



Delårsrapport

JAN-APR 2025

Samtliga Lantmännens affärer har påverkats av den rådande osäkerheten i omvärlden och vårt rörelseresultat för första tertiet är lägre än föregående år. Ett koncernövergripande besparingsprogram har initierats för att säkerställa konkurrenskraft och lönsamhet.

Första tertiet

22 718 MSEK

Nettoomsättningen var 22 718 MSEK (21 590), en ökning med 5,2 procent.

566 MSEK

Rörelseresultatet uppgick till 566 MSEK (848). Resultatet har inte påverkats av några jämförelsestörande poster (-).

411 MSEK

Resultat efter finansiella poster uppgick till 411 MSEK (708).

138 MSEK

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 138 MSEK (-946).

Viktiga händelser under första tertiet

- På Lantmännens föreningsstämma den 7 maj beslutades om en utdelning till Lantmännens medlemmar om totalt 1 125 MSEK. På stämman valdes Karin Berggren till ny styrelseledamot och Patrick Aulin, Jenny Bengtsson och Johan Bygge omvaldes. Inför stämman hade ordförande Per Lindahl och ledamot Gunilla Aschan avböjt omval. På det konstituerande styrelsemötet valdes Jan-Erik Hansson till ny styrelseordförande, och Patrick Aulin till vice ordförande.
- Lantmännens övergripande organisationsstruktur har uppdaterats, och Scan Sverige redovisas nu som en del av division Livsmedel. Läs mer under ➔ not 3.
- Ett koncernövergripande besparingsprogram har initierats för att anpassa verksamheten till nya marknadsförutsättningar och säkerställa långsiktig konkurrenskraft och lönsamhet. Inga strukturkostnader har belastat resultatet under första tertiet.

Avkastning på eget kapital, justerat

7,0 %

maj 2024 -
apr 2025

Soliditet

46,6 %

30 april
2025

Net debt/
EBITDA

2,0

30 april
2025

Olycksfalls-
frekvens

10,4

maj 2024 -
apr 2025

CO₂e-utsläpp
egen produktion

-45 %

Jämfört med
basår 2019

Lantmännens nyckeltal, MSEK

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025 apr	2024
Nettoomsättning	22 718	21 590	69 105	67 977
Rörelseresultat	566	848	2 655	2 938
Rörelsemarginal, %	2,5	3,9	3,8	4,3
Resultat efter finansiella poster	411	708	2 129	2 426
Periodens resultat	343	595	1 810	2 062
Avkastning på operativt kapital, %	4,6	7,1	7,1	7,9
Avkastning på eget kapital, %	4,1	7,4	7,2	8,4
Soliditet, %	46,6	44,5	46,6	46,9
Net debt/EBITDA	2,0	2,1	2,0	1,9
Olycksfallsfrekvens	10,8	10,2	10,4	10,2
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion			1,63	1,67
Förändring jämfört med basår 2019, %			-45	-44

Justerat för jämförelsestörande poster¹⁾, MSEK

Rörelseresultat	566	848	2 585	2 868
Rörelsemarginal, %	2,5	3,9	3,7	4,2
Resultat efter finansiella poster	411	708	2 059	2 356
Periodens resultat	343	595	1 740	1 992
Avkastning på operativt kapital, %	4,6	7,1	6,9	7,7
Avkastning på eget kapital, %	4,1	7,4	7,0	8,1

¹⁾ Se ➔ not 5 för mer information.



Vd kommenterar

Samtliga Lantmännens affärer har påverkats av den rådande osäkerheten i omvärlden och rörelse-resultatet för första tertialet 2025 uppgick till 566 MSEK vilket är lägre än förra årets resultat på 848 MSEK för samma period. Ett koncernövergripande besparingsprogram om en halv miljard kronor har initierats för att anpassa verksamheten till nya marknadsförutsättningar och säkerställa långsiktig konkurrenskraft och lönsamhet.

Den stora osäkerheten kring geopolitik och världshandel och den påföljande oron på världens finansiella marknader har en tydligt dämpande effekt på efterfrågan i Lantmännens affärer. Alla verksamheter har påverkats negativt, och majoriteten av våra divisioner rapporterade ett lägre resultat än föregående år. Totalt har valutaeffekter och avyttringar påverkat tertialets rörelseresultat negativt med cirka 130 MSEK i jämförelse med föregående år.

En lägre efterfrågan märktes särskilt inom Lantmännen Unibake i division Livsmedel, vars resultat minskade med cirka 120 MSEK under första tertialet jämfört med föregående år. Integrationen av Scan Sverige har slutförts och affären utvecklas positivt.

Resultatet i division Energi var lägre än föregående år, framförallt på grund av att pelletsbolaget Scandbio avyttrades under förra året.

Division Lantbruk förbättrade sitt resultat jämfört med föregående år. Det högre resultatet drevs framförallt av en förbättring i spannmålsaffären i Lantbruk Sverige samt av bättre resultat i Lantmännen Maskin.

Resultatet i division Swecon påverkades av den svaga tyska ekonomin, som har fortsatt att påverka efterfrågan på anläggningsmaskiner negativt. Division Fastighet levererade ett stabilt resultat från hyresverksamheten.

2025 är ännu ett viktigt skördeår, både för svenska lantbrukare och svensk livsmedelsproduktion. Förra årets höstsådd var rekordstor, och utvecklingen ser i skrivande stund god ut, vilket är glädjande.

Åtgärdsprogram för långsiktig lönsamhet

Mot bakgrund av det svaga resultatet och den ökade osäkerheten på våra marknader, har Lantmännen initierat ett koncernövergripande åtgärdsprogram. Programmet omfattar hela koncernen och innefattar nödvändiga anpassningar av kostnadsnivåer, organisationer och investeringsplaner. Vår målsättning är att uppnå besparingar om en halv miljard kronor och bedömningen är att cirka 300-400 tjänster inom koncernen kommer att påverkas.

Det är ett tråkigt men nödvändigt beslut. Genom att agera proaktivt och kraftfullt skapar vi förutsättningar för Lantmännens framtida tillväxt och lönsamhet – och för att uppfylla vårt uppdrag gentemot medlemmarna.

Även om efterfrågan är avvaktande i många länder så kvarstår det faktum att Lantmännen är verksamt inom två viktiga framtidsbranscher: lantbruk och livsmedel. Vi kommer därför att fortsätta våra satsningar på att öka livsmedelsproduktionen, såväl inom primärproduktionen som inom vidareförädlingen, för att stärka den svenska livsmedelsförsörjningen och möta behoven hos en växande global befolkning.

En orolig omvärld kan också skapa möjligheter. Lantmännen har en stark balansräkning som även fortsatt gör det möjligt för oss att agera på tillväxtmöjligheter som uppstår. Jag är övertygad om att vi genom väl genomförda åtgärder kommer att hantera utmaningarna och stärka positionen för Lantmännen och svenskt lantbruk på längre sikt.

Magnus Kagevik

Vd och koncernchef, Lantmännen

Nettoomsättning

Första tertialet 2025

Lantmännens nettoomsättning uppgick till 22 718 MSEK (21 590), en förändring med 5,2 procent varav 8,6 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, -0,7 procent avsåg valutaomräkningseffekter och -2,7 procent var organisk förändring.



Omsättningen i division Lantbruk var i nivå med föregående år. I division Energi minskade omsättningen, huvudsakligen på grund av avyttringen av pelletsbolaget Scandbio. I division Livsmedel ökade omsättningen relaterat till tertialeffekten från förvärvet av Scan Sverige, medan omsättningen minskade något i divisionens övriga affärer främst på grund av lägre försäljningsvolym. I division Swecon var omsättningen lägre på grund av minskad nymaskinsförsäljning i både Tyskland och Sverige. Omsättningen ökade i division Fastighet, hänförligt till hyresverksamheten.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på [sid 9-15](#).

Nettoomsättning per division

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Division Lantbruk	9 270	9 328	-1 %	26 480	26 537
Division Energi	1 832	2 366	-23 %	6 427	6 961
Division Livsmedel ^{1) 2)}	9 782	7 840	25 %	30 533	28 592
Division Swecon	3 140	3 360	-7 %	9 805	10 025
Division Fastighet	239	227	5 %	701	689
Övrig verksamhet	286	286 ¹⁾	0 %	888	888
Elimineringar	-1 831	-1 817	-1 %	-5 729	-5 715
Total nettoomsättning	22 718	21 590	5 %	69 105	67 977

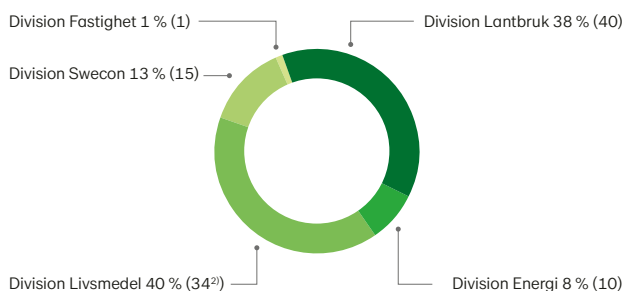
¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.



