



Nyckelfakta Hållbarhet 2017

Innehåll

Introduktion	2
Ekonomi	5
Miljö	9
Arbetsförhållanden och villkor	14
Mänskliga rättigheter	16
Samhälle och produktansvar	18
Redovisningsprinciper	20
GRI index	22

Ansvar från jord till bord för lönsamma affärer

Lantmännen ägs av 25 000 svenska lantbrukare och vår affärsidé är att förädla åkermarkens resurser på ett ansvarsfullt sätt. Genom vår samlade kunskap och våra verksamheter från jord till bord leder vi utvecklingen i spannmålsvärdekedjan. Hållbar affärsutveckling är del av vår strategi för långsiktig tillväxt och ökad lönsamhet.

Hållbar livsmedels- och energiproduktion är en global utmaning. Lantmännens ambition är att vara en drivande kraft i utvecklingen mot hållbara livsmedels- och bioenergisystem. Nya lösningar krävs för att ta nästa steg mot hållbar odling. Vi ser växtförädling, innovation och digitalisering som viktiga delar av lösningen. Det är områden där vi fokuserar arbetet och vill visa ledarskap.

I april 2009 signerade Lantmännen FN Global Compact och 2017 förnyade vi vårt engagemang som deltagare. Lantmännen har analyserat Agenda 2030 mål utifrån vårt ansvar och hur relevanta mål bidrar till våra strategier och vår affärsutveckling.

Lantmännen arbetar kontinuerligt för att integrera ansvar och hållbarhet i alla delar av verksamheten och lägger stor vikt vid att hålla en öppen dialog med våra intressenter. När jag summerar 2017 kan jag konstatera att vi arbetar väl i linje med vår strategi och mål. Några saker jag vill lyfta fram är fortsatt utveckling av produkter med hållbara mervärden och fortsatta investeringar i forskning och innovation. Lantmännen beslutade om ett nytt koncernmål för att minska vår klimatpåverkan med ytterligare 40 procent till år 2020 i producerande anläggningar. Vårt bioraffinaderi är en storskalig satsning på en biobaserad cirkulär affärsmodell, med produktion av biodrivmedel delvis baserad på restprodukter från livsmedelssektorn. Jag vill också nämna det fina resultatet i medarbetarundersökningen med genomgående förbättrade resultat. Gott ledarskap är en förutsättning för en hållbar verksamhet.

Läs mer om strategier, mål och resultat här i Nyckelfakta Hållbarhet och i vår Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning 2017.

Stockholm, februari 2018

Per Olof Nyman
Vd och koncernchef, Lantmännen



Introduktion

Nyckelfakta Hållbarhet är ett komplement till Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning och innehåller styrning för våra viktiga hållbarhetsfrågor, nyckeltal och andra resultatindikatorer.

Om redovisningen

Redovisningen omfattar år 2017, om inget annat anges, och ges ut årligen. Den avser Lantmännenkoncernen som redovisar per division eller affärsområde. Organisatoriska förändringar som genomförts under året påverkar inte 2017 års redovisning. Bolag/verksamheter som förvärvats under 2017 och är med i den finansiella redovisningen omfattas av hållbarhetsredovisningen, förutom nyligen förvärvade Byavärme och Marline. Intresseföretag och joint ventures är inte inkluderade.

Redovisningen beskriver vårt arbete med hållbarhetsfrågor i hela värdekedjan, från jord till bord, vilket innebär frågor från odling, inköp av råvaror och förädlingsverksamhet till försäljning och konsumtion av de produkter vi erbjuder.

I Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning beskriver vi bland annat vår koncernstrategi, hållbarhetsambition och hur vi arbetar för hållbar affärsutveckling. Nyckelfakta Hållbarhet är strukturerad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer Standards, men innehåller också Lantmännen-specifika indikatorer och nyckeltal.

Global Reporting Initiative (GRI)

Lantmännen redovisar sedan flera år enligt GRI:s riktlinjer, inklusive de branschspecifika riktlinjer som finns för livsmedelssektorn (GRI Food Processing sector supplement). För 2017 års redovisning tillämpar vi GRI Standards på nivå Core. Mer om GRI finns på globalreporting.org

Global Compact

Lantmännen undertecknade år 2009 Global Compact, FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, vilket innebär ett åtagande att implementera FN:s tio principer för ansvarsfullt företagande. Global Compact ställer krav på årlig redovisning av framsteg och prestanda, i form av en Communication on Progress (CoP). Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning tillsammans med Nyckelfakta Hållbarhet och information på vår hemsida är utformad för att möta kraven. I GRI-index, sid 22-25, finns referenser till hur vi arbetar med principerna. Mer om Global Compact finns på unglobalcompact.org

Agenda 2030

Lantmännen har analyserat vad FN:s hållbarhetsmål, Agenda 2030, innebär för vårt ansvar och i vilken mån relevanta mål är integrerade i befintligt arbete och strategier. Fem av målen

är direkt kopplade till Lantmännens uppdrag och affär, där de två första målen, Ingen hunger och Hållbar energi för alla, är affärskritiska och en del av vår strategi och ambition för hållbarhetsarbetet:



Av FN:s 17 hållbarhetsmål är fem direkt kopplade till Lantmännens affär: Ingen hunger, Hållbar energi för alla, Hållbar konsumtion och produktion, Bekämpa klimatförändringen, Ekosystem och biologisk mångfald

Läs mer i Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning om vår hållbarhetsambition och vårt arbete. I GRI-index, sid 22-25, finns sidreferenser där vi beskriver hur vi arbetar med hållbarhetsmålen. Mer information finns också på vår hemsida lantmannen.com/hallbar-utveckling.

Lag om hållbarhetsredovisning

Redovisning för samtliga bolag i koncernen som omfattas av lagstiftning om hållbarhetsredovisning lämnas i Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning samt Nyckelfakta Hållbarhet. Läs mer i Årsredovisningen sid 76.

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetsstrategin utgår från Lantmännens uppdrag, vision, mission och strategier, och är ett svar på den globala utvecklingen, med utmaningar som livsmedels- och energiförsörjning, fossilberoende och klimatförändringar. Den kooperativa ägarmodellen ger goda förutsättningar för långsiktighet och hållbarhet. Lantmännens ambition för hållbar utveckling är att skapa värde av åkermarkens resurser med ledande hållbarhetsprestanda och bidra till hållbara lösningar för livsmedel, energi och biobaserade material. För att nå ambitionen ska vi skapa värde av spannmålet genom att optimera avkastning från odling och produktion, ta tillvara sidoflöden och ställa om till biobaserade cirkulära affärer.

Arbetet drivs i fyra dimensioner utifrån Lantmännens varumärkeslöfte, *Tillsammans tar vi ansvar från jord till bord*:


- *Riskhantering*, genom tydlig styrning och uppföljning
- *Resurseffektivisering*, där klimatarbetet är en viktig del
- *Hållbar affärsutveckling*, för ökad lönsamhet.
- *Öppen och transparent* kommunikation.


Väsentlighetsanalys – våra viktigaste frågor





De frågor som är viktigast för Lantmännen att driva och utveckla är skrivna med grön text.


Redovisningen innehåller information och data om frågor som är prioriterade av Lantmännens intressenter och speglar områden med störst betydelse sett till vår verksamhets påverkan och bidrag till hållbar utveckling. Utifrån Lantmännens strategier, arbete och kunskap om verksamhetens påverkan, omvärlds- och marknadstrender samt resultat från intressentdialoger har vi identifierat hållbarhetsfrågor. Frågorna har sedan prioriterats i en process med sakkunniga från olika delar av verksamheten och förankrats i koncernens CSR-råd.


 **Avkastning och återinvestering i lantbruket**
Lantmännens mission är att skapa ett livskraftigt lantbruk. Den kooperativa ägarmodellen är central för ekonomisk stabilitet och långsiktighet. Verksamhetens överskott ger nytta i form av avkastning och investering i forskning och utveckling.

 **Forskning och innovation i spannmålsvärdekedjan**
Vår kunskap och verksamhet i alla led bidrar till lönsam och hållbar utveckling för hela spannmålssektorn. Vi investerar i forskning inom bland annat växtförädling, biologiskt växtskydd, biomaterial, hälsa och matvanor.




 **Hållbar odling**
Miljöpåverkan från odling handlar om klimatpåverkan, markanvändning, vatten, växtnäring och växtskydd samt påverkan på biologisk mångfald. För vissa importerade råvaror finns även sociala risker kring arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Lantmännen arbetar för utveckling av mer hållbara odlingsformer och ställer krav vid inköp av råvaror.

 **Klimatpåverkan från energi och transporter**
En stor del av klimatpåverkan som våra produkter har ligger i odlingsledet, men även vår förädlingsverksamhet orsakar klimatpåverkande utsläpp, främst genom energianvändning och transporter. Vår klimatstrategi innebär fortsatt satsning på energieffektivisering och övergång till förnybara energikällor och bränslen.

 **Produkter med mervärde för hälsa och miljö**
Nya lönsamma produkter med hög miljöprestanda, eller andra efterfrågade egenskaper som främjar hälsa och miljö, är en viktig del av Lantmännens affärsutveckling. Vårt arbete med innovation och produktutveckling har hittills resulterat i flera framgångsrika exempel.

 **Produktkvalitet, säkerhet och spårbarhet**
Lantmännen har kunskap och unika förutsättningar för att säkerställa kontroll och spårbarhet i hela kedjan för våra produkter. Den gröna grodden på livsmedel från Lantmännen är vår garant för säker och ansvarsfullt producerad mat.

Övriga viktiga frågor

Det finns andra frågor som har stor betydelse för Lantmännen, läs mer om vårt arbete med dem i  Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning, på  lantmannen.com/hallbar-utveckling och längre fram i  Nyckelfakta Hållbarhet.

Lantmännens viktiga frågor med relaterade och väsentliga GRI-frågor

För rapporteringen enligt GRI har vi utgått från våra viktigaste frågor och identifierat relevanta GRI-frågor. Vi har även egna, Lantmännen-specifika frågor och för vissa frågor har vi utvecklat egna mätetal. Nedan finns en översikt som visar hur våra viktiga frågor relaterar till GRI-frågor och det är för dessa frågor vi redovisar styrning och resultat.

Efter en översyn 2016 prioriterade vi om vissa frågor. Vi redovisar inte längre fullständiga indikatorer från GRI:s indikatorprotokoll för Vatten, Transporter, Utbildning och kompetensutveckling samt Icke-diskriminering. Vi har valt att beskriva hur vi arbetar med frågorna, liksom vissa nyckeltal som uppföljning av arbetet, i styrning av närliggande frågor.

