

# **Motioner och motionssvar**

# **2022**

## **Lantmännens Föreningsstämma**

# Innehåll

---

<b>Motion 1</b>	Satsning på ny spannmålsanläggning i Västerås	1
	Distriktsstyrelsen svar	2
	Styrelsens motionssvar	3
<b>Motion 2</b>	Maskin	4
	Styrelsens motionssvar	5
<b>Motion 3</b>	Framtidens medlemskap	6
	Styrelsens motionssvar	7
<b>Motion 4</b>	Spannmålsanläggningar	8
	Styrelsens motionssvar	9
<b>Motion 5</b>	Spannmålsstrategi	10
	Styrelsens motionssvar	11
<b>Motion 6</b>	Förbättra villkoren för den svenska lantbruksnära affären	12
	Styrelsens motionssvar	13

Västerås, 2022-02-10

## Motion till Lantmännens distriktsstämma Dala Aros Satsning på ny spannmålsanläggning i Västerås

### Bakgrund

En överenskommelse finns nu med Västerås kommun om att sälja silon i Västerås med ett sista skördeår 2028. Lantmännen har också erbjudits en tomt i Djuphamnen Västerås för att anlägga en ny spannmålsanläggning. Svar på denna option skall lämnas senast 2023.

Vid senaste mötet i höstas i distriktet var budskapet från Lantmännen centralt på en kommande satsning luddigt och otydligt, vilket inte har förbättrats under senare tid utan snarare försämrats.

Vi förstår att Lantmännen centralt behöver tid för att utreda frågan om logistiken av spannmålsflödet i regionen, men frågan är ju definitivt inte ny utan har legat på bordet i många år och vi känner därför en starkt tilltagande oro för att en kommande satsning blir för svag och otillräcklig.

### Motivering

Västerås silo tar emot ca 120 000 ton spannmål i skörd direkt från gård och ytterligare ca 90 000 ton från mindre anläggningar inom regionen. Detta gör anläggningen till den överlägset största följt av Köping och Stockholm i regionen. Anläggningen är också unik för dess förmåga att kunna särhålla olika kvalitéer och sorter. Man kan säga att anläggningen utgör basen i regionens struktur för spannmålshantering, och det gäller inte bara närliggande gårdar utan i högsta grad mindre anläggningar norr om Västerås.

Övriga större anläggningar i regionen är i första hand Köping och därefter Stockholm och Hargshamn. Stockholm kommer inte att finnas kvar på sikt och då kvarstår bara en utbyggnad av Köping samt lastbilstransporter till Hargshamn och Djurön som alternativ, om Västerås inte får en relativt stor anläggning.

Lastbilstransporter bör i framtiden minska och inte öka ur ett hållbarhetsperspektiv, och dessutom har vi fått erfara att gårdshämtningen vissa år varit minst sagt osäker då det är brist på lämpliga lastbilsfordon. Detta tillsammans med att Mälaren muddrats och klarar större fartyg bör tala för att en kommande anläggning i hamnen Västerås bör vara en rejäl anläggning och inte bara en enkel omlastningsplatta.

Man bör även beakta att Lantmännens krav på mer lagring på gårdsnivå av specialsortiment ökar, vilket i sig är logiskt, men då konkurrensen på köpsidan också har ökat under en lång tid ger detta signaler som kan leda till att många lantbrukare säljer sin spannmål till andra aktörer. En försämrad mottagningskapacitet i Västerås kommer att förstärka denna tendens.

### Jag yrkar därför mot bakgrund av detta att;

- Lantmännen satsar på en anläggning för mottagning i skörd i 100 000 tons klassen med placering i Djuphamnen Västerås med båtutlastningsmöjlighet.
- Lantmännen inom kort beskriver den kommande satsningen så att vi bönder, om vi inte tror på den kommande anläggningens kapacitetsförmåga, får tid att ta fram egna gårdslösningar i god tid innan skörden 2029.