Andel av koncernens omsättning, jan-apr 2025 ¹⁾

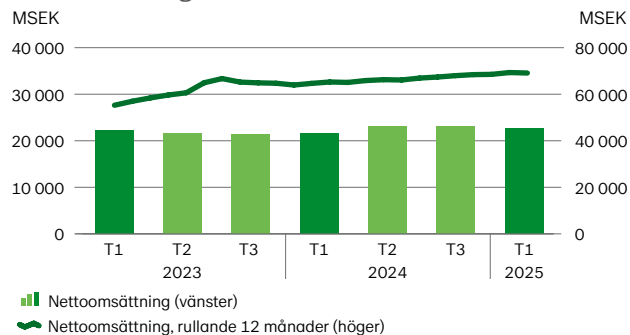
Inklusive koncernintern försäljning



¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Nettoomsättning



Resultat

Första tertialet 2025

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 566 MSEK (848). Resultatet har inte påverkats av några jämförelsestörande poster (-).

Rörelseresultatet minskade i samtliga divisioner utom division Lantbruk. Resultatminskningen förklaras av negativa valutaeffekter till följd av en starkt svensk valuta, effekter från avyttringar och lägre försäljningsvolymen inom divisionerna Livsmedel och Swecon.

Rörelse- resultat	Resultat efter finansiella poster
566	411
MSEK	MSEK
jan-apr 2025	jan-apr 2025

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till -155 MSEK (-140). Förändringen i finansnettot förklaras av valutakursförluster som delvis motverkas av lägre räntekostnader. Resultat efter finansiella poster uppgick till 411 MSEK (708).

Skatt och resultat efter skatt

Periodens skattekostnad uppgick till 68 MSEK (113), skattesatsen uppgick till 16,6 procent (16,0).

Resultat efter skatt uppgick till 343 MSEK (595), varav 336 MSEK (590) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 7 MSEK (5) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Läs mer om utvecklingen för divisionerna på [sid 9-15](#).

Rörelseresultat per division, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK

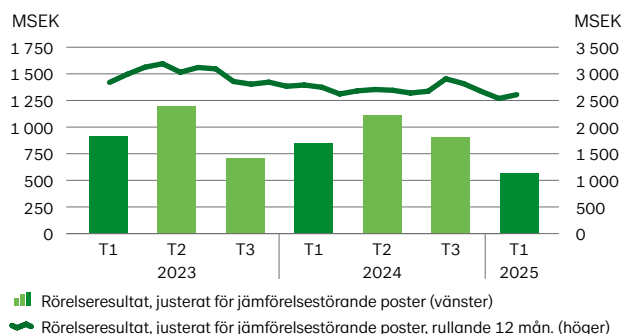
	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Division Lantbruk	73	28	45	347	302
Division Energi	97	160	-63	493	555
Division Livsmedel ^{1) 2)}	228	327	-99	965	1 064
Division Swecon	200	247	-47	645	692
Division Fastighet	108	130	-22	357	379
Övrig verksamhet och koncernposter	-139	-43 ³⁾	-96	-220	-125
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster	566	848	-282	2 585	2 868
Jämförelsestörande poster ³⁾	-	-	-	70	70
Rörelseresultat	566	848	-282	2 655	2 938
Finansnetto	-155	-140	-15	-526	-511
Resultat efter finansiella poster	411	708	-297	2 129	2 426
Resultat efter finansiella poster, justerat för jämförelsestörande poster	411	708	-297	2 059	2 356

¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen.

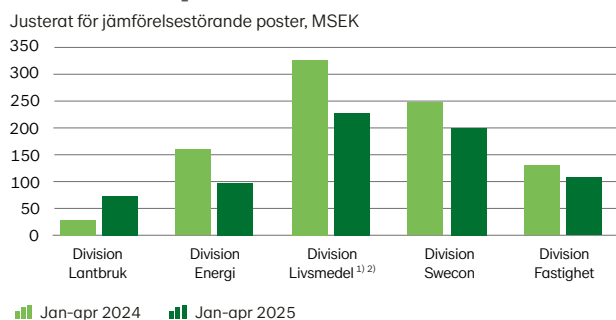
²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

³⁾ Se [not 5](#) för mer information.

Rörelseresultat



Rörelseresultat per division



¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Kassaflöde och finansiell ställning

Första tertialet 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 063 MSEK (1 351), varav rörelseöverskottet bidrog med 1 103 MSEK (1 437) och kassaflödet från rörelsekapital med -40 MSEK (-86).

Periodens nettoinvesteringar uppgick till -823 MSEK (-982). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -872 MSEK (-1 027) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 49 MSEK (44). Bland investeringarna kan nämnas fortsatta investeringar i den nya anläggningen för växtbaserat protein i Lidköping, den nya spannmålsanläggningen i Uddevalla samt Lantmännen Unibakes bageri i Rumänien.

Förvärv och avyttringar av verksamheter har påverkat kassaflödet med netto -15 MSEK (-1 287), där föregående år framförallt hänförde sig till förvärvet av Scan Sverige.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 138 MSEK (-946).

Förändring av räntebärande skulder uppgick till -576 MSEK (1 345), minskningen förklaras främst av återbetalning av förlagsinsatser, men även av amortering av lån.

Föregående års ökning förklaras främst av att en grön obligation om 2 miljarder SEK emitterades.

Periodens kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till -438 MSEK (396).

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick den 30 april till 25 252 MSEK (25 674 vid årsskiftet), varav 88 MSEK (68 vid årsskiftet) avser andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen, det vill säga minoritetsintressen i koncernföretag. Eget kapital har minskat till följd av väsentliga negativa valutakurseffekter.

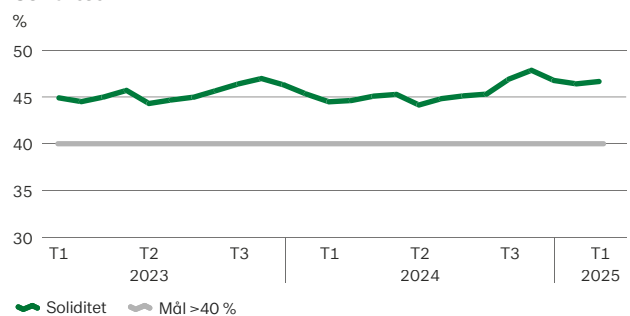
Nettolåneskulden var 10 765 MSEK (10 989 vid årsskiftet) och likvida medel uppgick per den 30 april till 518 MSEK (963 vid årsskiftet). Balansomslutningen var 54 132 MSEK (54 734 vid årsskiftet), en minskning med 602 MSEK som främst förklaras av negativa valutakurseffekter.

Soliditeten uppgick till 46,6 procent (46,9 vid årsskiftet).

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

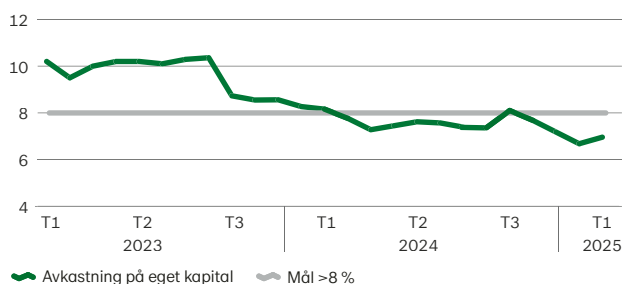


Soliditet

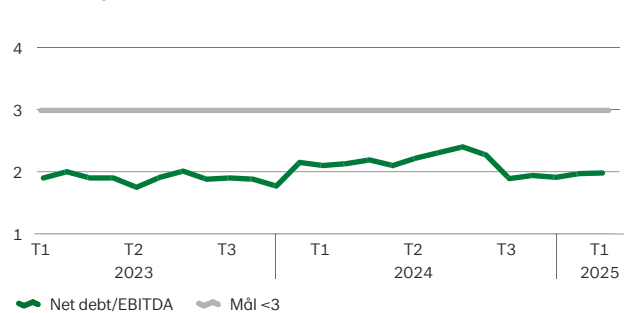


Avkastning på eget kapital

Justerat för jämförelsestörande poster, %



Net debt/EBITDA



forts. Kassaflöde och finansiell ställning

Nyckeltal MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025 apr	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 063	1 351	3 924	4 212
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	138	-946	1 329	245
Investeringar i anläggningstillgångar	872	1 027	3 004	3 160
Periodens kassaflöde	-438	396	-505	329
Nettolåneskuld	10 765	11 794	10 765	10 989
Balansomslutning	54 132	55 715	54 132	54 734
Avkastning på operativt kapital, %	4,6	7,1	7,1	7,9
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	4,6	7,1	6,9	7,7
Avkastning på eget kapital, %	4,1	7,4	7,2	8,4
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	4,1	7,4	7,0	8,1
Soliditet, %	46,6	44,5	46,6	46,9
Net debt/EBITDA	2,0	2,1	2,0	1,9



Hållbar affärsutveckling

Lantmännen har under årets första tertial tagit flera viktiga steg för att stärka hållbarhetsarbetet genom nya samarbeten, investeringar och klimatåtgärder. Samtidigt fortsätter koncernen att utveckla arbetet inom arbetsmiljö, affärsetik och informationssäkerhet för att möta framtidens krav.