Information och data i Nyckelfakta Hållbarhet

I Nyckelfakta Hållbarhet beskrivs respektive fråga, GRI-indikator eller eget nyckeltal med resultat och kommentar. I de fall en indikator inte redovisats fullständigt enligt GRI, och utelämnad information bedöms som relevant för Lantmännen, anges och förklaras detta i GRI-index.

Detaljerad information om definitioner, avgränsningar och beräkningsmetod för respektive fråga finns i avsnittet ”Redovisningsprinciper”.

Kontaktuppgifter

Claes Johansson, Chef Hållbar utveckling
+46 (0)10 556 10 05, claes.johansson@lantmannen.com

Lantmännens viktiga frågor

Aspekter enligt GRI

Avkastning och återinvestering i lantbruket:	Ekonomisk prestanda.
Forskning och innovation i spannmålsvärdekedjan:	Material. Energi.
Hållbar odling:	Material. Utsläpp till luft. Lagerefterlevnad miljö.
Klimatpåverkan från energi och transporter:	Material. Energi. Utsläpp till luft. Lagerefterlevnad miljö.
Produkter med mervärde för hälsa och miljö:	Kunders hälsa och säkerhet. Hälsosamma och prisvärda livsmedel. Utsläpp till luft. Märkning av produkter.
Produktkvalitet, säkerhet och spårbarhet:	Märkning av produkter. Riskbedömning Mänskliga rättigheter. Sourcing och upphandlingsrutiner. Lagerefterlevnad på sociala och ekonomiska områden.
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet:	Hälsa och säkerhet. Lagerefterlevnad på sociala och ekonomiska områden. Mångfald och likabehandling.
Resurseffektiv förädling:	Material. Energi. Utsläpp till luft.
Affärsetik och antikorrupktion:	Antikorrupktion. Lagerefterlevnad miljö samt på sociala och ekonomiska områden. Upphandlingsrutiner.
Attraktiv arbetsplats:	Hälsa och säkerhet. Mångfald och likabehandling.
Livsstil och matvanor:	Hälsosamma och prisvärda livsmedel. Märkning av produkter. Kunders hälsa och säkerhet.
Produktkvalitet:	Upphandlingsrutiner. Märkning av produkter. Lagerefterlevnad miljö samt på sociala och ekonomiska områden. Kunders hälsa och säkerhet
Ursprung:	Upphandlingsrutiner. Kunders hälsa och säkerhet. Märkning av produkter. Lagerefterlevnad miljö samt på sociala och ekonomiska områden.



Ekonomi

En av Lantmännens viktigaste frågor är avkastning och återinvestering i lantbruket. Genom att driva ansvarsfulla och lönsamma affärer kan vi skapa värde till många intressenter, bland andra våra ägare och leverantörer. Våra samarbetspartners och leverantörer är en viktig länk i vår värdekedja.

Ekonomisk prestanda

Styrning

Avkastning och återinvestering i lantbruket är en av Lantmännens viktigaste frågor och vår mission är att skapa ett livskraftigt lantbruk. Lantmännens finansiella mål och policyer styr arbetet inom detta område. Hållbarhetsrelaterade risker och hantering av riskerna ingår i övergripande riskanalys, läs mer i Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning 2017 se [👉](#) sid 72-74 och 161-164.

Skapat och fördelat ekonomiskt värde (GRI 201-1)

Ekonomiskt värde som skapats av Lantmännen för olika intressenter

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Sålda produkter och tjänster	39 686	37 244	35 660	32 666	33 802
Anställda (personalkostnader)	5 747	5 578	5 169	4 741	4 938
Ägare (utdelning)	222 ¹	207	193	178	171
Ägare (återbäring och efterlikvid)	244	231	188	135	129
Leverantörer (inköpta varor och tjänster)	31 079	29 493	28 874	26 645	27 392
Staten (betalda skatter)	216	183	156	117	104

¹ Styrelsens förslag.

Mer information om skapat ekonomiskt värde finns i den finansiella delen av Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning 2017.

Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen kopplat till klimatförändringar (GRI 201-2)

I Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning 2017 beskrivs klimatrelaterade risker och möjligheter i följande avsnitt: "Vårt ansvar från jord till bord", "Hållbar affärsutveckling" och "Riskfakta" [👉](#) sid 25-32 och 161-164.

Upphandling och varuförsörjning

Styrning

Lantmännen tar ansvar från jord till bord där även våra leverantörer utgör en viktig del. Inköbspolicyn styr hur vi arbetar med inköp i Lantmännen. Processen upphandling styr arbetet med att utvärdera och välja leverantörer. En del av de krav vi ställer tydliggörs i Leverantörsuppförandekoden.

Koden är en del av avtalsprocessen och signeras av leverantören. För att säkerställa att kraven uppfylls, följer vi upp leverantörernas prestanda genom riskbaserad bedömning som kan följas av självvärdering och/eller tredjepartsgranskningar (audits) samt bakgrundskontroller i form av due diligence.

För vissa företag, till exempel leverantörer av råvaror till livsmedel eller leverantörer av särskilda produktkategorier exempelvis palmolja eller med verksamhet i länder med högre risk, gäller ytterligare krav. Kraven följs upp och redovisas utifrån Lantmännens specifika åtaganden och mål. Utöver krav och uppföljning av leverantörer gör vi en bedömning av samtliga materials hållbarhetsrisker, baserat bland annat på ursprungsland och odlings- och eller produktionsmetod. Bedömningen ger en detaljerad beskrivning av risker för våra viktigaste inköpskategorier som ligger till grund för beslut om hantering av risker genom exempelvis audits, byte till annat material eller annan leverantör eller särskilda insatser som certifieringar.

Andel inköpt volym från leverantörer som uppfyller organisationens inköbspolicy (GRIFP1)

Definition: "Uppfyller" betyder att leverantören har leverantörsuppförandekod (SCoC – Supplier Code of Conduct) i avtalet och en godkänd självvärdering och/eller tredjepartsgranskning.

Resultat:

Krav på uppförandekod för leverantörer (SCoC)

%	2017	2016	2015	2014
Andel av total inköpsvolym, SEK som uppfyller SCoC	90 %	83 %	80 %	76 %

Kommentar: Målet, som gäller alla Lantmännens inköp av varor och tjänster, både direkta (insatsvaror) och indirekta, är att alla leverantörer har SCoC i sitt avtal och att alla leverantörer över 1 MSEK i årlig inköpsvolym¹ eller högriskleverantörer över 300 000 SEK, följs upp med självutvärdering och/eller tredjepartsgranskning. Resultatet visar att 90 procent har SCoC i sitt avtal, vilket är en förbättring och i linje med målet.

I arbetet med leverantörsrevisioner har det sedan starten genomförts 32 audits, dock inga under 2017. Ambitionen är att intensifiera arbetet med audits. Under 2017 togs planer för kommande år och prioriteringar av leverantörer som ska granskas fram. Utbildningar för inköpare och produktansvariga genomfördes. Mallar och instruktioner för audits förtydligades och metod för bedömningen av riskmaterial utvecklades i ett särskilt projekt som också har lett till detaljerade beskrivningar av hållbarhetsrisker för våra inköpskategorier. Arbeta med hantering av risker pågår kontinuerligt och för vissa material genom särskilda insatser, läs mer nedan.

¹ Motsvarade 2017 cirka 90 procent av Lantmännens totala inköpsvolym (räknat i SEK).

Andel inköpt volym som uppfyller internationellt erkänd standard för ansvarsfull produktion (GRIFP2)

Lantmännen redovisar denna indikator för två av våra råvaror, soja som ingrediens i foder och palmolja som ingrediens i livsmedel.

Soja som ingrediens i foder:

Definition: Ansvarsfullt producerad enligt branschgemensamma överenskommelsen i den svenska Sojodialogen

Resultat och kommentar: Lantmännen fortsätter arbetet med att säkerställa inköp av ansvarsfullt producerad soja för import för råvara till foder genom den branschgemensamma överenskommelsen i Sojodialogen. Målet är 100 procent inköp av ansvarsfullt producerad soja enligt Sojodialogens definition. 2017 var utfallet 100 procent och total volym inköpt soja 124 000 (119 600) ton. RTRS, Proterra eller ekologisk soja enligt IFOAM godkänd certifiering samt spårbarhet är viktiga verktyg för att säkerställa ansvarstagande i leverantörskedjan för soja. Vårt arbete i sojafrågan beskrivs ytterligare på lantmannen.com/ansvar

Sojodialogen är ett samarbete mellan aktörer i hela livsmedelsvärdekedjan från foderföretag, slakterier, mejerier, detaljhandel, branschföreningar och miljöorganisationen WWF. För mer information om Sojodialogen wwf.se

För mer information om Round Table on Responsible Soy responsiblesoy.org

För mer information om ProTerra proterrafoundation.org

Palmolja som ingrediens i livsmedel:

Definition: Certifierad palmolja enligt RSPO, Round table on Sustainable Palm Oil.

Resultat:

Inköp av ansvarsfullt producerad palmolja

	2017	2016	2015	2014	2013
Volymen inköpt palmolja som ingrediens i livsmedel, ton	9 600	9 900	6 800	6 700	7 900
Andel RSPO certifierad	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
varav RSPO Book & Claim ¹	0,5 %	9 %	17 %	100 %	100 %
varav RSPO Mass Balance	0,5 %	-	12 %	-	-
varav RSPO Segregerad ²	99 %	91 %	71 %	-	-

¹ Palmolja täckt med RSPO-certifikat

² Fysiskt spårbar RSPO-certifierad palmolja

Inköpta volymer av andra produkter från oljepalmen

	2017	2016	2015	2014	2013
Palmkärneexpeller som ingrediens i foder, ton	13 500	14 750	15 700	9 650	18 200

Kommentar: Vår palmoljestrategi är att säkerställa en ansvarsfullt producerad palmolja för de volymer vi använder i våra livsmedelsprodukter. Det gör vi genom att sedan 2011 endast köpa RSPO-certifierad palmolja. Målet är att fullt ut gå över till fysiskt spårbar certifierad palmolja, enligt den högre certifieringsnivån RSPO Segregerad. För 2017 blev utfallet 99 (91) procent. Vi arbetar också för att skynda på omställningen på marknaden tillsammans med företag i branschen och intresseorganisationer.