Med vänlig hälsning

Johnny Börjesson  
Lillhärads Prästgård 2  
725 93 Västerås

Medlnr 100396

## Distriktsstyrelsen Dala Aros svar till:

### Satsning på ny spannmålsanläggning i Västerås

Till Dala Aros stämma har motion angående uppgörelsen om nedstängning av siloanläggningen i Västerås inkommit. Befintlig silo har sålts till Västerås stad och sista året som silon kommer vara i bruk är 2028.

#### Styrelsens svar

Likt motionären anser distriktsstyrelsen att detta är en mycket angelägen fråga att jobba vidare med. När vi nu har ett slutdatum för anläggningen så behöver vi jobba med frågan hur spannmåls hanteringen ska lösas i framtiden. Västerås anläggningen är en av Sveriges största volymmässigt och kan dessutom hantera många olika sorter tack vare sin struktur. Silon ligger också i ett stort spannmålsdistrikt som till stor del fungerar som exporthamn för lantbrukare i ett område större än Dala Aros. Ligger man där till att foderfabriken, en av Lantmännens få produktionsanläggningar norr Mälaren, ligger i Västerås blir frågan än större. Foderfabriken förbrukar i dag mer spannmål än den volym som vägs in under säsong i Västerås. Vilket i sig bör motivera någon form av lagring i området.

Vi i DS har varit delaktiga i processen fram till försäljning och jobbar nu aktivt med frågan om hur en framtida lösning för spannmålshanteringen norr Mälaren ska se ut och fungera. Vi har dialog med såväl koncernstyrelse som operativ organisation där vi ser på frågan ur både lokalt och nationellt perspektiv med medlemmen och brukaren i fokus. Vi anser det viktigt att en ny anläggning gynnar lantbrukarna och bli en hållbar lösning som bidrar till lönsamhet på ägarnas gårdar. Vår ambition är att Lantmännen hittar en lösning som främjar brukandet i området och stärker Lantmännens ställning som den ledande aktören i spannmålsvärdekedjan. Likt motionären anser vi det mycket viktigt att den kommande lösningen tidigt kommuniceras så användarna av anläggningen har möjlighet att anpassa sin spannmålshantering i god tid före år 2028.

I motionens yrkande beskrivs en önskan om kapacitet på ny anläggning i Västerås. Styrelsen anser det dock för tidigt att uttala sig om ev. storlek och utformning. Vi vill jobba med frågan i ett större perspektiv och tror att det kan vara klokt att bearbeta detta så att lösningen blir så bra som möjligt för medlemmarna.

Styrelsen anser därför att vi med detta svar vill anse motionens första att-sats besvarad, samt att vi yrkar bifall för motionens andra att-sats.

Distriktsstyrelsen Dala Aros

## Styrelsens svar på Motion 1 Spannmålsanläggning i Västerås

I en motion från distriktsstämman i Dala-Aros yrkas att Lantmännens satsar på en anläggning för mottagning i skörd i 100.000 tons klassen samt, om det inte sker, Lantmännen informerar i god tid så att medlemmarna kan ta fram egna gårdslösningar. Vid distriktsstämman behandlades motionen och stämman beslutade att det andra yrkandet i motionen skulle skickas vidare till Föreningsstämman.

Lantmännens huvudanläggning i Västerås har varit under diskussion under ett flertal år och att nuvarande anläggning kommer att avvecklas har varit klart även om formerna och tidpunkten varit oklar.

Även Lantmännens anläggning i Stockholm kan behöva avvecklas inom överskådlig tid. Detta gemensamt kommer att innebära stora förändringar för mottagningserbjudandet av spannmål och potentiellt även silokapaciteten i Norr Mälardalen.

