif@fotegarden.se
www.fotegarden.se

HÅLLBARHET

Nya gröna miljarder

LANTMÄNNEN HAR EN central roll i att möta globala utmaningar som klimatförändringar och en ökad efterfrågan på resurser för en växande befolkning. För att fortsätta finansiera initiativ med tydliga hållbarhetsfördelar har Lantmännens ramverk för grön finansiering uppdaterats och nya gröna obligationer, till ett värde av två miljarder SEK, emitterats.

– Det som saknas är resurser för investeringar i de led i värdekedjan som har störst betydelse för omställningen. Stärkt lönsamhet och riktade investeringar spelar därför en stor roll. Det är så vi kan möta ett ökat behov från omvärlden och marknaden av ansvarsfullt producerad mat, bioenergi och biobaserade material – både i dag och i framtiden, säger Lantmännens hållbarhetschef Claes Johansson.

Det uppdaterade gröna ramverket möjliggör finansiering av Lantmännens många hållbarhetsinitiativ såsom växtförädling för klimatanpassning och hållbara proteiner. En ny projektkategori adderas också i ramverket för att främja fossilfria fordon.

De nya gröna obligationerna emitterades den 14 mars och utfallet var över förväntan: orderboken växte snabbt till över 4,7 miljarder.

– Att intresset för att vara med och finansiera Lantmännens hållbarhetsarbete är så pass om-

fattande är mycket positivt, säger Michael Sigsfors, CFO, Lantmännen.

Aaron Maltais är Senior Research Fellow på Swedish Environment Institute och har forskat om just gröna obligationer. Han säger att även om det inte alltid är fallet så kan intresset visa på en trovärdighet hos Lantmännen:

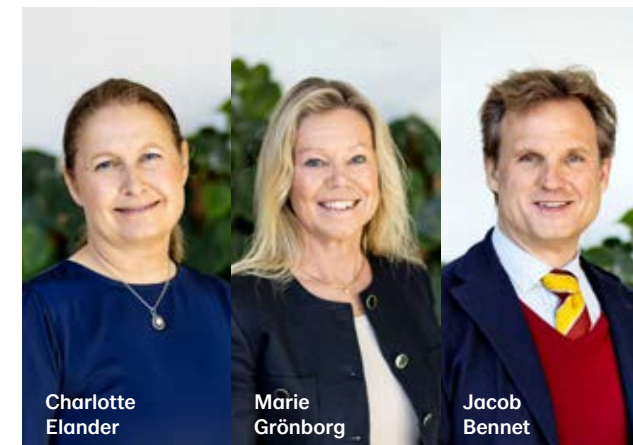
– Om emissionen av en grön obligation är populär bland investerare kan det vara en indikation på att bolagets klimat och miljösatningar är bra och trovärdiga, säger Aaron Maltais.

Enligt honom kan gröna obligationer öka transparensen och öka de "gröna ambitionerna" hos den som lånar kapital.



Nya röster i Groddenpodden

MÖT VÅRA NYA koncernstyrelsemedlemmar Charlotte Elander, Marie Grönberg och Jacob Bennet. I varsitt poddavsnitt tar vi tempen på de nya invalda styrelseledamöterna och får lära känna dem bättre och höra vilka de egentligen är. Vilka erfarenheter och kunskaper kan de tillföra styrelsen och vad tänker de om svenskt lantbruk och framtiden? Lyssna på tre spännande avsnitt i vår podd.



Charlotte Elander

Marie Grönberg

Jacob Bennet



Groddenpodden finns på Spotify. Gå in i Spotify-appen, välj sök, klicka på kameran uppe till höger och rikta mot koden. Då kommer du direkt till Groddenpodden.

MASKIN

På ny adress i Nyköping

Efter drygt tre års arbete har Lantmännen Maskins nya anläggning i Nyköping invigts. Mathias Jensen är platschef Region Öst och var med och klippte bandet den 3 maj.

Grattis! Hur var invigningen?
– Alla saxar fungerade! Och vi är riktigt nöjda med dagen: Det kom 300 gäster och det gick åt 500 hamburgare innan dagen var slut. Vi är väldigt glada att det kom så många trots att det var fint väder och mitt i vårbruket.

Vad tror du det beror på?
– Jag tror att det är fler än vi som har väntat på detta. Och det var ett arbete som det har pratats om länge – det var en bra känsla att vara på plats!

Varför har ni flyttat till denna nya stora anläggning?
– Diskussionerna började för flera år sedan för att vi dels var för trångboddade och framför allt för att det var för lågt i tak. Maskinerna har blivit både högre och bredare.

Hur påverkar det arbetet?
– Traversen på gamla stället hade till exempel inte utrymme att lyfta



Mathias Jensen till höger, klippte bandet tillsammans med Peter Annas, vd Lantmännen Maskin och Arvid Lindgren, ordförande Distrikt Sörmland.

av hytten av en traktor. Så vi kunde få sänka en maskin innan vi kunde utföra arbetet på den, dvs ta av hjulen och palla upp maskinen. Bara det kunde kräva en dags arbete. Nu har vi tre meter fri höjd ovan krok – ifall att maskinerna skulle växa ytterligare.

Så flytten har varit efterlängtd?
– Mycket! Och nödvändig. Även på bredden har vi bättre rörelseutrymme nu. Och allmänna utrymmen som matsal och omklädning är mycket uppskattade. Nu är medarbetarna stolta över sin arbetsplats. Jag tror att trivsel gör det lättare att ge god service och hålla ordning.

Får kunderna någon annan glädje av den nya anläggningen?
– Vi kan utföra vårt arbete på ett bättre och mer effektivt sätt. Och anläggningen ligger bättre till nu; man behöver inte åka genom stan. Den nya miljön kommer även göra att vi kan arbeta effektivare och det lär våra kunder kunna tjäna tid på.

Vad har du för förhoppningar framåt?
– Att vi ska hinna landa och få allt att fungera som tänkt. Få arbetsro och jobba bättre på ett enklare sätt. Det är roligt att gå hit!

Ökat engagemang i digital utveckling

Lantmännen ökar sin ägarandel i bolaget Dataväxt, vars produkter och tjänster ska stötta växtodlarna i att analysera och följa upp sin produktion. Dataväxt är ett fristående bolag som bland annat har utvecklat växtodlingsprogrammet CropPLAN och portalen Logmaster. Bolaget är även återförsäljare av teknik inom framför allt GPS-styrning och precisionsodling. Lantmännen investerade i Dataväxt 2016 och Lantmännen Maskins vd Peter

Annas har varit ordförande sedan dess. Hushållningssällskapet äger en mindre andel i bolaget. Förhoppningen är att samarbetet mellan Lantmännen och Dataväxt ska öka. – Vi skulle kunna dra större nytta av våra respektive styrkor för att på ett ännu bättre sätt stödja kunderna i sin digitala utveckling, säger Peter Annas. Bland annat finns planer på ett samlat erbjudande kring precisionsodling.



Bolaget Dataväxt ligger bland annat bakom portalen Logmaster.

Glad sommar! önskar vi på Hylte Jakt & Lantman	Vattenkar Olika sorter. Pris från 1245:-	Fodersilo galv. 12kg Hygienisk fodersilo för höns och andra fåglar. 799:-	Myggskydd Portabel MR300C24 Grön Skapar en 20m² skyddszon. 549:-	Myggfälla Mosquito Magnet Pioneer Täckningsyta på upp till 4 000 m². Se aktuellt pris på hemsidan
BM 875 III Slätterbalk 14200:-	Vi har ett stort utbud av produkter för Stängsel Se hela sortimentet på hemsidan.	Trädgårdstraktor Smart RF 125 23995:-	Rider R 214TC Comfort edition 47900:-	Automower 430X Robotgräsklippare För ytor upp till 3200m². 29900:-
Öppettider i butiken: Måndag-fredag: 9-18 • Lördag: 9-13 • Dygnet runt på webben! Alla priser är inklusive moms. Vi reserverar oss för tryckfel, slutförsäljning och eventuella prisjusteringar. Gäller så långt lagret räcker. Eventuell fraktkostnad tillkommer. Se resten av vårt breda sortiment på www.hylte-lantman.com 0345-400 00 www.hylte-lantman.com Hantverksgatan 15, 314 34 HYLTEBRUK ★★★★★ Prisjakt 4.8 - Trustpilot 4.0 - Pricerunner 4.8 HYLTE® JAKT & LANTMAN				

Landshypotek Bank

Trygghet för framtiden

Vi har levt i en tid präglad av ekonomisk osäkerhet. Men nu ser många lantbrukare ljusare på framtiden, vill satsa och investera.

Bygger du för framtiden? Se hur vi kan skapa en trygg framtid tillsammans på landshypotek.se

För lantbrukare sedan 1836

Lantbruket i Sverige är en kulturbärare, men ändå mindre framträdande i svensk kultur. För att dra sitt strå till stacken har Lantmännen utlyst en novelltävling i Grodden. Förutom äran får vinnaren ett specialgjort verk signerat **Annika Bergman**.

TEXT Maud Lindholm FOTO Eva-Lena Johnsson

Novelltävling:
Skildra lantbruket i ord

Iett gammalt grisstall på en avstyckad gård Morup i Halland samsas Annika Bergman med kilovis med lera och färdiga figurer med och utan glasyr. Många föreställer hästar, men här finns även katter, kor, fåglar och människor representerade. Och någon enstaka skål. Annika blev konstnär av en tillfällighet. – Ja, fast jag kallar mig inte för keramiker eller skulptör. Jag gör inte remarkabla saker som man inte ser vad de föreställer, jag gör mina föreställande skulpturer. Men det är en avvägning; jag vill inte att det blir en ren produktion utan vill skapa konst som säger något. Samtidigt ska någon vilja ha dem.

INTRESSET FÖDDES NÄR en vän som höll på med keramik frågade om inte Annika ville komma till Båstad och skapa. Det var 2018. – Jag fick en lerklump i handen och försökte göra en katt. Den blev så fruktansvärt ful så sen köpte jag med mig tio kilo lera hem och fortsatte försöka.

Hur går arbetsprocessen till idag? – Det poppar runt en massa idéer i huvudet, men det sitter faktiskt mer i händerna än i huvudet. Jag verkar ha

gehör för det tredimensionella och när jag får flow jobbar händerna utan att jag tänker. **Vad tänkte du när du fick förfrågan om att ta fram den här vinsten?** – Det är så fruktansvärt roligt! Kultur är vanligtvis mer tillgänglig för vissa grupper, och mer i städer och för kvinnor, så att Lantmännen – med en rätt homogen manlig grupp – gör detta är häftigt! Kultur är så viktigt för människan, kanske mer än vi kan förstå.



En fårad bondehand som visar vördnad för det som växer är en av Annika Bergmans idéer för ett verk.



För första gången anordnar Lantmännen en novelltävling. Tävlingen utlystes i Grodden nr 1/24

Hur kommer ditt verk koppla till lantbruk? – Jag har en idé om en fårad bondehand som har används väl och samtidigt är så mjuk och visar vördnad för det som växer. Det är en idé som jag utforskar. När jag höll på märkte jag att jag gjorde pappas hand, hans fingrar. Men jag har många idéer så jag vet inte vad det landar i. Idéerna kretsar kring vad Lantmännen symboliserar. En kärlek till jord och mark och det som växer. – Jag tänker på själva grunden. Odlandet är kanske det som mest fullständigt knyter samman. Som var revolutionerande för mänskligheten, när människan fick till förädling av utsäde och kunde frigöra sig från att vara lantbrukare. Samtidigt som arbetet även idag i grunden handlar om ett litet frö – en evighetskedja som vi är en del av.

ANNIKA ÄR DELÄGARE i ett företag i Närkes Kil med 700 suggor. Det driver hon och exmaken och de tre gemensamma barnen som också arbetar på gården. Annikas roll är att sköta ekonomin. Själv valde hon, i samband med att barnen flyttade hemifrån, att flytta till gården i Halland. – Jag är härifrån och har släkt och

Annika Bergman prioriterar det som roar henne. Som att göra föreställande skulpturer och läsa böcker.



ANNIKAS TRE BOKTIPS
Vårt dagliga bröd
giv oss i dag.
Sanna Soleskog (ljudbok)
Berlinerpopplarna,
Anne B Ragde
Där kräftorna sjunger,
Delia Owens

vänner här, och det finns dragningskraft till havet. Av en tillfällighet blev hon vd för Hushållningssällskapet Halland. – Det är det roligaste jag har gjort! Vi jobbar med framtiden, den gröna omställningen för lantbruket – med människor och marken och rent vatten. Det är så himla tillfredsställande. Även om vår verksamhet växer är den fortfarande liten och greppbar. Hon har även flera styrelseuppdrag. Tidigare har hon suttit i styrelsen för såväl Lantmännen Lantbruk, LRF:s

förbundsstyrelse som förbundet Folk och försvar. Ett aktuellt uppdrag är det som ordförande i Gröna arbetsgivare hos Svensk Näringsliv. – En anledning till att jag flyttade tillbaka ner var också att jag slutade säga att jag ska göra saker sen. I stället gör jag nu. Jag fick nämligen veta att jag hade Parkinsons och sedan dess prioriterar jag det som roar mig. Som att läsa. Annika tycker om att böcker ger nya perspektiv. – Varje dag tänker vi ungefär 95 procent samma tankar som igår. Med

Så går det till att tävla!