För de biprodukter från oljepalmen, så kallade palmkärneexpeller, som används i bland annat foderproduktion, är marknaden för certifierad råvara ännu inte lika utvecklad. Lantmännen för dialog med andra branschaktörer för att gemensamt hantera även detta flöde på ett ansvarsfullt sätt och för att ersätta produkterna med andra, mer hållbara alternativ.

För mer information om Round Table on Sustainable Palm Oil rspo.org



”

**Lantmännen tar avstånd från alla former av
korruption, mutor, penningtvätt, liksom olaglig
konkurrensbegränsning.**

Antikorruption

Styrning

Korruption påverkar människor, miljö, organisationer, företag och länder på negativa sätt. Lantmännen tar avstånd från alla former av korruption, mutor, penningtvätt, liksom olaglig konkurrensbegränsning. Affäretik ingår som ett område i Lantmännens uppförandekod. Utöver det styr särskilda policyer och ett affäretiskt compliance-program. Årligen genomförs övergripande riskbedömningar utifrån tillgängliga och oberoende internationella riskindex och analysen rapporteras till Lantmännens ledning och styrelse. Analysen visar att merparten av Lantmännens verksamheter agerar i branscher och länder där korruptionsrisken är relativt låg. Det föreligger dock riskexponering inom framför allt lantbruks- och livsmedelsaffärerna genom direkt verksamhet i hög- och medelriskländer (till exempel Ryssland, Ukraina och länder i Baltikum) samt genom motparter verkamma i hög- och medelriskländer. Risker kopplade till konkurrenslagstiftning föreligger i viss mån, då flera av Lantmännens verksamheter agerar på marknader som innebär kontakt med konkurrenter. Lantmännen anpassar riskhanteringen efter den bedömda riskexponeringen.

Arbetet med riskhantering och styrning beskrivs ytterligare på [sidorna 72-74, 161-164](#) i Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning 2017.

Alla Lantmännens medarbetare ska genomföra e-utbildning i uppförandekoden. Riktade utbildningsinsatser genomförs löpande i Lantmännens koncernövergripande anti-korruptionspolicy, med fokus på särskilt utsatta befattningar och länder, samt nyckelpersoner. Lantmännens leverantörs-uppförandekod kommuniceras till samtliga leverantörer och inkluderas i alla avtal. Nya potentiella motparter riskbedöms och screening/duo diligence utförs av leverantörer som bedöms vara förknippade med en förhöjd risk.

För att alla medarbetare tryggt och enkelt ska kunna rapportera missförhållanden eller att något inte följer lagstiftning, Lantmännens uppförandekod, riktlinjer eller policyer finns en etablerad rutin, så kallad whistleblowing. Medarbetare i Lantmännens verksamheter kan anonymt, på sitt eget språk, rapportera iakttagelser och farhågor i ett webbaserat system. Whistleblowingfunktionen är en av flera sätt att rapportera, andra kanaler är direkt till sin chef, till HR-funktionen eller någon annan i ledningen. Läs mer på [sidorna 35, 74-75](#) i Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning 2017.

Kommunikation och utbildning i policyer avseende antikorruption (GRI 205-2)

Definition: Andel medarbetare som genomfört den nya versionen av e-utbildning i uppförandekoden.

Resultat: 83 procent (72) av Lantmännens anställda har genomfört utbildningen i Lantmännens uppförandekod.

Antal och andel medarbetare som genomfört utbildning i uppförandekoden

Antal utbildade medarbetare	2017		2016	
	Antal	Andel	Antal	Andel
Regioner				
Norden	5 580	87 %	5 096	78 %
Övriga Europa	2 909	75 %	2 142	63 %
Övriga länder	163	88 %	64	47 %
Totalt	8 652	83 %	7 302	72 %

Kommentar: Under 2017 genomfördes fortsatt utbildningar i antikorruption och konkurrensrätt av nyckelpersoner och medarbetare i särskilt utsatta befattningar. 94 (98) procent av de personer som ingår i målgruppen har genomgått utbildningen. Under 2018 kommer en ny version av de här utbildningarna, som ska genomföras av de som omfattas av det affäretiska compliance-utbildningsprogrammet.

Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder (GRI 205-3)

Resultat och kommentar: Fall av oegentligheter rapporteras genom whistleblowingfunktionen, rapportering till chef, HR-funktionen eller ledningen. Under 2017 registrerades sammanlagt elva rapporter från fyra länder i whistleblowingfunktionen. Samtliga fall, varav inget relaterat till korruption, har behandlats av Lantmännens Whistleblowingkommitté och utredningar har gjorts. Ett antal rapporter har, efter whistleblowingkommitténs påtalande, lett till stärkt ledarskap, förbättrade lokala rutiner och policyer, utbildning och stöd till lokala chefer.

Uppföljning av efterlevnad av Antikorruptionspolicyn sker systematiskt bland annat genom screening, analyser och interna kontrollsystem samt att bolagen årligen besvarar ett antal frågor, bland annat avseende förekomst av korruptionsincidenter. Samtliga bolag, 65 (59), besvarade frågorna 2017. Under 2017 hade Lantmännen 2 fall av bekräftade korruptionsincidenter (0), som i båda fallen lett till avslutad anställning och i ett av fallen även till avslutad affärsrelation. Incidenterna upptäcktes genom interna kontrollsystem.

Miljö

Lantmännen verkar i spannmålsvärdekedjan och är beroende av naturresurser och väl fungerande ekosystem. Vi har samtidigt en påverkan på miljön genom produktion och i odlingsledet.

Styrning

Vi bedriver ett systematiskt arbete för att ständigt förbättra verksamheten och minska vår miljöpåverkan. Våra åtgärder tar utgångspunkt i försiktighetsprincipen och livscykel-tänkande. Energianvändning, utsläpp till luft, mark och vatten, påverkan från transporter, påverkan på mark och biologisk mångfald i vår verksamhet och genom våra inköp i leverantörskedjan, är frågor som är särskilt viktiga. Vår uppförandekod tydliggör vår hållning och särskilda policyer och riktlinjer samt mål och strategier styr inriktningen på arbetet. Vi följer upp prestanda genom hållbarhetsredovisningen. Det finns koncernövergripande mål för klimat och ekologiska affärer. Eftersom våra godstransporter har stor miljöpåverkan bedrivs ett arbete för att effektivisera godstransporterna och för att övergå till miljöanpassade bränslen, i samarbete med transportörer och kunder.

Material och råvaror

Materialanvändning (GRI 303-1)

Definition: Lantmännen redovisar användningen av våra viktigaste råvaror: spannmål, mjöl, men även soja som ingrediens i foder och palmolja som ingrediens i livsmedel då de har särskilda hållbarhetsutmaningar.

Resultat:

Materialanvändning spannmål och mjöl

Invägd spannmål från Lantmännens lantbrukare, inkl. trindsäd, oljeväxter och mjöl samt volymer för odlingskoncept.

Tusental ton	2017	2016	2015	2014	2013
Total volym invägd spannmål	2 720	2 400	2 710 ¹	2 500	1 800
Spannmål odlad enligt Klimat & Natur	78	70	55	14	-
Ekologisk spannmål	126	98	91	71	57
Spannmål odlad enligt Natur+	158	132	-	-	-
Mjöl ²	430	-	-	-	-

¹ Felaktigt angiven siffra i 2015 års redovisning var 2 900, den siffran inkluderade även andra spannmålsflöden (import och handel).

² I mjöl ingår både volymer som malts i Cerealias kvarnar av invägt spannmål, samt inköpt mjöl i Cerealia och Unibake.

Kommentar: 2017 års svenska spannmålsskörd var större än 2016, i nivå med rekordåret 2015 och med femårssnittet samt av god kvalitet. Lantmännens stora volymer är ett resultat både av god skörd och stärkt position på marknaden för inköp av spannmål.

Lantmännen fortsätter satsa på odlingsmetoden Klimat & Natur. De ekologiska volymerna ökade med nära 30 procent jämfört med föregående år. Mer information om våra spannmålskoncept finns på lantmannenlantbruk.se

För soja och palmolja, se under Upphandling och varuför-sörjning [▶](#) sid 6.

Energi

Energianvändning inom organisationen (fördelat på förnybara och icke förnybara energislag) (GRI 302-1)

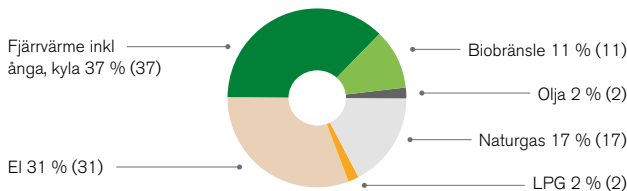
Definition: Indikatorn omfattar Lantmännens samtliga producerande anläggningar.

Resultat:

Energianvändning

	2017		2016		2015 (basår)	
	TJ	GWh	TJ	GWh	TJ	GWh
Icke förnybara bränslen	1 326	368	1 289	358	1 240	344
varav Olja	140	39	115	32	120	33
varav Naturgas	1 069	297	1 066	296	988	275
varav LPG	117	32	108	30	132	37
Förnybara bränslen	686	191	714	198	691	192
Indirekt energi	4 310	1 197	4 120	1 144	3 805	1 057
varav Fjärrvärme	2 343	651	2 249	625	2 000	556
varav förnybar	2 060	572	-	-	-	-
varav EI	1 967	546	1 870	520	1 805	501
varav förnybar	1 683	468	1 468	408	1 385	385
Säld el och värme	436	121	390	108	437	121
Total nettoenergi	6 322	1 756	6 123	1 701	5 736	1 593

Energianvändning 2017, fördelat på energislag



Kommentar: Energianvändningen fortsätter öka i absoluta tal, och med 3 procent från 2016. Relativt omsättningen minskar energianvändningen med 3 procent. Mest ökar eldningsolja

som används främst i Division Lantbruk och förklaras av att årets skördeperiod präglades av ostadigt väder vilket gav den volymmässigt stora skörden höga vattenhalter och därmed stort torkbehov. Även el och fjärrvärme ökar som en konsekvens av konvertering från naturgas, nya bagerier och ökad produktion i Division Energi. Andelen förnybar el beräknas till 86 procent och förnybar fjärrvärme 88 procent. Naturgasen ligger på samma nivåer som en följd av byte till el och fjärrvärme, trots ökad produktion.

Andelen förnybara bränslen har minskat i absoluta tal med 4 procent från föregående år, vilket till stor del förklaras av minskad produktion i anläggningar som drivs av förnybara bränslen.