Lantmännen har under de senaste två åren utrett hur den kommande silostrukturen kan komma att se ut med nuvarande anläggningar i Västerås och Stockholm avvecklade. Efter uppgörelsen med Västerås kommun har tidpunkten och detaljer kring avvecklingen av Västerås anläggningen klarlagts. Därför har ett nytt arbete för att arbeta igenom förändringen initierats inom Lantmännen. Upplägget är att en projektgrupp arbetar med hur en ny struktur skall kunna se ut, beräkningarna görs med volymerna från skörd 2019/20 som utgångspunkt. Deltagarna i projektgruppen är personer som arbetar med inköp, försäljning, varuflöde, produktion och teknik. Denna projektgrupp rapporterar till en styrgrupp som har kompetens inom och sitter i ledande befattningar i nämnda områden. Uppdraget till både styrgrupp och projektgrupp är att ta fram ett beslutsunderlag till Koncernstyrelsen avseende en anläggningsstruktur med följande kriterier:

- Kostnadseffektiv anläggningsstruktur med One touch som underliggande bas som skapar förutsättningar för ett högt spannmålspris.
- Att Lantmännen har ett attraktivt mottagningserbjudande både under skörd och lagerperiod till lantbrukarna som gör att vi bibehåller/stärker vår marknadsposition för inköp av spannmål.
- Att Lantmännen har goda förutsättningar och siloplacering för att kunna exportera spannmål från området runt Mälaren kostnadseffektivt och erhålla de bästa exportpriserna.
- Den nya anläggningsstrukturen skall vara hållbar och effektiv över tid med hänsyn tagen till de kommande förändringar vi bedömer kommer att komma på gård, strukturförändring inom lantbruk, egen hantering på gård, förväntad skördeökning, framtida transportlösning, möjliga industrier mm.
- Beaktande av tillgänglighet och alternativ vid störningar i flöden, ex att någon anläggning inom området ligger nere i skörd.
- Beakta hela koncernens och medlemmarnas behov genom en bred konsekvensanalys av olika alternativ.

Samverkan sker löpande med deltagare från distriktsstyrelserna i Uppland, Dala-Aros, Sörmland och Örebro/Värmland.

Organisationens arbete planeras vara färdigt att kunna presenteras för koncernstyrelsen under kvartal 3 2022. Beslut i koncernstyrelsen planeras till första kvartalet 2023.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att med ovanstående anses motionen besvarad.

Ystad, 2022-02-22

## Motion till Lantmännens distriktsstämma Södra Skåne Maskin

**Bakgrund:**

Som medlem av Lantmännen och kund är jag djupt oroad över arbetsklimatet och personal vården inom Lantmännen Maskin. Som kunder behöver vi stabila relationer med säljare och verkstads personal. Detta är en stor del av medlemsnyttan vilket Lantmännen lyfter fram på reklam utskick och i andra forum. Hjälper inte att Lantmännen gör fina vinster i industridelen när vi inte har bondenytta på gårdsplanen.

**Yrkande:**

Som medlemmar och kunder yrkar vi att distriktsstyrelsen i distrikt Södra Skåne ska jobba aktivt med frågan och att något måste hända då vi idag inte har någon medlemsnytta med Lantmännen maskin. Yrkar även att motionen tas vidare till föreningsstämman då vi som medlemmar och kunder anser läget allvarligt och ifrågasätter bondenytta.

Mats Areskoug, Slättäng

Gustav Andersson, Jennyhill

## Styrelsens svar på Motion 2 Motion om Lantmännen Maskin

Det har inkommit en motion till distriktsstämman i Södra Skåne angående Lantmännen Maskin. Motionen lyfter vikten av att Lantmännen Maskin levererar bondenytta och har stabila relationer med kunder och personal.

De senaste åren har Lantmännen Maskin varit inne i en förändringsprocess, vars främsta syfte är att stärka dess affärer så att Lantmännen maskin även i framtiden ska kunna leverera långsiktig, hållbar, lönsam, och god service och medlemsnytta. Arbetet har kommit en bit på vägen framåt och förbättringar ses inom alla delar av Lantmännen Maskin, även om processen och viss omställning också på vissa platser kan upplevas som jobbig av såväl kunder som anställda.