Novellen ska vara på svenska och berätta om den moderna bondens villkor, den får vara max 20 000 tecken lång (inklusive blanksteg).

Skicka in ditt bidrag senast den sista september 2024!
Mail: noomi.greenfield@lantmannen.com eller
Post: Lantmännen. Att: Noomi Greenfield, Box 301 92, 104 25 Stockholm.

Märk novellen med ditt namn och dina kontaktuppgifter.

Juryen består av Noomi Greenfield, Olle Pallars, Patrik Andersson, Anna Samuelsson och Nina van den Brink.

Genom att skicka in ditt bidrag godkänner du att Lantmännen sparar dina personuppgifter, liksom publicerar novellen och eventuellt läser in den till Grodden-podden. Vinnaren presenteras i nr 4/24. Utöver äran kommer det vinnande bidraget publiceras i Grodden och belönas med ett specialgjort konstverk av Annika Bergman. Den vinnande skribenten kontaktas av Lantmännen.

”JAG HAR ALDRIG VARIT NÅGON KAMRER”

Johan Bygge har mer än 40 års erfarenhet av styrelseuppdrag och ledande positioner i internationella företag. I Lantmännens koncernstyrelse bidrar han med sitt kunnande för att skapa värde för medlemmarna.

TEXT Hanna Klumbies FOTO Samuel Unéus

EN TYST SKOG eller ett livligt styrelserum. Johan Bygge trivs lika bra i båda. Hans yrkesliv har varit en resa genom ledande befattningar och nyckelroller på några av världens mest inflytelserika bolag och karriären har tagit honom till flera kontinenter. Sedan fem år tillbaka har han åter sin bas i Sverige och är styrelseledamot i Lantmännens koncernstyrelse.

– Det var lite av en överraskning att jag fick frågan. Jag hade precis flyttat tillbaka från Hongkong och visste rätt lite om Lantmännen. Men jag läste på och tyckte att alla delar – lantbruk, energi och livsmedel – var spännande och viktiga verksamheter. Det är lätt att man blir smickrad när man blir tillfrågad. Men man måste ställa sig frågan om man kan bidra, annars ska man inte vara där. Jag kände att jag kunde det, säger Johan Bygge.

Kunskapen om jordbruk, växtodling och animalieproduktion finns väl representerad bland ledamöterna i Lantmännens styrelse. Johan är en av få som inte själv är lantbrukare, men han tror att det är bra och nödvändigt att komplettera med andra kompetenser.

– Självklart måste jag vara lyhörd och lyssna till lantbrukarna. Men jag har erfarenhet av hur man driver en stor koncern, hur man styr och sköter en organisation, inspirerar ledningen, göra förvärv och jag har också det internationella perspektivet.

EN VIKTIG DEL av Lantmännens strategi är just att växa internationellt – bland annat genom innehav av så kallade portföljbolag. Lantmännens portföljbolag i Sverige och utomlands levererar idag större delen av Lantmännens vinst.

– Gör vi det på rätt sätt tjänar vi pengar som kan generera utdelning till Lantmännens medlemmar även under år då jordbruket – och därmed division Lantbruk – levererar mindre. Det kan stötta lantbrukarna i tuffare tider. Portföljen ska designas och balanseras så att andra verksamheter kan kompensera bortfallet inom lantbruket om det är ett dåligt år. Då kan Lantmännen ändå gå bra och gynna medlemmarna.

Johan menar också att det finns stora affärsmöjligheter i att exportera mer. Sveriges lantbruk och dess produkter håller en hög kvalitet som andra länder efterfrågar.

– Vi är jätteduktiga på lantbruk i Sverige och vi producerar många högkvalitativa livsmedel, men vi kan göra ännu fler affärer.



JOHAN BYGGE

Ålder: 67 år.

Bor: Lidingö, Stockholm.

Familj: Hustru, tre söner och en Bichon Havanais.

Utbildning: Civilekonom med inriktning på redovisning/ekonomistyrning samt internationellt företagande på Handelshögskolan i Stockholm.

Intressen: Natur, segling, vandring, skidåkning och konst.

Karriär i korthet: Nyckelpositioner inom Ericsson, Electrolux, Husqvarna, Investor och EQT både i Sverige och internationellt. Sitter nu i flera styrelser bland annat Getinge, Scandi Standard, AP3, Capman och en del start ups.



Lantmännens utdelning är en väsentlig del av intäkterna för en lantbrukare, så att exportera mer kan göra stor skillnad för deras plånbok.

Fram till 1999 hade Johan en karriär inom ekonomi- och finansbranschen. Därefter gick han över till att leda organisationer.

– Jag har aldrig varit någon kamrer, utan har alltid gillat affären, verksamheten och hur man driver den. Utöver det handlar allt om människorna – att få arbeta med duktiga människor. Att se hur man kan bygga en verksamhet, utveckla en produkt eller tjänst, skapa en organisation och driva förändring och göra skillnad tillsammans. Det är jättespännande! Genom att få arbeta så känner jag att jag själv kan utvecklas också, säger Johan.

Hur fortsätter man att göra det efter så många år i arbetslivet?

– Man behöver vara nyfiken och se till att vara med i olika sammanhang. Man ska bjuda på sig själv, för då blir man ofta inbjuden till olika saker.

Då får man träffa människor som man kanske inte hade träffat annars. Det är också bra att engagera sig i något utöver sitt arbete. Då får man olika perspektiv på saker och förståelse för andra synsätt.

Utöver Lantmännen sitter Johan i en rad andra bolagsstyrelser, både börsnoterade, privatägda och en statlig myndighet. Han berättar att skillnaden mellan Lantmännen som kooperativ och andra typer av ägarformer inte är särskilt stor.

– Man måste alltid vara professionell, konkurrenskraftig, ha en bra kultur och leda människor på ett sätt så att de förstår vad som förväntas av dem. I Lantmännen är ägarna just ägare, men också kunder och leverantörer. Det gäller att förstå dynamiken i det. Vi har hela tiden en stor transparens och rapporteringsskyldighet gentemot våra ägare, säger Johan och fortsätter:

– Vårt uppdrag är att skapa värde på medlemmarnas gårdar och då måste man förstå vad det innebär. Det gör jag bland annat genom att besöka olika lantbrukare. Det roligaste som finns är att

PORTRÄTTET

”Vi är jätteduktiga på lantbruk i Sverige och vi producerar många högkvalitativa livsmedel, men vi kan göra ännu fler affärer.”

komma ut på distriktskonferenser samt att träffa de som jobbar i organisationen.

JOHAN TYCKER ATT Lantmännen just nu befinner sig i en väldigt bra tid. Det talas mycket om hälsosamma och högkvalitativa livsmedel, något som stämmer väl överens med Lantmännens verksamhet. Även frågan om livsmedelsberedskap står högt upp på agendan.

– Lantmännen kliver alltmer in i centrum för vad som är väsentligt för näringslivet och Sverige som land. När det gäller livsmedelsberedskapen är det inte Lantmännen som är den begränsande faktorn. Det ligger mycket hos våra politiker att avsätta medel och konkret samarbeta med näringsen. Det finns i alla fall ett tydligt växande intresse för Lantmännen hos politikerna.

Hur ser du på framtiden för svenskt lantbruk?

– Jag är positiv till jordbrukets och lantbrukets framtid. Nyckeln till hur vi ska försörja tio miljar-

der människor på den här jorden beror mycket på forskning och hur man utvecklar grödor, verktyg och maskiner i lantbruket. Sverige och Lantmännen ligger långt framme, men man måste alltid ha en förändringsvilja för att vara konkurrenskraftig.

UTANFÖR JOBBET beskriver Johan sig som en familjefar. Han har fru och tre söner som han umgås mycket med. Familjen bor på Lidingö utanför Stockholm och har även ett sommarställe i Stockholms skärgård. Där tillbringar Johan gärna tiden med att segla, njuta av naturen och umgås med vänner och familj.

– Jag är road av att vara ute i skog och mark och tycker om att röra på mig, säger han.

På vintern bor familjen i de schweiziska alperna där Johan åker både längdskidor och utför. Även på somrarna brukar det bli ett besök i Schweiz och då står i stället vandring på schemat.

– Det är helt magiskt! Det måste man åka och uppleva. Det är som Sound of Music varje dag. ●



Nytt verktyg för stark gröda

Lär dig hur biostimulanterna fungerar genom att testa dem. Det rådet ger växtodlingsrådgivare Camilla Persson. Lantmännen har identifierat tre biostimulanter som ger bättre skydd mot torka och bättre växtnäringsupptag.

TEXT Maud Lindholm

Intresset för biostimulanter växer. Idag får Lantmännens medlemmar som hör av sig och ber om vägledning ett tydligt svar av Camilla Persson på Lantmännens odlingsrådgivning VäxtRåd:

– Jag ger rådet att prova på en del av fältet. Utbudet av biostimulanter i världen är enormt, och det gäller att hitta de produkter som fungerar i Sverige, i det klimat vi har och på de grödor som vi odlar.

Innan Lantmännen plockar in nya produkter i sin produktportfölj testas de.

– Vi provar dem i egna försök för att säkerställa effekten, berättar Camilla Persson. I år har vi tre helt olika biostimulanter som ger grödorna bättre skydd mot torka samt bättre växtnäringsupptag.

BIOSTIMULANTER är ett samlingsnamn för produkter med biologiskt ursprung som förbättrar grödans produktivitet. Förbättringen kan komma genom till exempel torktåligare planter, bättre växtnäringsupptag och bättre rotutveckling. De vanligaste formerna är aminosyror, alger och bakterier och de har antingen effekten att plantan får bättre rotutveckling eller att den blir bättre på att stå emot olika stressfaktorer.

– Vi har exempelvis ofta försommartorka i Sverige och här kan biostimulanten Stimplex vara ett verktyg för att hjälpa grödan stå emot torka bättre, säger Camilla Persson som tycker att man ska öka sin kunskap om effekten av dem genom praktisk hantering.



Camilla Persson.

– Lämna halva fältet obehandlat och testa produkterna på andra halvan. Du lär dig på det sättet hur det fungerar.

De senaste försöken med biostimulanter genomfördes 2023 med produkten Stimplex, ett extrakt av brunalgen *ascophyllum nodosum*. Försöken genomfördes på vårkorn, höstvetete och höstraps. Bäst blev resultatet på Öland, där skörden av vårkorn ökade med nästan 600 kilo per hektar när Stimplex användes. I Svalöv var motsvarande ökning 100 kilo. Sammanfattningsvis visar produkten särskilt tendenser till ökad skörd vid lite tuffare förhållanden.

– Vi tror också att det är mer intressant med detta tillskott ju högre skörd man tar på ett fält, säger Camilla Persson och fortsätter:

– Vi är bara i början på detta med biostimulanter och precisionsodling. Men vi måste öka skördar för att föda

en större befolkning och vi måste ha produktion som är bra för klimat och miljö. Genom att göra mer rätt minskar vi belastningen, som läckage i vatten- drag etcetera. Och om vi kan använda bakterier som kan göra kvävet i luften tillgängligt för grödan så vore det jätteintressant, säger hon.

BIOSTIMULANTER SOM ÖKAR tillgängligt kväve finns idag, exempelvis finns Amylis hos Lantmännen. Camilla Persson rekommenderar dock inte att sänka kvävegivan.

– Effekten är varierande beroende på vädret och vilka bakterier som redan finns i marken. Men vi har sett i försöken 2023 att Amylis hjälper grödan med kvävetillgången när det är torrt ute.

De flesta av försöken med Lantmännens biostimulanter Amylis och Stimplex gav ett positivt netto 2023. Och för ett positivt netto krävs cirka 150 kg i merskörd för spannmål. Lantmännens tredje biostimulant, Resid, är främst till potatis. ●



”Prova på en del av fältet,” säger Camilla Persson som arbetar med biostimulanter för att förbättra grödans produktivitet.

Nytt i hyllan

I (kött)-hyllan i sommar

Lantmännen har förvärvat Scan Sverige. Det firar vi genom att visa upp några av Scans storfavoriter bland svenska konsumenter. **Mamma Scans Köttbullar och Svensk Falukorv är givna på topp 5-listan.**

AV Hanna Dunér

5 storsäljare från Scan Sverige



Mamma Scans Köttbullar
En klassiker på matbordet sedan 1970-talet. På anläggningen i Skara produceras 1 miljard köttbullar per år, vilket motsvarar 2 500 mil köttbullar.

Pärsons Basturökt Gourmetskinka – tunna skivor
Konceptet med löst liggande tunna skivor var Pärsons allra först med att lansera i slutet av 1990-talet. I Halmstad skivas 3 447 ton årligen, vilket räcker till mer än 310 miljoner mackor!