Miljö

Under första tertialet har flera samarbeten inletts för att främja mer hållbara livsmedelssystem genom Lantmännens odlingsprogram Klimat & Natur, som nu funnits i 10 år.

Lantmännen Unibake har anslutit varumärket Korvbrödsbagarn till Klimat & Natur, vilket innebär att alla svenska bagerier nu bakar på råvaror odlade enligt programmet. Dessutom har Unibake lanserat sina första produkter anslutna till Klimat & Natur i Norge.

Genom varumärkena Axa och Kungsörnen har Lantmännen Cerealia utökat sitt klimatåtagande inom Klimat & Natur genom att ställa om till råvaror odlade med fossilfri växtnäring. Detta minskar klimatpåverkan med 45 procent jämfört med 2015.

Lantmännen och Coop har inlett ett samarbete för att öka andelen havre odlad enligt Klimat & Natur. Produkterna lanserades i februari.

Lantmännens forskningsstiftelse har delat ut 10 miljoner kronor till forskningsprojekt som ökar produktiviteten och minskar klimatpåverkan inom jordbruket.

Tillväxtbolaget, där Lantmännen är delägare, har lanserat ett grönt investeringslån för svenska lantbruksföretag. Lånet, som inkluderar hållbarhetskrav och ränterabatt, stödjer investeringar i klimatförbättrande åtgärder såsom markkartering, gödselhantering, solceller och biogas, med syfte att uppnå reducerad klimatpåverkan på gårdsnivå.

Lantmännens koldioxidutsläpp i förhållande till omsättningen var 1,63 under månaderna maj 2024 – april 2025, vilket är en minskning med cirka 2 procent jämfört med helåret 2024. Under första tertialet uppgick den totala energiförbrukningen till 576 GWh, vilket är 19 procent lägre än samma period 2024.

Andelen fossilfri energi inom koncernen har minskat från 86 procent till 82 procent, på grund av att Scandbios helt fossilfria verksamhet avyttrades under tredje tertial 2024. Övergången till fossilfria energikällor fortsätter dock inom övriga delar av verksamheten. Förvärvet av Scan Sverige 2024 har också påverkat andelen fossilfritt positivt, då deras andel fossilfri energi är högre än Lantmännens genomsnitt.

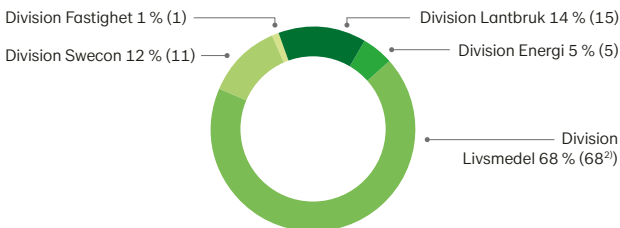
Socialt ansvar

Olycksfallsfrekvensen, det vill säga antalet registrerade olyckor per miljon arbetade timmar under de senaste tolv månaderna, uppgick till 10,4 (10,2 för helåret 2024). Scan Sverige har påverkat Lantmännens olycksfallsfrekvens något negativt.

Lantmännen har en nollvision för arbetsrelaterade olyckor och målet är att olycksfallsfrekvensen ska understiga 1 år 2030. En viktig aktivitet under 2025 är att förbättra utredningar av riskobservationer och incidenter för att kunna vidta rätt åtgärder och ytterligare minska risken för olyckor i verksamheten.

I slutet av april uppmärksammades "UN Safety & Health Day" i alla divisioner. Under en vecka riktades extra fokus

Andel av koncernens anställda¹⁾



¹⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen.

²⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Nyckeltal	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025 apr	2024
Medelantal anställda	11 825	10 740	11 948	11 586
Antal heltidsanställda	11 840	12 076	11 840	11 739
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,5	4,5	4,5
Olycksfallsfrekvens	10,8	10,2	10,4	10,2
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion			1,63	1,67
Förändring jämfört med basår 2019, %			-45	-44
Total energianvändning i egna anläggningar scope 1 och 2, GWh	576	715	1 942	2 081
Varav fossilfri, %	81,5	86,2	82,3	83,7

forts. Hållbar affärsutveckling

på arbetet med hälsa och säkerhet, bland annat genom dialoger kring arbetsmiljö, utbildningar och workshops på våra arbetsplatser.

Sjukfrånvaron uppgick till 4,5 procent (4,5 för helåret 2024) under den senaste tolv månaders perioden. Målet är att sjukfrånvaron ska minska till 3,5 procent år 2030.

Styrning och affärsetik

Under det första tertialet har Lantmännens ledande befattningshavare genomfört den årliga bekräftelsen av sitt ledarskapsansvar avseende ansvarsfullt företagande samt sin årliga rapportering gällande intressekonflikter. Aktiviteter som tillsammans med andra åtgärder bidrar till att stärka

organisationskulturen, med etik, transparens och integritet som prioriterade frågor i alla beslut.

Den nya cybersäkerhetslagstiftningen NIS 2 implementeras successivt i de EU-länder där Lantmännen är verksam. Under första tertialet rapporterade affärsenheter i Belgien, Litauen och Finland till respektive tillsynsmyndighet, i enlighet med de krav som ställs i direktivet. Lokalt arbete pågår för att analysera och anpassa verksamheten till nuvarande och kommande regulatoriska krav.

För mer information, se ➔ [Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning](#) eller ➔ [lantmannen.se](#)

Urval av lanseringar



Pippi-pasta från Kungsörnen

I samband med att Pippi Långstrump firar sin 80-årsdag har Kungsörnen lanserat Pippi Klippt Spaghetti, en kort spaghetti som underlättar för både stora och små. Spaghetтин smakar lika gott som vanligt, men tillagas på bara sex minuter.



Real Burger Bun från Korvbrödsbagarn

Ett lite högre och mjukare hamburgerbröd med glazad yta och saftig konsistens. Den perfekt neutrala smaken ger en lyxig känsla och höjer alla typer av fyllningar till nya höjder.



Biobaserat bränsle från Aspen

Aspen har lanserat den nya generationens bränsle för två- och fyrtaktsmotorer som minskar användningen av fossila råvaror. Produktegenskaperna är identiska med tidigare produkter, men det nya bränslet är producerat med 80 procent biobaserat innehåll, enligt en certifierad massbalansmetod.



Baconburgare från Scan

En saftig och smakrik 150-gramsburgare gjord på svenskt nötkött och rökt bacon. 55 procent av nötköttet består av högrev, malt tillsammans med bacon vilket gör att burgaren blir saftig och smakrik med en lätt rökighet.

Division Lantbruk



Nettoomsättningen i division Lantbruk under första tertialet var i nivå med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 73 MSEK, en klar förbättring jämfört med förra årets resultat på 28 MSEK.

Det högre resultatet drevs framförallt av en förbättring i spannmålsaffären i Lantbruk Sverige samt av bättre resultat i Lantmännen Maskin. Även affären för handelsvaror levererade ett bättre resultat än föregående år, medan resultatet i foderaffären var något lägre.

Spannmålspriset fortsatte att sjunka under tertialet, främst till följd av låg efterfrågan och höjda förväntningar på kommande skörd i de stora odlingsområdena. Förutsättningarna för årets svenska skörd ser relativt goda ut, med en stor höstsådd och god väderlek under våren.

Resultatet i Lantbruk Finland var lägre än föregående år, främst på grund av en fortsatt generellt svag lantbruksmarknad, vilket har påverkat samtliga affärer. Under tertialet

avslutades försäljningen av redskap hos Lantmännens egna maskinåterförsäljare i Finland och kvarvarande lager avyttrades till externa återförsäljare.