Division Lantbruk har hela tiden en dialog med Advisory Board för Lantmännen Maskin, koncernstyrelse, förtroenderåd och i viss mån även med distriktsstyrelser i de olika delarna av landet. Medlemsnytta, och att vara en attraktiv arbetsgivare, har en fortsatt hög prioritet framåt, och just medlemsnytta är något som också hanteras i Tvärgrupp – ägaruppdrag.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att med ovanstående anses motionen besvarad.

2022-02-28

## Motion till Lantmännens distriktsstämma Södra Skåne Framtidens medlemskap

### **Bakgrund:**

Lantbruket förändras och strukturrationaliserats i snabb takt. Vi blir varje år färre lantbrukare och medlemskåren inom Lantmännen kommer även över tid minska. Redan idag driver många lantbrukare sin lantbruksverksamhet i juridisk bolagsform och detta kommer troligen öka ännu mer framöver. Fler medlemmar inom Lantmännen kommer troligen vara exempelvis aktiebolag och det sker idag ingen kontroll över vem som egentligen står bakom bolagen efter att de godkänts som medlemmar.

Distriktsstyrelserna har idag ett stort ansvar vid godkännandet av nya inträdesansökningar för nya medlemmar men någon uppföljning av vad som sker när de väl blivit godkända sker aldrig kring dessa juridiska personer. Problematiken har varit uppe i Medlem 2030 men vi anser att frågan måste behandlas med större vikt framgent.

### **Yrkande:**

Styrelsen i distrikt Södra Skåne yrkar att arbete startas upp där medlemsformernas för- och nackdelar ska analyseras och därtill hur vi kan förändra och anpassa stadgar utifrån en medlemskår som till allt större del består av juridiska personer. Grunden ska vara att de är aktiva lantbrukare och/eller livsmedelsproducenter som ska stå bakom de juridiska personerna.

Styrelsen för distrikt Södra Skåne



## Styrelsens svar på Motion 3 Framtidens medlemskap

I motionen från södra Skåne menar man att ett arbete behöver startas upp där medlemsformernas för- och nackdelar analyseras och därtill hur vi kan förändra och anpassa stadgar utifrån en medlemskår som till allt större del består av juridiska personer.

Styrelsen håller med södra Skåne om att medlemformernas för- och nackdelar behöver analyseras. Lantmännen består av cirka 19 000 medlemmar fördelade i 20 distrikt från norr till söder. Nära 20 procent av Lantmännens medlemmar är idag aktiebolag.

Under Medlem 2030, ett utbildnings- och förankringsprojekt som genomfördes under hösten 2021, diskuterades bland annat medlemskapet i Lantmännen ur olika perspektiv.

Ett resultat av Medlem 2030 är att koncernstyrelsen har tillsatt en stadgegrupp som under sommaren och hösten 2022 ska analysera och eventuellt föreslå förändringar av stadgarna. En viktig frågeställning gruppen ska arbeta med är att genomlysna stadgarna utifrån medlemsbergreppet, inklusive juridiska personer.

Målsättningen är att vid Föreningsstämman 2023 behandla styrelsens förslag till nya stadgar med beaktande av stadgegruppens förslag.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att med ovanstående anses motionen besvarad.

2022-02-28

## Motion till Lantmännens distriktsstämma Södra Skåne Spannmålsanläggningar

### **Bakgrund:**

Spannmålslogistiken förändras och behoven ser inte längre likadana ut som de gjorde när Lantmännen startade sin resa mot ett företag i världsklass och en huvudaktör inom Svensk spannmålsförädling.

Vi i distrikt Södra Skåne anser att det är av yttersta vikt att Lantmännen bibehåller sin grundfunktion med torkning och lagring av medlemmarnas spannmålsråvara och sina goda exportmöjligheter, dessa har varit grundstenar i bygget Lantmännen.

I en värld av många snabba affärsbeslut och en till synes uppsjö av spännande affärsmöjligheter i industriverksamheterna är det lätt att tappa bort en av grunderna till Lantmännens verksamhet, vår spannmålsverksamhet. Den är långsiktig och svårfinansierad då resultatet av denna verksamhet sällan syns som något annat än en kostnad.