Scan Styckmästarens Utvalda ryggbiff
Senaste året har över 80 ton sålts av den klassiska köttdetaljen, utvald av Scans styckmästare Benny Granqvist.



Scan Svensk Falukorv
I Linköping produceras 9 889 ton falukorv per år, vilket motsvarar nästan 250 fulla lastbilar. Det klassiska receptet innehåller bland annat ingefära, muskot och svartpeppar.

Scan Skivad Bacon
En riktig svensk klassiker! 4 500 ton har sålts det senaste året, vilket motsvarar drygt 17,5 miljoner förpackningar.



Gasar och bromsar samtidigt

I höstas tillträdde Peter Annas som vd för Lantmännen Maskin och initierade då **förändringsprogrammet Grönt ljus**. Målet är att vända lönsamheten och anpassa bolaget till en ny marknadssituation.

TEXT Henrik Emilson FOTO Mårten Svensson.

Det säljs färre traktorer i Sverige, trenden har hållit i sig under de senaste åren och bedöms fortsätta i en nedåtgående riktning. Det här påverkar givetvis Lantmännen Maskin som behöver anpassa sin kostym efter rådande och framtida marknadsförutsättningar. Samtidigt har bolaget en anläggningsstruktur med ett 50-tal anläggningar, där flertalet gör ett minusresultat och har gjort så under en lång period. När Peter Annas tillträdde hösten 2023 som vd för Lantmännen Maskin var det med ett tydligt uppdrag – att vända lönsamheten och anpassa bolaget till den nya marknaden. Han initierade då förändringsprogrammet Grönt ljus.

– Det är ett klassiskt turn around-projekt där vi ska öka lönsamheten. Men det är bara en del, det vi framför allt ska

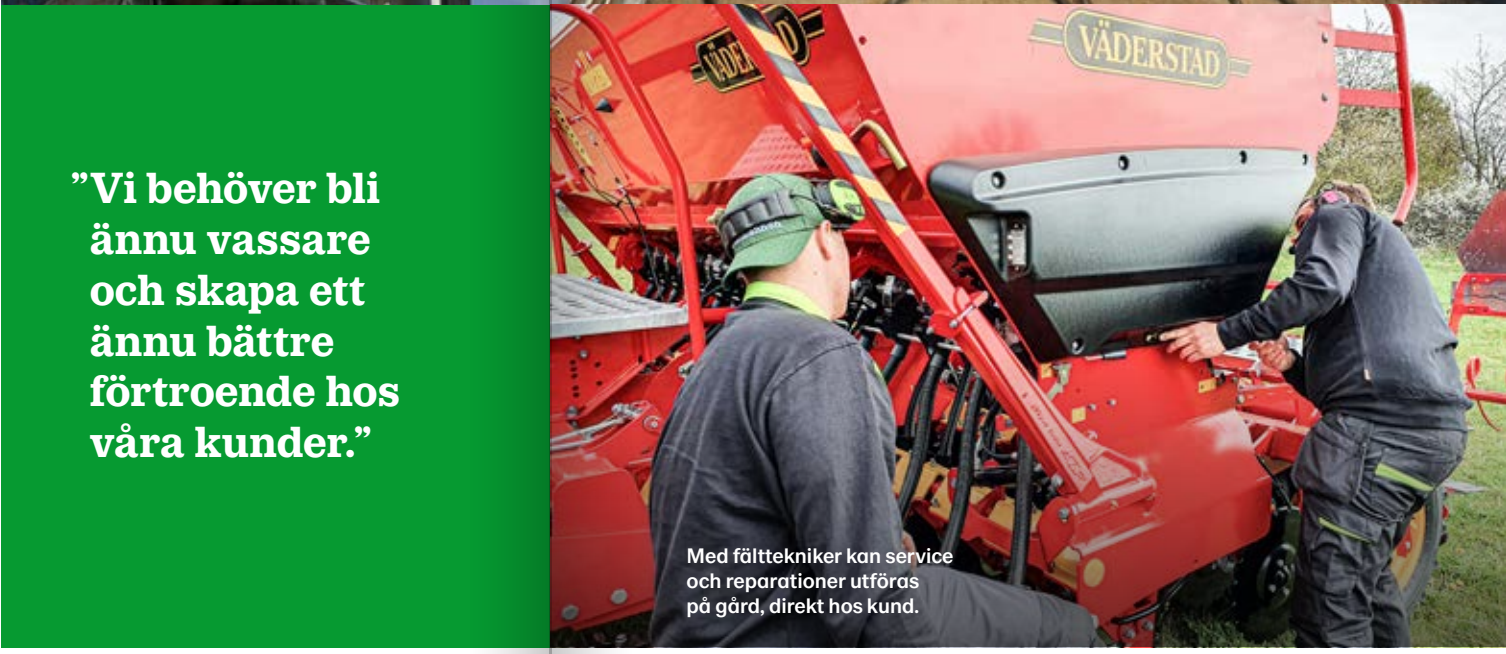
göra är att öka förtroendet och tilliten och bli en bättre partner åt våra kunder. Har vi det kundfokus och är mer affärsorienterade så kommer lönsamheten att komma som en naturlig del, säger Peter Annas och fortsätter:

– Vi gör fantastiskt mycket bra redan på många orter och har många kompetenta medarbetare. Men vi behöver bli ännu vassare och skapa ett ännu bättre förtroende hos våra kunder.

PETER FÖRKLARAR ATT det inom Grönt ljus handlar om att både gasa och bromsa – samtidigt. Dels behöver Lantmännen Maskin effektivisera sina interna processer, dels gasa på affärsutvecklingen med nya kundsegment och nya affärsmöjligheter, samt se över den egna organisationen. Det sistnämnda innebar en organisatorisk neddragning, både inom de centrala funktionerna och →



I moderna huvudanläggningar är förutsättningarna för servicearbete bra.



Med fälttekniker kan service och reparationer utföras på gård, direkt hos kund.

”Vi behöver bli ännu vassare och skapa ett ännu bättre förtroende hos våra kunder.”

”Vi tillför en styrka i ledningens beslut.”

Advisory Board är en rådgivande grupp med medlemmar och i dagsläget finns tre olika: Advisory Board Maskin, Advisory Board Energi och Advisory Board Swecon. Till uppdraget blir man nominerad av koncernstyrelsen. **Gustav Storm** har varit med i Advisory Board Maskin sedan 2023, han driver ett Lantbruk norr om Uppsala och har även en entreprenadverksamhet.

Varför tackade du ja till uppdraget?
– I grund och botten tycker jag att det är roligt med business, själva affärsdelen i verksamheten, och så ville jag göra något som innebär något bra för Lantmännen.

Hur många är ni och hur länge varar uppdraget?
– Vi är fyra lantbrukare. Det finns egentligen ingen begränsning för hur länge man sitter, men det är ju bra med lite rotation i gruppen.

Vad är syftet med Advisory Board Maskin?
– Vår roll är att få med lantbrukarnas tank i själva affären, vi som faktiskt nyttjar tjänsterna. För min del har det bara handlat om Grönt ljus, men ofta får vi ta del av olika case som vi granskar. Vi diskuterar och försöker avgöra vad som låter rimligt. I slutänden tillför vi en styrka i ledningens beslut, genom att de haft med fyra förtroendevalda personer i beslutet. Jag tror att funktionen är bra om man använder den på rätt sätt – och det är den billigaste konsulten du kan hitta.



Gustav Storm

”Moderna anläggningar, kringresande fälttekniker och aktiva maskinsäljare är några sätt att möta kunden på.”

ute i landet, för att skapa en mer slimmad organisation.

– Vi vill säkerställa att vi har ett så bra erbjudande till kunderna som möjligt. Det är inte bara väggarna och portarna som är erbjudandet – utan det är hur väl vi når våra kunder. Hur snabbt de har tillgång till reservdelar och service, vår tillgänglighet och kundbemötandet. Vi kommer att arbeta i högre grad från huvudanläggningar på större orter, med satelliter lokalt. Där kommer vi ha utlämningsställen för reservdelar med direktaccess från vårt centrallager med snabb leverans, säger Peter Annas.

Han förklarar att utöver utlämningsställen så kommer fälttekniker att åka ut till kunden för att göra reparationer och service.

– Andra aktuella alternativ är en Lantmännen servicepartner, en lokal aktör som har kompetens inom våra

produkter, som kan stötta och ge snabb service. Är det en större utmaning än så trailer vi helt enkelt maskinen till en av våra serviceanläggningar.

TOTALT AVVECKLAS SEX anläggningar innan sommaren. Ett gediget analysarbete har gjorts för att bedöma vilka som ska avvecklas, utifrån en rad olika parametrar så som konkurrens-situation, marknadsförutsättningar samt vilka förutsättningar respektive anläggning har för att utvecklas. Beslut om genomförande fattades av Lantmännens koncernstyrelse och stöd finns från samtliga berörda distriktsstyrelser. Peter Annas berättar att de dessutom har haft stort utbyte av Lantmännen Maskins Advisory Board, med fyra förtroendevalda medlemmar som varit med på



Peter Annas

hela resan och varit rådgivande.
– Vårt Advisory Board representerar ett antal av våra distrikt och medlemmar och gruppen har varit ett viktigt bollplank under hela analys- och beslutsprocessen. Överhuvudtaget finns ett starkt stöd och förståelse hos våra medlemmar och ägare för att vi behöver vidta förändringar för att både kunna leverera lönsamhet och ha en bra servicegrad och kundnöjdhet.

SAMTIDIGT SOM DET bromsas på vissa orter, gasas det på andra. Lantmännen Maskin öppnade nyligen nya anläggningar i Nyköping och Askersund, och tidigare i Sala och Vara, samt har börjat bygga nya anläggningar i Växjö och Kristianstad.

– Vi behöver förändras för att framtidssäkra vår verksamhet och vara så kundorienterade som möjligt. Nya moderna huvudanläggningar, kringresande fälttekniker och aktiva maskinsäljare är några sätt att möta kunden på. Vi måste också utveckla vår affär och vårt erbjudande inom nya områden, där nya tjänster inom Smart farming ligger närmast i tid, avslutar Peter Annas. ●



Hej tjänsteman!

Kjell Carlsson,
Driftansvarig, Bjertorp

”Vi får möjlighet att testa det senaste inom lantbruk”

I SNART 30 ÅR har Kjell Carlsson jobbat på Bjertorp, sedan cirka tio år som driftansvarig. För fem år sedan blev Bjertorp en av Lantmännens framtidsgårdar – testgård mot målet om ett mer hållbart och lönsamt jord- och lantbruk.

– Det är väldigt roligt att så många vill komma hit och se vad vi håller på med, säger han.

30 år är en lång tid, vad har hållit dig kvar så länge?

– Bjertorp är en fantastisk arbetsplats. Här brukas cirka 880 hektar, med bland annat utsädesodling och växtförfädlning. Det är ett jordbruk där vi får möjlighet att testa det senaste inom lantbruk, både vad gäller teknik, hållbarhet och nya grödor. Jag har också ett väldigt varierande jobb.

Vad gör du som driftansvarig?

– Jag ser till att gården sköts ordentligt och att vi kan överlämna den i ett ännu bättre skick än när den togs över. Det inbegriper allting, både byggnader och mark. Mitt huvuduppdrag är förstås också att gården ska vara ekonomiskt lönsam. Sedan är jag ansvarig för våra anställda, fyra fastanställda och all säsongspersonal.

Beskriv en typisk arbetsdag.

– Den är oerhört väderberoende. Men utöver det praktiska på gården är det mycket Teamsmöten om allt från vårt projekt med att sätta upp solceller till den tvåårsplan vi har om vilka projekt som vi ska fokusera på. Så är det även regelbundna möten om växtskydd och med Lantmännen Maskin. Det är många att hålla kontakt med i olika frågor.



KJELL CARLSSON

Ålder: 60.

Bor: På Bjertorpgården (det har sina för- och nackdelar).

Om årets skörd: Sent vårbruk brukar innebära en lägre skörd. Höstvetet ser bra ut, men årsskörden mer osäker.

Gör när du är ledig: Åker till mitt föräldrahem på Skaftö, Bohuslän. Där kan jag koppla av.

Vilken har varit den största händelsen på Bjertorp sedan du blev driftansvarig?

– Det är kanske ingen enskild händelse, men vi har utvecklat gården och fått ordning på våra byggnationer, vilket gjorde att Lantmännen fick upp ögonen för Bjertorp. Sedan dess har det blivit en viktig mötesplats för hela livsmedelskedjan.

Hur har din roll förändrats?

– Eftersom det är en testgård som involverar hela livsmedelskedjan har besöken ökat väldigt. Mycket av mitt arbete har handlat om att göra gården än mer representativ. Jag står för den praktiska delen och berättar för besökarna om gården. När kunder till Lantmännen kommer hit är det andra inom Lantmännen som går in.

Vilken är den bästa säsongen?

– Alla säsonger har sin tjusning. Jag vill nog påstå att det är jämnstruket året runt, men man blir lite trött på hösten, den är intensiv. Samtidigt har kroppen lärt sig att anpassa sig.