Lantmännen Maskin levererade ett bättre resultat än året innan, drivet både av besparingar och av högre nyförsäljning. Både Valtra och Fendt tog under tertialet andelar på traktormarknaden, som totalt sett ligger på ungefär samma nivå som förra året.

Resultatet i divisionens internationella intresseinnehav var lägre än föregående år, helt drivet av ett lägre resultat i Scandagra Group i Baltikum, som förra året levererade ett starkt resultat.

Efter periodens utgång utsågs Lars-Gunnar Edh, chef för division Energi, till ny chef för division Lantbruk. Lars-Gunnar efterträder Elisabeth Ringdahl, som går i pension, den 1 juli.





forts. Division Lantbruk

Nyckeltal division Lantbruk

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	9 270	9 328	-1 %	26 480	26 537
Rörelseresultat	73	28	45	347	302
Rörelsemarginal, %	0,8	0,3		1,3	1,1
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	73	28	45	347	302
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	0,8	0,3		1,3	1,1
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	3,2	1,2		5,0	4,4
Medelantal anställda	1 647	1 759	-112	1 759	1 797

Lantmännen Lantbruk Sverige

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	6 313	6 219	1 %	17 248	17 154
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	88	29	59	230	171
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,4	0,5		1,3	1,0
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	7,9	2,7		6,6	5,0
Medelantal anställda	798	795	3	867	866

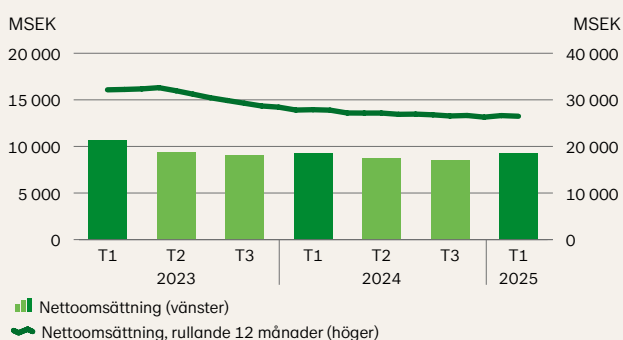
Lantmännen Lantbruk Finland

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	1 667	1 858	-10 %	5 235	5 427
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	-9	22	-31	-86	-55
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	-0,5	1,2		-1,6	-1,0
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	-2,5	5,2		-8,1	-4,8
Medelantal anställda	186	186	0	190	190

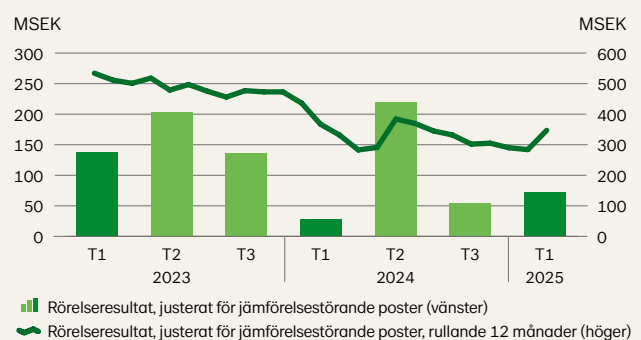
Lantmännen Maskin

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	1 090	992	10 %	3 498	3 401
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	-9	-37	28	67	39
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	-0,9	-3,8		1,9	1,1
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	-1,8	-7,4		4,6	2,7
Medelantal anställda	644	759	-115	683	721

Nettoomsättning



Rörelseresultat





Division Energi

Nettoomsättningen i division Energi under första tertialet var lägre än föregående år, och rörelseresultatet minskade till 97 MSEK (160).

Det lägre resultatet förklaras framförallt av att pellets-bolaget Scandbio avyttrades i november förra året, men även av något lägre resultat i Lantmännen Biorefineries och Lantmännen Aspen. Båda affärerna påverkades negativt av att den svenska valutan stärktes under tertialet.

Marknadsförutsättningarna för Biorefineries var utmanande under tertialet, med högre råvarukostnad och lägre pris på etanol med hög klimatprestanda, vilket minskade rörelsemarginalen i affären.

Aspen fortsätter att utvecklas positivt. Försäljning mot for-dons- och byggindustrin påverkas negativt av konjunkt-uren vilket kompenseras av en starkare utveckling inom andra segment.

I april förvärvade Lantmännen en majoritetsandel av SimSuFoodS, vars fokus ligger på livsmedel baserade på vegetabiliska proteiner. Produkterna har lång hållbarhet och lämpar sig väl för krisberedskap.

Nyckeltal division Energi

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	1 832	2 366	-23 %	6 427	6 961
Rörelseresultat	97	160	-63	493	555
Rörelsemarginal, %	5,3	6,8		7,7	8,0
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	97	160	-63	493	555
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	5,3	6,8		7,7	8,0
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	8,5	14,3		13,6	15,5
Medelantal anställda	520	605	-85	576	604

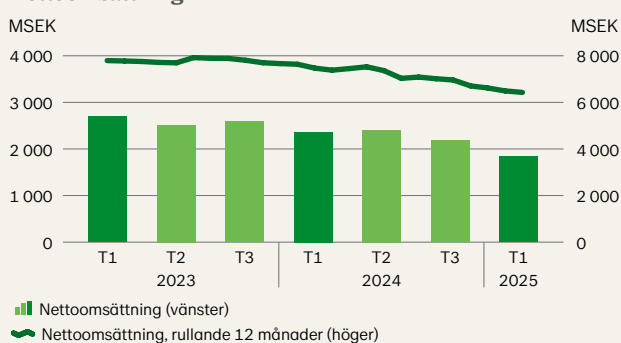
Lantmännen Biorefineries

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	1 198	1 228	-2 %	3 895	3 925
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	12	22	-10	235	245
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,0	1,8		6,0	6,2
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	1,8	4,3		12,4	14,2
Medelantal anställda	307	277	30	298	288

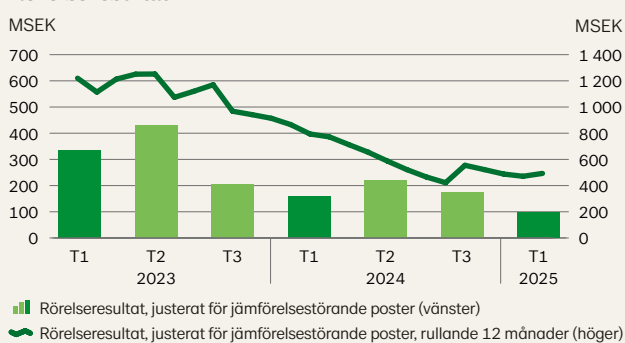
Lantmännen Aspen

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	637	665	-4 %	2 013	2 041
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	84	91	-8	270	277
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	13,1	13,7		13,4	13,6
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	17,6	19,4		18,3	18,9
Medelantal anställda	206	199	8	209	206

Nettoomsättning



Rörelseresultat





Division Livsmedel

Från och med denna delårsrapport rapporteras Scan Sverige som en integrerad del av division Livsmedel. Jämförelsesiffrorna från föregående år har därmed justerats.

Nettoomsättningen i division Livsmedel ökade jämfört med året innan till följd av att Scan Sverige förvärvades i april 2024 och att verksamhetens jämförelsesiffror för det året därför endast inkluderar en månad. Rörelseresultatet i divisionen minskade till 228 MSEK (327), framförallt drivet av lägre efterfrågan inom Lantmännen Unibake.

Lantmännen Cerealier levererade ett resultat i nivå med föregående år. Inom ramen för det pågående förbättringsprogrammet har ett antal åtgärder – bland annat kostnadsminskningar och optimeringar – genomförts i produktionen, vilket har haft en positiv effekt på resultatet. Försäljningen inom B2B-segmentet var lägre än föregående år.

Försäljningen inom Lantmännen Unibake minskade under tertialet till följd av lägre efterfrågan i flera länder. Resultatet påverkades även negativt av strejker i Finland. Ett antal åtgärder har införts för att möta utmaningarna på marknaden.

Integrationen av Scan Sverige har genomförts på ett bra sätt och affären utvecklas positivt. Resultatet har fortsatt belastats av integrationskostnader. Åtgärder och investeringar för att accelerera utvecklingen av affären fortsätter som planerat.