Vi måste se till att Lantmännen står starka även framöver och inte montera ner vår kapacitet inte backa ur gynnsamma hamn nära lägen utan att ersätta dessa med nya starka anläggningar. I stället måste vi prioritera våra hamnlägen både för foderaffären och för spannmålsaffären. Vi måste kunna skydda foderaffären i bristsituationer och spannmålsaffären i överskottssituationer

Vi har levt länge på huvudanläggningar och andra anläggningar som tidigare generationer av medlemmar vågat bygga och vars investeringar vi årligen skördar frukterna av, antingen som reavinster vid fastighetsförsäljningar eller då de fortfarande levererar medlemsnytta i skörd och stor affärsnytta för vår industri alla årets 365 dagar, om detta vittnar våra fina industriresultat.

Om vi ska fortsätta att vara lika framgångsrika måste vi våga ta dessa långsiktiga beslut och vi måste våga ta dessa investeringar.

### **Yrkande:**

Södra Skåne yrkar på att en uppstart av Lantmännen Fastighet Silo sker där vi ger oss själva möjlighet att investera i framtidens spannmålsanläggningar med ett lägre avkastningskrav än dagens och en verklig möjlighet att bidra till medlemsnytta.

Styrelsen för distrikt Södra Skåne

## Styrelsens svar på Motion 4 Spannmålsanläggningar

I en motion från distrikt södra Skåne föreslås att det bildas ett nytt fastighetsbolag för Lantmännens silosanläggningar. Genom att fastighetsbolaget ska ha lägre avkastningskrav ska det enligt motionären finnas möjligheter till ökad medlemsnytta

Spannmålshanteringen är en viktig del av Lantmännens uppdrag och att den sköts på ett effektivt sätt är avgörande för Lantmännens möjlighet att åstadkomma en konkurrenskraftig spannmålsaffär som kan ge både dagens och framtidens medlemmar så god ersättning som möjligt för sin levererade spannmål.

Styrelsen delar motionärens uppfattning att förutsättningarna snabbt förändras såväl nationellt som internationellt. Därför måste vi vara säkra på att de investeringar som görs är långsiktigt hållbara och kan bidra till medlemmarnas lönsamhet under lång tid.

Styrelsen står bakom den strategi Lantmännen Lantbruk tagit fram och som bland annat hanterar underhåll, investeringar och logistik kring Lantmännens spannmålsanläggningar.

Styrelsen anser inte att det i nuläget innebär någon förbättring för medlemmarna om till exempel spannmålsanläggningar placerades i ett särskilt bolag.

Däremot är styrelsen positiv till att analysera och utvärdera de ekonomiska förutsättningarna vid investeringar i framtida medlemsnära anläggningar.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att avslå yrkandet om att bilda ett särskilt fastighetsbolag för silos

att ge koncernstyrelsen i uppdrag att analysera effekterna av ändrade avkastningskrav och avskrivningstider och att styrelsen redovisar detta vid ett lämpligt förtroenderåd.

2022-03-08

## Motion till Lantmännens distriktsstämma Skaraborg Spannmålsstrategi

### **Bakgrund:**

Handeln med spannmål är kärnverksamhet inom Lantmännen. Lantmännen anger i sin strategi från Jord till bord 2030 att ett initiativ för lönsam tillväxt är en spannmålsstrategi.<sup>1)</sup>

Denna spannmålsstrategi har som angivits ett fokus att utveckla spannmålsenheten och vidareutveckla infrastrukturen. Vidare anges att man arbetar för en utvidgad spannmålsaffär genom portföljinnehav i norra Europa.

Efter möte med Lantmännens operativa spannmålsledning den 14 januari 2022 kan vi konstatera att det inte finns någon sammanhållen spannmålsstrategi beslutad av koncernstyrelsen.

Eftersom spannmålsaffären är helt grundläggande för Lantmännens affärer bör en sammanhållen spannmålsstrategi tas fram och beslutas av koncernstyrelsen.