Hur mycket kontakt har du med framtidsgårdarna Viken och Svalöv?

– Bjertorp är som en oas i öknen, en egen liten filial mitt på Västgötaslätten. Men vi sköter växtodlingen på Viken och Calle (Carl-Fredrik Norling, driftsledare) på Svalöv har vi veckomöten med avstämningar och utbyten. ●

”Jag hoppas Scans anställda känner stolthet”

Med köpet av Scan är Lantmännen det största svenskägda livsmedelsföretaget. **Magnus Kagevik**, vd och koncernchef, berättar om affären och hur den kan bidra till att öka livsmedelsproduktionen i Sverige.

TEXT Linda Swanberg FOTO Samuel Unéus

Varför har Lantmännen valt att köpa den svenska verksamheten av Scan?

– Scan är en viktig verksamhet för svenskt lantbruk och livsmedelsproduktionen i Sverige. När finska HKScan bestämde sig för att sälja den svenska verksamheten var det viktigt för oss att säkra ett svenskt ägande. Ungefär 70 procent av Sveriges åkerareal används för djurhållning och 50 procent av skörden varje år går till foder och produkter där vi på Lantmännen är stora. Att den svenska animalieindustrin mår bra är viktigt för våra affärer och för våra medlemmar. Vi ser också att den här affären skapar bra möjligheter att utveckla både Scan och Lantmännen.

Hur stor affär är det här för Lantmännen?

– Med 1800 anställda och en omsättning på 8,5 miljarder kronor är det så klart ett betydande förvärv för oss. Scan Sverige blir också en av de större verksamheterna i Lantmännen.

Vad har ni fått för reaktioner?

– Det har varit positiva tongångar från alla håll, både i lantbruksled, bland kunderna och även generellt i Sverige. Jag tror att det till stor del beror på att vi på Lantmännen lyckats bra med våra övriga verksamheter och att det finns

en förväntan på att Scan ska utvecklas i samma riktning. Det känns naturligtvis väldigt roligt.

Vad innebär förvärvet för Lantmännen som livsmedelsföretag?

– Om man räknar med vår primärproduktion som går till livsmedel är Lantmännen det största livsmedelsföretaget i Sverige. Förutom bageriverksamheterna på Unibake och de frukost- och pastaprodukter vi gör på Cerealia, får vi nu också en stor köttverksamhet med flera fina och välkända varumärken. Det gör att vi stärker vår livsmedelsproduktion totalt sett, samtidigt som vi stärker vår position.

Vad tillför Scan till Lantmännens varumärkesportfölj?

– Scan kompletterar på ett bra sätt de andra starka produktvarumärken som vi redan har i Lantmännen. Precis som till exempel Axa, Kungsörnen och Korvbrödsbagarn jobbar Scan med svenska råvaror och det är ett varumärke som många känner till. För oss på Lantmännen handlar det om att förädla det som lantbrukarna producerar på sina gårdar, oavsett om det är spannmål, foder eller kött. Så jag tycker att det finns en väldigt bra logik i att vi nu har förvärvat den här verksamheten.

På vilket sätt stärker förvärvet förutsättningarna för svenskt lantbruk och svensk livsmedelsproduktion?

– Jag anser att vi i Sverige har stora möjligheter att öka livsmedelsproduktionen. I dag importerar vi 50 procent av alla livsmedel som vi äter i Sverige och 40 procent av allt nötkött. Med tanke på att vi har världens mest hållbara lantbruk och är ett stort land, har vi ett bra utgångsläge för att kunna producera mer. Genom den här affären ökar våra möjligheter att utveckla livsmedelsproduktionen i en positiv riktning. Med en större inhemsk livsmedelsproduktion stärker vi också Sveriges livsmedelsberedskap, en fråga som fått större fokus i och med kriget i Ukraina. Spannmål är viktigt för att bygga upp ett beredskapslager, men djuren spelar också en väldigt viktig roll.



Magnus Kagevik ser fram emot att få vara med och utveckla Scan. ”Ju mer jag lär mig om verksamheten och de möjligheter som finns, desto mer positiv blir jag. Det ska bli väldigt kul och spännande att se vad vi kan åstadkomma tillsammans.”

FAKTA
Scan Sverige

Lantmännens förvärv av HKScans svenska verksamheter blev klart i slutet av mars. Det nya namnet för bolaget är Scan Sverige.

I bolaget ingår varumärkena Scan, Pärsons och Bullens.

Scan Sverige har cirka 1 800 medarbetare och produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad samt huvudkontor i Stockholm.

I och med förvärvet ökar Lantmännens totala omsättning till drygt 70 miljarder kronor och antalet medarbetare till 12 000.

Vad betyder det nya inflytande Lantmännen får när det gäller utvecklingen av svenska slakterier?

– Vi på Lantmännen har ju ett intresse av att branschen ska utvecklas och må bra, det kommer vi att jobba för tillsammans med Scans ledningsgrupp och medarbetare. Det handlar om att ha planer och att verksamheten utvecklas över tid. Men det operationella ansvaret att utveckla svensk slakt ligger hos Scan.

Scan har de senaste åren jobbat för att få upp lönsamheten, hur ska Lantmännen fortsätta med det?

– Vi har ett starkt fokus på att öka effektiviteten i verksamheten. På grund av den finansiella situation som rått på HK-Scan har man under många år inte haft råd att investera i den omfattning som man kanske borde ha gjort. Vi kommer

därför att se till att vi har en investeringsplan där vi jobbar med effektivitet, underhåll och andra initiativ som gör att Scan kan bli ett bättre företag.

Ni har valt att lägga Scan som ett portföljbolag, varför då?

– Det innebär att Scan ansvarar för att driva sin affär och bli framgångsrik på egna meriter. Det är viktigt för att det entreprenörskap som finns i verksamheten ska kunna blomma och få full effekt. Beroende på vilka delar av verksamheten som organisationen vill utveckla, finns värden som vi kan bidra med från Lantmännen centralt – till exempel it-system att utveckla olika processer. Det kan också handla om att jobba tillsammans med de övriga divisionerna och att låna bra idéer.

Vad ser ni att Lantmännen kan påverka som nya ägare av Scans svenska verksamhet?

– Jag tror att det finns många saker som vi kan bidra med. Till exempel har ju vi en väldigt stark näringspolitisk verksamhet där vi jobbar med många frågor som är viktiga för lantbruket i Sverige. Nu kan vi lägga till även animaliesidan, det är ett bra exempel på hur vi kan addera värde till den här verksamheten.

Kommer de anställda på Scan att märka några förändringar?

– Med oss som ägare är Scans anställda nu en del av Lantmännen. Att ha aktiva svenska lantbrukare som ägare är en stor skillnad jämfört med att vara en del av ett börsnoterat bolag i Finland. Men det jag hoppas mest på är att alla anställda ska känna stolthet och glädje över att vara en del av Lantmännen och att vi tillsammand är viktiga för svenskt lantbruk.

Vad betyder förvävet för Lantmännens medlemmar?

– En framgångsrik animalieproduktion bidrar till att utveckla de affärer vi redan har. Samtidigt skapar affären nya förutsättningar för att utveckla produktionen och öka investeringarna på gårdsnivå. De vinster vi gör i Scan kommer också att bidra till den utdelning som vi ger till våra medlemmar. ●

Lantmännen och Meteorologiska institutet i Finland vill identifiera vilka odlingsmetoder som bäst binder kol i marken och därmed minskar koldioxidutsläppen. Efter lyckade tester är nästa steg att göra motsvarande försök på framtidsgården Bjertorp i Västergötland.

TEXT Hanna Dunér FOTO Layla Höckerstedt

Lyckade resultat av kolinlagring i Finland

”Potentiell affär för lantbrukarna”

Lantmännen vill leda utvecklingen för hållbart jordbruk. Forskning som kan verifiera vilka odlingsmetoder som bäst kan lagra kol i spannmålsodling är en viktig pusselbit i denna utveckling. I ett treårigt forskningsprojekt tillsammans med finska Meteorologiska institutet undersöker man vilka odlingsmetoder och åtgärder som bäst kan bibehålla kolet i marken och därmed minska koldioxidhalten i atmosfären.

FORSKNINGEN GENOMFÖRS på fem finska gårdar och på Lantmännen Agros testgård i Hauho. Projektet, som pågår mellan 2022 och 2025 finansieras av Lantmännen* och Lantmännens forskningsstiftelse. Anders Lindgren, agronom och projektledare på Lantmännen R&D, betonar att målet inte är att ge svar på alla frågor om kolinlagring, utan att få tydliga och jämförbara mätresultat på sådant som påverkar kolinlagringen i spannmålsodling.

– Projektet handlar om att förstå kolbalansen och kunna modellera den, och i slutändan kunna mäta den på varje fält utan att behöva ta prover i själva fältet.

I forskningsprojektet mäter man bland annat hur mycket koldioxid både en gröda och fånggrödan tar upp, samt hur kolmängden påverkas av skörden.

–När man skördar försvinner en del av kolet, men halm och rötter som blir kvar på fältet bidrar till markens kolförråd. Dock omsätts största delen av detta kol och återgår som koldioxid. Utmaningen är att bibehålla större andel av kolet i marken.

JORDBRUKETS BIDRAG ska i teorin öka kolhalten i marken, det vill säga, att mer lagras än vad som släpps ut.

–Det finns många ”om” och ”men” på vägen, men hittills har det varit ett framgångsrikt projekt där mycket av det vi redan visste nu har kunnat valideras.

Som vadå till exempel?

– Som att fånggrödor bidrar till ökad kolinlagring. Marken ska vara ständigt bevuxen och fånggrödan ska ges möjligheter att producera mycket biomassa, ovan och under mark. Minimerad jordbearbetning är också värdefullt för att bibehålla kolet i marken.

Forskningsprojektet, som har pågått sedan 2022, delas upp i flera steg där man testar både på fältförsöks- och på gårdsnivå. Under 2024 genomförs försök på finska gårdar inom ramen för Lantmännens odlingsprogram Klimat & Natur. Målet är att kunskapen ska föras över till praktisk

odling hos de finländska lantbrukarna. Anders Lindgren berättar att ett nästa steg för Lantmännen i Sverige är att i slutet av året applicera studien på svenskt jordbruk.

–Poängen med att detta började i Finland är att finska Klimat & Natur redan från början införde kriterier för kolinlagring i programmet. Men vi vill kunna validera resultaten i Sverige för att de ska bli mer applicerbara för svenska förhållanden. Sannolikt blir det på Bjertorp som vi gör detta där vi har både tekniken och infrastrukturen på nära håll.

Vad är nästa steg när ni har genomfört försöken i Sverige?

–Syftet är att vi ska kunna applicera kolinlagring som ett kriterium även i Klimat & Natur Sverige, men vi vill ha en tydligare lokalisering på försöken. Vi har en längre odlingssäsong så när vi har skördat har vi en längre höst än i Finland, vilket kan betyda viss skillnad i resultaten.

Vad kan det vara för skillnad?

–Sannolikt får fånggrödorna en större potential i Sverige. Istället för att ha bar, obevuxen mark så har vi en fånggröda som växer ända in i oktober, november.

ATT MINSKA KOLDIOXIDUTSLÄPP med hjälp av kolinlagring i marken är både en enklare och billigare metod än att till exempel lagra koldioxid i berggrunden, vilket är både kostsamt och tekniskt krävande. Metoden baseras på fotosyntesen och ökar samtidigt jordens bördighet, ”en positiv spiral”, menar Anders Lindgren. Samtidigt finns det utmaningar, inte minst i den begränsade skalbarheten.

En viktig komponent, både i den ekonomiska och klimatrelaterade kalkylen, är möjligheten att sälja koldioxidkrediter för sitt lantbruks minskade koldioxidutsläpp till de aktörer inom industrin som behöver kompensera.

–Detta kan definitivt bli en potentiell affär för lantbrukarna. Det finns en stor förväntan på vår bransch att vi ska bidra till klimatmålen genom att minska våra utsläpp men också bidra till reduktion av koldioxid i atmosfären. Sedan kommer det att finnas en massa kriterier som ska uppfyllas och det är en lång väg kvar.

Vilket är det starkaste incitamentet för en lantbrukare att aktivt jobba med kolinlagring?

–Det finns två: att man bidrar till något som verkligen gör skillnad för världen, och att man får en premie för att man odlar spannmål enligt Klimat & Natur. För att kunna göra skillnad för världen måste du ha ett lönsamt jordbruk, det går hand i hand. ●



Anders Lindgren.

Genom förädling ökar **Lantmännen Biorefineries** värdet och priset på svenskt spannmål. Även intresset för företagets verksamhet ökar, hos såväl potentiella leverantörer som hos kunder.

TEXT Maud Lindholm FOTO Tora Sirén

Förädling för en hållbar framtid

Lantmännens division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergi-produkter och svarar för cirka tio procent av koncernens omsättning. Lantmännen Biorefineries, som ingår i divisionen, har produktionsanläggningar i Norrköping, Kimstad respektive Lidköping. Vid bioraffinaderierna förädlas råvaran, spannmålen, från den svenska åkermarken till hållbara produkter av hög kvalitet.