Fördelningen procentuellt mellan energislagen har inte ändrats, trots betydande insatser för att fasa ut fossil energi i flera verksamheter. Förvärv av nya verksamheter i länder med hög andel fossil energi har påverkat i motsatt riktning.

Utsläpp till luft

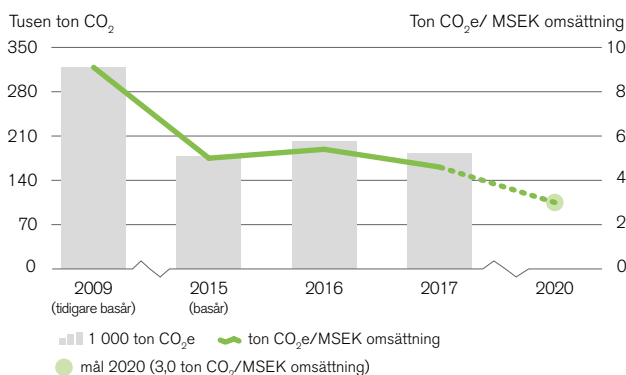
Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1, Indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 2 samt Andra utsläpp av växthusgaser, scope 3 (GRI 305-1, 305-2 och 305-3)

Definition: Lantmännen redovisar direkta utsläpp av koldioxid från användning av bränslen i egna anläggningar och egna fordon, indirekta utsläpp från elanvändning och utsläpp från transporter, produktion av bränslen och el samt tjänsteresor.

Utsläppsintensitet: Koldioxidutsläpp i relation till omsättning (GRI 305-4)

Definition: Lantmännen redovisar intensitet som: koldioxidutsläpp totalt, ton per MSEK omsättning

Resultat: Se diagram och tabell nedan.



Koldioxidutsläpp i relation till omsättning

	2017	2016	2015	2009
CO ₂ bränsleanvändning från egna anläggningar, produktion och fordon (tusen ton)	184	200	177	319
Ton CO ₂ /MSEK omsättning	4,6	5,4	5,0	9,1
Mål 2020	3,0	3,0	3,0	-

Koldioxidutsläpp i relation till omsättning, utfall och måluppfyllelse

Lantmännen mål är en minskning med 40 procent av utsläpp från energianvändning i egna anläggningar och transporter (scope 1 och 2) från 2015 till 2020, med basår 2015. Utsläppen minskar 6,7 procent från basåret 2015 och förbättringstakten ligger i linje med nya klimatmålet till 2020 som är 3 ton CO₂e/MSEK omsättning.

Utsläpp av växthusgaser, scope 1, 2 och 3

Utsläpp CO ₂ e, tusental ton	2017	2016	2015	2009
Scope 1 (Bränslen inkl egna trp)	79,9	78,2	76,8	91,7
Scope 2 (El och värme)	73,4	94,8	74,1	187,0
Scope 3 (Produktion (LCI) av el och bränslen samt trp och resor)	30,4	27,4	26,0	40,0
Scope 3 (Köpta godstransporter)	119,4	121,5	106,3	106,5
Scope 3 (Tjänsteresor)	2,7	-	-	-
Totalt	306	322	283	425

För avgränsningar, se Redovisningsprinciper sid 20.

Kommentar: Koncernen arbetar för att minska koldioxidutsläppen från egen verksamhet (energi och transporter) räknat i ton CO₂e per MSEK omsättning. Det tidigare målet om -40 % från 2009 till år 2020 uppnåddes under år 2015. Lantmännen har därför satt mål om ytterligare 40 procents utsläppsminskning till 2020 från den egna produktionen utifrån 2015 års nivåer.

Utsläppen minskar totalt i absoluta tal, och med 5 procent från föregående år. Utsläppen är något högre än basåret 2015, men då ingick inte utsläppen från det betydande förvärvet Vaasan till fullo.

Minskningen beror på övergång till ursprungsmärkt el i Finland och Litauen, arbete mot utfasning av fossila bränslen och energieffektiviseringar.

Arbetet mot målet fortsätter med övergång till grön el och enligt investeringsplan för konvertering från fossil energi och effektivisering.

För rapportering av utsläpp per division, se Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning från sid 39.

Vatten

Vattenanvändning

Resultat:

Vattenanvändning per källa

	2017 m ³ /år	2016 ¹ m ³ /år	2015 m ³ /år
Kommunal vattenförsörjning	916 100	904 100	1 031 000
Grundvatten från egen källa	95 400	46 600	27 600
Ospecificerat	1 031 500	1 021 000	623 300
Total vattenanvändning	2 043 000	1 971 700	1 681 900

¹ Justering av 2016 års siffror på grund av felaktig rapportering.

Kommentar: Insamling av data är ännu inte heltäckande. Den stora delen "Ospecificerat" beror på att vissa data saknas, bedömningen är dock att merparten kommer från kommunal vattenförsörjning.

Ökningen av den totala volymen de senaste två åren beror dels på ett ökat antal anläggningar och ökad produktion, men också på en ökad inrapportering jämfört med föregående år. Utöver att följa upp vattenförbrukningen görs regelbundet en riskscreening för samtliga anläggningars påverkan på vattentillgång, med hjälp av WBCSD, World Business Council for Sustainable Development WBCSDs Water Tool.

Fyra av Lantmännens anläggningar har identifierats som belägna i högriskområden gällande vattenåtgång: En utsädesanläggning och en verkstad i Sverige, samt två bagerier i Storbritannien.



Produkter och tjänster, miljöpåverkan i odlingsledet

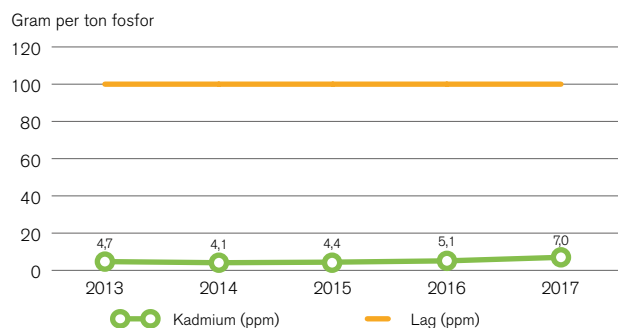
Här följer några Lantmännenspecifika nyckeltal rörande våra produkter, med koppling till miljöpåverkan i odlingsledet.

Kadmium i fosforgödsel

Definition: X ppm Cd i fosfor = g/ton fosfor (i gödsel)

Resultat: 7,0 (5,1) gram kadmium per ton fosfor i gödsel år 2017.

Kadmiumhalt i fosforgödsel



Kommentar: Kadmiumhalterna i mineralgödsel ligger fortsatt på låga nivåer mellan 4-8 mg Cd/kg fosfor och har gjort det i drygt tio års tid. Det är långt under den lagstiftade gränsvärdet på 100 mg Cd/kg fosfor. Det är viktigt för att säkerställa en så låg tillförsel av kadmium till den svenska åkermarken som möjligt. Det något högre värdet 2016 och 2017 beror på en förändring i efterfrågan av vissa produkter och ett något högre medelvärde hos volymmässigt stora produkter.

Behandling av utsäde (andel biologiskt, termiskt och obehandlat respektive kemiskt behandlat utsäde)

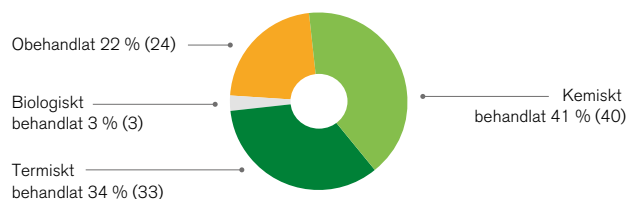
Definition: (Biologiskt behandlat + termiskt behandlat + obehandlat spannmålsutsäde, ton)/totalt producerat spannmålsutsäde, ton.

Som alternativ till kemisk behandling av utsäde kan utsädet behandlas biologiskt eller termiskt (med värme), för att erhålla ökad motståndskraft mot skadegörare. Biologisk behandling görs med hjälp av naturliga mikroorganismer (Cedomon och Cerall), värmebehandling med metoden (ThermoSeed).

Resultat: Målet är att fortsätta utveckla biologisk och termisk behandling av utsäde i syfte att minska användningen av kemisk behandling.

Andelen icke-kemisk behandling, dvs obehandlat, termiskt och biologiskt behandlat utsäde, var sammantaget 59 procent (60).

Behandling av utsäde (beräknat på andel av volym i ton)



Kommentar: Under 2017 nyttjades Lantmännens kapacitet att producera icke-kemiskt behandlat utsäde till fullo, vilket gav en volym som motsvarar 60 procent av totalt behandlat utsäde, i nivå med föregående år. Lantmännen har sedan hösten 2014 två ThermoSeed-anläggningar, en i Skara och en i Eslöv.

Andel ekologiskt utsäde

Definition: (Försäljning ekologiskt utsäde, ton/total försäljning utsäde, ton) • 100 = % ekologiskt utsäde

Resultat:

Andel ekologiskt utsäde

%	2017	2016	2015	2014	2013
Andel	12,7	11,7 %	9,6 %	9,2 %	8,1 %

Kommentar: Försäljningen av ekologiskt utsäde ökar, till viss del drivet av en ökad efterfrågan från konsumentledet på ekologiska produkter. Lantmännen har utsäde och sorter som är anpassade för ekologisk odling. Vi har även som enda leverantör möjlighet att effektivt sanera utsädesburen smitta med den för ekologisk odling godkända ThermoSeed-tekniken.

Andel ekologiskt foder

Definition: (Försäljning av ekologiskt foder ton/total försäljning av foder ton) • 100 = % ekologiskt foder.

Resultat:

Tabellnamn

%	2017	2016	2015	2014
Ekologiskt foder	9,5 %	9,4 %	7,8 %	6,8 %

Kommentar: Försäljningen av ekologiskt foder ökade med drygt 10% från 2016 års volymer, men den konventionella produktionen ökar också varför andelen ekologiskt ligger kvar på tidigare års nivå.

Lagefterlevnad Miljö

Monetärt värde av betydande böter samt totalt antal icke-monetära sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning och bestämmelser (GRI 307-1)

Definition: Med betydande böter avses böter som till belopp eller på grund av överträdelsens art är ägnad att väsentligt påverka koncernens finanser eller rykte.

Resultat: Inga betydande böter eller icke-monetära sanktioner under 2017 (0).





”

Som stor aktör i alla led i spannmålsvärdekedjan har Lantmännen ett stort ansvar för mänskliga rättigheter.