En sammanhållen spannmålsstrategi har möjlighet att göra skillnad direkt på medlemmarnas gårdar och ligger helt i linje med Strategin från Jord till bord 2030. Ambitionen att utvidga spannmålsaffären i norra Europa anser vi är bra, men kräver att man är beredd att betala högre avräkningspriser än vad vi sett historiskt.

Med Nordeuropa menar distriktsstyrelsen Skaraborg länderna kring Östersjön samt Östersjöns inlopp.

### **Yrkande:**

Styrelsen för distrikt Skaraborg föreslår distriktsstämman att besluta:

**att** koncernstyrelsen tar fram och beslutar om en sammanhållen spannmålsstrategi

**att** utgångspunkten för en sammanhållen spannmålsstrategi skall vara att erhålla minst nordeuropeiska avräkningspriser

**att** motionen skickas till Lantmännens föreningsstämma

Styrelsen för distrikt Skaraborg

<sup>1)</sup> Bilaga 7, Lantmännens årsredovisning med hållbarhetsredovisning 2021, sid 21

## Styrelsens svar på Motion 5 Spannmålsstrategi

I en motion från styrelsen i distrikt Skaraborg framförs att spannmålsaffären är grundläggande för Lantmännen och att koncernstyrelsen ska ta fram en sammanhållen spannmålsstrategi med syfte att erhålla minst nordeuropeiska avräkningspriser.

Lantbruksdivisionen har utarbetat en spannmålsstrategi enligt den strategiprocess som Lantmännen har satt upp. Denna spannmålsstrategi inkluderar hela den spannmålsvärdekedja som Lantmännen ansvarar för. Strategin har presenterats för koncernstyrelsen och också godkänts i den uppsatta beslutsprocessen.

Strategin är väl genomarbetad och visar våra styrkor, möjligheter, svagheter och hot. Strategin innehåller väl beskrivna aktiviteter gällande inköpsaffär, försäljning/försörjning, logistik, produktion och anläggningsstruktur.

En viktig del i strategin handlar om ökat spannmålsflöde till våra huvudanläggningar under skörd. Här talar strategin om att styra flödet till huvudanläggningarna genom prisincitament. Målsättningen är att uppnå endast EN flytt för merparten av volymen, även under skörd.

Koncernstyrelsen ser att strategin visar på;

- en kostnadseffektiv struktur, som skapar förutsättningar för ett högre spannmålspris
- att Lantmännen har ett attraktivt mottagningserbjudande som gör att vi bibehåller/stärker vår marknadsposition för inköp av spannmål
- en hållbar och effektiv anläggningsstruktur över tid

Koncernstyrelsen menar att det finns en tydlig spannmålsstrategi och skulle distrikten önska att den presenteras på regional nivå så kan detta självklart organiseras.

En del av Lantmännens övergripande uppdrag är att bidra till lönsamhet på medlemmarnas gårdar vilket innebär att samtliga strategier som Lantmännen Lantbruk arbetar efter också ska sträva i denna riktning. Avräkningspriserna är en av många delar i att uppnå denna lönsamhet.

Prissättning av spannmål är dock en komplex materia och för att öka förståelsen för hur avräkningspriserna sätts så tog lantbruksdivisionen i december 2020 fram utbildnings-materialet "Spannmålsprissättning – så funkar det!". Där kan man läsa om hur marknads och odlarpriser skapas samt hur den finansiella spannmålsmarknaden fungerar.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att med ovanstående anses motionen besvarad.

2022-03-22

## Motion till Lantmännens distriktsstämma Östergötland Förbättra villkoren för den svenska lantbruksnära affären

### Bakgrund:

I Lantmännen finns väldigt stora värden i våra anläggningar i den lantbruksnära verksamheten som tidigare generationer investerat. För att Lantmännen även för framtida generationer ska kunna vara den bästa affärspartner så är det av yttersta vikt att vi har råd att investera i våra huvudanläggningar, foderfabriker och maskinanläggningar. Lantmännen måste även underhålla våra viktigaste huvudanläggningar. Som exempel kan nämnas Djurön utanför Norrköping där bristfälligt underhåll/ återinvestering orsakat att Lantmännen inte kan lasta ut spannmål varken skörd 2021 och troligtvis inte heller skörd 2022. Kostnaden för detta stopp drabbar affären och priset för våra medlemmar.