– Det handlar just om att förädla och utvinna produkter av hela spannmålet – genom att göra det höjer vi värdet på såväl slutprodukten som det som odlas på den svenska åkermarken, säger Lars-Gunnar Edh, Chef division Energi Lantmännen.

Produktionsanläggningen i Norrköping är norra Europas största jordbruksbaserade bioraffinaderi. Här bryts spannmål ner till stärkelse, protein och fiber för förädling till bioetanol, foderprotein och livsmedelsingredienser. I stärkelseströmmen utvinns bland annat

en av världens mest hållbara etanol, som kan användas till drivmedel, medan proteinet samt fibern används till livsmedelsingredienser, foderingredienser och energiråvara. Även livsmedelsrester från Biorefineries återvinningshubbar i Danmark och Finland tas emot vid anläggningen i Norrköping.

PROCESSEN HOS BIOREFINERIES är en viktig del i Lantmännens jord-till-bordstrategi och verksamheten är utvecklad för att möta efterfrågan.

– Vi har en växande befolkning och till 2050 kommer vi att vara cirka 10 miljarder människor så behovet av protein av hållbart odlade råvaror kommer att öka. Kan vi producera växtbaserade proteiner i högre utsträckning kan vi både tillgodose efterfrågan och öka den svenska försörjningsförmågan. Det är nog så viktigt med tanke på det geopolitiska läget, säger Lars-Gunnar Edh.

För att skapa en hållbar affär och möta marknadens efterfrågan utvecklas allt fler produkter och olika strömmar att arbeta med. Senaste råvaran som

planeras att hanteras är ärtor. Även ur den går det att utvinna växtbaserade proteiner.

– Efterfrågan är stor på hållbart odlade växtbaserade proteiner. Vi invigde vår veteproteinanläggning förra året och baljväxter, specifikt ärtor, kan bli nästa område, säger Lars-Gunnar Edh.

Ärten är en klimatsmart gröda som binder kväve och kräver mindre gödsling. Dessutom är det en viktig gröda i växtföljden. Den planerade anläggningen för utvinning av ärtprotein i Lidköping kommer att tillgodose den



Driftingenjör Wilhelm Lindberg tillsammans med Agnieszka Marklund som är driftchef i glutenfabriken.

ökande efterfrågan av växtbaserade proteiner såväl nationellt som internationellt. I dag är Sverige nettoimportör av protein, framför allt handlar det om soja från Sydamerika. Samtidigt är vi nettoexportör av spannmål.

– I Norden odlar vi stärkelseriogrödor som vete. De innehåller runt tio procent protein och cirka 60 procent stärkelse, säger Tannia Marinado som är Head of Industrial Biofuel & Feed och fortsätter:

– För varje efterfrågad enhet protein som vi extraherar genererar vi samtidigt →

”För varje enhet protein vi extraherar genererar vi samtidigt sex enheter stärkelse.”



I KORTHET Lantmännen Biorefineries

Lantmännen Biorefineries har produktionsanläggningar i Norrköping, Kimstad och Lidköping samt två återvinningshubbar för livsmedelsrester i Finland och Danmark.

Råvaran som bryts ner och förädlas i bioraffinaderierna är spannmål och utöver detta tas 100 000 ton livsmedelsrester in från bagerier och livsmedelskedjor.



Kvarnmästare Fredrik Petersson och Håkan Mattsson, Head of Operations, på anläggningen i Norrköping. Anläggningen bidrar cirkulärt genom att vara en del av en världsunik eko-industriell park.



”Det är en ingenjör
dröm att jobba här
– det finns alltid
något spår att
gräva i ...”

sex enheter stärkelse. Det är viktigt att optimera balansen och det kräver en helhetssyn. Vi måste ta hand om spannmålets alla delar. Det finns samtidigt en potential i detta, att förädla råvaran så att den bidrar i olika segment i samhället, förklarar Tannia.

Hon konstaterar att det behövs en plan för den ökande produktionen av stärkelse. I dag säljs en del av stärkelsen till livsmedels- och förpackningsbranschen – men det mesta omvandlas till socker, som blir etanol. Samtidigt är elektrifieringen en trend inom drivmedel.

– Det är angeläget att vi ses som en

producent av såväl etanol som foder- och livsmedelsingredienser, liksom att vi har fokus på både vår del i Lantmännen och hur vi bidrar till samhället i stort, säger Tannia.

PÅ BIOREFINERIES JOBBAR platschefer, drifts- och underhållschefer, alla former av ingenjörer, driftstekniker, produktionsplanerare, underhållsmekaniker och underhållselektriker, underhållsingenjörer och logistikere ... med många fler.

– Det är en ingenjördröm att jobba här – det finns alltid något spår att gräva i och lära sig mer om, säger Håkan Mattsson, Head of Operations.

Arbetet sker i sexskift. Maskinerna är i gång dygnet runt alla dagar, med två planerade stopp per år för underhåll. Planerna i verksamheten sträcker sig från tio år framåt ner till samma dag och nästa skift.

– Vilken roll du har avgör perspektivet, förklarar han. Sedan finns även tillbakablickande, händelser som ska utredas, för att lära av historien.

Vad ser du när du kör förbi en åker där det växer spannmål?

– Framför allt tänker jag: ”hoppas det blir en bra skörd”. Det är känslan. Framför allt vill vi att det går bra för hela Sveriges lantbruk, samt att vi inte får för stora variationer i råvaran, säger Håkan och fortsätter:

– Det som är häftigt affärsmässigt är att råvaran finns i Sverige och att den växer på våra åkermarker. Vi odlar råvaran och producerar produkter som vi annars måste importera.

VD LARS-GUNNAR EDH ser stora möjligheter till fortsatt utveckling av bioraffinaderierna:

– För bästa resultat krävs omsorg om helheten och långsiktighet – vilket i sin tur bygger på en kontinuerlig dialog med intressenter som Lantmännens ägare, beslutsfattare och myndigheter. Vi har en väldigt fin möjlighet att vidareutveckla produkter med råvara från våra ägares gårdar. Jag är väldigt stolt för de här verksamheterna och hur vi bidrar till ett livskraftigt lantbruk! ●

Så funkar
räknesnurran

Du får ekonomisk fördel både av att äga och handla med Lantmännen, hur stor nyttan blir påverkas av resultatet. Räkna fram vad det innebär för dig med hjälp av vår räknesnurra.



1 På LM2 Ekonomi finns ditt medlemsbesked och årsbesked. Där kan du hämta dina ingångsvärden för att göra beräkningar i räknesnurran.

2 Den så kallade räknesnurran finns på Lantmännens hemsida. Ladda in dina siffror där. Med snurran kan du se vilken finansiell utväxling du får över tid.

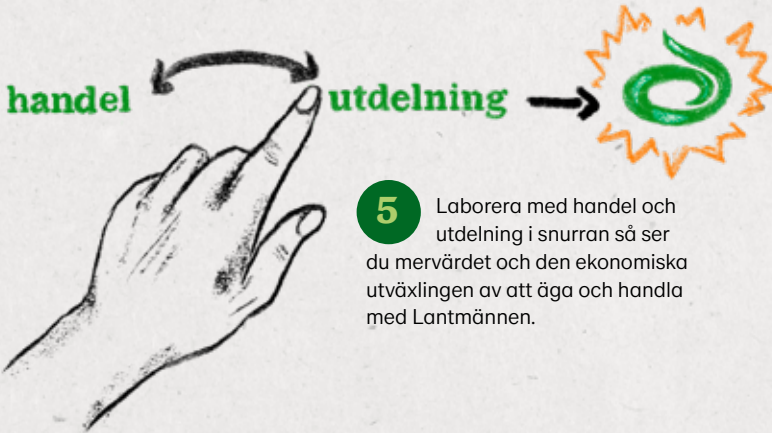
Scanna
QR-koden för
att komma till
räknesnurran.



3 Utdelningen kan variera från år till år, men ska enligt utdelningspolicyn hållas på en jämn och stabil nivå. Förslag till efterlikvid, återbäring, insatsutdelning och insatsemission kommuniceras efter det att varje verksamhetsår avslutats, därefter fattas beslut på föreningsstämman i maj.



4 För att göra en bedömning av utvecklingen kan du titta på de historiska värdena. De hittar du om du scollar ner under räknesnurran och läser under ”mer information”.



5 Laborera med handel och utdelning i snurran så ser du mervärdet och den ekonomiska utväxlingen av att äga och handla med Lantmännen.

Framsteg med *nytänk*

På Håle Lantbruk står tiden aldrig still. Genom **innovationer, kretsloppstänk och att alltid tänka nytt** rustas gården för framtida generationer. Med senaste tillskottet slipper familjen att oroa sig för att gårdens 65 000 höns ska bli utan kalk.

TEXT Linda Swanberg FOTO Julia Sjöberg

Håle Lantbruk började med värphöns och äggproduktion 2004. "Utvecklingen i branschen under de här 20 åren har varit helt enorm. Tack vare avel, bättre foder och bättre management har vi kunnat förlänga produktionen med över 20 veckor," säger Lennart Andersson.





I de två hönsstallarna på Håle Lantbruk finns cirka 65 000 värphöns av rasen Bovans.



De ägg som är för små eller för stora sorteras ut och blir sedan till glass, marängar eller pasta i gårdens eget bageri.



Svärsonen Linus Larsson har jobbat på gården i 15 år. "Det roligaste med det här jobbet är att man hela tiden gör så olika saker".

EFTER EN LÅNG VINTER har våren äntligen tagit fart på riktigt. Lönnarna som omger höns husen står i full blom och flera av de vidsträckta åkrarna runt omkring gården lyser grönt av höstens vetesådd.

– Det här är den bästa tiden att vara lantbrukare, allt grönskar och det är som om livet börjar om, säger Lennart Andersson som precis avslutat dagens första pass i den självgående växtskyddssprutan ute på åkern.

LENNART OCH MÄRIT ANDERSSON är tredje generationen på gården som ligger en mil norr om Grästorp i Västergötland. När Lennarts farfar och farmor Julius och Hilda Andersson köpte gården 1927 fanns här bara ett boningshus och en vinkel-ladugård. De finns fortfarande kvar, men i dag är det andra byggnader som dominerar. Och istället för hästar är det värphöns som utgör kärnan i företaget.

Det första hönsstallet stod färdigt år 2004 och för fyra år sedan utökades verksamheten med ytterligare ett stall.

– När vi startade hade det inte funnits djur på gården sedan 1950. Nu har vi 65 000 frigående värphöns. Det har inte alltid varit lätt, men vi har inte ångrat oss en enda dag. Höns är fantastiska att jobba med och ägg är ett väldigt bra livsmedel. Det är billigt och är ju dessutom det enda animaliska livsmedel som kommer färdigpaketerat, säger Lennart och Märit.

Även om en stor del av arbetet i de 100 meter långa hönsstallarna är automatiserat, kräver hönsen daglig tillsyn. För Lennart och hans svärson Linus Larsson innebär det att de börjar arbetsdagen med att gå igenom stallarna för att kontrollera att allt är som det ska.

– För oss är det jätteviktigt att hönsen har det bra. Man luktar, lyssnar och tittar. Även om jag hållit på med det här i 20 år lär man sig hela tiden något nytt, säger Lennart.

PÅ HÅLE LANTBRUK går hönsen fritt och de kan hoppa upp och ner i ett flervåningssystem. På alla nivåer finns värpreden och på golvet finns en ströbädd där de kan sandbada. Värphönsen har fri tillgång till vatten och får foder fem–sex gånger per dag.

– Hönsen äter havre, vete och raps som kommer från våra egna odlingar. Det blandar vi med foderkoncentrat och kalk som vi köper från Lantmännen.

MED 65 000 HÖNS går det åt stora mängder foder. Spannmålsblandningen, foderkoncentratet och det för hönsen så viktiga kalket förvaras i olika silor i anslutning till stallarna.

På de två silor som innehåller kalk finns uppkopplade sensorer, en innovation som heter Smart Silo. Sensorerna mäter och räknar ut nivån i silon. I en app i mobilen kan Lennart och Linus enkelt följa förbrukningen och få ett estimat på hur många dagar kalket räcker. Fram tills för några månader fick de ett meddelande i mobilen när det var dags att beställa nytt. Nu testar Håle Lantbruk en modell där det istället är Lantmännen som ser till att det läggs en ny order när systemet signalerar.

– Det har hänt att vi missat att beställa i tid och gått tomma på kalk. Med den här lösningen behöver vi inte oroa oss för det. Det är en stor trygghet och en sak mindre att hålla koll på. Det gör ju också att Lantmännen bättre kan planera

”Höns är fantastiska att jobba med och ägg är ett väldigt bra livsmedel.”



sina transporter, vilket är bra även för oss, säger Lennart.

Än så länge är det bara de två silorna med kalk som är uppkopplade. Nivåerna i fodersilorna mäts med traditionella vågar.