Den 2 maj slutfördes Scan Sveriges förvärv av Lindvalls Chark AB, ett korv- och charkuteriföretag med produktion i Strömsnäsbruk i Småland.





forts. Division Livsmedel

Nyckeltal division Livsmedel

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024 ¹⁾²⁾	Förändring	2025 apr	2024 ¹⁾²⁾
Nettoomsättning	9 782	7 840	25 %	30 532	28 591
Rörelseresultat	228	327	-99	965	1 064
Rörelsemarginal, %	2,3	4,2		3,2	3,7
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	228	327	-99	965	1 064
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	2,3	4,2		3,2	3,7
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	3,4	5,1		4,7	5,3
Medelantal anställda	7 947	8 081	-134	7 923	7 932

Lantmännen Cerealia

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	1 716	1 857	-8 %	5 125	5 265
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	20	23	-2	-19	-16
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	1,2	1,2		-0,4	-0,3
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	1,6	1,7		-0,5	-0,4
Medelantal anställda	1 078	1 166	-88	1 087	1 116

Lantmännen Unibake

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	5 309	5 462	-3 %	16 899	17 051
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	230	346	-116	895	1 011
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	4,3	6,3		5,3	5,9
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	4,9	7,2		6,3	7,0
Medelantal anställda	5 185	5 096	89	5 169	5 139

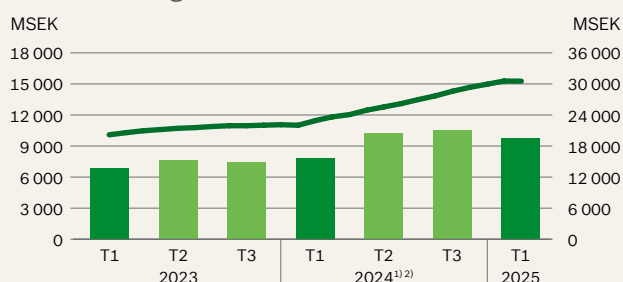
Scan Sverige

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024 ¹⁾	Förändring	2025 apr	2024 ¹⁾
Nettoomsättning	2 940	738	299 %	9 088	6 886
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	-24	-21	-3	23	26
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	-0,8	-2,8		0,3	0,4
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	-4,1	-16,6		1,4	2,1
Medelantal anställda	1 684	1 819	-135	1 668	1 677

¹⁾ Scan Sverige avser perioden april 2024.

²⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen.

Nettoomsättning



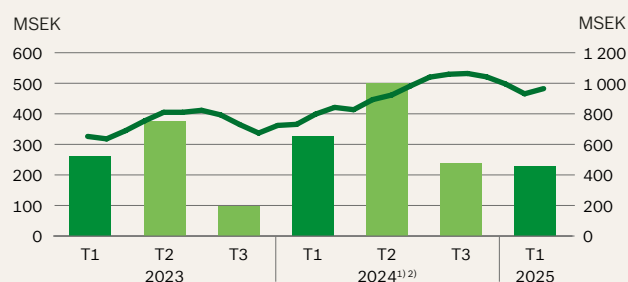
■ Nettoomsättning (vänster)

— Nettoomsättning, rullande 12 månader (höger)

¹⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

²⁾ Jämförelsesiffrorna har justerats med anledning av den nya organisationsstrukturen.

Rörelseresultat



■ Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster (vänster)

— Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, rullande 12 månader (höger)

Division Swecon



Nettoomsättningen i division Swecon minskade jämfört med föregående år, och rörelseresultatet uppgick till 200 MSEK (247).

Det lägre resultatet berodde framförallt på minskad försäljning av nya maskiner i både Sverige och Tyskland. Resultatet i Sverige var lägre än föregående år, men orderingen har stabiliserats – inte minst vad gäller efterfrågan på större anläggningsmaskiner. Den svaga tyska ekonomin fortsätter dock att bidra till en låg efterfrågan.

Hyresverksamheten utvecklades relativt väl under tertiet och bidrog positivt till resultatet. Reservdels- och serviceaffärerna levererade resultat i nivå med föregående år.

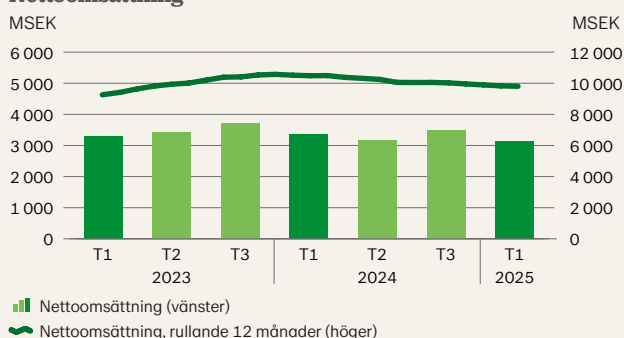
Entrack, som förvärvades under tredje tertiet 2024 och säljer slit- och reservdelar, fortsätter att utvecklas positivt och hade god försäljning i första tertiet.

I april genomfördes världens största handelsmessa för bygg- och anläggningsindustrin, Bauma, i München. Swecon och Volvo deltog gemensamt och visade bland annat upp världens första eldrivna dumper.

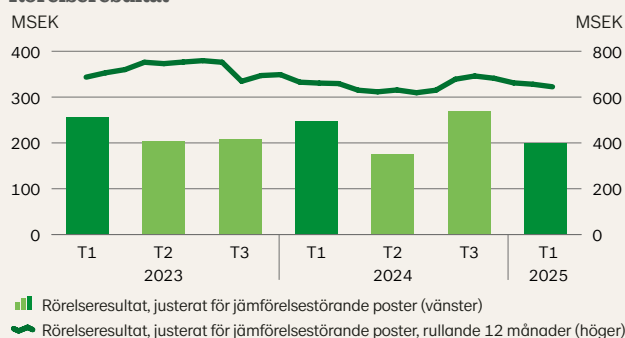
Nyckeltal division Swecon

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	3 140	3 360	-7 %	9 805	10 025
Varav nettoomsättning från leasingverksamhet	207	214	-3 %	654	662
Rörelseresultat	200	247	-47	645	692
Rörelsemarginal, %	6,4	7,4		6,6	6,9
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	200	247	-47	645	692
Rörelsemarginal justerat för jmfst poster, %	6,4	7,4		6,6	6,9
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	20,6	26,5		22,0	23,9
Medelantal anställda	1 398	1 315	83	1 376	1 349

Nettoomsättning



Rörelseresultat





Division Fastighet

Nettoomsättningen i division Fastighet ökade något under första tertialet jämfört med föregående år, och rörelseresultatet uppgick till 108 MSEK (130). Förra årets resultat påverkades positivt av engångsposter.

Samtliga delar av affären fortsätter att utvecklas stabilt, såväl hyresverksamheten som projektverksamheten och resultatandelar från intresseföretag.

Lantmännen har förvärvat en fastighet i Köping där bland annat Postnord, Trafikverket och Köpings kommun är hyresgäster.

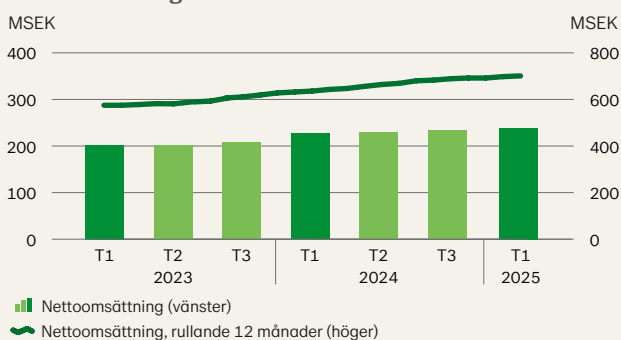
Entreprenadavtal för två nya solcellsanläggningar i Vallberga och Vara tecknades under tertialet. Anläggningarna beräknas tillsammans producera drygt 200 000 kWh årligen.

Bolaget Lanthem, som Lantmännen äger tillsammans med fastighetsbolaget Hemsö, har tecknat avtal om att förvärva polishuset i Eslöv. Tillträde är planerat till januari 2026.