Vi arbetar aktivt för att våra medarbetare behandlas rättvist, jämställt och med respekt.

Arbetsförhållanden och villkor

Lantmännen prioriterar en säker och hälsosam arbetsmiljö och vi arbetar systematiskt för att löpande identifiera och åtgärda risker och förbättra arbetsmiljön. Vi ser proaktivt hälsoarbete som en avgörande faktor för hållbara prestationer och en lönsam verksamhet.

Hälsa och säkerhet

Styrning

Vårt arbetsmiljöarbete baseras på nationell lagstiftning i de länder där vi har verksamhet, men vi har genom interna policyer och instruktioner i många fall en högre standard för att säkerställa säkra arbetsplatser. Vårt arbete med hälsa och säkerhet ska präglas av nära samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation, företagshälsovård och andra samarbetspartners. Arbetsmiljöutbildning genomförs kontinuerligt i alla verksamheter. Med informationsinsatser stärker vi en kultur där säkerhet är avgörande och vi arbetar för att öka rapportering av riskobservationer och tillbud som en förebyggande åtgärd. Vi investerar också i friskvårdsaktiviteter.

Regelbunden uppföljning av arbetsmiljöarbetet sker i samtliga verksamheter. Bland annat genomförs cirka 50 skadeförebyggande besiktningar per år på plats i Lantmännens produktionsanläggningar, främst med fokus på finansiella risker men även arbetsmiljö är en viktig del. Vi använder IA-system för rapportering av arbetsmiljö och säkerhet.

Omfattning och typ av arbetsrelaterade skador, olyckor samt sjukfrånvaro (GRI 403-2)

Resultat:

Sjukfrånvaro, totalt i koncernen samt per division

% av ordinarie arbetstid	2017	2016	2015	2014	2013
Koncern, totalt	4,4 %	4,8 %	4,0 %	3,8 %	3,7 %
Division Lantbruk	3,1 %	3,3 %	3,1 %	2,8 %	3,1 %
Division Maskin	3,4 %	3,4 %	3,5 %	3,1 %	3,2 %
Division Livsmedel	4,9 %	5,7 %	4,7 % ¹	4,6 %	4,5 %
Division Energi	2,7 %	2,2 %	2,2 %	1,9 %	2,5 %
Lantmännen Fastigheter	0,5 %	0,9 %	4,5 %	1,5 %	0,4 %

¹ Avgränsning: Vaasan som förvärvades av Lantmännen under våren 2015 och nu integrerats i Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia, ingår ej i redovisade data för 2015.

Sjukfrånvaro

% av ordinarie arbetstid	2017	2016	2015	2014	2013
Kvinnor	5,7 %	6,1 %	4,9 %	4,9 %	4,7 %
Män	3,7 %	4,2 %	3,6 %	3,3 %	3,4 %
Totalt	4,4 %	4,8 %	4,0 %	3,8 %	3,7 %

Kommentar: Den totala sjukfrånvaron har minskat till 4,4 procent (4,8). Kvinnorna fortsätter att ligga högre än männen men har minskat sin sjukfrånvaro till 5,7 procent från 6,1 procent. Även männen har minskat sin sjukfrånvaro till 3,7 procent från 4,2 procent. Minskningen finns framför allt inom vissa delar av division Livsmedel.

Olycksfall och tillbud

	2017	2016	2015	2014	2013
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	0	0	0	0	0
Antal olycksfall ¹	231	239	202	228	262
Olycksfallsfrekvens ²	13,9	14,5	15,2	16,8	17,6
Antal inrapporterade tillbud ³	2 869	3 072	1 686	2 900	2 488
Antal inrapporterade riskobservationer ⁴	4 895	4 181	2 034	-	-
Antal tillbud per olycksfall (med frånvaro)	12,4	12,9	8,3	12,7	9,5

¹ Arbetsrelaterad olycka som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat. Färdolycksfall (till och från arbetet) ingår inte.

² Antal olyckor per miljoner arbetstimmar (faktiskt arbetade timmar).

³ Önskad händelse som hade kunnat leda till ohälsa eller olycksfall.

⁴ En upptäckt risk som hade kunnat leda till ohälsa eller olycksfall.

Kommentar: Olycksfallsfrekvensen i Lantmännen fortsätter att gå ner och har sjunkit till 13,9 (14,5). Antalet rapporterade olyckor med frånvaro minskade under 2017 med cirka 3 procent jämfört med 2016. De vanligast förekommande olyckstyperna är fallolyckor och klämskador. Resultatet visar totalt sett en positiv utveckling. Det ska ses mot bakgrund av de insatser som genomförts under året avseende vidareutveckling av ett globalt system för inrapportering av olyckor, tillbud och riskobservationer (IA) samt utbildningar, riskbedömningar och ett fungerande arbetsmiljönätverk och team för processen arbetsmiljö.

Lantmännens målsättning är lägst 10 rapporterade tillbud per olycka. Under 2017 uppgick tillbudsrapporteringen till 12,4 (12,9) tillbud per olycka, vilket innebär att målet är nått. Den vanligaste orsaken till tillbud är brister avseende utrustning, anordning, maskin, produkt, material eller underhåll och service.

När det gäller riskobservationer har denna rapportering ökat kraftigt och 4 895 (4 181) riskobservationer rapporterades 2017. Ökningen har skett inom alla divisioner, men främst inom Division Livsmedel.

Huvudorsaken till den ökade rapporteringen av både tillbud och riskobservationer är Lantmännens enhetliga rapporteringssystem (IA) där varje medarbetare själv enkelt kan rapportera in arbetsmiljörisker, tillbud och olyckor. Systemet implementerades under 2016 i alla verksamheter globalt och har lett till markant ökad medvetenhet om vilka risker som finns på arbetsplatserna. Systemet bidrar också till att varje chef med arbetsmiljöansvar systematiskt kan utreda och analysera varje rapporterad risk. Systemet bidrar således till ökad medvetenhet och en möjlighet att rapportera och förebygga olyckor.

Mångfald och jämlikhet

Styrning

Lantmännens uppförandekod tydliggör vår hållning gällande likabehandling: Vi arbetar aktivt för jämställdhet och mångfald. Vi accepterar inte diskriminering, hot, förtryck eller trakasserier i någon form. Detta tydliggörs även i leverantörsuppförandekoden. Alla chefer har ansvar för att implementera uppförandekodens principer. Alla medarbetare har ansvar för att utbilda sig och följa uppförandekoden.

Lantmännen arbetar långsiktigt med initiativ för att öka jämställdheten, i rekrytering såväl som karriärutveckling. Nolltolerans gäller för alla former av diskriminering. I vår medarbetarundersökning ställer vi frågan om huruvida man upplevt diskriminering i organisationen, och i så fall på vilket sätt. Detta görs för att kunna identifiera förbättringsområden och arbeta proaktivt.

Eventuella avvikelser följs upp i form av rapporterade ärenden via whistleblowing-funktionen samt till HR-funktionen. Läs mer i Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning [▶](#) sid 35.

Det är viktigt att medarbetare förstår Lantmännens uppdrag och mål, hur medarbetaren i sitt arbete kan bidra och att kontinuerligt utveckla sin kompetens. Alla medarbetare ska få regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling genom medarbetarsamtal med sin chef minst en gång om året.

Mångfald i styrelse, ledning och bland medarbetare (GRI 405-1)

För mer data och information se Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning sid 32-35, not 6 och respektive divisionsavsnitt.

Resultat:

Fördelning mellan män och kvinnor

	Antal kvinnor/män		Andel kvinnor/män, %	
	2017	2016	2017	2016
Koncernstyrelsen	2/10 ¹	2/10 ¹	17/83	17/83
Koncernledningen	3/7	3/7	30/70	30/70
Chefer	314/738	303/743	30/70	29/71
Medarbetare	3 321/6 529	2 966/6 914	34/66	30/70

¹ Varav 3 arbetstagarrepresentanter.

Uppgifter för medarbetare baseras på medelantal anställda, övriga baseras på antal.

Fördelning medarbetare utifrån ålder

	Andel, %	
	2017	2016
<30 år	12	14
30-50 år	51	53
>50 år	37	33

Uppgifter från sista oktober 2017.

Mänskliga rättigheter

Lantmännen har ett stort ansvar för mänskliga rättigheter som aktör i alla led i spannmålsvärdekedjan. Mänskliga rättigheter påverkas direkt och indirekt genom markanvändning, miljöpåverkan, i leverantörskedjan, i produktionen och i marknadsföringen och användningen av våra produkter.

Styrning

Vi stödjer och respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter. Sedan 2009 deltar Lantmännen i Global Compact och stödjer de tio principerna för ansvarsfullt företagande. Vi arbetar aktivt för att våra medarbetare behandlas rättvist, jämställt och med respekt. Vi förväntar oss att våra leverantörer och affärspartners agerar på samma sätt mot sina medarbetare och de människor som påverkas av verksamheten. Detta tydliggörs i uppförandekoden som innehåller arbetsmiljö och sociala villkor, inklusive föreningsfrihet, arbetstid, löner, tvångsarbete, barnarbete, diskriminering och förtryck.

Alla medarbetare ska utbildas i uppförandekoden som innehåller övningar som speglar tänkbara dilemman och situationer. Även leverantörsuppförandekoden täcker områdena arbetsmiljö och sociala villkor, inklusive föreningsfrihet, arbetstid, löner, tvångsarbete, barnarbete, diskriminering och förtryck. Alla leverantörer ska ha koden som en del av sitt avtal med Lantmännen. Efterlevnad av koderna följs upp på flera olika sätt, bland annat i medarbetarundersökning, genom whistleblowing-funktion och i leverantörsgranskningar.

För vår affärsverksamhet görs övergripande riskbedömningar utifrån uppförandekodens områden för samtliga av koncernens verksamheter. Metoden baseras bland annat på tillgängliga och oberoende internationella riskindex och omfattar såväl den egna

verksamheten som leverantörsled, material, produkter och tjänster som affärspartners. Enligt dessa oberoende internationella riskindex har Ryssland, Ukraina samt Lettland identifierats som högriskländer vad gäller mänskliga rättigheter för vår egen verksamhet. Lantmännen har en del av sin livsmedelsverksamhet i de här länderna, men har inga indikationer på problem eller brott mot uppförandekoden vad gäller mänskliga rättigheter.

I vår leverantörskedja, exempelvis i produktion av råvaror och material, finns risker för kränkningar av mänskliga rättigheter. Vi analyserar riskmaterial och leverantörer utifrån kodens områden och vid hög risk krävs särskild hantering, läs mer under Upphandling och varuförsörjning.