– Kalk är det som är mest kritiskt för hönsen, de behöver det för sin benstomme och för att kunna bilda skal på ägget. Jämfört med foderkoncentrat kräver kalk också lite längre framförhållning för att få levererat. Men vi är alltid öppna för att testa ny, smart teknik som kan hjälpa oss att effektivisera och förbättra verksamheten, säger Linus.

INTRESSET FÖR NY TEKNIK märks även på andra ställen på gården. För några år sedan installerades 400 solpaneler på taken till hönsstallarna, vilket räcker till cirka 25 procent av elförbrukningen. På sikt finns planer på att installera fler solpaneler på taket till den gamla ladugården och att utvinna värme ur betongplattan i det stora gödselhuset.

– Vårt mål är att försöka få ut så mycket som möjligt av kretsloppet här på gården. Hönsgödsel innehåller mycket energi och om vi kan använda den för att värma våra byggnader är det en vinst både för ekonomin och miljön, säger Lennart.

Det var också kretsloppstänket som låg till grund för Mäjens, det andra benet i Håle Lantbruk. För 15 år sedan började Märilt tillverka egen glass för att ta tillvara de ägg som var för små eller

”Målet är att försöka få ut så mycket som möjligt av kretsloppet här på gården.”

för stora. I dag har gården en egen butik med kafé och bageri och förutom glass produceras här också bröd, tårter, maränger och pasta. Mäjens drivs till största delen av Lennarts och Märilts döttrar Johanna och Elin, som är utbildad konditor.

– Det är fantastiskt roligt att få göra detta tillsammans med familjen. Mamma och pappa har alltid uppmuntrat oss att satsa på det vi tycker om och är bra på. Här kan vi använda vår kreativitet för att skapa med råvaror från gården och samtidigt lyfta fram andra lokala producenter, säger Johanna som bland annat ansvarar för Mäjens marknadsföring och sociala medier.

FÖRUTOM VÄRPHÖNS och gårdsbutik har Håle Lantbruk 200 hektar åkermark där det odlas vete, korn, havre, raps, gräsfrö och åkerböna. Sedan år 2000 drivs jordbruket i ett driftsbolag, Bondecompagniet AB, där Håle Lantbruk är en av fem delägare. Genom att samarbeta med andra lantbrukare blir verksamheten mer kostnadseffektiv, både när det gäller personal och maskiner. Det har också gjort att bolaget kunnat investera i modern teknik.

– I dag lägger jag 15–20 procent av min tid på växtodlingen. Tack vare det här samarbetet har vi haft möjlighet att utveckla vårt eget företag, men det har också andra fördelar. Inte minst att få jobbkompisar att bolla med och att man faktiskt kan vara sjuk.

UNDER TIDEN GÅRDEN varit i familjens ägo har de varit med om många stora förändringar och verksamheten har hela tiden utvecklats. Även om inflationen och oron i omvärlden har gjort att marginalerna har minskat på senare tid, har Håle Lantbruk på det stora hela klarat sig bra.

– I den här världen är det sällan klokt att göra som man alltid har gjort, man måste hela tiden lära sig nytt och sträva efter att bli effektivare och bättre. Det är lite som att träna för en idrottsprestation. Du behöver inte alltid vinna, men det är en skön känsla att se att en investering eller förändring man gjort ger resultat, säger Lennart. ●



Håle Lantbruk är ett familjeföretag som drivs av tredje och fjärde generationen Andersson. Förutom Lennart och Märilt jobbar döttrarna Johanna och Elin och Elins sambo Linus Larsson på gården.



I butiken säljs förutom egentillverkad glass, bakverk och pasta även en mängd olika produkter och matvaror från lokala producenter.



GRODDEN 2.2024

GRODDEN 2.2024

SMIDIGARE FODERBESTÄLLNINGAR MED SMART SILO

HÅLE LANTBRUK är en av 40 foderkunder som varit med i Lantmännens pilotprojekt Smart Silo.

Smart Silo är en silo med en uppkopplad sensor som mäter och räknar ut nivån i silon, och skickar en påminnelse när det är dags att beställa foder.

I mobilen kan lantbrukaren sedan följa nivån på fodret, få en kurva på förbrukningen och ett tydligt estimat på vilken dag silon kommer att gå tom. Med hjälp av sensorns alarmfunktion får lantbrukaren ett alarm när det är dags att beställa nytt foder. På så sätt får lantbrukarna en enkel påminnelse och snabb överblick av sina foderlager oavsett var de befinner sig.

SMART SILO SKAPAR förutsättningar för att kunna beställa rätt kvantitet i rätt tid och minskar risken för att stå utan foder i silon, vilket sparar både tid och pengar.

– Tjänsten lanserades i mars i år och finns nu tillgänglig för alla foderkunder som är intresserade. Vi samarbetar med två sensorleverantörer som erbjuder lite olika tekniska lösningar, beroende på vad kunden föredrar. Men båda lösningarna har samma huvudsakliga syfte – ett hjälpmedel att beställa foder i rätt tid och därmed göra lantbruket ännu effektivare och tryggare, säger Emma Bengtsson på Lantmännen.

Scanna QR-koden för att läsa mer om Smart Silo.



PARALLELLT PÅGÅR OCKSÅ pilotprojektet Smart Silo Orderservice, som innebär att det istället är Lantmännen som ansvarar för orderläggningen när systemet signalerar. Håle Lantbruk är en av de kunder som just nu testar den modellen.

Landet runt

Grodden gör nedslag i några av Lantmännens 20 distrikt.

VÄSTRA SVERIGE

Fullmatat program på Bjertorpsdagen

Den 23 maj bjöd Framtidsgården Bjertorp in till den årliga Bjertorpsdagen. Programmet inleddes av division Lantbruks chef Elisabeth Ringdahl, vars dragning följdes av bland andra spannmålschef Michael Jeppson, **Peter Annas**, vd för Lantmännen Maskin och **Lars-Gunnar Edh**, chef för division Energi. Dagen avslutades med "After Bjertorpsdagen", ett uppslupp och välbehövt mingel mellan medlemmar, tjänstemän och branschkollegor. Lantbruksminister Peter Kullgren och Carl-Fredrik Svederberg, ordförande distrikt Skaraborg, som syns i bild, var också på plats.



VÄSTRA SVERIGE

Ministerbesök på nya lantbruksmässan

Landsbygdsminister Peter Kullgren invigde den nya lantbruksmässan i Lidköping. Lantbruket i Centrum 2024. Mässan ska lyfta leverantörer, erbjuda nätverkande och belysa de viktigaste frågorna inom lantbruk. Lantmännen Lantbruk och Maskin var på plats bland drygt hundra utställare och seminarier varvades med nyttig information och panel-diskussion om EU-valet. För underhållningen stod komikern Thomas Petersson och mathistorikern Richard Tellström.

NORRLAND X 4

Kunskapsdagar i Norrland

I april var det dags för kunskapsdagar med de fyra distriktsstyrelserna i norra Sverige som bjöds på föredrag av Lars Eriksson från Länsstyrelsen Västerbotten, Lantmännens ordförande Per Lindahl och finansdirektör Michael Sigsfors. Det blev studiebesök både på Lantmännens foderfabrik i Holmsund och på SLU:s försöksstation för norrländskt jordbruk, Röbäcksdalen.



NORRKÖPING/ÖSTERGÖTLAND

Återinvigning av Djurön

Den 10 april återinvigdes spannmålsanläggningen på Djurön. En investering om 100 miljoner kronor har möjliggjort att en ny båtlastare nu är på plats i direkt anslutning till anläggningen. Spannmålsexporten kan därmed återupptas.

NORRKÖPING/ÖSTERGÖTLAND

Ambassadörsträff på Biorefineries

Ambassadörsprogrammet gjorde ett stopp i Norrköping då en entusiastisk samling deltagare träffades den 10 april på Biorefineries. Förutom rundvandring och uppvisning av verksamheten fick de lära sig mer om ägarstyrning, medlemskap och om de förtroendevaldas uppgift.



SÖDRA SKÅNE

Växtodlingsdag på Svalöv

Den 22 maj bjöd Framtidsgården Svalöv in till en dag med kunskapsdelning och trevlig samvaro med både fältlunch och middag. Runt 200 besökare var där och under ledning av regionchef Lantbruk Syds Fredrik Bodin, bjöd Svalöv på fältvandringar med demonstration av det senaste inom odling, sorter och gårdens aktuella försök. På plats fanns också redskap och maskiner, bland annat Fendt Rogator.

Fem svarar

IDA IACOBÁEUS

Södra Skåne

– Jag ser mycket fram emot min nya roll som förtroendevald. Jag kommer att göra mitt bästa för att representera ägarna på ett ansvarsfullt sätt och hoppas samtidigt på att lära mig mycket på vägen. Lantmännen är en imponerande koncern och det blir spännande att vara en liten del av det stora kugghjulet. Jag är utbildad agronom och driver nu ett mångfacetterat lantbruksföretag tillsammans med min man. Jag har bred kunskap inom de gröna näringarna och brinner lite extra för frågor som berör djurproduktion och personal.



VIKTOR RONSTRÖM

Gotland

– Det ska bli en lärorik resa och det är spännande att både få knyta nya kontakter och få en djupare insikt i Lantmännens olika verksamheter. Jag brinner för frågor som går i linje med Lantmännen, som konkurrenskraft och självförsörjning. Jag kan bidra med min drivkraft och mitt engagemang. Mina mål med styrelsearbetet är att kunna vara med och påverka, men även kunna föra fram önskemål och intressen från medlemmar på Gotland.

Vad förväntar du dig av din nya roll som förtroendevald och vad kan just du bidra med?



MATILDA BERG

Kronoberg

– Jag förväntar mig att få djupare insikt i Lantmännen som företag och dess betydelsefulla arbete inom svenskt lantbruk och livsmedelshandling. Jag ser det som en otroligt givande uppgift att få mer inblick i mina kollegors verksamheter. Lantmännen är ett engagerande företag inom många områden och jag ser fram emot att få lära mig mer och även kunna förmedla Lantmännens viktiga arbete till både kollegor och konsumenter. Jag har en positiv inställning till lantbrukeri och dess utmaningar.

HELEN REES

Örebro

– Jag ser fram emot att lära mig en massa nytt. Det är min sambo som är lantbrukare men även jag tycker att lantbruk är väldigt spännande och intressant. Jag vill kunna mer om branschen och Lantmännens verksamhet. Mitt perspektiv skiljer sig från många andra medlemmars då jag kanske vågar ställa de där halvdumma frågorna och förhoppningsvis få fler att tänka lite på varför saker och ting fungerar som de gör. Ibland kan det vara värt att få slipa lite på sina argument och nyttigt att fundera lite extra på varför man jobbar på det sätt man gör.



PETER KARLSSON

Skaraborg

– Jag hoppas få mer kunskap om rollen. Det kanske är en kunskap i sig att man växer som person genom att vara just förtroendevald. Kommunikationen är central och vi förmedlar den mellan medlemmar och Lantmännen. Jag är helt ny i styrelsen, men jag har många års erfarenhet av grisproduktion. Jag är insatt och drivs av foderfrågor. Detta gäller även slakteriverksamheten som ingår med Scan, där vi har ett nära samarbete och jag kan hjälpa till och bidra med min kunskap. Sedan tror jag att det också är viktigt att jobba med hållbarhet.





MARIT WIRÉN TOLL

”Det var dags för Scan att komma hem”

SOM FÖRTROENDEVALD i Lantmännen men även som grisproducent var lyckan övervältigande när nyheten kom att Lantmännen förvärvat Scan från finländska HK Roukatalo Oy. Äntligen!

Låt mig påminna lite snabbt om den turbulenta tiden då Scan såldes 2007. Turerna var många och åsikterna likaså, när beslutet togs för snart 20 år sedan. I sann 2000-talsanda skulle ett företag som inte levererade tillräckligt säljas ut. Gärna till ett utländskt företag. För så var det då. Och så blev det.

Men vi kan väl låtsas som att vi svenska lantbrukare sedan dess bara har lånat ut ett av våra äldsta föreningsuppbyggda varumärken i några år. Till någon annan som då hade lite mer visioner, lite mer muskler och lite mer kapital med möjlighet att kanske både utveckla och förvalta. Alternativet att låta Scan gå i graven tillsammans med Kooperationen hade varit så mycket tråkigare.

MEN 2024 var det dags för Scan att komma hem. Tillbaka till Sverige, till Lantmännen och till oss lantbrukare. Åter hörs några tveksamma röster, men merparten är positiva. Vad är det då som är så viktigt med att köpa tillbaka Scan? Helt ärligt: Roligt att det blev Scan just med tanke på historiens vingslag, men det viktiga är att man med förvärvet har

lagt den sista pusselbiten för att få helheten i livsmedelskedjan på plats.

För mig som lantbrukare är Lantmännen en trygg part på marknaden. Kanske inte alltid billigast, inte alltid snabbast. Men långsiktigt stabil och med medlemmens nytta i fokus.