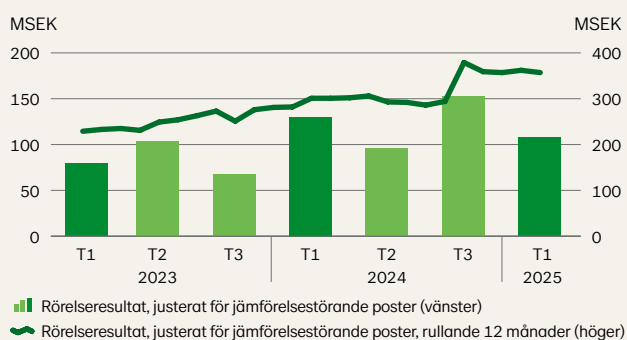
Nyckeltal division Fastighet

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Nettoomsättning	239	227	5 %	701	689
Varav nettoomsättning från leasingverksamhet	226	215	5 %	664	653
Rörelseresultat	108	130	-22	357	379
Rörelseresultat justerat för jmfst poster	108	130	-22	357	379
Totala fastighetsförsäljningar	2	0		84	82
Avkastning på operativt kapital justerat för jmfst poster, %	7,4	9,7		8,4	9,2
Medelantal anställda	44	41	3	44	43

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025 apr	2024
Nettoomsättning	22 718	21 590	69 105	67 977
Övriga rörelseintäkter	98	110	489	500
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-613	-1 059	-1 072	-1 518
Råvaror och förnödenheter	-7 876	-6 844	-24 755	-23 723
Handelsvaror	-6 091	-5 850	-18 097	-17 856
Personalkostnader	-3 359	-2 979	-9 888	-9 508
Avskrivningar och nedskrivningar	-864	-799	-2 628	-2 563
Övriga rörelsekostnader	-3 444	-3 322	-10 645	-10 523
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-5	0	146	151
Rörelseresultat	566	848	2 655	2 938
Finansiella intäkter	45	78	171	203
Finansiella kostnader	-200	-217	-697	-715
Resultat efter finansiella poster	411	708	2 129	2 426
Skatt	-68	-113	-319	-364
Periodens resultat	343	595	1 810	2 062
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	336	590	1 802	2 056
Innehav utan bestämmande inflytande	7	5	8	6

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025 apr	2024
Periodens resultat	343	595	1 810	2 062
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	-111	100	168	379
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	21	123	78	180
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	23	-21	-34	-78
Summa	-67	202	212	481
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Kassaflödessäkringar	19	-213	-19	-251
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-731	778	-982	527
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter	119	-186	188	-117
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-91	123	-135	79
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-27	82	-34	75
Summa	-711	584	-982	313
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-778	786	-770	794
Summa totalresultat för perioden	-435	1 380	1 040	2 856
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	-442	1 375	1 033	2 850
Innehav utan bestämmande inflytande	7	5	8	6

Koncernens finansiella ställning i sammandrag

MSEK	30 apr		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	18 559	18 398	18 859
Förvaltningsfastigheter	855	677	830
Goodwill	6 160	6 651	6 429
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 624	3 969	3 805
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3 345	3 170	3 440
Överskott i pensionsplaner	226	–	280
Finansiella anläggningstillgångar	946	868	915
Uppskjutna skattefordringar	295	317	309
Övriga anläggningstillgångar	97	272	82
Summa anläggningstillgångar	34 107	34 322	34 949
Varulager	8 512	9 280	9 200
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	10 321	10 757	9 127
Kortfristiga räntebärande tillgångar	199	209	121
Aktuella skattefordringar	475	115	374
Likvida medel	518	1 032	963
Summa omsättningstillgångar	20 024	21 393	19 785
SUMMA TILLGÅNGAR	54 132	55 715	54 734
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	25 164	24 745	25 606
Innehav utan bestämmande inflytande	88	37	68
Summa eget kapital	25 252	24 782	25 674
Långfristiga räntebärande skulder ¹⁾	6 490	8 284	8 103
Avsättningar för pensionsförpliktelser	–	23	–
Uppskjutna skatteskulder	1 299	1 225	1 387
Övriga långfristiga avsättningar	345	410	360
Övriga långfristiga skulder	134	179	105
Summa långfristiga skulder	8 267	10 121	9 955
Kortfristiga räntebärande skulder	6 164	5 596	5 165
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	14 059	14 731	13 449
Aktuella skatteskulder	109	110	128
Kortfristiga avsättningar	280	375	362
Summa kortfristiga skulder	20 613	20 812	19 104
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	54 132	55 715	54 734
Soliditet	46,6	44,5	46,9
¹⁾ Inklusive förlagsandelar.	–	250	250

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Helår
	2025	2024	2024
Rörelseresultat	566	848	2 938
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	839	791	2 212
Betalda finansiella poster, netto	-61	-37	-446
Betald skatt	-240	-165	-580
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 103	1 437	4 123
Förändring av rörelsekapital	-40	-86	89
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 063	1 351	4 212
Förvärv, avyttring av verksamheter	-15	-1 287	-1 106
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-872	-1 027	-3 160
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	49	44	241
Förändring av finansiella placeringar	-87	-27	58
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-925	-2 297	-3 967
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	138	-946	245
Förändring av räntebärande skulder och pensionsavsättningar	-576	1 345	703
Förändring i insatskapital	0	0	162
Utbetald utdelning	0	-3	-780
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-576	1 342	84
Periodens kassaflöde	-438	396	329
Likvida medel vid periodens början	963	632	632
Kursdifferens i likvida medel	-7	4	2
Likvida medel vid periodens slut	518	1 032	963
¹⁾ Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	864	799	2 563
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	5	0	-116
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	-6	-2	-176
Övriga ej likvidpåverkande poster	-24	-6	-60
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	839	791	2 212

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	Tertial 1 jan-apr						Helår		
	2025			2024			2024		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari	25 606	68	25 674	23 371	101	23 472	23 371	101	23 472
Summa totalresultat för perioden	-442	7	-435	1 375	5	1 380	2 850	6	2 856
Värdeöverföring till ägare	–	–	–	–	-3	-3	-777	-3	-780
Av medlemmar inbetalt insatskapital	–	–	–	–	–	–	246	–	246
Till medlemmar utbetalt insatskapital	–	–	–	–	–	–	-84	–	-84
Förvärv av minoritetsandelar	–	13	13	–	-66	-66	–	-36	-36
Utgående balans	25 164	88	25 252	24 745	37	24 782	25 606	68	25 674
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen									
Insatskapital, inbetalt	2 038			1 858			2 038		
Insatskapital, emitterat	3 081			2 676			3 081		
Övrigt eget kapital	20 045			20 211			20 487		
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	25 164			24 745			25 606		

Koncernens tertialfördelade resultaträkning i sammandrag

MSEK	2025 jan-apr	2024 sep-dec	2024 maj-aug	2024 jan-apr
Nettoomsättning	22 718	23 187	23 200	21 590
Övriga rörelseintäkter	98	267	123	110
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-613	-812	353	-1 059
Råvaror och förnödenheter	-7 876	-7 464	-9 415	-6 844
Handelsvaror	-6 091	-6 397	-5 609	-5 850
Personalkostnader	-3 359	-3 350	-3 179	-2 979
Avskrivningar och nedskrivningar	-864	-902	-863	-799
Övriga rörelsekostnader	-3 444	-3 733	-3 468	-3 322
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-5	107	44	0
Rörelseresultat	566	904	1 186	848
Finansiella intäkter	45	72	53	78
Finansiella kostnader	-200	-241	-257	-217
Resultat efter finansiella poster	411	736	982	708
Skatt	-68	-94	-157	-113
Periodens resultat	343	642	825	595
Periodens resultat hänförligt till:				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	336	641	825	590
Innehav utan bestämmande inflytande	7	1	0	5

Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk samt koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 6 420 MSEK (6 343) och rörelseresultatet till 7 MSEK (-116).

Finansnettot uppgick till 141 MSEK (-38) och resultat efter finansiella poster till 148 MSEK (-154). Ökningen i finansnettot förklaras huvudsakligen av positiva valuta-kurseffekter.

Periodens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 102 MSEK (131).

Soliditeten vid utgången av perioden var 46,6 procent (46,7 vid årsskiftet).

Medelantalet anställda i moderföretaget uppgick till 998 (1 020).

Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Tertial 1 jan-apr	
	2025	2024
Nettoomsättning	6 420	6 343
Övriga rörelseintäkter	71	79
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-439	-919
Råvaror och förnödenheter	-3 379	-3 128
Handelsvaror	-1 467	-1 247
Personalkostnader	-375	-419
Avskrivningar och nedskrivningar	-63	-58
Övriga rörelsekostnader	-761	-767
Rörelseresultat	7	-116
Resultat från finansiella poster	141	-38
Resultat efter finansiella poster	148	-154
Skatt	6	46
PERIODENS RESULTAT	154	-108

Moderföretagets rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Tertial 1 jan-apr	
	2025	2024
Periodens resultat	154	-108
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	-12	-8
Summa	-12	-8
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar	-268	-215
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	54	44
Summa	-214	-171
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-226	-179
Summa totalresultat för perioden	-72	-287

Moderföretagets finansiella ställning i sammandrag

MSEK	30 apr		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	211	232	217
Materiella anläggningstillgångar	1 579	1 419	1 537
Andelar i koncernföretag	15 804	15 398	15 404
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 874	1 872	1 872
Fordringar hos koncernföretag	8 473	9 592	8 352
Fordringar hos joint venture/intresseföretag	5	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	147	147	147
Övriga långfristiga fordringar	149	345	130
Summa anläggningstillgångar	28 242	29 005	27 659
Varulager	2 051	2 036	2 918
Fordringar hos koncernföretag	6 231	5 652	7 098
Övriga kortfristiga fordringar	4 635	4 260	3 641
Kassa och bank	325	868	175
Summa omsättningstillgångar	13 242	12 816	13 832
SUMMA TILLGÅNGAR	41 484	41 821	41 491
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18 872	18 278	18 933
Obeskattade reserver	563	582	563
Avsättningar	79	128	97
Långfristiga skulder	4 576	5 855	5 875
Kortfristiga skulder till koncernföretag	8 901	8 863	9 138
Övriga kortfristiga skulder	8 493	8 115	6 885
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	41 484	41 821	41 491

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2025 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen.