För livsmedel finns särskilda krav på livsmedelssäkerhet vid produktionen samt Lantmännens egna krav så kallade Kriterier för Ansvarsfullt producerad mat. De omfattar ursprung, säkerhet, högriskländer och material samt ingredienser och nutrition.

Vid förvärv ingår områden som mänskliga rättigheter, korruption och annan ekonomisk brottslighet i due diligence-processen.

Lantmännen redovisar inte resultat för mänskliga rättigheter med GRI-indikator utan arbetar vidare med att säkerställa processer som förhindrar och upptäcker risk för kränkningar av mänskliga rättigheter.



” Sedan 2009 arbetar Lantmännen med att integrera Global Compacts tio principer för ansvarsfullt företagande i verksamheten.

Samhälle och produktansvar

Lantmännen ska bedriva ansvarsfulla affärer och erbjuda säkra och hälsosamma produkter. Lantmännen ska alltid uppfylla legala krav och regelverk i de länder där vi har verksamhet. Vi kan välja att ställa högre krav på vår egen verksamhet än lokal lagstiftning när vi finner det lämpligt.

Styrning

Lantmännens produkter och tjänster ska vara säkra för användarna och följer internationell standard inom livsmedel och foder, för att skydda våra kunder, konsumenter och djur. Vårt ansvarstagande utgår från försiktighetsprincipen. Vi arbetar systematiskt för att ständigt förbättra våra produkter och tjänster och för att utveckla och erbjuda hållbara lösningar till kunder och samarbetsparter. Vår forsknings- och utvecklingsverksamhet ska säkerställa en kunskaps- och kompetensnivå som ger oss möjlighet att vara konkurrenskraftiga.

För livsmedel finns särskilda krav på livsmedelssäkerhet i produktionen samt Lantmännens egna krav för ansvarsfullt producerad mat. Kraven omfattar ursprung, säkerhet, risker vid upphandling och varuförsörjning samt ingredienser och nutrition. Alla produkter ska vara spårbara enligt gällande lagstiftningskrav och branschstandard. Vid fel återkallar vi produkter som innebär en risk för användaren. Produktavvikelser och reklamationsärenden tas in via flera kundservice- och konsumentkontaktkanaler och hanteras enligt respektive affärsverksamhets processer. För produkter som är kritiska i våra kunders verksamhet ska det finnas utarbetade leveransberedskapsplaner. På den svenska marknaden prioriterar vi råvaror från Lantmännens ägares gårdar.

Vi följer regler och god sed för marknadsföring av våra produkter.

Våra distributörer, som många gånger är den part som konsumenter av Lantmännenprodukter möter på en marknad, ska följa vår Distributor Code of Conduct. Koden baseras på vår uppförandekod och på leverantörsuppförandekoden.

Kunders och konsumenters hälsa och säkerhet

Andel produktionsvolym som tillverkats i anläggningar certifierade för livsmedelssäkerhet (FP5)

Resultat: Samtliga av Lantmännens livsmedelsproducerande anläggningar är certifierade enligt internationell standard för livsmedelssäkerhet, antingen enligt ISO eller godkänd av Global Food Safety Initiative (GFSI) och granskas av tredje part med undantag av en nystartad anläggning som inväntar certifikat.

Märkning av produkter

Typ av produktinformation som krävs, samt andel av produkter som berörs (GRI 417-1)

Resultat och kommentar: All produktinformation och marknadsföring av Lantmännens produkter ska vara korrekt och följa gällande lagstiftning och andra riktlinjer. Lantmännens Nutritionspolicy och Riktlinjer för tillsatser och ingredienser är styrande dokument. Mervärden i form av hälsofrämjande egenskaper eller miljömässiga fördelar kommuniceras endast när dessa är väldokumenterade och vetenskapligt belagda. Läs mer under Material, Ekologiskt utsäde och Ekologiskt foder.

Information om näringsinnehåll och ingående ingredienser finns på Lantmännens samtliga livsmedels- och foderprodukter, information om råvarornas ursprung finns på en del av produkterna, och om inte det är fallet kan kund få information om detta via kontakt med Lantmännen. På samtliga konsumentförpackningar finns information om källsortering av förpackningen.

Hälsosamma prisvärda livsmedel

Definition: Ansvarsfullt producerade livsmedel som främjar god hälsa och välbefinnande

Resultat och kommentar: Lantmännens gröna grodd på förpackningen är en garant för ansvarsfullt producerad mat. Vi vill bidra till en mer hållbar livsmedelskonsumtion dels genom utveckling av produkter och sortiment och dels genom att sprida kunskap och inspiration. Inriktningen är livsmedel som främjar en god hälsa och välbefinnande.

Hälsosam kost betyder mycket för konsumenter och hälsa är en stark trend i många av de länder där vi har verksamhet. Vi vet att god nutrition är en viktig bas för hälsa och har hög ambition för våra produkter. I Nutritionspolicyn samt Riktlinjer för Hälsa och nutrition finns kriterier för hur produkter kan bidra till god hälsa. Till exempel strävar vi efter ökat innehåll av fullkorn, minskad mängd salt och socker samt minskat andel och användning av mättat fett. Vi bedriver forskning i framkant¹⁾ inom bland annat kostvanors, kolhydraters och fibrers hälsoeffekter. Med verksamhet i hela värdekedjan har vi också unika förutsättningar att följa råvaran till dess ursprung, vilket möjliggör utökad produktinformation till konsumenten och särskilt kvalitets-säkrade livsmedel för exempelvis medicinska ändamål. Vi bidrar också till ökad kunskap för att öka medvetenheten hos konsumenter, genom att på olika sätt sprida information om kost, hälsa och miljö.

¹⁾ Lantmännen satsar stora belopp på forskning och utveckling. Hälsa och livsmedel är ett prioriterat område. Läs mer om olika forskningsområden och projekt på lantmannen.com/forskning-och-innovation/

Några exempel på vad vårt arbete resulterat i:

- Svenska bönor och bönpasta
- Vegetariska proteinrika färdigrätter
- Ett Vänligare Vete och En Vänligare Råg – mjöl med mindre klimatpåverkan
- Ökat sortiment baserat på råg och fullkorn
- Stort frukostutbud med havre som huvudingrediens
- Breddat sortiment för personer med glutenintolerans
- Recept och inspiration om hälsosam mat, exempelvis på webb och i podcasten Matsamtalet

Mer information finns på [▶ lantmannen.com/bramat](http://lantmannen.com/bramat)

Lagefterlevnad inklusive produktansvar

Icke-efterlevnad med lagar och regler inom det sociala och ekonomiska området (GRI 419-1)

Definition: Med betydande böter avses böter som till belopp eller på grund av överträdelsens art är ägnad att väsentligt påverka koncernens finanser eller rykte.

Resultat: Under 2017 har Lantmännen inte fått betydande böter eller sanktioner (0).

Redovisningsprinciper

Datainsamling

Insamling av data sker främst via LUPP, Lantmännens egenutvecklade rapporteringssystem. LUPP omfattar samtliga anläggningar och samlar in miljö- och energidata, produktionsdata som volymer, certifieringar och andra uppgifter om det affärsetiska compliance programmet och arbetsvillkor. Uppgifter om leverantörsuppföljning enligt leverantörsuppförandekoden kommer från Supplier Contract Management (SCM) ett egenutvecklat system för att hantera inköpsavtal. HR-relaterade data kommer från SSC-HR systemet. Arbetsolyckor, skador och incidenter rapporteras i arbetsmiljörapporteringssystemet IA, ett webbaserat system som tillhandahålls av AFA Försäkring, förutom Lantbruk som använder ett eget inrapporteringssystem. Antal medarbetare som genomgått olika e-utbildningar tas direkt från e-utbildningsplattformen E-campus. Uppgifter om lagefterlevnad hämtas från verksamheten via LUPP samt från avdelning Juridik och HR.

Anläggning

Produktionsanläggningar inom division Lantbruk, division Maskin, division Livsmedel, division Energi och Swecon samt Lantmännen Agrovärme inom Lantmännen Fastigheter.

Arbetsolycka, tillbud och sjukfrånvaro

Arbetsrelaterade olyckor definieras som olycka som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat (färdolycksfall till och från arbetet ingår inte).

Olycksfallsfrekvens definieras som antal olyckor per miljöner faktiskt arbetade arbetstimmar. Olycksfallsrapporteringen omfattar total arbetsstyrka inom varje division och land samt oberoende entreprenörer som arbetar på arbetsplatsen vars organisation är ansvarig för den generella arbetsmiljön och säkerheten.

Tillbud definieras som en oönskad händelse som hade kunnat leda till ohälsa eller olycksfall. Tillbudsrapporteringen omfattar den totala arbetsstyrkan inom varje division och land. Riskobservation definieras som en upptäckt risk som hade kunnat leda till ohälsa eller olycksfall.

Sjukfrånvaro är dagar som arbetstagaren är frånvarande från arbete på grund av sjukdom i procent av ordinarie arbetstid.

Audit

Tredjepartsgranskning av leverantör genom annonserat eller oannonserat besök med uppföljning av krav i Leverantörsuppförandekoden.

Avfall

Systematisk övergripande inrapportering av avfall skedde för första gången 2017 och har brister i fullständighet och kvalitet varför data för 2017 inte redovisas externt.

Certifikat, certifiering

Certifikat och certifieringar avser tredjepartscertifieringar som garanterar en viss hållbarhetsprestanda, till exempel förnybar energi, palmolja enligt RSPO eller ekologiskt enligt KRAV. Livsmedelscertifieringar avser internationella standarder som ISO 22000 eller standarder i linje med Global Food Safety Initiative.

Energi

Energianvändning omfattar Lantmännens producerande anläggningar exklusive energianvändning i Lantmännen Fastigheters externt uthyrda lokaler, Lantmännen Agro Oy:s franchisedrivna butiker, division Maskins verkstäder samt Lantmännens kontorsfastigheter och fjärrkyla (endast kyla till kontoret i Stockholm). Energianvändningen från de icke-inkluderade enheterna, har beräknats och omfattar betydligt mindre än 10 procent av totala förbrukningen. LPG är förkortning av Liquefied Petroleum Gas och avser flytande trycksatt gas, som propan eller gasol. I Sverige, Norge, Finland, Danmark och Storbritannien köps enbart grön el, det vill säga från förnybara källor.