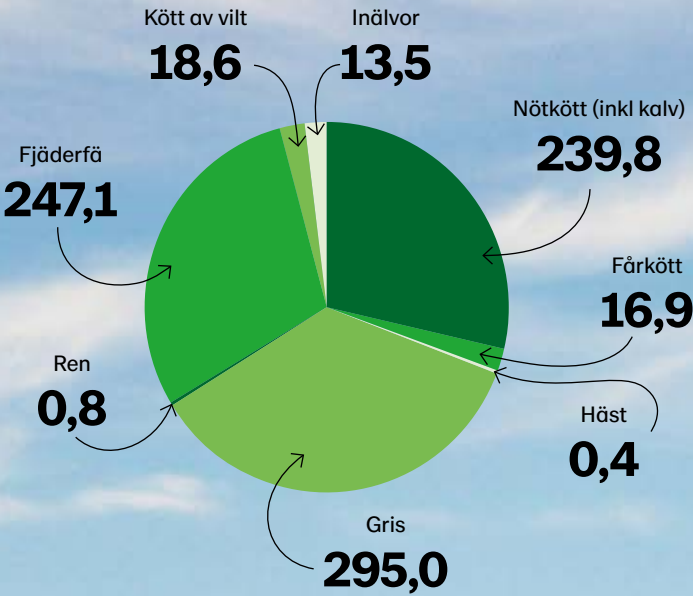
Jag har tidigare varit anställd hos Lantmännen och är nu förtroendevald. Jag träffar även på Lantmännens nätverk i olika konstellationer i mitt uppdrag inom Agro Västmanland. Under alla dessa år och i olika sammanhang slås jag alltid av att ”Lantmännen finns överallt”. För oss som jobbar inom livsmedelsproduktionen är Lantmännen en viktig aktör med uppbyggt förtroende och som representerar lantbrukarens röst i näringsliv och politik, i forskning och utveckling. Denna ”röst” skapar ett stort värde på våra medlemmars gårdar.

Genom Lantmännens tyngd i näringslivet och koncernens ägande i förädlingsledet kan vi som lantbrukare på sikt lobba för att påverka vår situation i samhället samt ta del av värdet i förädlingsledet. En visionär, framgångsrik koncern som sträcker sig över hela livsmedelskedjan. En oslagbar kombination! När köper vi oss in i handeln? 🟢

Marit Wirén Toll
Lantbrukare, förtroendevald,
Verksamhetsledare Agro Västmanland

Konsumtion i siffror

Konsumtionen av fjäderfä ökar stadigt i Sverige, medan konsumtionen av mjölk minskar. Det går att utläsa av Jordbruksverkets statistik vad gäller livsmedelskonsumtion av animalier.



Stadigt intag av kött
Total humankonsumtion 2023 angivet i 1 000 ton

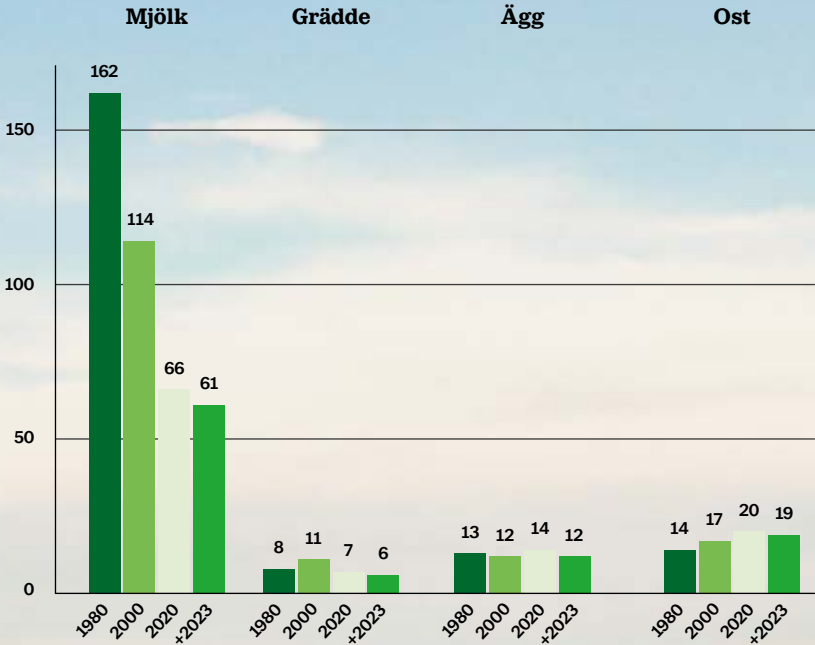
Från 1986 och trettio år framåt ökade konsumtionen av animaliska produkter i Sverige stadigt, totalt sett. 2016 vände det neråt från toppnoteringen 88,3 kg per person och år, för att 2020 stabilisera sig på cirka 79 kg/person och år. 1986 var motsvarande siffra 57 kg.

Nedåt för mjölk

Kilo eller liter per person och år

Konsumtionen av mjölk har minskat stadigt sedan 1980-talet. Från drygt 160 liter per person och år 1980 till drygt 60 liter 2023.

Konsumtionen av grädde och ägg har minskat något de senaste åren, till 6,3 liter respektive 12,5 kilo per person och år 2023. Ost har däremot ökat från cirka 14 kilo per person och år 1980 till cirka 19 kilo 2023.



Vi i Lantmännen

HÅLLER DIG UPPDATERAD OM DITT MEDLEMSSKAP I LANTMÄNNEN

FÖRENINGSTÄMMA

”Enda problemet med svensk mat är att vi producerar för lite”

På föreningsstämman vittnades om ett tufft 2023 med prishöjningar, väderväxlingar och svag skörd, men främst lyftes **positiva resultat och nya investeringar** som präglar året som kommer. Även bebisjoller från den yngsta medlemmen fick ta plats och en rekordstor utdelning klubbades igenom.

TEXT Linda Hällqvist FOTO Tora Sirén

GRÖNA MATTAN, en Fendt 728 och en klarblå himmel välkomnade de över 240 gäster som klev in på Clarion Hotel Sign i Stockholm den 7 maj. Lantmännens årliga föreningsstämma var igång och hade som vanligt en gedigen agenda med stämmoförhandlingar, viktiga anföranden och gästtalare.

Efter att ha minglat med kaffe och smörgåsar satte sig de 101 fullmäktige från hela landet tillsammans med inbjudna gäster från olika organisationer, banker och företag för att lyssna till **Per Lindahl**, styrelseordförande, som förklarade stämman öppnad. Han inledde engagerat och allvarligt med att prata om de tuffa väderväxlingarna som påverkat många medlemmar under året som gått.

– Vi lägger 2023 bakom oss nu. Det är utmanande att vara beroende av väder och vind, men trots det har Lantmännen stått stadigt. Min bild är att alla har jobbat hårt! Har man sådana medarbetare i sitt företag och är en driven ägare så ger det också resultat. Vi kommer att föreslå den högsta föreslagna utdelningen någonsin – 1 200 miljoner kronor.

MICHAEL SIGSFORS, ekonomi och finansdirektör, klev sedan upp på scenen för att mer detaljerat gå igenom finanserna.

– De senaste åren har varit tuffa med allt från torka till pandemi, krig och lågkonjunktur. Det är därför jätteviktigt för oss att ha en bred affärsportfölj. När vissa delar inom Lantmännen har det extra tufft kan andra delar inom koncernen kompensera, sa han och fortsatte:

– Vi har fördubblat våra finansieringskostnader under året, bland annat på grund av dålig skörd, lägre spannmålspriser och även lägre etanolpriser, vilket påverkat resultatet negativt. Men på totalen har vi ändå levererat vårt högsta rörelseresultat någonsin, en ebitda på 2,8 miljarder – en ökning med tre gånger på tio år, vilket är en väldigt bra utveckling.

FÖRUTOM SORL FRÅN övriga gäster förgylldes stämman av bebisjoller från bänkraderna.

– Det känns hoppfullt att vi har så unga medlemmar, sa stämмоорdförande **Lena Ek** med ett leende innan hon



Det var en god stämning bland de 240 gästerna på Clarion Hotel Sign.



Lena Ek, stämмоорdförande, höll i klubban genom hela stämman.



Även mycket små medlemmar var välkomna på stämman.



”För mig utgör Lantmännen en viktig partner”, sa landsbygdsminister Peter Kullgren under sitt tal.

11

Så många motioner hade kommit in till årets föreningsstämma. Det är rekord och visar på ett stort engagemang från medlemmarna.



Per Lindahl tackar av landsbygdsminister Peter Kullgren med en Lantmännenkeps.

klubbade igenom förslaget om rekordutdelningen.

Sedan var det dags för **Magnus Kagevik**, vd och koncernchef att tala.

– Vi har blivit utsedda till Sveriges mest meningsfulla företag, vilket betyder att svenskarna tycker att det vi gör är viktigt och att vi gör det på ett väldigt bra sätt, sa han och fortsatte med Bamsereferensen ”är man stark måste man vara snäll”.

Talet var inspirerande och flera med-

lemmar ställde frågor om bland annat samspel inom politiken och energirelaterade frågor inom EU. Magnus Kagevik gick sedan igenom de olika divisionerna och pratade om tuff konkurrens inom handeln, många nya affärer för Swecon och om årets skörd som han menar blir den viktigaste på länge.

– Det var inte bara låg volym förra året utan även låg kvalitet. Lantbruket förändras och vi satsar nu miljardbelopp i vår spannmålsinfrastruktur – stora

viktiga investeringar för framtiden, sa han och förklarade vidare hur det stora förvärvet av HKScan, som blev klart i februari, kommer att prägla Lantmännens investeringar framåt.

– Ett stort integrationsarbete har börjat. Det är ett stort strategiskt beslut med en satsning på att öka svensk animalieproduktion. Vi vill utveckla Scans varumärke med svensk råvara. Bara två av tio pyttipanna-påsar innehåller svenskt kött – det vill vi ändra på. Nu har vi världens möjlighet att göra skillnad för Sverige, avslutade han.

EFTER LUNCHEN VÄLKOMNADES

stämman kanske mest inflytelserika talare på scen: **Peter Kullgren**, Sveriges landsbygdsminister. Han inledde med referenser till Göran Persson, kossans förträfflighet och att Lantmännens sätt att arbeta med både strategi och affärsnytta är en inspiration.

– För mig utgör Lantmännen en viktig partner när vi utvecklar den svenska livsmedelsstrategin framåt. Livsmedelsberedsskap är prioriterat för mig, inte minst med tanke på den omvärld vi lever i. Så att höja beredskapen och vår försörjningsförmåga är viktigt för Sverige, sa han och fortsatte:

– Det finns inga fördelar för miljön att importera mat. Det enda problemet med svensk mat är att vi producerar för lite av den. Vi politiker behöver kroka arm och Sverige behöver stå enade i de här viktiga frågorna. Svensk mat är framtidens mat, sa han innan de tre unga förtroendevalda lantbrukarna **Ebba Sundström**, **Olle Pallars** och **Emil Frölander** klev upp på scenen för att ställa några frågor, bland annat om hur unga ska våga ta över en verksamhet under tuffa ekonomiska förhållanden.

– Vi behöver bättre produktionsförutsättningar i vårt land. Företag som vill investera där kalkylen visar på avkastning och där man kan se vilka risker som finns. Mer behöver göras här, avslutade Peter Kullgren innan han klev ner från scenen med blommor i handen och en ny Lantmännen-keps på huvudet. ●

STÄMMOMINGEL PÅ NÄSTA SIDA →

FÖRENINGSTÄMMA

Röster från mingelgolvet

På årets stämma bjöds det på både lunch och fika – Grodden tog chansen att prata med några av deltagarna.



Vem har varit mest intressant att lyssna till idag?

– Peter Kullgren. Det var superintressant att få veta vad de gör i politiken. Det sker förändringar där vi behöver stöttning av politiken.

Katarina Löfman, grisproducent, växtodlare och skogsbrukare i Tun, Skaraborg.

Varför är det viktigt att delta på föreningsstämmor?

– Det är för att bevaka medlemmarnas frågor. Lantmännen har blivit stort, verkar i många länder och har en omfattande affärsverksamhet. Men jag som ägare vill ju att verksamheten på min gård inte ska försvinna i det stora utan också ha en stor betydelse för Lantmännens verksamhet. Liksom att Lantmännen har en positiv påverkan på min gård så att lönsamheten ökar.

Elisabet Svensk, växtodlare i Björkvik, fullmäktige Sörmland.



Vad tar du med dig från årets stämma?

– Det är min första stämma så det har varit kul att se lite bekanta ansikten men även att träffa nya människor. Den sociala biten tycker jag är väldigt rolig. Sedan tycker jag det är värdefullt och intressant med de demokratiska processer en stämma innehåller. Dels motionerna, dels valen till styrelsen som är ett mindre vanligt inslag. Valberedningen kommer med förslag och styrelsen kommer med svar på motioner, men det är upp till oss fullmäktige att rösta och gemensamt ta beslut, något som ibland glöms bort.

Elisabeth Hidén, mjölkproducent i Skövde, fullmäktige Skaraborg.