Lantmännens interna kapitalkostnadsstruktur har kommit att drabba affären mellan medlemmarna och föreningen. Avskrivningstid och internränta påverkar priset och konkurrensförmågan på marknaden. Lantmännens medlemmar återinvesterar c:a 50% av den årliga vinsten i föreningen. Investeringar som Lantmännen gör utanför den lantbruksnära affären ger god avkastning på kapitalet, vilket alla tjänar på. För medlemmen är dock investeringarna som gynnar verksamheten på våra gårdar de allra viktigaste.

### Yrkande:

Som det fungerar nu missgynnas investeringar/ återinvesteringar och underhåll i den svenska lantbruksnära verksamheten därför yrkar distriktsstyrelsen i Östergötland:

- att** Huvudanläggningar inom spannmålsenheten, foderfabriker och maskinanläggningar i den svenska lantbruksdivisionen skrivs av på teknisk livslängd.
- att** Kapitalkostnaden för investeringar för huvudanläggningar inom spannmålsenheten, foderfabriker och maskinanläggningar sätts till förslagsvis referensräntan + 2,5%.
- att** Kapitalbindningen för Lantmännens spannmål, insatsvaror till lantbruket samt nya maskiner i den svenska lantbruksdivisionen sätt till förslagsvis referensräntan + 2,5%.

Styrelsen för distrikt Östergötland

## Styrelsens svar på Motion 6

### Förbättra villkoren för den svenska lantbruksnära affären

I en motion till Lantmännens föreningsstämma från distriktsstyrelsen i Östergötland finns förslag på att sänka de ekonomiska kraven på investeringar i medlemsnära anläggningar. Detta eftersom man anser att dagens modell missgynnar investeringar i verksamheter och anläggningar som finns nära medlemmen.

Idag har Lantmännens affärsverksamheter olika avkastningskrav. I praktiken innebär det ofta att affärsverksamheter som ligger långt bort ifrån Sverige och en bransch med svag koppling till medlemmens verksamhet har ett högre avkastningskrav än t ex en spannmålsanläggning i Östergötland. I genomsnitt, för alla Lantmännens affärs-verksamheter, är avkastningskravet 8 procent på eget kapital. Varje affärer har också ett avkastningskrav som är marknadsmässigt för respektive bransch.

För Lantmännen handlar det ytterst om att våra affärer hela tiden strävar efter att vara så konkurrenskraftiga som möjligt för att långsiktigt säkerställa en bra avkastning till sina ägare. Detta uppnås genom kostnadsledarskap och marknadsmässig prissättning där vi hela tiden ser till att vi skall vara bättre än våra konkurrenter. Det kommer i slutändan leda till ett finansiellt starkare Lantmännen som i sin tur ökar förutsättningarna för att långsiktigt kunna ge större utdelning och generera bättre ekonomi för medlemmarna.

Koncernstyrelsen prioriterar den medlemsnära verksamhetens nuvarande och framtida funktionskrav därför står koncernstyrelsen bakom den strategi Lantmännen Lantbruk tagit fram och som bland annat hanterar underhåll, investeringar och logistik kring Lantmännens spannmålsanläggningar och är övertygad om att den strategin leder till bästa förutsättningar för Lantmännens medlemmar.

Avslutningsvis vill styrelsen framhålla att det är affärsmässigt klokt att regelbundet analysera de nuvarande förutsättningar vid t ex investeringar beträffande avkastningskrav och avskrivningstid.

Styrelsen föreslår föreningsstämman besluta

att avslå motionen

att ge koncernstyrelsen i uppdrag att analysera effekterna av ändrade avkastningskrav och avskrivningstider och att styrelsen redovisar detta vid ett lämpligt förtroenderåd.

**Tillsammans  
tar vi ansvar  
från jord till bord**

 **Lantmännen**