Lagefterlevnad

Beskriver lagefterlevnad och compliance relaterat till lagar, internationella deklarationer, konventioner eller överenskomelser, regional och lokal lagstiftning och regelverk inom miljö respektive socioekonomiska området. Icke-lagefterlevnad är en överträdelse som leder till administrativa eller juridiska påföljder som sanktioner, förelägganden och/eller betydande böter. Med betydande böter avses böter som till belopp överstiger 500 000 SEK eller på grund av överträdelsens art är ägnad att väsentligt påverka koncernens finanser eller rykte.

Leverantör

I rapporteringen ingår leverantörer med årlig inköpsvolym (varor och tjänster både direkta som insatsvaror och indirekta) om 1 MSEK samt högriskleverantörer över 300 000 SEK. Cirka 90 procent av inköpsvolymen omfattas av rapporteringen. Leverantörer från ägarled, myndigheter och branschföreningar ingår inte i uppföljningen och rapporteringen. Leverantörerna ska uppfylla leverantörsuppförandekoden i avtal och ha en godkänd självutvärdering och/eller revision.

Godkänd leverantör definieras som att leverantören har leverantörsuppförandekoden i sitt avtal och har en godkänd självutvärdering och/eller tredjepartsgranskning/audit.

Likabehandling

Definition av likabehandling samt diskriminering utgår från Lantmännens uppförandekod och fall av diskriminering är inrapporterade ärenden, till HR, whistleblowing-funktion, närmaste chef eller juridisk instans, som bedömts som överträdelser.

Korruption

Som fall av korruption räknas bekräftade fall av korruption under det aktuella året, det vill säga rapporterade fall där utredning pågår.

Medarbetare

Till medarbetare räknas anställda på Lantmännen. Konsulter och arbetsledda konsulter ingår i olika grad i rapportering, se omfattning för respektive indikator. Merparten av Lantmännens medarbetare är tillsvidareanställda. Division Lantbruk använder säsongsanställda främst under sommaren.

Material

Lantmännen redovisar användningen av våra viktigaste råvaror: spannmål för produktion av livsmedel, foder och energi, mjöl, soja och palmolja, samtliga definierade som förnybara material. Förpackningsmaterial redovisas ej, data saknas.

Redovisade volymer spannmål omfattar invägt spannmål inklusive trindsäd (baljväxter) till division Lantbruk. Andra spannmålsflöden från till exempel trading eller import omfattas inte och utgör cirka 10 procent av omsatt spannmålsvolym.

I mjöl ingår både volymer som malts i Cerealias kvarnar av invägt spannmål, samt inköpt mjöl och annan spannmålsbaserad råvara i Cerealia och Unibake.

I volymer soja ingår användning inom foderproduktion, inte användning i livsmedel då andelen är obetydlig, mindre än 1 procent av den totala volymen soja.

I volymer palmolja ingår användning inom livsmedelsproduktion. Palmkärneexpeller, rester från pressade palmkärnor, som används för djurfoderproduktion ingår inte i mätbart mål och nyckeltal för certifierad palmolja men redovisas till volym.

Mänskliga rättigheter

Med mänskliga rättigheter avses internationellt deklarerade mänskliga rättigheter som FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter och ILO:s konventioner. Lantmännen beskriver risk för kränkning av mänskliga rättigheter i styrning av mänskliga rättigheter.

Vatten

Redovisning av vattenanvändning omfattar Lantmännens producerande anläggningar. Lantmännen Fastigheters externt uthyrda lokaler, Lantmännen Agro Oy:s franchisedrivna butiker, division Maskins verkstäder samt Lantmännens kontorsfastigheter ingår inte. Det finns brister i kvalitet i data, såväl antal enheter som rapporterar in och specificering på vattenkällor. Dock är bedömningen att merparten av ospecificerade vattenkällor härrör från kommunal vattenförsörjning. Vatten används för etanolproduktionens processer, i bageriverksamheten som en ingrediens samt för rengöring. Total användning redovisas samt riskanalys för verksamhet i områden med vattenbrist.

Utsläpp till luft

Lantmännen redovisar direkta utsläpp av koldioxid från energianvändning i egna anläggningar och egna fordon enligt WBCSD GHG Protocol Scope 1, indirekta utsläpp från elanvändning, kyla och fjärrvärme i producerande enheter, Scope 2. I Scope 3 redovisas utsläpp från transporter, tjänsteresor och produktionen av bränsle och el. I utsläppen från elanvändning ingår inte Lantmännen Fastigheters externt uthyrda lokaler, Lantmännen Agro Oys franchisedrivna butiker, division Maskins verkstäder samt Lantmännens kontorsfastigheter och fjärrkyla, data saknas då systematisk inrapportering inte är implementerad. Utsläpp från de icke-inkluderade enheterna, har uppskattats och uppgår till högst 10 procent av totala utsläppen.

I scope 3 kategorin tjänsteresor ingår flyg- och tågresor i Norden och hyrbil i Sverige bokade via resebyrå. Flygresor bokade utanför resebyråer i Norden, hyrbil i andra länder än Sverige, samtliga buss, båt och taxiresor samt flyg- och tågresor i länder utanför Norden ingår inte, data saknas. Resor som inte ingår uppskattas uppgå till 30 procent. Utsläpp från tjänstebilar omfattar hela Lantmännen.

Redovisningen är i CO₂ ekvivalenter, och där dataunderlag finns ingår samtliga växthusgaser. I vissa fall kan andra utsläpp än CO₂ saknas, exempelvis för tjänsteresor i scope 3.

Från 2017 har ny beräkningsmetod med andra omräkningsfaktorer för utsläpp från elanvändning använts med konsekvens att tidigare basåret 2009 får ett något högre beräknat värde för utsläpp. Emissionsfaktorer för el i Sverige tas från Hagainitiativet som baseras på IEAS. För ursprungsmärkt el tas faktorer från produktspecifikationen. För länder i Norden beräknas utsläpp baserat på nordisk residual, uppgifter tas från svenska Energimarknadsinspektionen och för el i andra länder beräknas emissioner utifrån nationell elmix, uppgifter från Association of Issuing Bodies. Emissionsfaktorer för fjärrvärme tas från Svensk Fjärrvärme. Emissioner från transporter baseras på schablonberäkning baserad på volym och kostnad för inköpta transporter. Tjänsteresors utsläpp beräknas på uppgifter från leverantören, det vill säga resebolag, billeasingbolags rapporter, biltillverkares uppgifter om utsläpp per bilmodell samt estimat baserat på genomsnittlig årlig körsträcka om 2 500 km. I tjänsteresor ingår bara CO₂, inte andra klimatpåverkande utsläpp. Energianvändning 2015 har justerats från tidigare redovisning på grund av felräkning vid integration av Vaasan.

Nyckeltal för utsläpp är CO₂ e ton för MSEK omsättning. Förädlingsvärde är rörelseresultat före avskrivningar plus nedskrivningar.

GRI index

Lantmännen redovisar sedan flera år enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer, inklusive de branschspecifika riktlinjer som finns framtagna för livsmedelssektorn (GRI Food Processing sector supplement). För 2017 års redovisning tillämpar vi GRI:s riktlinjer Standarder på nivå Core. Mer om GRI på globalreporting.org

Nedanstående korsreferensindex anger de obligatoriska och valda GRI-indikatorer som ingår i Lantmännens hållbarhetsredovisning 2017, samt var informationen finns redovisad. För vissa indikatorer lämnas redovisning och/eller kommentar direkt i indextabellen. Index innehåller även referenser FN Global Compact's principer eftersom Lantmännens hållbarhetsredovisning utgör vår Communication on Progress till FN Global Compact samt till FN:s hållbarhetsmål.

Läshänvisningarna pekar på tre olika informationskällor:

- Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning 2017 (sidhänvisning). Finns som tryckt utgåva samt som nedladdningsbar pdf på lantmannen.com/arsredovisning/ Refereras nedan till som "Årsredovisning".
- Nyckelfakta Hållbarhet refereras som "Nyckelfakta" till detta dokument och finns som pdf på lantmannen.com/arsredovisning/
- Den sektion på vår hemsida som beskriver arbetet med ansvar och hållbar utveckling: lantmannen.com/hallbar-utveckling

GRI Innehållsindex Standards på nivå Core med tillägg för Livsmedelssektorn

GENERELLA UPPLYSNINGAR

Uppllysning	Beskrivning	Kommentar	Sida eller URL	FN Global Compact princip	FN Hållbarhetsmål
Organisationsprofil					
102-1	Organisationens namn	Lantmännen ekonomisk förening			
102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster		Årsredovisning sid 6-9		
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Stockholm			
102-4	Länder där verksamheten bedrivs		Årsredovisning sid 5, not 4, not 6		
102-5	Ägarstruktur och företagsform		Årsredovisning sid 69		
102-6	Marknader som organisationen är verksam på		Årsredovisning sid 5, 39-67 för respektive division och affär		
102-7	Organisationens storlek		Årsredovisning sid 2-3, not 6		
102-8	Information om medarbetare och andra som arbetar för organisationen		Årsredovisning sid 33-35, not 6, Nyckelfakta sid 14-15	Princip 4	12
102-9	Leverantörskedja		Nyckelfakta sid 5-6 lantmannen.com/hallbar-utveckling		12
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja		Årsredovisning not 33		
102-11	Försiktighetsprincipen	För kemikalierelaterade frågor sker tillämpning av försiktighetsprincipen även inom ramen för Lantmännens interna systematiska miljö- och arbetsmiljöarbete.	Årsredovisning sid 72, 161-163 lantmannen.com/hallbar-utveckling	Princip 7	12 13 15
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer		Årsredovisning sid 26, 32, 170 lantmannen.com/hallbar-utveckling	Princip 1 och 8	
102-13	Medlemskap i organisationer		Årsredovisning sid 32 lantmannen.com/hallbar-utveckling	Princip 1 och 8	
Strategi					
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare		Årsredovisning sid 12-15, Nyckelfakta Hållbarhet sid 1 lantmannen.com/hallbar-utveckling	CEO Statement	
Etik och integritet					
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer		Årsredovisning sid 23, 26, 74,75 lantmannen.com/hallbar-utveckling	Princip 1-10	
Styrning					
102-18	Styrning		Årsredovisning sid 6, 16, 25, 154-155, 173 lantmannen.com/hallbar-utveckling		

FN:s hållbarhetsmål

2015 undertecknade världens länder Agenda 2030, FN:s 17 övergripande mål för hållbar utveckling. För att nå målen krävs ett gemensamt arbete på internationell, nationell och lokal nivå. Alla företag och verksamheter uppmanas att implementera hållbarhetsmålen i sin strategi och rapportering.