Samtliga belopp i de finansiella rapporterna är avrundade till miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 2 Övrig väsentlig information

Risker och osäkerheter

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom händelser, beslut eller felaktig hantering som påverkar Lantmännens affärs mål. En korrekt hanterad risk kan leda till ökade möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan skada och påverka verksamheten negativt. Lantmännens identifierade risker beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning.

Global minimiskatt

Lagstiftning om OECD:s modellregler för en global minimiskatt för multinationella företag har antagits i Sverige och i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Koncernen omfattas av den antagna lagstiftningen och har gjort beräkningar enligt de tillfälliga förenklingsreglerna. Lantmännens utvärdering av lagstiftningen indikerar inte att koncernen behöver betala någon tilläggsskatt för perioden. Någon tilläggsskatt har därmed inte redovisats.

Skattebefrielse för biogas och biogasol

Den svenska skattebefrielsen för biogas och biogasol som används för uppvärmning eller motorbränsle har återinförts sedan EU-kommissionen gjort en förnyad stadsstödsprövning. EU-kommissionens beslut om skattebefrielse vann laga kraft under det första tertialet. Ett antal bolag inom koncernen som gjort reserveringar har under tertialet kunnat reversera dessa och även kunnat begära tillbaka skatt som betalats på biogas och biogasol. Den totala positiva resultateffekten före skatt för koncernen som helhet är 42 MSEK.

Not 3 Segmentsinformation

Från och med första tertialet 2025 tillämpas Lantmännens nya organisationsstruktur för ökad tydlighet och transparens. Strukturen består nu av fem divisioner: Lantbruk, Energi, Livsmedel, Swecon och Fastighet. Scan Sverige ingår numera som en del av division Livsmedel, jämförelsesiffrorna från tidigare år har därmed justerats. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet, från ett produkt- och kundperspektiv och överensstämmer med den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse.

Division Lantbruk utgör Lantmännens kärnverksamhet för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk med verksamhet både i Sverige och internationellt. Divisionen har sin bas i Sverige och en stark position i Östersjöområdet samt internationella delägarskap.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och verkar på en global marknad med huvudfokus i Europa. Divisionen tillverkar miljösmyg energi-, livsmedels- och industriprodukter som framställs på ett ansvarsfullt sätt.

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar mjöl, bröd, frukostprodukter och pasta. De erbjuder även kött och charkuterier från svenska gårdar. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin.

Division Swecon är återförsäljare av maskiner för bygg- och anläggningsbranschen i Sverige, Tyskland, Estland, Lettland och Litauen samt partner till Volvo Construction Equipment. Swecon erbjuder också service och support via sina cirka 100 serviceanläggningar.

Division Fastighets uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter.

Övrig verksamhet och koncernposter inkluderar ett antal hel- och delägda bolag för vilka ansvaret ligger centralt, samt koncerngemensamma poster.

Nettoomsättning exklusive leasingverksamhet

MSEK	Tertial 1, jan-apr			Rullande 12	Helår
	2025	2024	Förändring	2025 apr	2024
Lantmännen Lantbruk Sverige	6 313	6 219	1 %	17 248	17 154
Lantmännen Lantbruk Finland	1 667	1 858	-10 %	5 235	5 427
Lantmännen Maskin	1 090	992	10 %	3 498	3 401
Division Lantbruk, övrigt och eliminerings	201	258		498	555
Division Lantbruk	9 270	9 328	-1 %	26 480	26 537
Lantmännen Biorefineries	1 198	1 228	-2 %	3 895	3 925
Lantmännen Aspen	637	665	-4 %	2 013	2 041
Scandbio	–	473	-100 %	533	1 007
Division Energi, övrigt och eliminerings	-3	0		-14	-11
Division Energi	1 832	2 366	-23 %	6 427	6 961
Lantmännen Cerealia	1 716	1 857	-8 %	5 125	5 265
Lantmännen Unibake	5 309	5 462	-3 %	16 898	17 051
Scan Sverige ¹⁾	2 940	738	299 %	9 088	6 886
Division Livsmedel, övrigt och eliminerings	-183	-215		-578	-610
Division Livsmedel	9 782	7 840	25 %	30 532	28 591
Swecon Sverige	1 679	1 829	-8 %	5 271	5 421
Swecon Tyskland	989	1 193	-17 %	3 251	3 454
Swecon Baltikum	117	128	-9 %	344	355
Entrack	156	–		302	146
Division Swecon, övrigt och eliminerings	-8	-5		-17	-13
Division Swecon	2 933	3 146	-7 %	9 151	9 363
Division Fastighet	13	12	10 %	37	36
Övrig verksamhet	286	286	0 %	888	888
Eliminerings	-1 673	-1 667	0 %	-5 259	-5 254
Lantmännen	22 443	21 311	5 %	68 255	67 124
Nettoomsättning från leasingverksamhet					
Division Swecon	207	214	-3 %	654	662
Division Fastighet	226	215	5 %	664	653
Eliminerings	-157	-150	5 %	-469	-462
Lantmännen	275	279	-1 %	849	853
Total nettoomsättning	22 718	21 590	5 %	69 105	67 977

¹⁾ Scan Sverige ingår från och med 1 april 2024.

Not 4 Förändringar i koncernen

Inga väsentliga förvärv eller avyttringar har gjorts under tertialet.

Not 5 Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

MSEK	Tertial 1, jan-apr		Helår
	2025	2024	2024
Redovisat rörelseresultat	566	848	2 938
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>			
Realisationsresultat	–	–	70
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	–	70
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	566	848	2 868
Redovisat resultat efter finansiella poster	411	708	2 426
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	–	–	70
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	411	708	2 356
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster %	4,1	7,4	8,1
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster %	4,6	7,1	7,7

Tertialets rörelseresultat har inte påverkats av några jämförelsestörande poster (-).

Not 6 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 30 april 2025

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	938	938
Övriga finansiella anläggningstillgångar	227	227
Övriga anläggningstillgångar	81	81
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	9 429	9 429
Kortfristiga räntebärande tillgångar	169	169
Kassa och bank	518	518
Summa finansiella tillgångar	11 362	11 362
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	6 490	6 482
Övriga långfristiga skulder	134	134
Kortfristiga räntebärande skulder	6 164	6 168
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	8 805	8 805
Summa finansiella skulder	21 593	21 589

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 30 april 2024

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	854	854
Övriga finansiella anläggningstillgångar	15	15
Övriga anläggningstillgångar	125	125
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	9 859	9 859
Kortfristiga räntebärande fordringar	209	209
Kassa och bank	1 032	1 032
Summa finansiella tillgångar	12 094	12 094
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	8 284	8 200
Övriga långfristiga skulder	179	179
Kortfristiga räntebärande skulder	5 596	5 702
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	9 250	9 250
Summa finansiella skulder	23 309	23 331

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 30 april 2025

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	587	47	–	634
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	616	–	321	937
Summa tillgångar	1 203	47	321	1 571
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	625	31	–	656
Summa skulder	625	31	–	656

¹⁾ Ingår i raderna Övriga anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsefordringar samt kortfristiga räntebärande tillgångar.

²⁾ Ingår i raden aktier och andelar.

³⁾ Ingår i raderna Långfristiga räntebärande skulder, Övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder samt Leverantörsskulder och andra rörelseskulder.

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 30 april 2024

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	684	54	–	738
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	537	–	317	854
Summa tillgångar	1 221	54	317	1 592
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	697	197	–	894
Summa skulder	697	197	–	894

Not 7 Händelser efter periodens utgång

Förvärv av Lindvalls Chark AB

Den 2 maj slutförde Scan Sverige förvärvet av Lindvalls Chark AB med verksamhet i Sverige. Bolaget erbjuder korv och charkuterier från svenska gårdar, omsätter årligen runt 400 MSEK och har cirka 100 anställda.