Vad är skillnaden mot förra året?

– Förra året var det nästan ännu gladare stämning kring affärerna. 2022 var ett bra år för oss bönder, medan 2023 har varit ett ganska jobbigt år. Vi som har mjölkproduktion hade ett högt pris i början som dalade väldigt fort under året.

Olle Karlsson, mjölkproducent i Boden, fullmäktige Norrbotten.



Vad har varit mest intressant idag?

– Det är första gången jag är här och ser hur viktiga frågor det är som tas upp. Sen har det varit extra intressant i dag i och med att det har blivit personröstning till styrelsen, det ska bli intressant att se resultatet.

Anders Flink, växtodlare i Staffanstorps kommun, fullmäktige Södra Skåne.



Vad tar du med dig när du går hem idag?

– Att Lantmännen är ett starkt och växande företag med goda framtidsutsikter som är av stor betydelse för svenskt lantbruk. Man får nöjda ägare av att man växer och har en lönsam verksamhet.

Hans Wallemys, växtodlare i Falköping, tidigare i koncernstyrelsen och Forskningsstiftelsen.

FOTOTÄVLING

Fånga ett ögonblick

Det är dags för Lantmännens årliga fototävling. Fånga Lantmännen från jord till bord i tre kategorier: bild, film eller ljud. I årets tävling finns även ett extra kriterium: att få med människorna i våra lantbruksmiljöer.

Tävlingen är öppen för alla anställda och medlemmar och vinnarna presenteras i september liksom i efterföljande nummer av Grodden.

De tio bästa bidragen får sina bilder inramade och utställda på Lantmännens kontor i Stockholm. Bilderna kommer senare att skickas hem till varje vinnare.

Tävlingsperiod: 1 juni–31 augusti.



Scanna QR-koden för att skicka in ditt bidrag.

Den 15-16 november hålls träffen i Kolmården - alla medlemmar är välkomna.



Kolmården samlar till medlemsträff

Fyra av Lantmännens mellersta distrikt hoppas fånga upp unga och engagerade medlemmar i höstens stora medlemsträff i Kolmården.

I EN OCH EN HALV DAG, 15–16 november, checkar distrikten Sörmland, Östergötland, Dala-Aros och Örebro-Värmland in på Vildmarkshotellet i Kolmården och bjuder på en komplett presentation av Lantmännen – som bolag, medlemsorganisation och en av Sveriges viktigaste livsmedelsaktörer.

– Vi vill att alla ska åka hem från Kolmården och ha fått en tydlig bild av Lantmännen, vilka bolag som ingår, vilka som jobbar där, och vilka som sitter i styrelsen. Detta är inte bara ett möte, vi får tillbringa 1,5 dagar tillsammans, säger Jenny Andrén från distrikt Sörmlands distriktsstyrelse.

SAMTLIGA MEDLEMMAR från de fyra distrikten bjuds in till träffen i Kolmården, och Jenny Andrén hoppas på minst 300 deltagare. Temat för dagarna är "Svensk mat nu och i framtiden". Gästerna får ta del av utställningar, presentationer och föredrag. Första dagen avslutas med mingel, middag och underhållning.

Varför temat svensk mat?

– Det är ett väldigt aktuellt ämne och väver in allt ifrån livsmedelsförsörjningen och beredskapsfrågan till livsmedelsstrategin och vad vi ska äta i framtiden.

Vad hoppas ni arrangörer på med höstträffen?

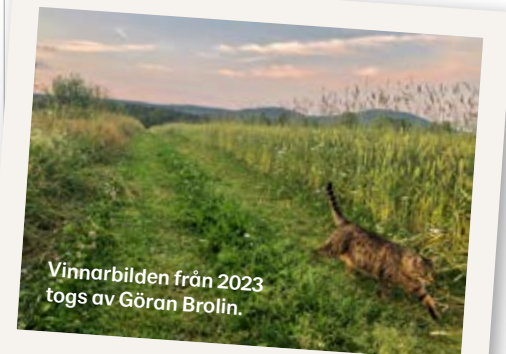
– Att vi kan fånga in framför allt de unga och aktiva medlemmarna, att de ska få en aha-upplevelse och att många medlemmar kommer som inte vanligtvis kommer på våra möten. Förutom att vi umgås och har trevligt så får man verkligen insyn i hur vår organisation och bolagsstruktur fungerar. Det är så kul att se deltagarna åka hem med en annan bild av Lantmännen efter en sådan här träff.

Förutom att man får lära sig om Lantmännen, varför tycker du att man ska gå på Kolmården-träffen?

– Det är en jättebra möjlighet att få nätverka och lära känna andra medlemmar, bönder och branschkollegor.



GLÖM INTE ATT BOKA UPP KALENDERN!
Scanna QR-koden för att anmäla dig redan nu.



Vinnarbild från 2023 togs av Göran Brolin.

Få koll på LM2!

För att förenkla dina kontakter med Lantmännen har vi samlat alla digitala tjänster på ett ställe – i portalen LM2. Här kan du exempelvis ge dina medarbetare tillgång till att få leveransbesked i mobilen, teckna spannmålsavtal eller köpa foder. I LM2 får du snabbt och överskådligt koll på de stora börserna, du hittar även Lantmännens Lantbruks e-handel och den mest använda tjänsten Spannmålspriser. Du får också tillgång till ekonomiportalen där du kan utföra alla ekonomiska ärenden enkelt och säkert via BankID. Kontakta din Lantmännenssäljare om du vill veta mer.



På gång

3–4 juli
Mälardalen
Lantbruksmässan
Brunnby lantbrukardagar
i Mälardalen, arrang-
erad av Västmanlands
Hushållningssällskap.

I början av juli
Lantmännens skörde-
prognos släpps.

6–7 juli
Degeberga
Degeberga Traktor &
Motorträff arrangeras i
hembygdsparken.

15 augusti
Lännäs
Ta del av demoodlingar,
foderutveckling och
vallodling med fokus på
klimatanpassning och
foderkvalitet på Lännäs
försöksstation.

24–25 augusti
Öjeby
Öjeby Lantbruksmäss

31 augusti
Vaggeryd
Landsbygdens sommar-
möte arrangeras av
Hushållningssällskapet i
Jönköping på Gärhovs
gård i Vaggeryd.

15–16 november
Kolmården
Medlemsträff i Kol-
mården. Det går att
anmäla sig redan nu!
Läs mer på sid 43

Tack för ert
engagemang,
ambassadörer!

Ambassadörsprogrammet 2024 är till
ända. Det avslutades med två intensiva
dagar på kontoret i Stockholm och i
Järna. Vid det tredje och sista tillfället
samlades alla ambassadörer. Tidigare
träffar hölls i tre regionala grupper.

På programmet stod information om
Lantmännens verksamheter och kvällen
tillbringades på Vidbynäs. Några passa-
de på att ta ett dopp i sjön intill!

Den förtroendevalda medlemmen
Gustaf Kjellin kom för att berätta om sin
gård och delade med sig av råd om fö-
retagande och om uppdrag i Lantmän-
nen. Därefter fick deltagarna besöka
Cerealias anläggning i Järna, där det



tillverkas pasta och frukostprodukter –
ett intressant och uppskattat besök.
Så var det dags för avsked och säga
tack och hej för den här gången – hopp-
as att vi ses snart igen i olika samman-
hang!

Cathrine Hannell,
ansvarig för Ambassadörsprogrammet

Vässar dialogen för medlemmarna

Lantmännen har tillsatt en digital tvärgrupp bestående av förtroen-
devalda och representanter från företagets verksamheter. Syftet
med gruppen är att titta på hur kommunikationen bland Lant-
männens verksamheter, medlemmar, förtroendevalda och
distrikt kan förbättras.

Den nya gruppen ska bidra med inspel till hur
Lantmännen kan utveckla digitala forum och mötesplatser
för förtroendevalda och medlemmar i närtid, samt digitala
arbetssätt i distrikten på längre sikt. Tvärgruppen ska även
involveras i utvecklingen av LM2 och Lantmännens hemsidor.

Gruppen samordnas av Noomi Greenfield, medlemsavdel-
ningen, och består av medarbetare från Lantbruk, Maskin och IT.

Har du något
förbättringsförslag
gällande digital
kommunikation?
Skicka gärna in dina idéer
till [noomi.greenfield@
lantmannen.com](mailto:noomi.greenfield@lantmannen.com)

Starkt resultat för T1

Efter de första fyra månaderna 2024 står Lantmännens resultat klart,
det uppgick till 708 MSEK. Det är lägre än förra årets rekordresultat
om 826 MSEK, men landar ändå på en historiskt sett hög nivå trots
negativ påverkan från förra årets dåliga skörd och från ett lägre
etanolpris. Försäljningen i division Livsmedel har återhämtat sig och
Swecon levererade ett fortsatt starkt resultat, vilket påverkat resultatet
positivt. Under tertialet slutfördes även förvärvet av Scan och en ny
båtutlastare invigdes i exporthamnen utanför Norrköping.



Emissionshandel

Handel med emissionsinsatser

Order- period Nr	Antal köp styck	Antal sälj styck	Transak- tionspris %	Totalt om- satt volym Kr
2024				
1	68	101	130	8 353 626
2	64	95	130	7 561 114
3	22	85	135	9 117 235
2023				
8	44	82	121	7 697 640
9	52	82	122	7 668 184
10	67	76	127	6 335 840

Kompletterande information finns på lantmannen.se/emissionshandel

Kontoöversikt och gällande räntesatser

Lantmännen Lantbruk/Maskin SE	Räntesatser 16 oktober 2023	
Fakturor	efter förfallodag	13,90 %
Faktura med finansieringstjänst	efter förfallodag efter nytt förfalldatum	7,55 % 13,90 %
Spannmålsförskott		4,00 %
Sparmedel och avräkningar, disponibelt		3,55 %

Har du frågor om dina konton eller sparmedel?
Kontakta cf.ssc.kassatjanst@lantmannen.com

Hej Greger Runesson ...

**... välkommen som ny medlem! Hur
känns det?**
– Tack! Det är både jag och mina båda
bröder faktiskt. Vi håller på med genera-
tionsskifte och ska ta över föräldrarnas
företag.

Hur länge har ni haft gården?
– Den har varit i släkten sedan 1880-talet.
Farfars mormor blev gravid och köpte
gården istället för att emigrera till Ameri-
ka. Farfar och far har gjort ytterligare köp
av mark.

Vill du berätta om din verksamhet?
– Det är mjölkproduktion. Vi har 150 kor
och föder upp tjurar till slakt och stut. Vi
brukar 175 hektar åker, främst vall. Vi har
även en del skogsmark, men drabbades
hårt av stormarna Gudrun och Per.

Har det varit självklart för er att ta över?
– Mer eller mindre – intresset har funnits
sen vi var små. Jag har varit snickare och
mina bröder grävmaskinister.

**Varför ville du bli medlem i
Lantmännen?**
– Jamen det var väl nästan en självklar-
het! Det är en stark affärspartner som
jag ser det. Vi har alltid handlat mycket
med Lantmännen och det är viktigt att
det finns någon som är ledande och
drivande inom utveckling, forskning och
innovation. Och det är ju inte fel att man
får något tillbaka om det går bra.

**Annars då. Vad händer hos er
närmast?**
– Målsättningen är att skiftet ska bli
helt klart i sommar. Vi färdiga med en
ny ladugård som vi byggt själva och
färdigställer nu en konferenslokal.

En konferenslokal?
– Ja, landbygdsministern var och titta-
de på den under sin bygdegårdsturné
nyligen. Främst för egna sammankoms-
ter men vi har fått förfrågningar om att
hyra ut. I övrigt i sommar gäller det för
oss att trimma det vi har.

Hallå ny
medlem!



17

Kask

– *det framtidssäkra höstvetet*

från Lantmännens växtförädling



Höstutsädesförsäljningen är i gång och vi har ett brett sortiment för att passa just dig och din gårds behov! Höstvete Kask är från vår egen förädling och med kvalitéer som mycket hög avkastning, ett starkt strå, hög proteinhalt och en bra vinterhärdighet, levererar Kask hållbar lönsamhet – nu och i framtiden.

Visste du att Kask har en annan typ av resistens mot gulrost än den man tidigare sett i vissa höstvetesorter? Kasks resistens är uppbyggd på att det ska bli gulrost till en viss del, som den i de flesta fall växer ifrån. Fördelen med detta är att vi får mer hållbara utsädessorter då man minskar trycket på svampen att mutera och bilda nya raser.

På Lantmännens tre Framtidsgårdar Bjertorp, Viken och Svalöv framtidssäkrar vi Sveriges lantbruk. Kask är framförädlad på vår förädlingsstation i Svalöv. Där har vi den senaste tekniken inom växtförädling. Här kan vi ta fram sorter som ökar skördar, har nya kvalitativa egenskaper och är anpassade för klimatförändringar. Vi är experter på växtförädling för vårt nordiska klimat, allt för att säkerställa en framgångsrik växtodling och förädla för din lönsamhet.