Lantmännen stödjer målen i Agenda 2030 och har analyserat vad de innebär för vårt ansvar, samt i vilken mån relevanta mål är integrerade i befintligt arbete och strategier. Fem av målen är direkt kopplade till Lantmännens uppdrag och affär:



- 2** Ingen hunger
- 7** Hållbar energi för alla
- 12** Hållbar konsumtion och produktion
- 13** Bekämpa klimatförändringen
- 15** Ekosystem och biologisk mångfald

GENERELLA UPPLYSNINGAR *forts.*

Uppllysning	Beskrivning	Kommentar	Sida eller URL	FN Global Compact princip	FN Hållbarhetsmål
Intressentengagemang					
102-40	Lista över intressentgrupper		Årsredovisning sid 26, 32 lantmannen.com/hallbar-utveckling	Princip 8	
102-41	Kollektivavtal	Inom Lantmännen tillämpas flera olika kollektivavtal för tjänstemän och arbetare. I Sverige omfattas 100 procent av de anställda av kollektivavtal. Totalt för koncernen omfattas cirka 68 procent av medarbetarna.		Princip 3	12
102-42	Identifiering och urval av intressenter		Årsredovisning sid 26, 32		
102-43	Förhållningssätt till intressentengagemang	Ingen särskild dialog har genomförts för hållbarhetsredovisningen.	Årsredovisning sid 26, 32		12
102-44	Viktiga frågor som lyfts		Årsredovisning sid 27, 171 Nyckelfakta sid 3		
Redovisningsparametrar					
102-45	Enheter som ingår i koncernredovisning		Årsredovisning, not 46 Nyckelfakta sid 2		
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsning		Årsredovisning sid 27 Nyckelfakta sid 3		
102-47	Lista över väsentliga hållbarhetsfrågor		Nyckelfakta sid 4		
102-48	Förändringar av information lämnad i tidigare redovisning		Nyckelfakta sid 4		
102-49	Förändringar i redovisningen avseende väsentliga frågor		Nyckelfakta sid 4		
102-50	Redovisningsperiod	Helår 2017.			
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	Februari 2017.			
102-52	Redovisningscykel	Årlig.			
102-53	Kontaktperson för redovisningen		Nyckelfakta sid 4		
102-54	Rapportering i enlighet med GRI:s Standarder	Redovisningen upprättad enligt GRI Standarder på nivå Core.			
102-55	GRI index	Se detta index.			
102-56	Extern bestyrkande	Redovisningen genomgår inte extern granskning.			

VÄSENTLIGA FRÅGOR, AVGRÄNSNING, STYRNING OCH INDIKATORER

Upplysning	Beskrivning	Avsteg och förklaring	Sida eller URL	FN Global Compact princip	FN Hållbarhetsmål
Ekonomiskt resultat - Omfattar Lantmännens egen verksamhet, leverantörer, kunder, ägare och samhälle				Princip 7-9	
103-1-103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 5 Årsredovisning sid 17-18, 24		
201-1	Skapat och levererat ekonomiskt värde		Årsredovisning sid 69, Nyckelfakta sid 5		2
201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen kopplat till klimatförändringar	Kvantifiering av påverkan och risker; data saknas.	Årsredovisning sid 20, 28-31, 72-74, 161-163		7 12 13 15
FP Upphandlingsrutiner - Omfattar Lantmännens egen verksamhet samt leverantörer				Princip 1-10	
103-1-103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 5 Årsredovisning sid 26, 74-75, 163 lantmannen.com/hallbar-utveckling		
G4-FP1	Andel inköpt volym från leverantörer som uppfyller organisationens inköpspolicy		Årsredovisning sid 74-75 Nyckelfakta sid 5-6		12 15
G4-FP2	Andel inköpt volym som uppfyller internationellt erkänd standard för ansvarsfull produktion		Nyckelfakta sid 6 lantmannen.com/hallbar-utveckling		12 15
Antikorruption - Omfattar Lantmännens egen verksamhet samt leverantörer och andra affärspartners				Princip 10	
103-1-103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 8 Årsredovisning sid 74-75, 162		
205-2	Kommunikation och utbildning i policys avseende antikorruption	Redovisar inte per anställningsform då det inte registreras och utbildningen är obligatorisk. Redovisar inte affärspartners, de signerar Leverantörsuppförandekoden och detta redovisas under FP1. Samtliga styrelseledamöter tar del av och utbildas i uppförandekod och policyer om antikorruption.	Nyckelfakta sid 8		12
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		Nyckelfakta sid 8		12
Material - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 7-9	
103-1-103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 9, Årsredovisning sid 26 lantmannen.com/hallbar-utveckling		
301-1	Materialanvändning	Förpackningsmaterial redovisas inte, data saknas.	Nyckelfakta sid 6, 9 lantmannen.com/hallbar-utveckling		2 7 12 13 15
Energi - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 7-9	
103-1-103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 9 Årsredovisning sid 31, 162 lantmannen.com/hallbar-utveckling		
302-1	Energianvändning inom organisationen (fördelat på förnybara och icke förnybara energislag)	Avsteg för kyla samt energi från Fastigheters externt uthyrda lokaler, Maskins verkstäder och våra kontor. Data saknas.	Nyckelfakta sid 9 lantmannen.com/hallbar-utveckling		7 13
Utsläpp till luft - Omfattar Lantmännens egen verksamhet och leverantörer				Princip 7-9	
103-1-103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 9 Årsredovisning sid 25, 31, 162 lantmannen.com/hallbar-utveckling		
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1	Avsteg för kyla samt energi från Fastigheters externt uthyrda lokaler, Maskins verkstäder och våra kontor. Data saknas.	Nyckelfakta sid 10 lantmannen.com/hallbar-utveckling		13
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 2	Avsteg för kyla samt utsläpp från energi från Fastigheters externt uthyrda lokaler, Maskins verkstäder och våra kontor. Data saknas.	Nyckelfakta sid 10 lantmannen.com/hallbar-utveckling		13
305-3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 3	Avsteg för flygresor bokade utanför resebyråer i Norden, hyrbil i andra länder än Sverige, samtliga buss-, båt- och taxiresor samt flyg- och tågresor i länder utanför Norden. Data saknas.	Nyckelfakta sid 10		13
305-4	Utsläppsintensitet: Koldioxidutsläpp i relation till förädlingsvärde och omsättning	Se ovan. Beskrivning av effektivitetsmått, se Redovisningsprinciper i Nyckelfakta	Nyckelfakta sid 10 lantmannen.com/hallbar-utveckling		13

VÄSENTLIGA FRÅGOR, AVGRÄNSNING, STYRNING OCH INDIKATORER

Upplysning	Beskrivning	Avsteg och förklaring	Sida eller URL	FN Global Compact princip	FN Hållbarhetsmål
Egen fråga Produkter och tjänster - Omfattar Lantmännens egen verksamhet och ägare				Princip 7-9	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 9 lantmannen.com/hallbar-utveckling		
Egen indikator	Kadmium i fosforgödsel		Nyckelfakta sid 11		12 13 15
Egen indikator	Behandling av utsäde (andel biologiskt, termiskt och obehandlat respektive kemiskt behandlat utsäde)		Nyckelfakta sid 12		12 13 15
Egen indikator	Andel ekologiskt utsäde		Nyckelfakta sid 12		12 13 15
Egen indikator	Andel ekologiskt foder		Nyckelfakta sid 12		12 13 15
Lagefterlevnad - miljöområdet - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 7-9	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 9, Årsredovisning sid 75 lantmannen.com/hallbar-utveckling		
307-1	Monetärt värde av betydande böter samt totalt antal icke-monetära sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning och bestämmelser		Nyckelfakta sid 12		12 13 15
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 1-2	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 14 Årsredovisning sid 35, 76, 163 lantmannen.com/hallbar-utveckling		
403-2	Omfattning och typ av arbetsrelaterade skador, olyckor samt sjukfrånvaro	Avsteg för nyckeltal för förlorade dagar, data saknas.	Nyckelfakta sid 14 Årsredovisning sid 35		12
Mångfald och likabehandling - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 1-2, 6	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 15 Årsredovisning sid 76		
405-1	Sammansättning av styrelse och ledning samt fördelning av anställda avseende kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer	Avsteg för fördelning utifrån åldersgrupp, data saknas samt avsteg för minoritetstillhörighet eller andra mångfaldsindikatorer, olagligt att registrera.	Nyckelfakta sid 15, 33 Årsredovisning sid 156-159		
Riskbedömning mänskliga rättigheter - Omfattar Lantmännens egen verksamhet, samt leverantörer, kunder samt konsumenter				Princip 1-6, 10	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning	Ingen indikator.	Nyckelfakta sid 16 Årsredovisning sid 162-163 lantmannen.com/hallbar-utveckling		12
Egen fråga Hälsosamma och prisvärda livsmedel - Omfattar Lantmännens egen verksamhet, samt leverantörer, kunder samt konsumenter				Princip 1-2, 7-8	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning	Ingen indikator.	Nyckelfakta sid 18, Årsredovisning sid 29, 162, lantmannen.com/bramat		12 15
Kunders och konsumenters hälsa och säkerhet - Omfattar Lantmännens egen verksamhet, samt leverantörer, kunder samt konsumenter				Princip 1-2, 10	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 18 Årsredovisning sid 163 lantmannen.com/bramat		
FP5	Andel produktionsvolym som tillverkats i anläggningar certifierade för livsmedels säkerhet	Redovisar inte volym; data saknas. Redovisar andel anläggningar.	Nyckelfakta sid 18		2 12
Marknadsföring och märkning - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 1-2, 7-8.	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 18		
417-1	Typ av produktinformation som krävs, samt andel av produkter som berörs		Nyckelfakta sid 18		2 12
Efterlevnad på sociala och ekonomiska området - Omfattar Lantmännens egen verksamhet				Princip 1-10	
103-1 - 103-3	Hållbarhetsstyrning		Nyckelfakta sid 18		
419-1	Betydande böter och antal icke-monetära sanktioner för brott mot gällande lagar och bestämmelser		Nyckelfakta sid 18		12

Tillsammans tar vi ansvar från jord till bord

Lantmännen har valt att stödja We Effect.
We Effect är en biståndsorganisation som tänker och agerar långsiktigt, för att förändringar ska bestå.
Hjälp till självhjälp är ledstjärnan i We Effects biståndsarbete.