Ny chef för division Lantbruk

Efter periodens utgång utsågs Lars-Gunnar Edh, chef för division Energi, till ny chef för division Lantbruk. Lars-Gunnar efterträder Elisabeth Ringdahl, som går i pension, den 1 juli.

Besparingsprogram initierat

Ett koncernövergripande besparingsprogram har initierats för att anpassa verksamheten till nya marknadsförutsättningar och säkerställa långsiktig konkurrenskraft och lönsamhet. Inga strukturständigheter har belastat resultatet under första tertialet.

Koncernens alternativa nyckeltal

Lantmännen presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, som syftar till att möjliggöra en ökad förståelse av Lantmännens verksamhet och utveckling. Alternativa nyckeltal ska inte ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner och beräkningar av de alternativa nyckeltalen presenteras nedan.

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Årets resultat	1 028	1 785	1 810	2 062
Genomsnittligt eget kapital	25 373	24 185	24 990	24 594
Avkastning på eget kapital, %	4,1	7,4	7,2	8,4

Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Rörelseresultat	1 697	2 543	2 655	2 938
Genomsnittligt operativt kapital	36 670	35 783	37 303	37 496
Avkastning på operativt kapital, %	4,6	7,1	7,1	7,9

EBITDA

Rörelseresultat, exklusive poster avseende leasing enligt IFRS 16, resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste tolv månaderna.

	Rullande 12		Helår
MSEK	2025 apr	2024 apr	2024
Rörelseresultat	2 655	2 173	2 938
Leasingposter enligt IFRS 16	-553	-476	-536
Resultat från intressebolag	-146	-197	-151
Av- och nedskrivningar	2 628	2 478	2 563
Övriga justeringar	4	790	-26
EBITDA	4 590	4 768	4 788

Investeringar i anläggningstillgångar

Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-857	-1 011	-2 964	-3 119
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-15	-16	-40	-41
Investeringar i anläggningstillgångar	-872	-1 027	-3 004	-3 160

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder, inklusive pensionsskuld och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Skulder till kreditinstitut	3 746	3 797	3 746	2 881
Emitterade värdepapper	1 997	2 996	1 997	2 997
Sparmedel och kapitalkonto, medlemmar med flera	4 319	3 992	4 319	4 318
Pensionsskulder	–	23	–	–
Förlagsandelar	–	250	–	250
Finansiella skulder avs. leasingavtal	2 182	2 187	2 182	2 231
Övriga räntebärande skulder	409	659	409	591
Totala räntebärande skulder inklusive pensionsskulder	12 654	13 903	12 654	13 268
Övriga räntebärande tillgångar	1 371	1 078	1 371	1 316
Korta placeringar, mindre än 3 mån.	–	–	–	119
Kassa och bank	518	1 032	518	843
Totala räntebärande tillgångar	1 889	2 109	1 889	2 279
Nettolåneskuld	10 765	11 794	10 765	10 989

Net debt

Net debt utgår från Nettolåneskuld, men endast finansiella tillgångar som utgörs av skuldinstrument, vissa noterade (likvida) aktier samt likvida medel räknas med. Lantmännen använder sig av nyckeltalet Net debt enligt definition i befintliga externa låneavtal.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Nettolåneskuld	10 765	11 794	10 765	10 989
Leasingskuld	-2 083	-2 076	-2 083	-2 127
Övriga räntebärande tillgångar	1 371	1 078	1 371	1 316
Förlagsandelar	–	-250	–	-250
Noterade aktier	-719	-537	-719	-600
Överskott i fonderade pensionsplaner	-226	–	-226	-280
Net debt	9 108	10 009	9 108	9 049

Net debt/EBITDA

Net debt dividerat med EBITDA. Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder, uttryckt i år.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Net debt	9 108	10 009	9 108	9 049
EBITDA	4 590	4 768	4 590	4 788
Net debt/EBITDA	2,0	2,1	2,0	1,9

Operativt kapital

Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder. Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Icke räntebärande tillgångar	51 473	53 173	51 473	51 772
Icke räntebärande skulder	14 818	15 695	14 818	14 276
Operativt kapital	36 655	37 478	36 655	37 496

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Rörelseresultat	566	848	2 655	2 938
Nettoomsättning	22 718	21 590	69 105	67 977
Rörelsemarginal, %	2,5	3,9	3,8	4,3

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarerna.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Eget kapital	25 252	24 782	25 252	25 674
Balansomslutning	54 132	55 715	54 132	54 734
Soliditet, %	46,6	44,5	46,6	46,9

Jämförelsestörande poster och justerat resultat

Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras bland annat omstrukturingskostnader, realisationsresultat och nedskrivningar som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 50 MSEK. Ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Redovisat rörelseresultat	566	848	2 655	2 938
Realisationsresultat	–	–	70	70
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	–	70	70
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	566	848	2 585	2 868
Redovisat resultat efter finansiella poster	411	708	2 129	2 426
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	–	–	70	70
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	411	708	2 059	2 356
Redovisat årets resultat	343	595	1 810	2 062
Jämförelsestörande poster enl. ovan	–	–	70	70
Skatt på jämförelsestörande poster	–	–	–	–
Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster	343	595	1 740	1 992

Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Årets resultat justerat för jämförelsestörande poster	1 028	1 785	1 740	1 992
Genomsnittligt eget kapital	25 373	24 185	24 990	24 594
Avkastning på eget kapital, % justerat för jämförelsestörande poster	4,1	7,4	7,0	8,1

Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	1 697	2 543	2 585	2 868
Genomsnittligt operativt kapital	36 670	35 783	37 303	37 007
Avkastning på operativt kapital, %, just. för jämförelsestörande poster	4,6	7,1	6,9	7,7

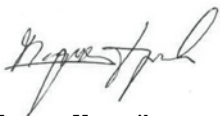
Rörelsemarginal, justerat för jämförelsestörande poster

	Tertial 1, jan-apr		Rullande 12	Helår
MSEK	2025	2024	2025 apr	2024
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster	566	848	2 585	2 868
Nettoomsättning	22 718	21 590	69 105	67 977
Rörelsemarginal, %, justerat för jämförelsestörande poster	2,5	3,9	3,7	4,2

Beskrivning av icke finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Beskrivning
Antalet heltidsanställda	Baserat på varje anställds arbetade tid, omräknad till heltidsanställningar för den sista månaden i perioden.
Energianvändning	Energianvändning för produktion, värme, kyla och el, uttryckt i GWh.
Medelantalet anställda	Ett genomsnitt baserat på varje anställds arbetade tid, omräknad till heltidsanställningar per månad, och därefter sammanvägt till ett genomsnitt för hela perioden.
Olycksfallsfrekvens	Antal olyckor med minst en dags sjukfrånvaro per en miljon arbetade timmar.
Scope 1	Utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Läckage av köldmedia ingår ej.
Scope 2	Indirekta utsläpp från inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla till egna anläggningar.
Sjukfrånvaro	Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid.
Utsläpp ton CO ₂ e/MSEK omsättning, egen produktion	Utsläpp av växthusgaser, redovisat i CO ₂ -ekvivalenter, i relation till omsättning.

På styrelsens uppdrag
Stockholm den 4 juni 2025



Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
Lantmännen

Revisorernas granskningsrapport

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

För mer information kontakta

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef
magnus.kagevik@lantmannen.com

Michael Sigsfors
Ekonomi- och finansdirektör
michael.sigsfors@lantmannen.com

Lantmännens presstjänst
010-556 88 00
press@lantmannen.com

Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 4 juni 2025 kl. 08:00 CEST.

Kalender

Delårsrapport tertial 2 2025 • 2 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025 • 11 februari 2026
Årsredovisning 2025 • 20 februari 2026

*Denna rapport kan laddas ned från lantmannen.se/finansiellinformation
Läs gärna mer om Lantmännen på lantmannen.se*

Följ oss även på:

 facebook: jordtillbord
 instagram: jordtillbord
 linkedin: lantmannen

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Vi ägs av 17 000 svenska lantbrukare, har 12 000 anställda, har verksamheter i ett 20-tal länder och omsätter 70 miljarder SEK på årsbasis.

Med basen i spannmål förädlar vi åkermarkens resurser för ett livskraftigt lantbruk. Vårt företag är grundat på kunskap och värderingar som har funnits i generationer hos våra ägare. Genom forskning, utveckling och verksamhet i hela värdekedjan tar vi tillsammans ansvar från jord till bord.

Läs gärna mer på 🌐 lantmannen.se